

**[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual**

<b>Reporte Anual:</b>	Anexo N
<b>Oferta pública restringida:</b>	No
<b>Tipo de instrumento:</b>	Deuda LP
<b>Emisora extranjera:</b>	No
<b>Mencionar si cuenta o no con aval u otra garantía, especificar la Razón o Denominación Social:</b>	Los certificados bursátiles emitidos al amparo del programa son quirografarios y, por lo tanto, no cuentan con aval u otra garantía.
<b>En su caso, detallar la dependencia parcial o total:</b>	No



Bepensa Bebidas, S.A. de C.V.

Las principales oficinas ejecutivas de la Emisora se encuentran ubicadas en Calle 60 Diagonal No. 496,  
Fraccionamiento Parque Industrial Yucatán, C.P. 97300, Mérida, Yucatán.

**Clave de cotización:**

BBPEN

**La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:**

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

**Leyenda artículo 86 de la LMV:**

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

**Leyenda Reporte Anual CUE:**

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

**Periodo que se presenta:**

2021

Serie [Eje]	BBPEN 21	BBPEN 21-2
<b>Características de los títulos de deuda [Sinopsis]</b>		
Serie de deuda	BBPEN 21	BBPEN 21-2
Fecha de emisión	2021-12-10	2021-12-10
Fecha de vencimiento	2026-12-04	2028-12-01
Plazo de la emisión en años	5	7
Intereses / Rendimiento procedimiento del cálculo	La tasa de interés bruto anual (la "Tasa de Interés Bruto Anual") se calculará mediante la adición de 0.10 (cero punto diez) puntos porcentuales a la tasa denominada Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio a plazo de hasta 28 (veintiocho) días o, en su defecto, al plazo más cercano (la "TIIE" o la "Tasa de Interés de Referencia", indistintamente)	A partir de la Fecha de Emisión y en tanto no sean amortizados en su totalidad, los Certificados Bursátiles devengarán un interés ordinario bruto anual sobre su valor nominal o, en su caso, sobre su Valor Nominal Ajustado, a una tasa de interés bruto anual de 7.77% (siete punto setenta y siete por ciento) (la "Tasa de Interés Bruto Anual"), la cual

Serie [Eje]	BBPEN 21	BBPEN 21-2
<b>Características de los títulos de deuda [Sinopsis]</b>		
	capitalizada o, en su caso, equivalente al número de días naturales efectivamente transcurridos durante el Periodo de Intereses correspondiente, que sea dada a conocer por Banco de México por el medio masivo de comunicación que este determine o a través de cualquier otro medio electrónico, de cómputo o telecomunicación, incluso Internet, autorizado al efecto por Banco de México, en la Fecha de Determinación de la Tasa de Interés Bruto Anual que corresponda o, en su defecto, dentro de los 22 (veintidós) Días Hábiles anteriores a la misma, en cuyo caso deberá tomarse la Tasa de Interés de Referencia comunicada en el Día Hábil más próximo a dicha fecha por Banco de México.	se mantendrá fija durante la vigencia de la Emisión. La Tasa de Interés Bruto Anual tomó como referencia la tasa M Bono(27/29) del 7.29% (siete punto veintinueve por ciento) más 0.48% (cero punto cuarenta y ocho por ciento), en la fecha de cierre de libro de los Certificados Bursátiles.
Lugar, periodicidad y forma de pago de intereses / Redimimientos periodicidad en el pago de intereses / rendimientos	El principal y los intereses ordinarios devengados por los Certificados Bursátiles se pagarán de conformidad con lo establecido en el Título, mediante transferencia electrónica de fondos, a través de S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. ("Indeval"), cuyas oficinas se ubican en Avenida Paseo de la Reforma No. 255, piso 3, Colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Ciudad de México, o en cualquier otro domicilio que en el futuro Indeval se establezca, contra la entrega del Título o las constancias que para tales efectos expida Indeval, según corresponda. Indeval distribuirá estos fondos de conformidad con los avisos que reciba en términos del Título, a través de transferencia electrónica de fondos, a las cuentas que sus respectivos depositantes le instruyan y estos, a su vez, liquidarán las cantidades adeudadas a los Tenedores correspondientes.  Los intereses ordinarios que devenguen los Certificados Bursátiles se liquidarán cada 28 (veintiocho) días.	El principal y los intereses ordinarios devengados por los Certificados Bursátiles se pagarán de conformidad con lo establecido en el Título, mediante transferencia electrónica de fondos, a través de S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. ("Indeval"), cuyas oficinas se ubican en Avenida Paseo de la Reforma No. 255, piso 3, Colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Ciudad de México, o en cualquier otro domicilio que en el futuro Indeval se establezca, contra la entrega del Título o las constancias que para tales efectos expida Indeval, según corresponda. Indeval distribuirá estos fondos de conformidad con los avisos que reciba en términos del Título, a través de transferencia electrónica de fondos, a las cuentas que sus respectivos depositantes le instruyan y estos, a su vez, liquidarán las cantidades adeudadas a los Tenedores correspondientes.  Los intereses ordinarios que devenguen los Certificados Bursátiles se liquidarán cada 182 (ciento ochenta y dos) días.
Lugar y forma de pago de intereses o rendimientos y principal	El principal y los intereses ordinarios devengados por los Certificados Bursátiles se pagarán de conformidad con lo establecido en el Título, mediante transferencia electrónica de fondos, a través de S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. ("Indeval"), cuyas oficinas se ubican en Avenida Paseo de la Reforma No. 255, piso 3, Colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Ciudad de México, o en cualquier otro domicilio que en el futuro Indeval se establezca, contra la entrega del Título o las constancias que para tales efectos expida Indeval, según corresponda. Indeval distribuirá estos fondos de conformidad con los avisos que reciba en términos del Título, a través de transferencia electrónica de fondos, a las cuentas que sus respectivos depositantes le instruyan y estos, a su vez, liquidarán las cantidades adeudadas a los Tenedores correspondientes.	El principal y los intereses ordinarios devengados por los Certificados Bursátiles se pagarán de conformidad con lo establecido en el Título, mediante transferencia electrónica de fondos, a través de S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. ("Indeval"), cuyas oficinas se ubican en Avenida Paseo de la Reforma No. 255, piso 3, Colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Ciudad de México, o en cualquier otro domicilio que en el futuro Indeval se establezca, contra la entrega del Título o las constancias que para tales efectos expida Indeval, según corresponda. Indeval distribuirá estos fondos de conformidad con los avisos que reciba en términos del Título, a través de transferencia electrónica de fondos, a las cuentas que sus respectivos depositantes le instruyan y estos, a su vez, liquidarán las cantidades adeudadas a los Tenedores correspondientes.
Subordinación de los títulos, en su caso	No aplica.	No aplica.
Amortización y amortización anticipada / vencimiento anticipado, en su caso	Los Certificados Bursátiles se amortizarán en un solo pago a su valor nominal o, en su caso, a su Valor Nominal Ajustado en la Fecha de Vencimiento, es decir el 4 de diciembre de 2026. En caso de que la Fecha de Vencimiento no sea un Día Hábil, la amortización de los Certificados Bursátiles se realizará el Día Hábil inmediato siguiente, sin que lo anterior pueda ser considerado un incumplimiento. La Emisora tendrá el derecho, mas no la obligación, a amortizar de manera anticipada, total o parcialmente, los Certificados Bursátiles, en cualquier Fecha de Pago de Intereses antes de la Fecha de Vencimiento.	Los Certificados Bursátiles se amortizarán en un solo pago a su valor nominal o, en su caso, sobre su Valor Nominal Ajustado en la Fecha de Vencimiento, es decir el 1 de diciembre de 2028. En caso de que la Fecha de Vencimiento no sea un Día Hábil, la amortización de los Certificados Bursátiles se realizará el Día Hábil inmediato siguiente, sin que lo anterior pueda ser considerado un incumplimiento.
Garantía, en su caso	Los Certificados Bursátiles que se emitan al amparo del Programa serán quirografarios y, por lo tanto, no contarán con garantía específica alguna.	Los Certificados Bursátiles que se emitan al amparo del Programa serán quirografarios y, por lo tanto, no contarán con garantía específica alguna.
Fiduciario, en su caso	No aplica.	No aplica.
<b>Calificación de valores [Sinopsis]</b>		
<b>Fitch México S.A. de C.V. [Miembro]</b>		
Calificación	AAA(mex)	AAA(mex)
Significado de la calificación	La cual significa: Las calificaciones nacionales 'AAA' indican la calificación más alta asignada por la calificadora en su escala de calificación nacional para ese país.	La cual significa: Las calificaciones nacionales 'AAA' indican la calificación más alta asignada por la calificadora en su escala de calificación nacional para ese país.
<b>HR Ratings de México, S.A. de C.V. [Miembro]</b>		
Calificación	HR AAA con perspectiva estable	HR AAA con perspectiva estable
Significado de la calificación	Significa que Bepensa Bebidas, S.A. de C.V. se considera de la más alta calidad crediticia, ofreciendo gran seguridad para el pago oportuno de las obligaciones de deuda. Manteniendo mínimo riesgo crediticio.	Significa que Bepensa Bebidas, S.A. de C.V. se considera de la más alta calidad crediticia, ofreciendo gran seguridad para el pago oportuno de las obligaciones de deuda. Manteniendo mínimo riesgo crediticio.
<b>Moodys de México S.A. de C.V. [Miembro]</b>		

Serie [Eje]	BBPEN 21	BBPEN 21-2
<b>Características de los títulos de deuda [Sinopsis]</b>		
Calificación		
Significado de la calificación		
<b>Standard and Poors, S.A. de C.V. [Miembro]</b>		
Calificación		
Significado de la calificación		
<b>Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. [Miembro]</b>		
Calificación		
Significado de la calificación		
<b>A.M. Best América Latina, S.A. de C.V. [Miembro]</b>		
Calificación		
Significado de la calificación		
<b>DBRS Ratings México, S.A. de C.V. [Miembro]</b>		
Calificación		
Significado de la calificación		
<b>Otro [Miembro]</b>		
Calificación		
Significado de la calificación		
Nombre		
Representante común	Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, o sus sustitutos, causahabientes o cesionarios.	Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, o sus sustitutos, causahabientes o cesionarios.
Depositorio	Indeval	Indeval
Régimen fiscal	Los intereses a ser pagados conforme a los Certificados Bursátiles se encuentran sujetos (i) para las personas físicas y morales residentes en México para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 54 y 135 de la LISR vigente y 21 de la Ley de Ingresos de la Federación para el ejercicio fiscal aplicable, y demás disposiciones fiscales aplicables, y (ii) para las personas físicas y morales residentes en el extranjero para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 153 y 166 de la LISR vigente, en los tratados para evitar la doble tributación que México tiene en vigor, según resulte aplicable, y demás disposiciones fiscales aplicables, según las mismas sean modificadas en cualquier momento y siempre que se cumplan con los requisitos previstos por dichas disposiciones. El régimen fiscal vigente podrá modificarse a lo largo de la vigencia de la Emisión. Los posibles adquirentes de los Certificados Bursátiles deberán consultar con sus asesores las consecuencias fiscales resultantes de la compra, el mantenimiento o la venta de los Certificados Bursátiles, incluyendo la aplicación de reglas específicas respecto de su situación particular. El régimen fiscal de la presente Emisión o de la inversión en los Certificados Bursátiles no ha sido validado o verificado por las autoridades fiscales correspondientes ni fue revisado por el Representante Común.	Los intereses a ser pagados conforme a los Certificados Bursátiles se encuentran sujetos (i) para las personas físicas y morales residentes en México para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 54 y 135 de la LISR vigente y 21 de la Ley de Ingresos de la Federación para el ejercicio fiscal aplicable, y demás disposiciones fiscales aplicables, y (ii) para las personas físicas y morales residentes en el extranjero para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 153 y 166 de la LISR vigente, en los tratados para evitar la doble tributación que México tiene en vigor, según resulte aplicable, y demás disposiciones fiscales aplicables, según las mismas sean modificadas en cualquier momento y siempre que se cumplan con los requisitos previstos por dichas disposiciones. El régimen fiscal vigente podrá modificarse a lo largo de la vigencia de la Emisión. Los posibles adquirentes de los Certificados Bursátiles deberán consultar con sus asesores las consecuencias fiscales resultantes de la compra, el mantenimiento o la venta de los Certificados Bursátiles, incluyendo la aplicación de reglas específicas respecto de su situación particular. El régimen fiscal de la presente Emisión o de la inversión en los Certificados Bursátiles no ha sido validado o verificado por las autoridades fiscales correspondientes ni fue revisado por el Representante Común.
Observaciones		

## Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones relativas a cambios de control durante la vigencia de la emisión:

En el supuesto que Bepensa, S.A. de C.V. (o afiliadas) deje de ser titular directa o indirectamente de las acciones que representen al menos el 51% del capital suscrito y pagado de la Emisora, será una causal de vencimiento anticipado de los certificados bursátiles.

Bepensa Bebidas no ha recibido a la fecha de este reporte, oferta alguna sobre la compra de acciones de la Emisora, así como para adquirir control sobre otra compañía.

## Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones respecto de estructuras corporativas:

La Emisora está obligada a preservar, renovar y mantener su existencia legal, y realizar todos los actos necesarios y convenientes para el curso ordinario de los negocios.

No podrá fusionarse, escindirse o consolidarse de cualquier otra forma con cualquier tercero, salvo que a) la sociedad o entidad resultante de la fusión o consolidación asuma expresamente las obligaciones de la Emisora respecto a los certificados bursátiles, b) alguna de las sociedades o entidades resultantes de la escisión asuma expresamente las obligaciones de la Emisora respecto a los certificados bursátiles, c) como resultado de la misma, no tuviere lugar alguna causa de vencimiento anticipado, d) se entregue una certificación emitida por un representante legal de la Emisora, en la cual se señale que las condiciones mencionadas en este párrafo se han cumplido.

---

**Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones sobre la venta o constitución de gravámenes sobre activos esenciales:**

---

La Emisora no podrá construir o permitir la existencia de algún gravamen sobre sus activos, salvo que se trate de gravámenes permitidos mencionados en el respectivo título.

---

## Índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual .....	1
[412000-N] Portada reporte anual.....	2
[413000-N] Información general .....	9
Glosario de términos y definiciones:.....	9
Resumen ejecutivo:.....	15
Factores de riesgo:.....	22
Otros Valores: .....	32
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro: .....	33
Destino de los fondos, en su caso: .....	33
Documentos de carácter público:.....	33
[417000-N] La emisora.....	34
Historia y desarrollo de la emisora:.....	34
Descripción del negocio: .....	39
Actividad Principal: .....	40
Canales de distribución: .....	48
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:.....	51
Principales clientes:.....	53
Legislación aplicable y situación tributaria:.....	54
Recursos humanos: .....	56
Desempeño ambiental:.....	57
Información de mercado:.....	60
Estructura corporativa:.....	62
Descripción de los principales activos:.....	64
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales: .....	67
Acciones representativas del capital social: .....	67
Dividendos:.....	67

[424000-N] Información financiera .....	69
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación: .....	72
Informe de créditos relevantes: .....	73
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora: .....	84
Resultados de la operación: .....	85
Situación financiera, liquidez y recursos de capital: .....	89
Control Interno: .....	95
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas: .....	95
[427000-N] Administración .....	98
Auditores externos de la administración: .....	98
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés: .....	99
Información adicional administradores y accionistas: .....	105
Estatutos sociales y otros convenios: .....	118
[429000-N] Mercado de capitales.....	119
Estructura accionaria: .....	119
[432000-N] Anexos .....	121



## [413000-N] Información general

### Glosario de términos y definiciones:

---

#### Glosario de términos y definiciones

Para efectos del presente Reporte, los términos y definiciones descritos a continuación podrán ser utilizados indistintamente en singular, en plural o en cualquier otra derivación o conjugación de los mismos.

“Agencia Calificadora”	<i>Cualquier agencia calificadora autorizada por la CNBV y que otorgue una calificación crediticia al Programa o a cada Emisión.</i>
“Alta Fructuosa”	<i>Jarabe de maíz sustituto del azúcar.</i>
“AP 20L”	<i>Agua purificada en garrafón de 20 (veinte) litros.</i>
“Auditores Externos”	<i>Mancera, S.C., integrante de Ernst &amp; Young Global Limited, o cualquier otro despacho de contadores públicos de reconocido prestigio con oficinas en México que sea designado por la Emisora.</i>
“Aviso de Colocación”	<i>El aviso en el que se detallarán los resultados y principales características de cada Emisión de Certificados Bursátiles realizada al amparo del Programa.</i>
“Aviso de Convocatoria/Oferta Pública”	<i>El aviso conforme al cual se invita a inversionistas potenciales a participar en el proceso de subasta pública o de cierre de libro de Certificados Bursátiles y en el que se detallarán las características generales sobre las que se emitirán los mismos.</i>
“BMV”	<i>Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.</i>
“Canal”	<i>Agrupación por tipo de cliente.</i>
“CEDI”	<i>Centro de distribución.</i>
“Certificados Bursátiles”	<i>Conjunta o separadamente, según el contexto lo requiera, los Certificados Bursátiles de Corto Plazo y los</i>

*Certificados Bursátiles de Largo Plazo que pueden ser emitidos por la Emisora al amparo del Programa.*

“Certificados Bursátiles de Corto Plazo”

*Los títulos de crédito que se emitan por la Emisora con un plazo mínimo de 1 (un) día y un plazo máximo de 364 (trescientos sesenta y cuatro) días, al amparo del Programa, de conformidad con los artículos 61, 62 y 64 de la LMV y demás disposiciones legales aplicables, para su colocación entre el gran público inversionista, en los términos, condiciones y con las características que determine la Emisora con los Intermediarios Colocadores para cada Emisión de Corto Plazo.*

“Certificados Bursátiles de Largo Plazo”

*Los títulos de crédito que se emitan por la Emisora con un plazo mínimo de 1 (un) año y un plazo máximo de 30 (treinta) años, al amparo del Programa, de conformidad con los artículos 61, 62 y 64 de la LMV y demás disposiciones legales aplicables, para su colocación entre el gran público inversionista, en los términos, condiciones y con las características que determine la Emisora con los Intermediarios Colocadores para cada Emisión de Largo Plazo.*

“CIMA”

*Centro de Inteligencia y Modelación Avanzada, departamento de Bepensa Bebidas dedicado al análisis de datos para robustecer sus capacidades analíticas para generar mayor valor a la industria de bebidas.*

“Circular Única de Emisoras”

*Circular expedida por la CNBV que contiene las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores, de fecha 19 de marzo de 2003, según la cual haya sido y sea modificada.*

“Cliente Institucional”

*Las cadenas de establecimientos comerciales, tales como restaurantes o supermercados, cuyos volúmenes de compra son altos.*

“CNBV”

*Comisión Nacional Bancaria y de Valores.*

“CONAGUA”

*Comisión Nacional del Agua.*

“Contratos de Embotellador”

*Los contratos de embotellador a través de los cuales*

*Bepensa Bebidas produce y comercializa productos de TCCC en los países en los que opera, así como los demás acuerdos, convenios y licencias celebrados con, y otorgados por, TCCC por los cuales Bepensa Bebidas produce y comercializa productos de TCCC en los países en los que opera.*

“Control”

*La capacidad de una Persona o grupo de Personas, de llevar a cabo cualquiera de los actos siguientes: a) Imponer, directa o indirectamente, decisiones en las asambleas generales de accionistas, de socios u órganos equivalentes, o nombrar o destituir a la mayoría de los consejeros, administradores o sus equivalentes, de una persona moral; b) Mantener la titularidad de derechos que permitan, directa o indirectamente, ejercer el voto respecto de más del 50% (cincuenta por ciento) del capital social de una persona moral, y c) Dirigir, directa o indirectamente, la administración, la estrategia o las principales políticas de una persona moral, ya sea a través de la propiedad de valores, por contrato o de cualquier otra forma.*

“CU”

*Caja unidad (equivalente a 24 botellas de 8 onzas cada una).*

“Día Hábil”

*Cualquier día del año, excepto sábados y domingos o en el cual las instituciones bancarias de México estén obligadas a cerrar por ley, reglamento u orden ejecutiva, de acuerdo con el calendario que al efecto publica la CNBV, en el entendido de que el término “Día Hábil”, cuando se utilice en relación con las fechas de los pagos de principal, intereses ordinarios, intereses moratorios, primas o cualquier otra cantidad pagadera a los Tenedores de los Certificados Bursátiles cuyas obligaciones sean exigibles en Dólares, también excluye cualquier día en que las instituciones bancarias en los Estados Unidos no estén abiertas para operaciones.*

“Dólar” o el signo “EUAS\$”

*La moneda de curso legal en los Estados Unidos.*

“EBITDA”

*La utilidad de operación consolidada de la Emisora y sus subsidiarias calculada antes de impuestos, después de agregar o restar, según sea el caso, intereses, depreciación, amortización y gastos no recurrentes*

*incurridos. EBITDA no es una medida de desempeño financiero conforme a las NIIF, y no debería ser considerada como indicador alternativo de la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o del flujo de efectivo como una medida de liquidez.*

“Emisión”	<i>Cualquier emisión de Certificados Bursátiles que la Emisora lleve a cabo de conformidad con el Programa.</i>
“Emisión de Corto Plazo”	<i>Cualquier emisión de Certificados Bursátiles de Corto Plazo.</i>
“Emisión de Largo Plazo”	<i>Cualquier emisión de Certificados Bursátiles de Largo Plazo.</i>
“EMISNET”	<i>Sistema Electrónico de Envío y Difusión de Información de la BMV.</i>
“Emisora” o “Bepensa Bebidas”	<i>Bepensa Bebidas, S.A. de C.V.</i>
“Estados Unidos”	<i>Estados Unidos de América.</i>
“Grupo Bepensa”	<i>Grupo industrial conformado por diversas empresas encabezadas por la sociedad Fomento Corporativo Peninsular, S.A. de C.V., empresa controladora del último nivel de consolidación, de la cual Bepensa Bebidas es subsidiaria indirecta.</i>
“IEPS”	<i>Impuesto Especial sobre Producción y Servicios.</i>
“Indeval”	<i>S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.</i>
“Intermediarios Colocadores”	<i>Actinver Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Grupo Financiero Actinver, Casa de Bolsa Santander, S.A. de C.V., Grupo Financiero Santander México, Casa de Bolsa Banorte, S.A. de C.V., Grupo Financiero Banorte y/o cualquier otra casa de bolsa que la Emisora designe en el futuro para actuar como intermediario colocador en cualquiera de las Emisiones realizadas al amparo del Programa.</i>
“LGTOC”	<i>Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.</i>
“LISR”	<i>Ley del Impuesto Sobre la Renta.</i>

“LMV”	<i>Ley del Mercado de Valores.</i>
“MCU”	<i>Millones de CU.</i>
“México”	<i>Estados Unidos Mexicanos.</i>
“Monto Total Autorizado del Programa”	<i>Hasta \$10,000’000,000.00 (diez mil millones de Pesos 00/100 M.N.) o su equivalente en UDIs o en Dólares.</i>
“NIIF”	<i>Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (o IASB por sus siglas en inglés).</i>
“Nielsen”	<i>Proveedor de mediciones y análisis de las dinámicas de mercadeo y las actitudes y conductas de los consumidores.</i>
“Parte Relacionada”	<i>Respecto de cualquier Persona, cualquier otra Persona que, directa o indirectamente, a través de uno o más intermediarios, Controle o sea Controlada por, o esté bajo el Control común, de dicha Persona.</i>
“Península”	<i>Zona geográfica que comprende los estados de Yucatán, Campeche y Quintana Roo.</i>
“Pepsi”	<i>Pepsi-Cola Mexicana, S.A. de C.V.</i>
“Pepsi-Cola”	<i>Bebidas carbonatadas de cola y de sabores producidas por los embotelladores de Pepsi pertenecientes a esta marca.</i>
“Persona”	<i>Cualquier persona física o moral, sociedad civil o mercantil, asociación, asociación en participación, fideicomiso, gobierno o agencia gubernamental o cualquier otra entidad.</i>
“Peso” o el signo “\$”	<i>La moneda de curso legal en México.</i>
“Pesos Dominicanos”	<i>La moneda de curso legal en República Dominicana.</i>
“PET”	<i>Tereftalato de polietileno.</i>
“PROFEPA”	<i>Procuraduría Federal de Protección al Ambiente.</i>

“Representante Común”	<i>Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, o cualquier otra Persona autorizada para actuar como representante común de los Tenedores en términos de la legislación aplicable y que sea designada para cada una de las Emisiones por la Emisora antes de cada Emisión, o cualquier sustituto, causahabiente o cesionario de los anteriores.</i>
“Refresco”	<i>Bebidas carbonatadas no alcohólicas.</i>
“RNV”	<i>Registro Nacional de Valores que mantiene la CNBV.</i>
“Ruta Hogar”	<i>Ruta de venta directa que atiende a los consumidores de Bepensa Bebidas en sus hogares, en la que el portafolio es, principalmente, garrafón de 20 (veinte) litros y otros productos del portafolio de Bepensa Bebidas.</i>
“SEMARNAT”	<i>Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales.</i>
“STIV”	<i>Sistema de Transferencia de Información sobre Valores de la CNBV.</i>
“STIV-2”	<i>Sistema de Transferencia de Información sobre Valores 2 de la CNBV.</i>
“Smart Phone”	<i>Teléfono inteligente personal, utilizado en el proceso de ventas.</i>
“Taparroscas”	<i>Tapón de plástico para los envases de las bebidas.</i>
“TCCC” o “Coca-Cola”	<i>The Coca-Cola Company.</i>
“Tenedor”	<i>Cualquier Persona que en cualquier momento sea legítima titular de uno o más Certificados Bursátiles.</i>
“TIIE”	<i>La tasa denominada Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio.</i>
“Tipo de Cambio”	<i>El tipo de cambio para solventar obligaciones denominadas en moneda extranjera pagaderas en la República Mexicana, publicado por Banco de México en el Diario Oficial de la Federación.</i>

“Título”	<i>El documento que, en términos de los artículos 62 y 64 de la LMV, ampare uno o más Certificados Bursátiles.</i>
“TMEC”	<i>Tratado entre los Estados Unidos Mexicanos, los Estados Unidos de América y Canadá.</i>
“Tochiv” o “Bebidas Cristal”	<i>Zona geográfica que comprende los estados de Tabasco, Oaxaca, Chiapas y Veracruz.</i>
“UDIs”	<i>Unidades de inversión, cuyo valor en Pesos publica periódicamente Banco de México en el Diario Oficial de la Federación, establecidas en el Decreto por el que se establecen las obligaciones que podrán denominarse en Unidades de Inversión y reforma y adiciona diversas disposiciones del Código Fiscal de la Federación y de la LISR, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 1º de abril de 1995, según el mismo haya sido y sea modificado.</i>

A menos que el presente reporte indique lo contrario, las palabras “aquí”, “en el presente” u otras frases similares se refieren a este reporte en su totalidad y no a una sección o inciso en particular.

---

## Resumen ejecutivo:

---

### La Emisora

Somos una empresa dedicada a la producción, comercialización, distribución y venta de bebidas refrescantes no alcohólicas (carbonatadas, no carbonatadas, agua purificada, jugos y lácteos) bajo las marcas registradas de The Coca-Cola Company (TCCC). Bepensa Bebidas opera la franquicia de TCCC en el sureste de México, con el portafolio completo de marcas de TCCC en los estados de Yucatán, Campeche y Quintana Roo, así como el garrafón de 20 litros de agua purificada de la marca “Cristal” en Tabasco, Oaxaca, Chiapas y Veracruz. De igual manera, operamos en todo el territorio de República Dominicana, en donde somos el único embotellador del sistema Coca-Cola. Los CEBURES de Bepensa Bebidas cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores con la clave “BBPEN”.

De acuerdo con la información pública de TCCC y de diversos embotelladores de sus marcas, Bepensa Bebidas ocupa el tercer lugar en volumen de ventas en México y el cuarto lugar en Latinoamérica.

Las principales categorías y marcas dentro de nuestro portafolio son: bebidas carbonatadas (“Coca-Cola”®, “Coca-Cola light”®, “Coca-Cola sin azúcar”®, “Fanta”®, “Sidral Mundet”® y “Sprite”®, entre otras), agua purificada (“Ciel”®, “Cristal”® y “Dasani”®), bebidas energizantes (“Monster”®, “Predator”®), isotónicos (“Powerade”®), jugos (“Del Valle”®), lácteos (“Santa Clara”®) y bebidas de soya (“Adés”®).

Bepensa Bebidas se constituyó en 1979 con una duración de 30 años y, con fecha 15 de enero de 2009, se amplió la duración de la sociedad a 80 años, y tiene su domicilio social en Mérida, Yucatán, México.

La Emisora pertenece a la división de Bepensa Bebidas de Grupo Bepensa y es una subsidiaria de Bepensa, S.A. de C.V. Grupo Bepensa está conformado por cinco divisiones: (i) Bepensa Bebidas; (ii) Bepensa Spirits; (iii) Bepensa Industrial; (iv) Bepensa Motriz, y (v) Bepensa Servicios Financieros.

A continuación, se presentan algunos de los eventos sobresalientes que muestran la evolución de Bepensa Bebidas al 31 de diciembre de 2021:



La adquisición del territorio de República Dominicana en 2006 y las co-inversiones que hemos realizado junto con TCCC en los últimos años, nos han permitido incrementar nuestra oferta en el portafolio de productos y potencializar nuestra capacidad de crecimiento.

En la siguiente tabla se muestra un comparativo de volúmenes de venta (en MCU), ventas totales y utilidad de operación al 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021, (en millones de pesos):





Al 31 de diciembre de 2021, el volumen de ventas del negocio de bebidas estuvo compuesto en un 85% por las realizadas en México y 15% por las realizadas en República Dominicana. Respecto a la mezcla de ingresos por el mismo periodo, los ingresos de México representaron el 78% y en República Dominicana el 22%.

### Fuerza de ventas

Con más de 9 mil empleados operamos 19 plantas embotelladoras (tres de Refrescos y 16 de agua purificada) y 46 centros de distribución, nuestra red de distribución comprende 1,442 rutas de reparto y servicio al cliente para atender a una población de más de 4.4 millones de personas en la Península de Yucatán y de 10 millones en República Dominicana.

Al 31 de diciembre de 2021, Bepensa Bebidas atendía más de 53 mil puntos de venta y más de 136 mil hogares en México y casi 63 mil clientes en República Dominicana. En 2021, los ingresos de Bepensa Bebidas estaban divididos de la siguiente forma: el canal “tradicional” (“mom and pop stores”) representó el 48.3% de los ingresos; el canal “consumo inmediato” (“onpremise”) (comer y beber, como puestos ambulantes, fondas, restaurantes, bares, etc.) representó el 16.5% de los ingresos; el canal “directo al consumidor” mediante mayoristas representó el 16.2% de los ingresos, y finalmente, el canal “moderno” (autoservicios y tiendas de conveniencia) representó el 19.0% de los ingresos. Asimismo, al cierre de 2021, tuvimos ventas de 413 MCU, de las cuales el 85% fueron de la venta en México (351 MCU) y el 15% de la operación en República Dominicana (62 MCU).

### Estrategias

Mantener nuestro liderazgo en la venta de bebidas no alcohólicas en las regiones en donde operamos, continuar expandiendo nuestro ya robusto portafolio, transformando y mejorando nuestra capacidad operativa y fomentando la sostenibilidad en el negocio para crear un valor económico, social y ambiental para todos los que participan en su negocio.

Para maximizar el crecimiento y la rentabilidad, continuaremos con nuestro modelo de negocio integral centrado en el cliente y consumidor, llevando a cabo las siguientes estrategias clave: (i) incrementar

los ingresos; (ii) incrementar la rentabilidad de nuestras categorías; (iii) acelerar la digitalización de nuestros procesos principales; (iv) empoderar a nuestros colaboradores para que dirijan esta transformación; (v) crear una organización firme y ágil enfocada en la creación de valor, y (vi) mejora continua y excelencia operativa

## **Responsabilidad social**

La responsabilidad social y la sostenibilidad se considera como uno de los pilares estratégicos de gestión de Bepensa Bebidas. Su participación como miembro activo de la comunidad ha permitido, desde hace años, implementar, a través de diversos medios y fundaciones, iniciativas para promover la salud y la activación física, mediante el apoyo a eventos deportivos; acciones destinadas a promover el cuidado del medio ambiente y la ecología, tanto en acciones de reciclaje como destinados a reforestación, y limpieza de áreas naturales como playas y cenotes en la región; acciones orientadas a promover el desarrollo integral de la comunidad, como es el fortalecimiento del papel de la mujer como miembro primordial de la comunidad. Asimismo, contamos desde hace varios años con la certificación de “Empresa Socialmente Responsable”.

## **Información financiera**

El presente Reporte Anual contiene los estados financieros consolidados auditados de Bepensa Bebidas y sus subsidiarias correspondientes a los ejercicios concluidos al 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021.

Bepensa Bebidas elabora sus estados financieros de acuerdo con las NIIF.

La información financiera al 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021, que se incorpora en el presente Reporte Anual, se deriva de, y debe ser leída en conjunto con, los estados financieros y sus notas que se anexan a este Reporte, los cuales, en nuestra opinión, reflejan todos los ajustes necesarios para presentar adecuadamente los resultados de operación y la situación financiera de Bepensa Bebidas por los periodos y fechas respectivas. Los resultados de la operación por cualquier periodo no necesariamente son indicativos de los resultados del año completo o de cualquier otro periodo.

Las siguientes tablas muestran cierta información financiera y datos sobre las operaciones de Bepensa Bebidas:

Estados de situación financiera consolidados

(Miles de pesos)	Al 31 de diciembre de					
	2019	% Var a/a	2020	% Var a/a	2021	% Var a/a
<b>Activos</b>						
Efectivo y equivalente de efectivo	220,620	-17.1%	897,113	306.6%	669,570	-25.4%
Clientes y cuentas por cobrar	1,096,603	-7.5%	1,122,614	2.4%	1,780,283	58.6%
Inventarios	943,067	-1.8%	919,765	-2.5%	939,056	2.1%
Pagos anticipados	135,290	-22.9%	131,971	-2.5%	213,615	61.9%
Otros Activos	-		89,865		97,116	8.1%
<b>Total activos corrientes</b>	<b>2,395,580</b>	<b>-7.4%</b>	<b>3,161,328</b>	<b>32.0%</b>	<b>3,699,640</b>	<b>17.0%</b>
Inversión en compañías asociadas	1,513,747	7.4%	1,642,461	8.5%	552,412	-66.4%
Propiedad, planta y equipo, neto	5,806,176	-3.1%	5,381,514	-7.3%	5,673,717	5.4%
Activos por derecho de uso	87,561		83,793	-4.3%	108,573	29.6%
Activos por impuestos diferidos	299,887	42.3%	281,530	-6.1%	339,162	20.5%
Otros activos no corrientes	799,858	-0.4%	780,566	-2.4%	770,896	-1.2%
<b>Total del activo</b>	<b>10,902,809</b>	<b>-0.9%</b>	<b>11,331,192</b>	<b>3.9%</b>	<b>11,144,400</b>	<b>-1.6%</b>
<b>Pasivo patrimonio</b>						
Parte corriente de préstamos bancarios	1,713,627	-6.4%	2,009,997	17.3%	199,015	-90.1%
Proveedores	950,953	-11.2%	708,765	-25.5%	1,120,810	58.1%
Pasivo por arrendamiento corto plazo	23,931		23,197	-3.1%	21,435	-7.6%
Obligaciones corrientes por beneficios a los em	132,682	-7.7%	123,411	-7.0%	135,485	9.8%
Impuestos y otras cuentas por pagar	1,167,820	18.0%	1,290,594	10.5%	1,572,199	21.8%
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>3,989,013</b>	<b>-1.1%</b>	<b>4,155,964</b>	<b>4.2%</b>	<b>3,048,944</b>	<b>-26.6%</b>
Préstamos bancarios	1,032,590	-18.7%	1,571,366	52.2%	226,295	-85.6%
Pasivos bursátiles	-		-		2,500,000	
Arrendamiento largo plazo	66,946		65,361	-2.4%	88,928	36.1%
Pasivos por impuestos diferidos	260,553	-23.4%	385,776	48.1%	359,413	-6.8%
Obligaciones a largo plazo por beneficios a los em	718,562	31.1%	714,955	-0.5%	603,968	-15.5%
<b>Total del pasivo</b>	<b>6,067,664</b>	<b>-2.0%</b>	<b>6,893,422</b>	<b>13.6%</b>	<b>6,827,548</b>	<b>-1.0%</b>
<b>Capital Contable</b>						
Capital Social	2,063,619	0.0%	2,063,619	0.0%	1,783,544	-13.6%
Utilidades acumuladas	3,077,430	10.0%	2,726,390	-11.4%	2,716,103	-0.4%
Otras partidas de utilidad integral	- 305,924	465.8%	- 352,239	15.1%	- 182,795	-48.1%
<b>Total del capital contable</b>	<b>4,835,145</b>	<b>0.6%</b>	<b>4,437,770</b>	<b>-8.2%</b>	<b>4,316,852</b>	<b>-2.7%</b>
<b>Total de pasivo y capital contable</b>	<b>10,902,809</b>	<b>-0.9%</b>	<b>11,331,192</b>	<b>3.9%</b>	<b>11,144,400</b>	<b>-1.6%</b>

## Estados consolidados de resultados

(Miles de pesos)	Años terminados al 31 de diciembre de					
	2019	% Var a/a	2020	% Var a/a	2021	% Var a/a
<b>Ingresos</b>						
Ingresos totales	14,715,954	6.6%	13,119,091	-10.9%	15,343,734	17.0%
Costo de ventas	(7,810,089)	7.1%	(6,675,889)	-14.5%	(7,717,273)	15.6%
Utilidad bruta	6,905,865	6.1%	6,443,202	-6.7%	7,626,461	18.4%
<b>Gastos de operación</b>						
Gastos de venta y administración	(5,682,513)	-0.2%	(5,184,590)	-8.8%	(5,812,709)	12.1%
Otros ingresos neto	52,021	-16.8%	1,068	-97.9%	7,636	615.0%
Deterioro en el valor de los activos de larga duración	(14,771)	-57.5%	772	-105.2%	(15,323)	-2084.8%
Utilidad de operación	1,260,602	50.0%	1,260,452	-0.01%	1,806,065	43.29%
<b>Ingresos y gastos financieros</b>						
Ingresos financieros	14,381	-29.7%	28,210	96.2%	31,676	12.3%
Costos financieros	(324,771)	27.3%	(317,756)	-2.2%	(261,284)	-17.8%
Utilidad (pérdida) cambiaria, neto	(105,472)	43.3%	(31,689)	-70.0%	(93,611)	195.4%
	(415,862)	34.9%	(321,235)	-22.8%	(323,219)	0.6%
Participación en la utilidad de compañías asociadas	120,699	33.5%	128,840	6.7%	36,998	-71.3%
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	965,439	55.1%	1,068,057	10.6%	1,519,844	42.3%
Impuestos a la utilidad diferido	132,184	84.5%	(70,083)	-153.0%	32,876	-146.9%
Impuestos a la utilidad	(406,813)	29.0%	(243,818)	-40.1%	(509,580)	109.0%
Utilidad del ejercicio	690,810	82.5%	754,156	9.2%	1,043,140	38.3%
<b>Número de acciones miles</b>						
Utilidad por acción básica (en pesos)	37.07	82.4%	40.47	9.2%	65.88	62.8%
Utilidad por Acción diluida (en pesos)	37.07	82.4%	40.47	9.2%	65.88	62.8%
<b>Depreciación y amortización</b>						
EBITDA	1,902,799	30.5%	1,911,768	0.5%	2,443,637	27.8%
<b>Adquisiciones de propiedad, planta y equipo</b>						
	1,141,224	-17.4%	578,887	-49.3%	1,257,049	117.1%

## Eventos relevantes

### Escisión.

Con fecha 30 de junio de 2021, los accionistas de Bepensa Bebidas aprobaron la escisión de la Compañía, mediante Actas Asamblea general extraordinaria. Para efectuar la escisión se constituyó Bepensa BSM, S.A. de C.V. a la cual se aportó, en bloque, parte del activo y el capital de Bepensa Bebidas. Los activos aportados correspondieron a la inversión que Bepensa Bebidas tenía del 8.27% del capital social de Beta San Miguel S.A. de C.V. y que a esa fecha tenían un valor de \$1,142,427.

La escisión fue efectiva a partir del 30 de junio de 2021, fecha en la cual quedo legalmente constituida

Bepensa BSM, S.A. de C.V. como una empresa mexicana e independiente.

Al momento de la escisión cada accionista de Bepensa Bebidas se convirtió en accionista de Bepensa BSM, S.A. de C.V. y con consecuencia, ambas compañías son controladas actualmente por el mismo grupo de accionistas. Debido a lo anterior, Bepensa Bebidas deja de participar en Beta San Miguel, S.A. de C.V. a partir del 30 de junio de 2021.

Un resumen de los efectos de la escisión en Bepensa Bebidas, se muestran a continuación:

	<b>Cifras al 30 de junio de 2021</b>
<b>Activos no corrientes:</b>	
Inversiones en compañías asociadas	\$ 1,142,427
Total activo	<u>\$ 1,142,427</u>
<b>Pasivos no corrientes:</b>	
Pasivos por impuestos diferidos	\$ 134,557
<b>Capital contable:</b>	
Capital social	\$ 280,076
Resultados acumulados	742,427
Otros resultados de utilidad integral	( 14,633)
Total capital	<u>1,007,870</u>
Total pasivo y capital	<u>\$ 1,142,427</u>

La escisión no cumplió las condiciones establecidas por Norma Internacional de Información Financiera 5 “Activos no Corrientes Mantenidos Para la Venta y Operaciones Discontinuas”, para ser clasificada como una operación discontinuada, dado que la inversión en Beta San Miguel no representa una línea de negocios, un área geográfica de operaciones, ni fue una asociada adquirida para ser vendida con posterioridad, es más bien, es una inversión estratégica, dada la naturaleza de las operaciones de la Compañía. Las operaciones mantenidas con Beta San Miguel, se limitan a la compra de azúcar.

### **Reforma Laboral**

El 23 de abril de 2021 se publicó en el Diario Oficial de la Federación, la reforma a la Ley Federal del Trabajo y de diversas leyes para regular la subcontratación de personal. La entrada en vigor de estas nuevas disposiciones fue el 1 de septiembre de 2021.

Bepensa Bebidas realizó un análisis de las nuevas disposiciones y no tuvo un efecto significativo en las cifras de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021.

### **Pandemia COVID-19**

El brote del COVID-19 ha tenido un impacto adverso en la economía mundial. Sin embargo, Bepensa Bebidas supo afrontarse al escenario que se presentó y estableció diversas medidas para seguir operando de manera continua. Bepensa Bebidas llevó a cabo las siguientes iniciativas por el aislamiento social que provocó la pandemia de COVID-19 con la finalidad de mitigar los efectos en los resultados operativos y en el flujo de efectivo.

La Compañía también implementó protocolos, procedimientos y estrategias para continuar operando y contener la propagación del Covid-19 en las instalaciones y reducir los riesgos de contagio.

La Administración supervisa periódicamente la posición de efectivo del Grupo y los riesgos de liquidez a lo largo del año para garantizar que tenga fondos suficientes para cumplir con los requisitos de financiación operativos y de inversión previstos.

Teniendo en cuenta las condiciones del entorno macroeconómico, el desempeño de las operaciones y la posición de efectivo del Grupo, al 31 de diciembre de 2021, la Administración ha emitido un juicio respecto a que, al momento de aprobar los estados financieros consolidados existe una expectativa razonable de que el Grupo pueda cumplir con todas sus obligaciones en el futuro previsible. Por esta razón, los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de negocio en marcha.

---

## **Factores de riesgo:**

---

### **Factores de riesgos relacionados con nuestra compañía.**

#### **(a) Relación con TCCC y Contratos de Embotellador.**

Bepensa Bebidas produce y comercializa productos de TCCC a través de los Contratos de Embotellador. Al 31 de diciembre de 2021, el 100% del volumen de ventas corresponde a productos de TCCC.

En México, el Contrato de Embotellador vence en el mes de marzo de 2023 y en República Dominicana vence en el mes de junio de 2024. Durante los más de 70 años en los que ha existido una relación de negocios con TCCC, nunca se han presentado problemas para la renovación de los Contratos de Embotellador. Bepensa Bebidas considera que la renovación de los contratos antes mencionados es un procedimiento prácticamente automático.

No obstante lo anterior, Bepensa Bebidas no puede garantizar que los contratos o cualquiera de las autorizaciones de TCCC lleguen a renovarse en un futuro. En caso de que los Contratos de Embotellador o las autorizaciones referidas no fueran renovados, las operaciones de Bepensa Bebidas se verían seriamente afectadas.

Por otro lado, dependemos de la reputación de los productos de TCCC. Cualquier afectación a la reputación de los productos de TCCC podría afectarnos adversa y significativamente. Nuestra capacidad para vender productos y mantener clientes depende en gran medida de dicha reputación.

**(b) Cambio en el costo de los concentrados y jarabes suministrados por TCCC.**

TCCC es el único y exclusivo proveedor de concentrados y jarabes de los productos Coca-Cola, y fija de manera unilateral el precio de esta importante materia prima.

Asimismo, TCCC tiene el derecho de supervisar y aprobar las actividades de mercadeo, operación y publicidad de productos Coca-Cola, así como regular las distintas presentaciones de estos. Nuestra capacidad para extendernos geográficamente o a otras líneas de negocio también está sujeta a la aprobación de TCCC. Por lo anterior, si TCCC aumentara el precio del concentrado y jarabes, o bien, no aprobare los planes de mercadotecnia o expansión de Bepensa Bebidas, podríamos vernos afectados adversa y significativamente.

Durante el 2016, Bepensa Bebidas alcanzó un amplio acuerdo con TCCC en relación con los precios del concentrado en la categoría de Refrescos en México, así como otros aspectos de la relación de negocios. El plazo de este nuevo marco es de 10 años, el cual inició el 1° de julio de 2017.

**(c) Nuestro negocio y habilidad para continuar con nuestras operaciones dependen de manera importante del volumen de ventas. El deterioro en los mercados en donde participamos podría llegar a tener efectos adversos en nuestros resultados operativos y liquidez.**

Nuestros resultados operativos son sensibles al volumen de ventas, por lo que una disminución significativa en la actividad económica de alguno de los mercados en los que operamos podría resultar en la degradación de estos. En particular, una disminución de la actividad económica en México o en República Dominicana, las cuales representan la totalidad de nuestras ventas, impactaría de manera negativa nuestras operaciones y, en consecuencia, los resultados de Bepensa Bebidas.

**(d) Los cambios en las relaciones comerciales que mantenemos con nuestros clientes, así como las modificaciones a las estrategias de mercadotecnia de nuestros productos y la falta de nuevos productos, podrían tener un impacto en el volumen de nuestras ventas e ingresos.**

A pesar de que no dependemos de un número reducido de clientes, nuestros resultados operativos podrían resultar afectados de manera negativa si nuestros clientes deciden comprar volúmenes menores de nuestros productos o si se incrementan los costos asociados con el cumplimiento de las obligaciones frente a nuestros clientes. Asimismo, en caso de no poder cobrar de manera oportuna nuestras cuentas por cobrar frente a nuestros clientes, nuestros ingresos podrían resultar afectados de manera negativa.

Por otro lado, nuestros ingresos están directamente relacionados con las estrategias de mercadotecnia de nuestros productos. En caso de que nuestros clientes o TCCC modifiquen sus estrategias de mercadotecnia o en caso de que las mismas no sean efectivas, o que surja información negativa o errónea en Internet, redes sociales o en otras plataformas en donde se publiciten o se mencionen nuestros productos, nuestros volúmenes

de venta e ingresos podrían verse afectados adversamente. De igual forma, en caso de surgir información negativa en Internet o en redes sociales sobre nuestros productos, es posible que no tengamos la oportunidad de aclarar o corregir dicha situación. Asimismo, TCCC cuenta con sus propias campañas publicitarias, gastos de mercadotecnia y programas de nuevos productos, todos los cuales tienen un impacto directo en nuestras operaciones. En caso de que TCCC disminuya sus gastos en mercadotecnia o de desarrollo o implementación de nuevos productos, o en caso de que las campañas publicitarias de TCCC o sus productos sean percibidos de manera negativa por los consumidores, nuestro crecimiento y resultados operativos podrían resultar afectados. No podemos asegurar que TCCC vaya a mantener sus niveles de gastos en campañas publicitarias y en nuevos productos.

**(e) Podríamos experimentar un incremento en costos de operación en nuestro negocio.**

Nuestras operaciones consumen cantidades importantes de energía y combustible, cuyos costos han aumentado a nivel mundial en los últimos años. Aun cuando hemos tomado diversas medidas para mitigar la volatilidad de los costos energéticos, como es el suministrar el 90% de energía eléctrica de nuestras plantas de fuentes limpias y renovables, dichas medidas podrían no ser suficientes. El incremento en los costos de energía y combustible que no podamos trasladar al precio de nuestros productos tendría un efecto negativo adverso.

**(f) Podríamos vernos afectados negativamente por la escasez de suministros que cause una interrupción en la producción.**

Bepensa Bebidas y sus proveedores pueden experimentar escasez de suministro de energéticos (gas L.P. o electricidad) o materias primas. Esto podría deberse a varios factores, limitaciones en capital de trabajo u otros factores, incluidas las interrupciones en la infraestructura de transporte (incluyendo líneas de transmisión y gasoductos), emergencias meteorológicas, terremotos y otros desastres naturales que afecten el acceso a energéticos o materias primas, disturbios laborales, disputas comerciales o actos de terrorismo. Dichas interrupciones de producción podrían afectar negativamente nuestro negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera.

De conformidad con los Contratos de Embotellador, estamos obligados a comprar ciertos suministros y materiales para el empaque, incluyendo cajas, envases y etiquetas, de proveedores previamente autorizados por TCCC, de los cuales no hemos experimentado escasez en el pasado. Asimismo, consideramos las capacidades de producción y las condiciones financieras de los demás proveedores en nuestro proceso de selección, y esperamos que cumplan con nuestros requisitos de entrega. Realizamos una cuidadosa planeación y proyección de insumos de acuerdo con las tendencias de consumo; no obstante lo anterior, no podemos garantizar que un incremento en la demanda, las limitaciones de capacidad, la escasez de materias primas u otros problemas, no darán lugar a ninguna escasez o retraso en el suministro de dichas materias primas o insumos para la producción.

**(g) Bepensa Bebidas y sus subsidiarias pueden incurrir en deuda adicional.**



Bepensa Bebidas y sus subsidiarias podrían incurrir en endeudamiento adicional en el futuro, modificando la situación financiera que actualmente tienen.

**(h) Los niveles de apalancamiento de Bepensa Bebidas y las características de sus pasivos podrían resultar en una afectación a su situación financiera y su capacidad de pagar los Certificados Bursátiles.**

Bepensa Bebidas considera que las características de sus pasivos actuales coinciden con las características de sus activos, lo que reduce el riesgo de exceso de apalancamiento; sin embargo, una futura falta de correlación entre las características de los pasivos y activos de Bepensa Bebidas podría resultar en un impacto negativo en los ingresos de la misma, lo que podría afectar su liquidez, condición financiera o sus resultados operativos. Actualmente, Bepensa Bebidas contrata instrumentos financieros derivados para cubrir los riesgos relacionados con fluctuaciones con tasas de interés y tipo de cambio, pero Bepensa bebidas no puede garantizar que continuará contratando dichos instrumentos en el futuro o que dichos instrumentos serán eficaces para cubrir cualquier riesgo anteriormente descrito.

**(i) La falta de financiamiento en términos favorables a Bepensa Bebidas podría afectar sus resultados de operación y situación financiera. Concentración en las fuentes de fondeo de Bepensa Bebidas.**

Bepensa Bebidas obtiene parte de sus recursos para financiar su cartera de créditos a través de créditos bancarios. La adecuada capitalización de Bepensa Bebidas le ha permitido obtener términos favorables en la negociación de sus financiamientos. No existe una garantía de que Bepensa Bebidas podrá obtener en el futuro créditos similares a tasas competitivas u otras condiciones favorables. Las Emisiones que se realicen al amparo del Programa permitirán a Bepensa Bebidas diversificar sus fuentes de fondeo, eliminando la concentración y dependencia en las instituciones de banca múltiple. No obstante, lo anterior, la imposibilidad de obtener créditos en términos competitivos podría afectar nuestros resultados de operación, posición financiera y liquidez, así como nuestra capacidad para pagar los Certificados Bursátiles.

**(j) Competencia y participación de mercado.**

Operamos en un entorno competitivo, en el cual enfrentamos competencia de negocios de numerosos competidores, incluyendo los embotelladores de Pepsi y productores de bebidas de las denominadas “marcas B”, las cuales tienen una menor presencia en el mercado, son inconsistentes en su producción y distribución, o bien, son artesanales. Nuestros productos también compiten contra bebidas como agua, jugos de frutas y bebidas deportivas. Competimos, principalmente, en función de la calidad del producto, la confiabilidad, el precio, la amplitud de la oferta del producto, la capacidad y la flexibilidad de fabricación, la capacidad técnica, el servicio al cliente, los plazos de entrega y la exhaustividad del pedido.

Históricamente, inversiones de nuestros competidores globales, aunado a importaciones de productos de bajo costo en algunos de los mercados que atendemos, ha resultado en un incremento en la oferta que ha traído presiones en los precios de nuestros productos. Igualmente, podríamos enfrentar inversiones de nuestros competidores o de clientes en los mercados que participamos. La pérdida de participación del mercado existente o a futuro con nuestros competidores podría afectar adversamente nuestros resultados de operación, posición financiera y liquidez.

**(k) Cambios en las preferencias de los consumidores de bebidas.**

Nuestra rentabilidad depende, en cierta medida, de nuestra capacidad para atender los gustos de los consumidores y ofrecer productos que satisfagan sus preferencias. Cualquier cambio en dichas preferencias que Bepensa Bebidas no sea capaz de anticipar, podría disminuir la demanda de nuestros productos. En particular, la demanda de nuestros productos podría verse afectada por la popularidad de ciertas tendencias, tales como dietas bajas en carbohidratos y por preocupaciones respecto de los efectos en la salud por el contenido de azúcar.

La disminución en el consumo de nuestros productos, como consecuencia de preocupaciones en materia de salud, podría afectarnos negativamente. Por esto, más del 50% de nuestros productos, que representan el 31% de nuestro volumen de ventas en CU, son light o sin azúcar. Asimismo, los consumidores constantemente buscan productos y presentaciones nuevas, por lo que la incapacidad de Bepensa Bebidas para ofrecer productos innovadores podría afectar adversamente el consumo de nuestros productos; buscando atender esta necesidad de nuestros consumidores, contamos con un portafolio con más de 35 marcas y 441 sku's. La introducción de nuevos productos o extensión de los existentes requiere un proceso de investigación y desarrollo extensivo, así como de ciertas iniciativas de comercialización. Si los nuevos productos no satisfacen las preferencias de los consumidores, el retorno de dicha inversión podría ser menor al esperado.

**(l) Inversiones realizadas en nuevos negocios o en activo fijo podrían no generar la rentabilidad esperada y, con ello, impactar en las utilidades futuras de Bepensa Bebidas.**

Las inversiones que realiza Bepensa Bebidas en activos fijos o en nuevos negocios podrían no generar los rendimientos esperados, lo que afectaría adversamente nuestros resultados de operación.

**(m) Nuestra capacidad de entregar productos a los clientes o recibir insumos necesarios para la producción, y el costo de envío y manejo pueden verse afectados por circunstancias sobre las cuales no tenemos control.**

Confiamos en que terceros manejen y transporten materias primas a nuestras instalaciones, así como también productos terminados a nuestros clientes. Debido a factores fuera de nuestro control, incluidos falta de suministro de combustibles o cambios en los precios de los mismos, eventos políticos, regulación gubernamental de transporte, cambios en las tasas de mercado, disponibilidad del transportista y alteraciones en la infraestructura de transporte, es posible que no podamos transportar parte de nuestros productos o recibir insumos de manera oportuna y rentable, lo que podría afectar negativamente, de forma parcial, nuestros resultados de operación y condición financiera. Por ejemplo, los aumentos en los costos de flete podrían afectar negativamente nuestra rentabilidad. Además, cualquier falla en la entrega oportuna de nuestros productos podría dañar nuestra reputación y afectar negativamente nuestros resultados de operación y condición financiera. Asimismo, el no recibir insumos en tiempo y forma podría interrumpir parcialmente nuestra operación. No obstante, lo anterior, por la extensión del territorio en el que operamos, no consideramos que estos factores puedan impactar significativamente nuestros resultados financieros.

**(n) Dependemos de minoristas para vender nuestros productos.**

Una parte importante de la venta de nuestros productos se hace a través de minoristas, incluyendo minoristas no tradicionales, tales como supermercados e hipermercados. Dichos minoristas venden nuestros productos a los consumidores, así como productos de nuestros competidores y productos de sus marcas propias. Un deterioro importante en los negocios de dichos minoristas podría afectar las ventas de nuestros productos. Asimismo, es posible que dichos minoristas den mayor prioridad a los productos de nuestros competidores.

**(o) Los paros en el trabajo, las disputas laborales o el aumento en los costos laborales podrían tener un impacto adverso en nuestros resultados operativos.**

Las relaciones laborales con nuestros colaboradores y sindicatos son buenas. No obstante, lo anterior, debido a negociaciones laborales normales y ordinarias, o como resultado de una disputa laboral específica, puede producirse un paro laboral en nuestras instalaciones o las de nuestros clientes u otros proveedores, lo que podría limitar o detener nuestra producción o ventas, y cualquier interrupción prolongada del trabajo podría causar una pérdida importante de producción o ventas. Dichas interrupciones en nuestra producción o en las ventas podrían afectar negativamente nuestro negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera. Asimismo, como compañía, buscamos ser competitivos en el mercado laboral, por consiguiente, establecemos los mecanismos necesarios para atraer y retener el talento, lo cual, bajo ciertas circunstancias, podría resultar en un incremento en los costos laborales.

**(p) Impuestos.**

La reforma fiscal que entró en vigor el 1° de enero de 2020 contiene restricciones significativas a la deducibilidad de ciertas erogaciones, tales como la limitante aplicable a los intereses netos del ejercicio que excedan del monto que se obtenga de multiplicar la utilidad fiscal ajustada por el 30%, la no deducibilidad de pagos a partes relacionadas que se consideren sujetas a regímenes fiscales preferentes o por medio de acuerdos estructurados, así como ciertas restricciones aplicables en operaciones que involucren vehículos que la legislación aplicable caracterice como híbridos para efectos del impuesto sobre la renta, las cuales pudieran afectar los flujos y resultados de operación de Bepensa Bebidas.

Por otro lado, la reforma a la Ley del Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios (IEPS) se modificó con el objeto de aumentar el impuesto aplicable a la importación y venta de bebidas saborizadas, así como ampliar la definición de bebidas energizantes, cuya importación y venta se encuentran sujetas al IEPS.

Los impuestos aplicables en los demás países en los que operamos podrían modificarse o podrían expedirse nuevos. La imposición de nuevos impuestos o la modificación de los impuestos vigentes o cualesquiera modificaciones en las posturas o interpretaciones de las autoridades fiscales de los países en los que operamos, pudieran tener un efecto negativo adverso en nuestra situación financiera, negocio, resultados de operación y proyecciones.

Aun cuando Bepensa Bebidas espera mantener una estructura de costos que le permita continuar siendo rentable, no puede asegurar que estos nuevos impuestos, o cualquier otro impuesto similar que se apruebe en el futuro, no afectarán negativamente sus ventas o sus resultados de operación.

**(q) Aumento en los precios de los edulcorantes, resina de PET y otras materias primas.**

El azúcar es una de las principales materias primas utilizadas para la producción de Refrescos. Igualmente, en sustitución del azúcar, utilizamos Alta Fructosa como edulcorante en nuestros productos. Los aumentos en los precios del azúcar o Alta Fructosa, incluyendo los aumentos derivados de contribuciones adicionales o derechos o restricciones sobre las importaciones de azúcar o Alta Fructosa en México, aumentarían nuestros costos de venta y afectarían negativamente nuestra utilidad de operación, en la medida en que no seamos capaces de trasladar dichos aumentos al consumidor. Asimismo, la depreciación del Peso frente al Dólar es otra variable que podría tener impactos negativos respecto de los precios de compra de la Alta Fructosa, ya que adquirimos la misma principalmente por medio de importaciones.

México es un país que tiene una balanza en la producción de azúcar mayor al consumo interno. El precio del azúcar es flotante de acuerdo con la oferta y la demanda; sin embargo, no podemos asegurar que los precios de los distintos edulcorantes se mantendrán estables o que no se impondrán nuevos gravámenes o restricciones sobre las importaciones de azúcar o Alta Fructosa a los países donde operamos.

Como parte del TMEC vigente, el azúcar proveniente de los Estados Unidos se encuentra exento de arancel, siempre que los productos importados cuenten con una declaración escrita del exportador, en la que se certifique que dicha azúcar no se ha beneficiado del programa “Sugar Reexport Program” de los Estados Unidos. El azúcar que se importe del resto del mundo tiene un impuesto de EUA\$360.00 por tonelada.

El 6 de junio de 2017, los gobiernos de México y de los Estados Unidos alcanzaron un nuevo acuerdo de suspensión que regula las exportaciones de azúcar mexicana, dejando sin efecto las revisiones administrativas iniciadas por el gobierno de los Estados Unidos a petición de la “American Sugar Alliance” de ese país. Este acuerdo evitó impuestos sobre las importaciones de azúcar mexicana en los Estados Unidos y también dio como resultado que México determine que el cupo máximo de exportaciones de azúcar de refino hacia los Estados Unidos será de 30% por ciclo y no de 53% como anteriormente estaba pactado.

Todo lo anterior podría impactar el precio del azúcar y, por lo tanto, afectar negativamente nuestra estructura de costos.

Por su parte, los envases de PET representan una importante proporción de nuestro costo de ventas, por lo que los aumentos de precios o la imposición de cuotas de cualquier tipo sobre la resina o los envases de PET pudieran tener un impacto importante en nuestra utilidad.

**(r) Escasez en el suministro de agua.**

El agua es una materia prima indispensable en la elaboración de Refrescos.

En los países en los que operamos, el agua de las plantas embotelladoras se obtiene de diversas fuentes, incluyendo pozos propios, concesiones otorgadas por el gobierno, contratos de suministro con los municipios y a través de redes públicas de agua potable.

La disponibilidad de agua es un factor determinante para establecer o cerrar plantas embotelladoras, por lo que la falta de abastecimiento de este líquido puede ser determinante en el futuro para el curso normal de la operación de nuestras plantas existentes. No podemos asegurar que el abastecimiento de agua será suficiente para satisfacer nuestras necesidades futuras.

**(s) Los costos de cumplir con las leyes de protección ambiental, de salud y seguridad social, y cualquier obligación que surja de ellas, podría impactar adversamente nuestro negocio, resultados de operación, flujos de efectivo y situación financiera.**

Nos encontramos sujetos a diferentes leyes de protección ambiental, de salud y seguridad social, entre otras; si violamos o fallamos en el cumplimiento de estas leyes, regulaciones o permisos, podríamos ser sancionados. También, podríamos estar obligados a responder por las consecuencias que surgieran por la exposición humana a sustancias peligrosas u otros daños ambientales.

La legislación ambiental es compleja, cambia frecuentemente y ha tenido tendencia de ser más estricta con el paso del tiempo. Durante el 2019, en México se presentaron, a nivel federal y estatal, varias iniciativas legislativas para disminuir e incluso prohibir el uso de plásticos de un solo uso. Incluso, en estados como Aguascalientes, Baja California, Baja California Sur, Campeche, Chiapas, Chihuahua, Ciudad de México y Quintana Roo, entre otros, ya se encuentra vigente normatividad destinada a reducir, controlar y manejar residuos plásticos.

Las normas gubernamentales ambientales y, en general, las tendencias en políticas públicas en los países en los que operamos podrían llegar a afectar negativamente el suministro, la demanda y los precios de nuestros productos, así como limitar nuestra capacidad para operar.

Hemos presupuestado futuros gastos de capital y de operación para mantenernos en cumplimiento de la legislación ambiental; sin embargo, no podemos asegurar que la legislación ambiental no cambie o se vuelva más estricta en el futuro. Por lo tanto, no podemos asegurar que los costos del cumplimiento con leyes ambientales, de salud y seguridad social presente o futura, no afectará adversamente nuestro negocio, resultados de operación, flujos de efectivo o condición financiera.

**(t) Cambios en la normatividad en materia de salud podría impactar negativamente nuestro negocio.**

Nuestras operaciones están sujetas a diversas leyes, reglas, reglamentos, normas oficiales de higiene y normatividad de calidad, así como a la supervisión de diversas autoridades en relación con la producción, empaque, distribución y publicidad de nuestros productos.

Las políticas y normas gubernamentales en los países en los que operamos podrían afectar negativamente el suministro, la demanda y los precios de nuestros productos, así como limitar nuestra capacidad para operar.

Asimismo, si estuviéramos obligados a cumplir con cambios importantes en la normatividad en materia de salud, podríamos sufrir incrementos significativos en nuestros costos de operación y estar obligados a implementar medidas que podrían generar interrupciones en nuestras operaciones. Un incremento en la regulación de la industria refresquera o alimenticia, incluyendo las propuestas para mejorar la seguridad de los alimentos, imponer requisitos relacionados con la salud o regular ingredientes importados, podrían incrementar nuestros costos.

**(u) Regulaciones en materia de etiquetado de nuestros productos.**

La legislación de los países en los que operamos requiere que nuestros productos incluyan etiquetas con ciertas advertencias e información nutricional. En México, Bepensa Bebidas cumple con todas las reglas nuevas en materia de etiquetado, las cuales establecen un sistema de etiquetado frontal de advertencia y aplican a varios de nuestros productos. La finalidad de dichas reglas es informar al consumidor si los productos exceden ciertos límites nutrimentales máximos. Las reglas de etiquetado se implementarán en tres etapas, la última de las cuales se verificará a partir del 1° de octubre de 2025. Dichas reglas establecen que los productos alimenticios no podrán incluir dentro de sus etiquetas imágenes de personajes, dibujos, celebridades, regalos, ofertas, juguetes o concursos que tengan como objeto fomentar su consumo. La nueva regulación en materia de etiquetado de bebidas podría tener un efecto adverso en el volumen de ventas de algunos de nuestros productos y, por lo tanto, en los flujos y resultados de operación de Bepensa Bebidas.

**(v) Enfrentamos riesgos relacionados con la interrupción del sistema en nuestras operaciones.**

Si bien, nuestros sistemas están alojados tanto en data centers, como en la nube, con funciones de recuperación a un nivel de criticidad alto, para mitigar cualquier riesgo de interrupción del sistema, podemos experimentar interrupciones y demoras ocasionales que hacen que nuestros sistemas sean más lentos para responder, lo que podría reducir nuestra eficiencia en la operación del negocio. De la misma manera, si bien contamos con un esquema de enlaces redundante hacia todos nuestros CEDIs, nuestras computadoras y sistemas de comunicaciones y operaciones no están exentos del riesgo de algún daño o interrupción por incendios, inundaciones, pérdida de energía, fallas de telecomunicaciones, terremotos, actos de guerra o terrorismo, casos fortuitos, ataques cibernéticos u otras violaciones a la seguridad de las redes o tecnologías de la información (incluyendo, sin limitar, virus informáticos, robos físicos o electrónicos) y eventos o interrupciones similares. Cualquiera de estos eventos podría causar interrupciones en el sistema, retrasos y probable afectación de datos, lo que podría impedirnos operar temporalmente de manera eficiente y brindar servicios a nuestros clientes de forma normal y, en general, tener un efecto adverso en nuestro negocio.

Adicionalmente, los ataques cibernéticos siempre son un riesgo. No obstante, los mecanismos de mitigación proactivos, preventivos y correctivos implementados en el perímetro y al interior de Bepensa Bebidas, dichos ataques podrían causar la distribución, sin consentimiento de la propia compañía, de información financiera valiosa y datos confidenciales de los clientes y negocio de Bepensa Bebidas, provocando fallas en la protección de la privacidad de dichos clientes y negocios.

**(w) Estamos sujetos a litigios en el curso ordinario de los negocios y a sentencias judiciales que no estén cubiertas por seguros, así como a aumentos en las primas de seguros, lo cual puede tener un impacto adverso en nuestros resultados de operación.**

En el curso ordinario de los negocios, estamos sujetos a varios reclamos y litigios. Asimismo, podríamos estar sujetos a reclamos por daños basados en teorías de responsabilidad del producto y otras teorías legales en algunas jurisdicciones en que tales productos se venden. Además, colocar un producto inseguro en el mercado, no notificar a las autoridades reguladoras sobre un problema de seguridad, no tomar las medidas correctivas adecuadas o no cumplir con los requisitos reglamentarios relacionados con la seguridad de los productos podrían dar lugar a una investigación, medidas de ejecución o enjuiciamiento. Cualquier reclamo o litigio, ya sea con o sin derecho, podría llevar mucho tiempo y ser costoso de defender, y podría desviar la atención y los recursos de la administración. La publicidad que rodea este tipo de reclamos también puede dañar nuestra reputación, independientemente de si dichos reclamos son exitosos.

Nuestra práctica habitual es contar con un seguro contra estas reclamaciones potenciales, pero no nos garantiza que podamos cubrir todas; sin embargo, este riesgo es medido y no se compromete la operación de Bepensa Bebidas. De acuerdo con la administración de riesgos, podemos optar por no obtener un seguro si creemos que el costo del seguro disponible es excesivo en relación con los riesgos presentados; lo anterior, sin comprometer la operación de Bepensa Bebidas. Es por ello que no necesariamente nuestro programa de seguro nos permita cubrir por completo todas y cada una de las pérdidas o responsabilidades. Además, es posible que no podamos mantener un seguro a niveles de primas comercialmente aceptables o que siquiera contratemos un seguro. Si algún accidente, juicio, reclamo u otro evento significativo no está completamente asegurado o no somos indemnizados totalmente, nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación podrían verse afectados parcialmente en forma negativa, sin que esto conlleve una afectación relevante para Bepensa Bebidas. A su vez, no podemos asegurar que el resultado de todos los litigios futuros no pueda tener un impacto adverso en nuestro negocio y los resultados de las operaciones; sin embargo, consideramos que dicho impacto no pondría en riesgo la continuidad del negocio.

**(x) Dependencia de personal clave.**

Como en cualquier compañía, Bepensa Bebidas tiene una fuerte dependencia de algunos de sus ejecutivos clave. El crecimiento de Bepensa Bebidas, así como su capacidad de poder administrar adecuadamente niveles de operación más elevados, ha sido posible gracias a la capacidad comercial y administrativa de su cuerpo de dirección. La pérdida de sus principales ejecutivos podría tener un efecto adverso sobre el desempeño de Bepensa Bebidas que podría llegar a afectar la capacidad de pago de los Certificados Bursátiles.

**(y) Una disminución en las calificaciones crediticias de Bepensa Bebidas podría incrementar los costos de financiamiento y hacer más difícil el recaudar nuevos fondos o el renovar deudas existentes.**

Las calificaciones crediticias de Bepensa Bebidas son un factor importante de su perfil de liquidez. Las disminuciones en las calificaciones crediticias de Bepensa Bebidas podrían incrementar el costo de sus emisiones de deuda o de financiamientos futuros, debido a que los acreedores podrían ser susceptibles a no aceptar el incremento en el riesgo revelado por la disminución de la calificación crediticia. Asimismo, las

disminuciones en las calificaciones crediticias podrían afectar negativamente la capacidad de Bepensa Bebidas para renovar deudas existentes.

**(z) Riesgo relacionado con las nuevas NIIFs.**

Algunas NIIF han sido modificadas recientemente y otras podrían modificarse o entrar en vigor en el futuro. La aplicación inicial de las nuevas NIIF puede originar que su implementación represente impactos materiales en procesos internos, operación del negocio, situación financiera y cumplimiento de obligaciones contractuales. A la fecha de este reporte no conocemos el impacto que podrían generar dichos cambios; sin embargo, no anticipamos un efecto material en la presentación de información financiera. De la misma forma, no hay evidencia de que la operación del negocio sufra algún impacto debido a los cambios de las NIIF.

**Otros Valores:**

A la fecha de este reporte, hemos realizado las siguientes emisiones de Certificados Bursátiles, inscritas en el RNV, que se encuentran vigentes:

Clave de pizana	Fecha de emisión	Monto	Fecha de vencimiento
BBPEN 21	10 de diciembre de 2021	\$500,000,000.00	04 de diciembre de 2026
BBPEN 21-2	10 de diciembre de 2021	\$2,000,000,000.00	01 de diciembre de 2028

Las emisiones antes mencionadas fueron realizadas al amparo de un programa revolvente de certificados bursátiles autorizado por la CNBV mediante oficio No. 3760-4.19-2021-001 de fecha 02 de diciembre de 2021, por un monto total autorizado de MXN \$10,000,000,000.00. Los certificados bursátiles emitidos, o que se emitan, al amparo de dicho programa de certificados bursátiles se encuentran inscritos en el RNV y son objeto de ser listados en el listado correspondiente de la BMV. Para cada emisión de certificados bursátiles de largo plazo, la CNBV proporcionará un número específico de inscripción, siendo para la primera y segunda emisión de los certificados bursátiles de largo plazo el número 3760-4.19-2021-001-01 y 3760-4.19-2021-001-02 respectivamente.

La inscripción en el RNV no implica certificación sobre la bondad de los valores, la solvencia de la Emisora o sobre la exactitud o veracidad contenida en este Reporte Anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Derivado de la emisión de Certificados Bursátiles, de conformidad con lo requerido por las Disposiciones Generales respecto a nuestras obligaciones de reporte y entrega de información, presentamos reportes financieros trimestrales y de manera anual, así como información corporativa y eventos relevantes a las autoridades regulatorias de México con la periodicidad establecida en la legislación aplicable.



A partir de la fecha de autorización de la CNBV del programa revolvente de certificados bursátiles en 2021, hemos presentado de forma completa y oportuna todos y cada uno de los reportes financieros y legales, así como los reportes sobre eventos relevantes, a los cuales estamos obligados a presentar de forma periódica de acuerdo con las leyes aplicables en México.

---

### **Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:**

---

No hemos realizado cambios a los derechos de los valores inscritos en el RNV.

---

### **Destino de los fondos, en su caso:**

---

Los recursos netos obtenidos de la colocación de los Certificados Bursátiles vigentes fueron aplicados, en su totalidad durante el ejercicio 2021 y destinados para el pago de pasivos bancarios en México y para fines corporativos generales.

---

### **Documentos de carácter público:**

---

La documentación que presentamos ante la CNBV y ante la BMV podrá ser consultada en las páginas de internet: [www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv), [www.bmv.com.mx](http://www.bmv.com.mx) y <https://bepensa.com/bepensabebidas>.

A solicitud de cualquier inversionista, se le proporcionará una copia de dicha documentación mediante escrito dirigido a la atención de Juan Carlos Martín Ruíz (responsable de la Emisora encargado de la atención a inversionistas), al email: [atencioninversionistas@bepensa.com](mailto:atencioninversionistas@bepensa.com) o en nuestras oficinas ubicadas en Calle 60 Diagonal No. 496, Fracc. Parque Industrial Yucatán, C.P. 97300, Mérida, Yucatán. o al teléfono +52 (999) 930 2626 ext. 1340.

---

## [417000-N] La emisora

### Historia y desarrollo de la emisora:

---

Bepensa Bebidas, S.A. de C.V. (Bepensa Bebidas) se constituyó en 1979, en Mérida, Yucatán, bajo la denominación Inmobiliaria Peninsular Refresquera, S.A. de C.V., con una duración de 30 años, y con el objeto principal consistente en: la adquisición o enajenación por cualquier título, compra, venta de toda clase de bienes muebles e inmuebles; la construcción, en estos últimos, de obras, edificios, casas; la instalación de plantas industriales, comercios o cualesquiera otros negocios lícitos, los cuales podrá destinar a usos propios o proporcionarlos en arrendamiento, comodato, fideicomiso o cualquier otro título, mediante contratos que consideren convenientes los socios, así como efectuar toda clase de operaciones mercantiles, inclusive en acciones, bonos o valores de cualquier clase.

Con fecha 4 de octubre de 2004, se modificó la denominación social de la Emisora a Bepensa Bebidas, S.A. de C.V.

Con fecha 15 de enero de 2009, se amplió la duración de la sociedad a 80 años.

Con fecha 1 de enero de 2012, los accionistas de Bepensa Bebidas acordaron modificar el objeto social de la Emisora, con el propósito de que esta tenga como objeto principal: la fabricación, embotellado, distribución, compra y venta de toda clase de bebidas gaseosas o sin gas, así como la compra de materias primas, maquinarias y de toda clase de accesorios que se relacionen con los fines anteriores.

Las principales oficinas ejecutivas de la Emisora se encuentran ubicadas en Calle 60 Diagonal No. 496, Fraccionamiento Parque Industrial Yucatán, C.P. 97300, Mérida, Yucatán. El teléfono de la Emisora es el +52 (999) 176-9100.

En los últimos años, Bepensa Bebidas ha celebrado diversas fusiones, como empresa fusionante:

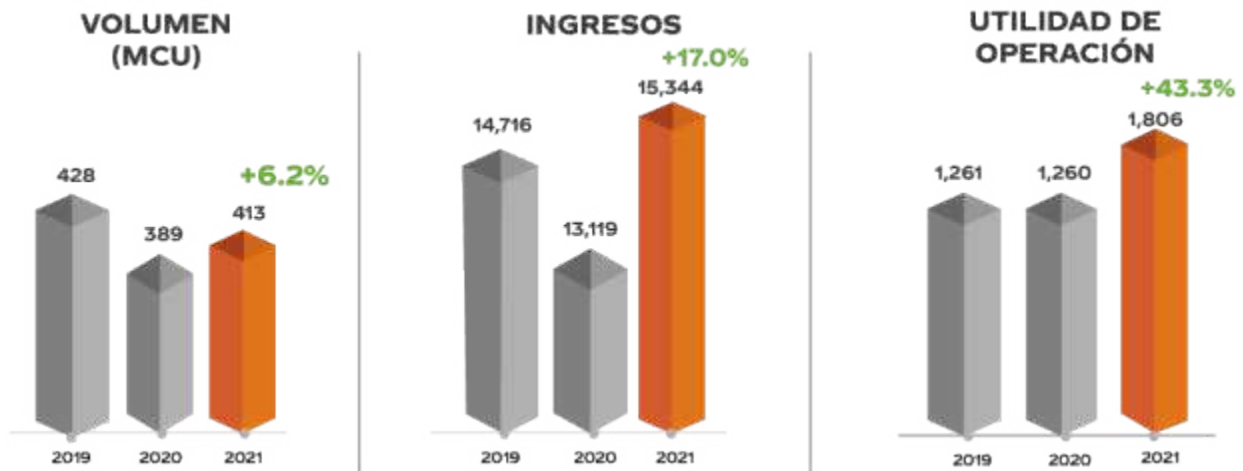
- En enero de 2009, se fusionó con Magia Real, S.A. de C.V. (fusionada);
- En enero de 2012, se fusionó con las empresas Bilac, S.A. de C.V., Acpensa, S.A. de C.V. y Embe Activos, S.A. de C.V. (fusionadas);
- En agosto de 2012, se fusionó con las empresas Administración Peninsular Corporativa, S.A. de C.V., Bepersonal, S.A. de C.V. y Bebidas Cristal, S.A. de C.V. (fusionadas), y
- En abril de 2017, se fusionó con Rexam Mega, S.A. de C.V. (fusionada).

Asimismo, en diciembre de 2017, se aprobó la escisión de la sociedad, quedando Bepensa Bebidas con el carácter de sociedad escidente y Bepensa Spirits, S.A. de C.V. con el carácter de sociedad escindida. A su vez, en junio de 2021, se aprobó la escisión de la sociedad, quedando Bepensa Bebidas con el carácter de sociedad escidente y Bepensa BSM, S.A. de C.V. con el carácter de sociedad escindida.

Bepensa Bebidas es una empresa dedicada a la producción, comercialización, distribución y venta de bebidas refrescantes no alcohólicas (carbonatadas, no carbonatadas, agua purificada, jugos y lácteos) bajo las marcas registradas de The Coca-Cola Company (TCCC). Bepensa Bebidas opera la franquicia de TCCC en el sureste de México, con el portafolio completo de marcas de TCCC en los estados de Yucatán, Campeche y Quintana Roo, así como el garrafón de 20 litros de agua purificada de la marca “Cristal” en Tabasco, Oaxaca, Chiapas y Veracruz. De igual manera, operamos en todo el territorio de República Dominicana, en donde somos el único embotellador del sistema Coca-Cola.



En la siguiente tabla se muestra un comparativo de volúmenes de venta (en MCU), ventas totales y utilidad de operación al 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021, (en millones de pesos):



Al 31 de diciembre de 2021, el volumen de ventas del negocio de bebidas estuvo compuesto en un 85% por las realizadas en México y 15% por las realizadas en República Dominicana. Respecto a la mezcla de ingresos por el mismo periodo, los ingresos de México representaron el 78% y en República Dominicana el 22%.

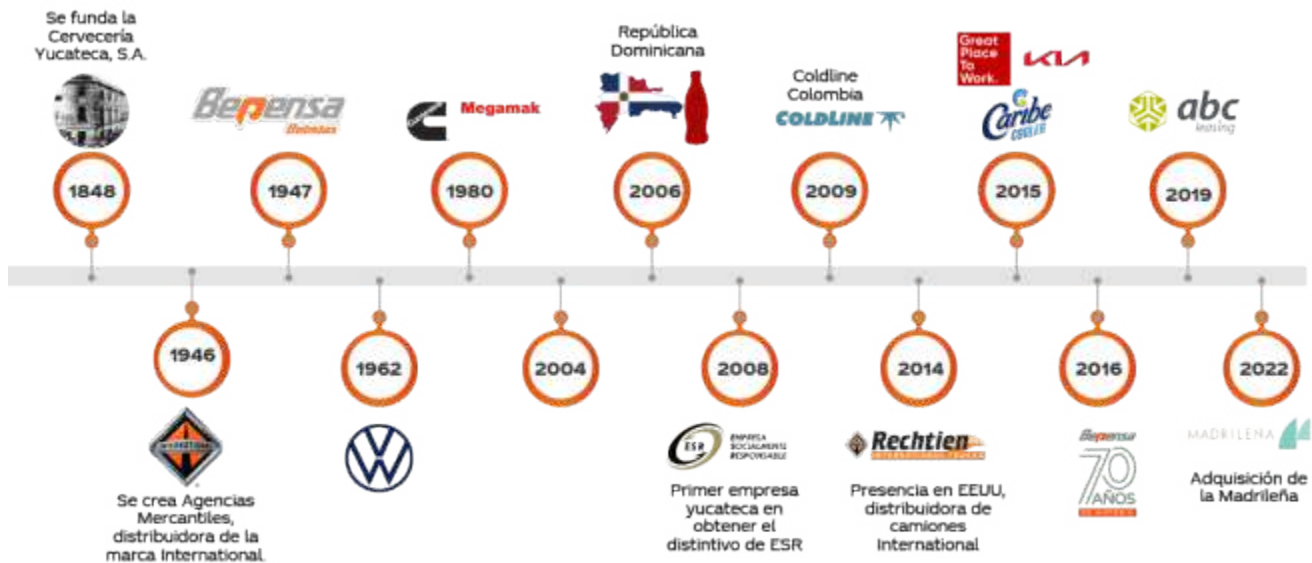
### Pilares estratégicos

Bepensa Bebidas tiene como propósito estar en el 25 percentil en cada uno de los pilares estratégicos de negocio en todos los negocios operados por Grupo Bepensa.



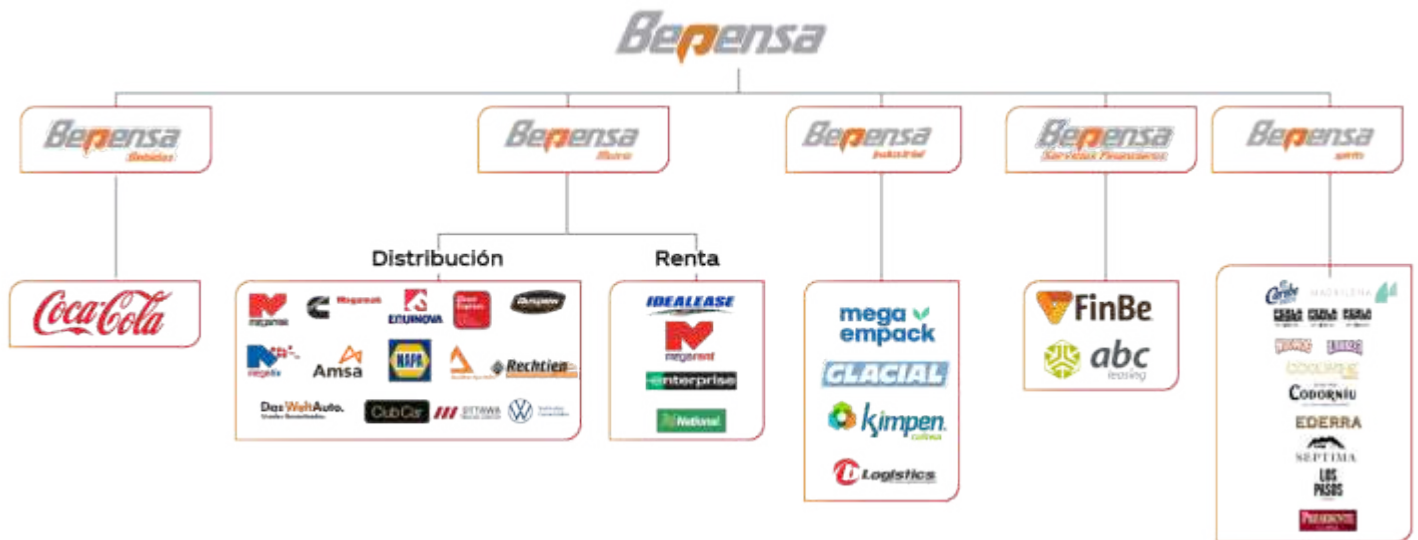
## Grupo Bepensa

A continuación, se muestran algunos acontecimientos relevantes en la historia de Grupo Bepensa a la fecha de este Reporte Anual:



Al 31 de diciembre de 2021, Grupo Bepensa cuenta con más de 15 mil colaboradores, con más de 40 compañías agrupadas en cinco divisiones de negocios, y con presencia en México, República Dominicana y Estados Unidos.

A la fecha de este Reporte Anual, la estructura corporativa de Grupo Bepensa se encuentra conformada de la siguiente manera:



Grupo Bepensa está conformado por cinco divisiones: (i) Bepensa Bebidas; (ii) Bepensa Spirits; (iii) Bepensa Industrial; (iv) Bepensa Motriz, y (v) Bepensa Servicios Financieros. La Emisora pertenece a la división de “Bepensa Bebidas”.



## Responsabilidad social

En 2004 se creó Fundación Bepensa, A.C. como compromiso de responsabilidad social hacia la comunidad de la que forma parte Grupo Bepensa. A través de dicha fundación contribuimos a mejorar la calidad de vida de nuestra comunidad en materia de salud, medio ambiente, desarrollo social y proyectos especiales.



La responsabilidad social y la sostenibilidad se considera como uno de los pilares estratégicos de gestión de Bepensa Bebidas. Su participación como miembro activo de la comunidad ha permitido, desde hace años, implementar, a través de diversos medios y fundaciones, iniciativas para promover la salud y la activación física, mediante el apoyo a eventos deportivos; acciones destinadas a promover el cuidado del medio ambiente y la ecología, tanto en acciones de reciclaje como destinados a reforestación, y limpieza de áreas naturales como playas y cenotes en la región; acciones orientadas a promover el desarrollo integral de la comunidad, como es el fortalecimiento del papel de la mujer como miembro primordial de la comunidad. Asimismo, contamos desde hace varios años con la certificación de “Empresa Socialmente Responsable”.

### Evolución de la Emisora.

A continuación, se presentan algunos de los eventos sobresalientes que muestran la evolución de Bepensa Bebidas en el tiempo:



La adquisición del territorio de República Dominicana en 2006 y las co-inversiones que hemos realizado junto con TCCC en los últimos años, nos han permitido incrementar nuestra oferta en el portafolio de productos y potencializar nuestra capacidad de crecimiento.

Bepensa Bebidas no ha realizado inversiones o proyectos en los últimos tres ejercicios sociales, adicionales al crecimiento orgánico de su propio objeto social. A su vez, Bepensa Bebidas no ha recibido oferta alguna para tomar el control de la Emisora, ni ha realizado oferta alguna para tomar el control de otras compañías, durante el último ejercicio.

### **Principales estrategias**

Mantener nuestro liderazgo en la venta de bebidas no alcohólicas en las regiones en donde operamos, continuar expandiendo nuestro ya robusto portafolio, transformando y mejorando nuestra capacidad operativa y fomentando la sostenibilidad en el negocio para crear un valor económico, social y ambiental para todos los que participan en su negocio.

Bepensa Bebidas tiene una fuerte orientación al mercado con el fin de brindar a sus clientes y consumidores un portafolio de productos de la más alta calidad, con un servicio de excelencia en las operaciones. Hacemos esfuerzos constantes por crecer continuamente, pero de manera rentable y con transparencia en nuestros procesos.

Para maximizar el crecimiento y la rentabilidad, continuaremos con nuestro modelo de negocio integral centrado en el cliente y consumidor, llevando a cabo las siguientes estrategias clave: (i) incrementar los ingresos; (ii) incrementar la rentabilidad de nuestras categorías; (iii) acelerar la digitalización de nuestros procesos principales; (iv) empoderar a nuestros colaboradores para que dirijan esta transformación; (v) crear una organización firme y ágil enfocada en la creación de valor, y (vi) mejora continua y excelencia operativa.

---

### **Descripción del negocio:**

---

Bepensa Bebidas es una empresa dedicada a la producción, comercialización, distribución y venta de bebidas refrescantes no alcohólicas (carbonatadas, no carbonatadas, agua purificada, jugos y lácteos) bajo las marcas registradas de The Coca-Cola Company (TCCC). Bepensa Bebidas opera la franquicia de TCCC en el sureste de México, así como el garrafón de 20 litros de agua purificada de la marca “Cristal” en algunos estados de México. De igual manera, operamos en todo el territorio de República Dominicana.

Bepensa Bebidas ocupa el tercer lugar en volumen de ventas en México y el cuarto lugar en Latinoamérica. Con más de 9 mil empleados operamos 19 plantas embotelladoras (tres de Refrescos y 16 de agua purificada) y 46 centros de distribución, nuestra red de distribución comprende casi 1,450 rutas de reparto y servicio al

cliente para atender a una población de más de 4.4 millones de personas en la Península de Yucatán y de 10 millones en República Dominicana.

---

## **Actividad Principal:**

---

El giro principal de Bepensa Bebidas es el embotellar Refrescos de las marcas propiedad de, o licenciadas por TCCC, así como su distribución y comercialización de manera exclusiva en los estados de Yucatán, Campeche y Quintana Roo, y la venta de agua purificada en presentación de garrafón de 20 litros en algunas regiones de los estados de Tabasco, Oaxaca, Chiapas y Veracruz. De igual manera, operamos en República Dominicana, en donde somos el único embotellador del sistema Coca-Cola. Bepensa Bebidas distribuye sus productos directamente a sus clientes a través de sus diversos CEDIs y atiende a una población de más de 4.4 millones de personas en la Península y de 10 millones en República Dominicana.

Al 31 de diciembre de 2021, tuvimos ventas de 413 MCU, de las cuales el 85% fueron de la venta en México (352 MCU) y 15% de la operación en República Dominicana (61 MCU).

La venta de nuestros productos es estacional en los países donde operamos. En general, los niveles de ventas incrementan en los meses más calurosos, favoreciendo el consumo de nuestros productos, principalmente en el verano y durante la temporada decembrina. Regularmente, alcanzamos niveles altos de ventas durante los meses de abril a agosto, así como durante la temporada navideña en diciembre. Los resultados de las operaciones generalmente reflejan la estacionalidad, pero también se han visto afectados por algunos otros factores que no son necesariamente por la temporada, incluyendo la pandemia generada por la enfermedad COVID-19, las condiciones económicas, el clima, entre otros.

Bepensa Bebidas cuenta con 19 plantas embotelladoras (tres de Refrescos y 16 de agua purificada), 39 líneas de producción, 46 centros de distribución, casi 1,450 rutas de distribución y más de 9 mil empleados en México y República Dominicana.

Las principales categorías y marcas dentro de nuestro portafolio son: bebidas carbonatadas (“Coca-Cola”®, “Coca-Cola light”®, “Coca-Cola sin azúcar”®, “Fanta”®, “Sidal Mundet”® y “Sprite”®, entre otras), agua purificada (“Ciel”®, “Cristal”® y “Dasani”®), bebidas energizantes (“Monster”® y “Predator”®), isotónicos (“Powerade”®), jugos (“Del Valle”®), lácteos (“Santa Clara”®) y bebidas de soya (“Adés”®).

## **Materia prima y proveedores**

Las principales materias primas que utilizamos para producir Refrescos consisten en jarabes y concentrados, edulcorantes (azúcar y Alta Fructosa), resina, agua, nitrógeno, gas carbónico, botellas de vidrio y de plástico (en formatos retornables), Taparrosas, etiquetas y otros materiales de empaque.

Las materias primas utilizadas en el proceso de producción de los Refrescos son surtidas por proveedores tanto nacionales como extranjeros. Existe una lista de proveedores autorizados por TCCC, de la cual



seleccionamos el que mejor nos convenga. Únicamente podemos recurrir a los proveedores incluidos en dicha lista.

Salvo por el concentrado que adquirimos de TCCC para la producción de Refrescos de sus marcas, no dependemos de proveedor alguno en particular. Para cada una de las materias primas e insumos contamos con un mínimo de tres proveedores autorizados por TCCC en cada uno de los países en los que operamos, para asegurar el abasto en la producción. Actualmente, no hay escasez de ninguna de las materias primas o insumos que utilizamos, aunque el suministro de algunas materias primas podría verse afectado por condiciones climáticas, desastres naturales y sus consecuencias, huelgas, controles gubernamentales, situaciones de emergencia nacional, entre otros.

El azúcar es una de las principales materias primas utilizadas para la producción de Refrescos. Igualmente, y en sustitución del azúcar, utilizamos Alta Fructosa como edulcorante en nuestros productos. El precio del azúcar es flotante de acuerdo con la oferta y la demanda. El precio de ciertas materias primas, principalmente la resina y la Alta Fructuosa, son pagados en o determinados con base en el precio del Dólar, por lo tanto, los precios pueden variar de acuerdo con los movimientos en el Tipo de Cambio. Los envases de PET representan una importante proporción de nuestro costo de ventas, cuyo precio está correlacionado con el precio del petróleo y la oferta mundial de resina de PET. Asimismo, la alta volatilidad ha afectado y continúa afectando en los países en los que operamos.

Como resultado de las drásticas, pero inevitables medidas que han implementado diversos gobiernos a nivel mundial para intentar detener el esparcimiento del virus causante de la enfermedad COVID-19, se ha registrado una disminución sustancial en la actividad económica global, así como un impacto negativo grave en el consumo y en la inversión. Por otro lado, y como consecuencia de esto, se puede crear una situación de alta volatilidad en los mercados financieros, y que surjan diferentes efectos negativos, relacionados con alta volatilidad, variaciones en tasas de interés, Tipos de Cambio, políticas fiscales y políticas monetarias, entre otras.

Al 31 de diciembre de 2021, el volumen de ventas incrementó 6.1% con respecto al año anterior. A pesar de las afectaciones por las medidas de confinamiento y distanciamiento social, como resultado de la pandemia generada por la enfermedad COVID-19, no ha existido una variación en el curso ordinario del negocio de la Emisora, ni se han presentado cambios relevantes en el capital de trabajo, ni en las condiciones operativas ni financieras de la Emisora.

A continuación, se describen las principales materias primas utilizadas en el proceso de producción, los proveedores más importantes, así como su nacionalidad y el lugar de fabricación correspondiente.

a) **Refrescos.****México**

Materia Prima	Proveedores	Nacionalidad	Lugar de Fabricación
Concentrados productos Coca-Cola	TCCC	México	Estado de México
Azúcar	Impulsora Azucarera del Trópico, S.A. de C.V.	México	Campeche
	Beta San Miguel, S.A. de C.V.	México	Chetumal
Resina PET	DAK Resinas Américas México, S.A. de C.V.	México	Cosoleacaque
Resina Reciclada	PetStar, S.A.P.I. de C.V.	México	Toluca
Alta Fructosa de Maíz	Ingredion México, S.A. de C.V.	México	San Juan del Río
Envase de vidrio	Owens América, S. de R.L. de C.V.	México	Toluca
Nitrógeno	Cryoinfra, S.A. de C.V.	México	Cancún
Gas carbónico (Co2)	Co2 Liquid, S.A. de C.V.	México	Lázaro Cárdenas
Taparrosca	CSI en Saltillo, S. de R.L. de C.V.	México	Saltillo
	Alucaps Mexicana, S.A. de C.V.	México	Morelos
	Bright Packaging, S.A.P.I. de C.V.	México	Atlacomulco
	SMI Tapas, S.A. de C.V.	México	Puebla

**República Dominicana**

Materia Prima	Proveedores	Nacionalidad	Lugar de Fabricación
Concentrados productos Coca-Cola	TCCCFTZ Coca Cola Industrias	Costa Rica	San José, CR
Azúcar	Central Romana Corp	República Dominicana	Carlos A. Carrillo, RD
Resina PET	DAK Resinas Américas México, S.A. de C.V.	México	Cosoleacaque
Envase de vidrio	Vidriera Guatemalteca	Guatemala	Guatemala, GTM
Nitrógeno	Air Liquide Dominicana, S.A.	República Dominicana	San Cristóbal, RD
Gas carbónico (Co2)	Praxair República Dominicana S.R.L	República Dominicana	Santo Domingo, RD
	Productos del Aire Dominicana, S.A.	Costa Rica	San José, CR
Taparrosca	CSI Closure Systems MFG CA, SRL	Costa Rica	Cártago, CR
	Alucaps Centroamericana, S	Guatemala	Guatemala, GTM
	Iberoamericana de Plásticos SAC (Sinea)	Perú	Lima, Perú
	Alpla Hispaniola SRL	República	Santo Domingo, RD

		Dominicana	
	Ravi Caribe	República Dominicana	Santo Domingo, RD

**b) Concentrados.**

El precio del concentrado de los productos Coca-Cola se calcula como un porcentaje de incidencia con base en el precio de ventas de cada producto, el cual es determinado por TCCC. En consecuencia, el monto pagado a TCCC por concepto de concentrado depende de la mezcla de nuestros productos, así como de los precios de los mismos.

Durante 2016, Bepensa Bebidas alcanzó un acuerdo con TCCC en relación con los precios del concentrado en la categoría de Refrescos en México, así como otros aspectos de la relación de negocios, incluyendo que los precios del concentrado se incrementarán gradualmente durante los tres primeros años y, después, cualquier ajuste se evaluará por las partes teniendo en cuenta el desempeño general. El plazo de vigencia de dicho acuerdo es de 10 años a partir del 1° de julio de 2017.

Durante los más de 70 años en los que ha existido una relación de negocios con TCCC, nunca se han presentado problemas para la renovación de los Contratos de Embotellador. Consideramos que la renovación de los contratos antes mencionados continuará ampliando una relación de negocios de beneficio mutuo que se fortalece y le da certeza en el largo plazo.

En República Dominicana tenemos acuerdos similares con TCCC para la compra de concentrado y son acuerdos de largo plazo que pueden ser renovados por las partes.

**c) Edulcorantes.**

El azúcar es una de las principales materias primas utilizadas para la producción de Refrescos. Igualmente, y en sustitución del azúcar, utilizamos Alta Fructosa como edulcorante en nuestros productos.

Grupo Bepensa cuenta con una participación del 8.27% en la empresa Beta San Miguel, S.A. de C.V., el principal productor de azúcar en México, la cual opera once ingenios azucareros, de tal manera que nos encontramos cubiertos en cuanto al abasto de dicha materia prima.

La industria azucarera en México mantiene precios superiores al precio internacional, ya que dicha industria se encuentra protegida mediante aranceles compensatorios, por lo que los industriales mexicanos consumen azúcar de producción nacional.

**d) Agua.**

En los países en los que operamos, el agua de las plantas embotelladoras se obtiene de diversas fuentes, incluyendo pozos propios, concesiones de extracción de agua del subsuelo otorgadas por el gobierno, contratos de suministro con los municipios y a través de redes públicas de agua potable. No hemos tenido

problemas con el suministro de agua. En todos los casos, el agua es tratada para su purificación con los más altos estándares de calidad antes de iniciar el proceso de producción, mediante procesos aprobados por TCCC.

## Procesos de producción

### Refrescos

En Bepensa Bebidas contamos con tres plantas de producción de Refrescos, dos en México y una ubicada en República Dominicana, con un total de 21 líneas entre las tres plantas. El proceso de producción, que es prácticamente el mismo en nuestras plantas de llenado de Refrescos, se muestra en el siguiente diagrama:



Nuestras plantas de producción de productos no retornables incluyen la maquinaria básica, como son: inyectora de preformas, sopladora de botellas PET, transportadores aéreos, etiquetadora, carbonatador, llenadora, formadora de paquetes, paletizadora y empleadora. En productos retornables la maquinaria básica es: depaletizadora, desempacadora, lavadora de botellas, inspección electrónica, carbonatador, llenadora de botellas, empacadora y la paletizadora.

A continuación, se describe la función de nuestros equipos:

La inyectora de preformas tiene la función de transformar el pelet de resina en preforma. La sopladora de botella es utilizada para transformar la preforma en botella a través de la inyección de aire a altas temperaturas. Los transportadores aéreos envían las botellas recién sopladas a la etiquetadora para que sea colocada la etiqueta adhesiva correspondiente y enviar posteriormente a la llenadora. En el caso de productos retornables, la depaletizadora tiene la función de sacar las cajas de plástico de las tarimas, donde se encuentran las botellas de PET vacías. La desempacadora es utilizada para sacar botellas de PET y vidrio de las cajas de cartón y plástico y subirlas a la mesa de carga de la lavadora. La lavadora de botellas recibe las botellas para su lavado y esterilización con una solución caliente de sosa cáustica. Posteriormente, las enjuaga y las deposita sobre un transportador de botellas. Si se trata de botellas nuevas, estas únicamente se enjuagan antes de ser depositadas en el transportador. El carbonatador es el equipo empleado para mezclar el agua tratada con el jarabe o concentrado y para enfriar y carbonatar dicha mezcla. El carbonatado se debe realizar a temperaturas bajas para que se logre una mejor absorción. Posteriormente, la mezcla es enviada a las máquinas llenadoras. La llenadora de botellas funciona mediante válvulas que depositan el líquido en las botellas y las tapa con coronas o taparrosas. La empacadora es el equipo que toma los Refrescos embotellados del transportador y los coloca automáticamente en las cajas de plástico que se usan para transportar los productos a los distintos puntos de venta. Finalmente, cuando se trata de botellas PET, la paletizadora es la encargada de subir las cajas de plástico (con botellas llenas) a las tarimas para ser posteriormente envueltas en plástico y, en su caso, ser subidas a los camiones repartidores.

Las plantas embotelladoras utilizan, además de las líneas de producción antes descritas, diversos equipos y maquinaria, entre los que se encuentran equipos de tratamiento y reciclado de agua, sistemas de refrigeración base glicol, calderas y compresores.

Los procesos de producción de Refrescos son sustancialmente iguales en los dos países donde operamos y son monitoreados a través de un sistema de última tecnología que proporciona, en tiempo real, el desempeño de los equipos.

Todas nuestras líneas de producción cuentan con la suficiente capacidad para satisfacer la demanda de nuestros productos en los distintos territorios en los que operamos. En el pasado, se han realizado inversiones con el objeto de hacer más flexibles las líneas de producción, a fin de adecuarse a las nuevas necesidades del mercado, específicamente en lo relativo a presentaciones en botellas no retornables de PET. Consideramos que dichas inversiones también nos permitirán hacer frente al crecimiento en la demanda de nuestros productos en el futuro.

La antigüedad promedio de las líneas de producción es de 15 años en México y de 10 años en República Dominicana. Nuestras líneas de producción y sus componentes, así como los activos auxiliares, tienen una frecuencia de reemplazo de acuerdo con sus rendimientos, recomendaciones de fábrica o actualización de tecnología, siempre con el objetivo de asegurar la calidad e inocuidad de nuestro producto terminado, y la calidad y productividad de nuestros procesos, por esta razón, es complejo determinar la antigüedad de nuestras plantas productivas. Actualmente, no existen medidas ambientales que afecten materialmente la utilización de nuestros activos.

## Jugos flexibles

En Bepensa Bebidas contamos con una planta de producción de “jugos flexibles” en presentación de 2.5 litros, 1.35 litros, 1.25 litros y 120 ml. El proceso de producción para las tres presentaciones de la marca “Tropifrut” de 2.5 litros, 1.35 litros, 1.25 litros, y 120 ml en los sabores de Fresa, Piña y Uva, y para la presentación de la marca “Shandy”, 1.35 litros, es el siguiente:



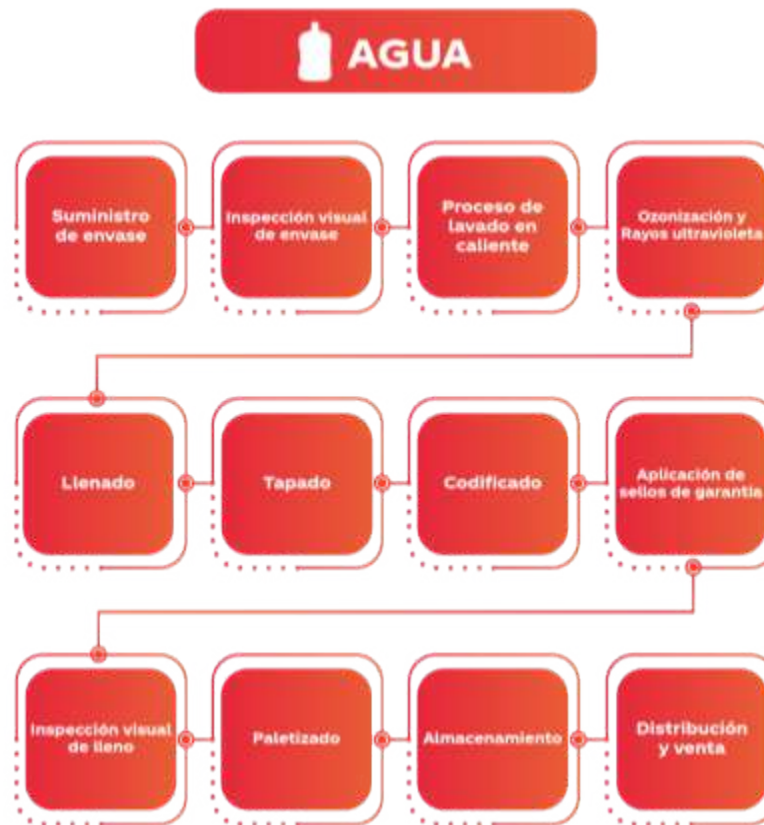
## Agua

En Bepensa Bebidas purificamos y embotellamos agua en presentaciones personales, familiares y garrafón. El proceso de purificación del agua consiste básicamente en procesos de filtrado y procesos químicos.

El proceso principal de purificación de agua consta de los siguientes pasos: (i) filtración, en la que los filtros de arena retienen las partículas relativamente grandes, mientras que el de carbón elimina el cloro, además de sabores y olores extraños; (ii) ósmosis inversa, en la que se disminuye la concentración de sales; (iii) rayos ultravioleta que eliminan la cuenta microbiana que pudiese llegar a contener el producto, y (iv) ozonización, que funciona como conservador que garantiza la durabilidad del producto.

Los procesos de purificación y embotellado de agua son sustancialmente iguales en todas las plantas que operamos.

A continuación, se muestra el proceso de llenado del garrafón de 20 litros:



## Control de calidad

En cada una de las distintas etapas del proceso de producción se llevan a cabo diversas pruebas de control de calidad, en las que participan tanto empleados de las mismas plantas embotelladoras como equipos especializados que permiten que el producto se encuentre en óptimas condiciones de calidad e higiene.

El proceso de control de calidad comienza en las pruebas que se aplican a la materia prima, que van desde la inspección ocular hasta el monitoreo a través de técnicas y equipos especializados de laboratorio (dióxido de carbono, azúcar, hidróxido de sodio, etc.). Durante el proceso se hace un monitoreo de la fuente de abasto de agua, de la etapa de tratamiento de agua, del jarabe simple y del terminado. Finalmente, se hacen también pruebas diseñadas para el control microbiológico y, con ello, asegurar la calidad e inocuidad de los productos terminados.

Paralelamente, se aplican diversas medidas de control de calidad para el lavado de envases, las condiciones del agua y el agua para calderas.

Como parte de los logros alcanzados en la calidad de la producción, contamos con importantes certificaciones, entre las que destacan: Industria limpia, emitido por PROFEPA, Sistemas de gestión de calidad ISO 9001, Sistema de Gestión en Seguridad y Salud Ocupacional OHSAS 18001, Gestión ambiental ISO 14001, Sistemas de gestión de seguridad alimentaria ISO 22000 inocuidad, y Empresa libre de residuos.



## Categoría de productos

Dentro del portafolio de productos que producimos y distribuimos en los territorios que atendemos, se encuentran Refrescos de cola y de sabores, aguas minerales, agua purificada, jugos, té y ciertos productos lácteos.

Al 31 de diciembre de 2021, la categoría de bebidas carbonatadas representó alrededor del 40% del volumen de ventas; a su vez, el agua embotellada en presentación de garrafón representó el 43% y las bebidas no carbonatadas el 17% restante. En el mismo periodo, las ventas de la categoría de bebidas carbonatadas representaron aproximadamente el 64% del ingreso por venta de bebidas; a su vez, el agua embotellada en presentación de garrafón representó el 10% y las bebidas no carbonatadas el 26% restante.

En México, al 31 de diciembre de 2021, la categoría de Refrescos de cola y de sabores representó alrededor del 43% del volumen de ventas; a su vez, el agua embotellada y garrafón representó el 54% y las bebidas no carbonatadas representaron el 3% restante.

Las ventas de agua en presentación de garrafón, al 31 de diciembre de 2021, fueron de \$1,476 millones, equivalente al 9.6% de las ventas consolidadas de Bepensa Bebidas; al 31 de diciembre de 2020, fueron de \$1,442 millones, equivalente al 11.0% de las ventas consolidadas de Bepensa Bebidas; y al 31 de diciembre de 2019, fueron de \$1,377 millones y representaron el 9.4%. Ningún otro producto representa el 10% o más de los ingresos totales consolidados de Bepensa Bebidas.

En República Dominicana, al 31 de diciembre de 2021, la categoría de Refrescos de cola y de sabores representó alrededor del 75% del volumen de ventas; a su vez, el agua embotellada representó el 22% y las bebidas no carbonatadas representaron el 3% restante.

En República Dominicana, ninguno de nuestros productos representa el 10% o más de los ingresos totales consolidados de la Emisora.

Bepensa Bebidas lanza nuevos productos de manera recurrente y como parte del curso ordinario del negocio; sin embargo, ninguno de dichos lanzamientos implica una inversión considerable para la Emisora.

---

## Canales de distribución:

---



Uno de los elementos de mayor importancia en la estrategia comercial de Bepensa Bebidas es colocar sus productos en los lugares de más fácil acceso para sus consumidores. Por lo tanto, el proceso de distribución es clave en las operaciones de la Emisora.

El sistema de distribución en México incluye una fuerza de ventas de más de 2,870 empleados. Asimismo, Bepensa Bebidas cuenta con aproximadamente 1,171 rutas de reparto y servicio al cliente. En República Dominicana operamos con 426 empleados y con 271 rutas de reparto. Nuestra estrategia en el proceso de distribución depende en gran medida del Canal que se esté atendiendo.

El proceso de distribución y ventas comienza con los vendedores, que generalmente visitan tres veces a la semana a más de 116,000 clientes comerciales en todas nuestras operaciones, lo cual aumenta la eficiencia en las ventas y distribución, ya que permite cargar los camiones de reparto con la mezcla de productos que previamente ordenaron los detallistas. Asimismo, nuestro servicio de venta al hogar visita dos veces por semana a más de 136 mil hogares para venta directa de Refrescos y de agua purificada en garrafón; este servicio solo lo tenemos en México.

En la mayoría de los territorios de la Emisora se utiliza el sistema de pre-venta, mientras que en otros se utiliza la venta directa, como es el caso de la Ruta Hogar.

Bepensa Bebidas contrata a terceros para el transporte de sus plantas de producción a los CEDIs.

Hemos realizado diferentes estrategias en los últimos años para mejorar el proceso de distribución de los productos y contribuir a la rentabilidad del negocio, destacando la implementación de telemetría en todas las rutas de distribución, lo cual ha permitido realizar recorridos lógicos, así como monitorear en tiempo real dichas rutas, logrando disminuir y optimizar los viajes realizados, lo que tiene un impacto positivo en el gasto de combustible, el cual es el segundo gasto más relevante.

### **Pre-venta**

Como se mencionó anteriormente, utilizamos el sistema de pre-venta en prácticamente todos nuestros territorios.

Los sistemas de preventa se apoyan con sistemas que corren en los Smart Phones con los que se capturan, entre otros datos, los pedidos de los clientes. Posteriormente, los pedidos capturados se concentran en las bases de datos de los CEDIs, para así cargar los camiones el día de reparto.

Los camiones de reparto tienen asignadas rutas específicas, sin embargo, el número de “recargas” por día por ruta varía a lo largo del año, debido a la estacionalidad que se presenta en el consumo de productos.

La venta de los productos de Bepensa Bebidas es estacional en los países donde opera, ya que los niveles de ventas generalmente aumentan durante los meses de verano y durante la temporada decembrina; normalmente

alcanzan sus niveles de venta más altos durante los meses de abril a agosto, así como durante las celebraciones de fin de año en diciembre.

Al 31 de diciembre de 2021, operamos en promedio 1,442 rutas de reparto para atender la demanda de nuestros clientes que van desde las grandes cadenas comerciales, hasta pequeñas misceláneas, estanquillos, puestos de comida ambulantes y casas habitación, pasando por escuelas, centros de trabajo, restaurantes y bares, parques de diversiones y centros deportivos, entre otros. Además, hay rutas específicas que atienden cadenas comerciales y otras que atienden exclusivamente máquinas *vending*. En algunos casos se emplean unidades de reparto específicamente para eventos masivos.

## **Promoción y publicidad**

Las campañas publicitarias de los productos Coca-Cola son coordinadas a nivel nacional tanto en México como en República Dominicana, mientras que algunas promociones son coordinadas a nivel regional y otras a nivel local.

Las campañas publicitarias nacionales siguen la línea de las campañas publicitarias lanzadas mundialmente por TCCC. Las embotelladoras, en particular, tienen la libertad de hacer uso de las frases e imágenes de las campañas publicitarias mundiales, que, en la mayoría de los casos, son adaptadas a la idiosincrasia de cada región o a la situación especial del evento que se esté promoviendo, previo acuerdo con representantes de TCCC. También, en la adaptación de las campañas publicitarias se resaltan características especiales de los productos en cada región.

En México, las campañas promocionales nacionales son lanzadas por Coca-Cola de México, la cual efectúa los cargos de los gastos a cada embotellador de productos Coca-Cola de manera proporcional a sus ventas. A este programa se le conoce como “presupuesto cooperativo”. Coca-Cola participa tanto en las campañas locales como nacionales; el gasto de los planes de mercadotecnia conjuntos TCCC-embotellador son reflejados en el presupuesto cooperativo. Para República Dominicana funciona de la misma manera, solo que las campañas promocionales son coordinadas con Coca-Cola Latin Center.

Los medios de comunicación más frecuentes utilizados para las campañas de publicidad son televisión, radio, prensa y revistas, tableros, paredes, boletines, fachadas, transportes, anuncios de neón y espectaculares; sin embargo, el uso de los medios de comunicación depende de cada campaña en particular.

Por otro lado, realizamos varias campañas promocionales anuales que tienden a ser mucho más seccionadas y regionales. Estas promociones son presentadas y aprobadas, previamente a su lanzamiento, por Coca-Cola de México o Coca-Cola Latin Center, según corresponda, la que apoya no solo en lo económico, sino también en la parte operativa de dicha promoción.

Los métodos y medios utilizados en las campañas promocionales son: equipos entregados en comodato, tales como mesas, sillas, hieleras, refrigeradores; muestreos líquidos; promociones a detallistas y a hogares; ferias y exposiciones, entre otros. En algunos casos, las promociones son también apoyadas con anuncios en medios masivos de comunicación.

En algunos casos, las embotelladoras aconsejan a los minoristas y pequeños establecimientos sobre la forma de optimizar la presentación de sus productos en sus anaqueles y refrigeradores con el fin último de incrementar las ventas de productos Coca-Cola, situación que no solo conviene a la embotelladora, sino también al dueño del establecimiento. En este sentido, se tiene un programa institucional denominado “Tiendas Milenio”, el cual tiene por objeto la activación de clientes, que consiste en la decoración del local, apoyo publicitario de Coca-Cola, así como el otorgamiento en comodato de un refrigerador, entre otras cosas.

Contamos con diversos programas de apoyo a nuestros detallistas, mismos que incluyen el suministro de materiales de exhibición en puntos de venta y promociones de ventas al consumidor como concursos, promociones y entregas de muestras de producto.

Los refrigeradores tienen un rol importante para el éxito de los clientes de Bepensa Bebidas. El incremento tanto en la cobertura de refrigeradores como en el número de puertas de refrigeradores entre sus detallistas es importante para asegurar que la amplia variedad de productos que comercializamos sea debidamente exhibida y fortalecer su capacidad de comercialización en los canales de venta tradicionales, para mejorar sustancialmente su desempeño en los puntos de venta.

---

### **Patentes, licencias, marcas y otros contratos:**

---

Las marcas de los productos que comercializamos son propiedad de, o licenciadas por, TCCC.



El siguiente cuadro contiene las licencias, marcas, nombres comerciales y cualquier otro derecho de propiedad intelectual de las que Bepensa Bebidas es titular:

Titular	Marca, aviso o invención	De nominación	No. de Registro	Vigencia	País	Clase	Tipo
Bepensa Bebidas	Marca	SERVIFRESCO	374033	20-jun-24	México	56, 35, 36, 42	Nominativa
	Nombre Comercial	SERVIFRESCO	18381	09-ago-23		55, 42	Nominativa
	Marca	INUK	1245913	24-jun-31		30	Nominativa
	Marca	KOLD BAG	1245914	24-jun-31		30	Nominativa
	Aviso Comercial	MI MERIDA LIMPIA	25889	01-abr-32		35	Nominativa
	Marca	MI MERIDA LIMPIA	749425	01-abr-32		35	Mixta
	Marca	SERVIHOGAR	1367917	18-feb-23		43	Nominativa

La renovación del registro de cada marca (y de cada marca similar o parecida, que son las que se usan para proteger las marcas originales) se realiza cada 10 años. Estos registros nos dan derechos exclusivos para explotar nuestras marcas dentro del territorio correspondiente.

TCCC cuenta con sus propias políticas de investigación y desarrollo de nuevos productos, por lo que Bepensa Bebidas no invierte en este rubro. Incluso, TCCC está facultada, a su entera discreción, para reformular cualquiera de las bebidas de las marcas Coca-Cola, sujeta a ciertas limitaciones.

### **Contrato de Embotellador**

Bepensa Bebidas produce y comercializa productos de TCCC a través de un Contrato de Embotellador, que fue renovado en México hasta marzo de 2023 y en República Dominicana hasta junio de 2024. El contrato, otorga derechos exclusivos para la distribución de bebidas de las marcas Coca-Cola, Coca-Cola light, Sprite, Ciel, Fanta, Cristal, Topo Chico, entre otras, en los territorios autorizados por el Contrato de Embotellador. En México comprende la totalidad de los estados de Yucatán, Campeche y Quintana Roo, y en República Dominicana somos el único embotellador.

Para los estados de Tabasco, Oaxaca, Chiapas y Veracruz, Bepensa Bebidas está autorizada para producir y comercializar únicamente agua purificada en presentación de 20 litros hasta el 30 de marzo de 2023.

El Contrato de Embotellador establece que Bepensa Bebidas debe adquirir la totalidad de sus requerimientos de concentrados de bebidas de las marcas Coca-Cola, de parte de TCCC y de otros proveedores autorizados, a precios, condiciones de pagos y otros términos determinados por TCCC a su entera discreción. Como ya se mencionó, TCCC está facultada, a su entera discreción, para reformular cualquiera de las bebidas de la marca Coca-Cola.

Durante el 2016, Bepensa Bebidas alcanzó un acuerdo con TCCC en relación con los precios del concentrado en la categoría de Refrescos en México, así como otros aspectos de la relación de negocios, incluyendo que los precios del concentrado se incrementarán gradualmente durante los tres primeros años y, después, cualquier ajuste se evaluará por las partes, teniendo en cuenta el desempeño general. El plazo de vigencia de dicho acuerdo es de 10 años a partir del 1° de julio de 2017.

En mayo de 2021, TCCC autorizó a Bepensa Bebidas para delegar la producción, distribución y venta de las bebidas autorizadas a su subsidiaria Embotelladoras Bepensa, S.A. de C.V., bajo los mismos términos y condiciones del contrato de embotellador.

---

### **Principales clientes:**

Al 31 de diciembre de 2021, Bepensa Bebidas atendía más de 53 mil puntos de venta y más de 136 mil hogares en México y casi 63 mil clientes en República Dominicana.

Los clientes de la Emisora pueden ser clasificados según su giro principal; en Bepensa Bebidas los agrupamos en cuatro canales: (i) tradicional; (ii) moderno; (iii) consumo inmediato, y (iv) directo al consumidor.

Dada la gran fragmentación que caracteriza nuestros territorios en México, nuestros clientes son, en su gran mayoría, aquellos que corresponden al “canal tradicional”. También contamos con Clientes Institucionales que comercializan sus productos en cantidades elevadas, tales como tiendas de autoservicio, centros de diversión, estadios, parques, tiendas de conveniencia y restaurantes de comida rápida.

Bepensa Bebidas ha implementado una estrategia de *hiper* segmentación para extraer valor de sus clientes. Esta estrategia consiste en la implementación de diferentes portafolios de producto / precio / empaque por grupos de mercado o *clusters* (segmentos). Estos grupos de mercado son definidos con base en ocasión de consumo, competitividad y nivel de ingresos, y no solamente por los tipos de los canales de distribución. Esto lo hacemos gracias al proyecto CIMA que se dedica a *data analytics*.

Dada la amplia fragmentación en la base de clientes, no dependemos de ningún cliente y ninguno representa por sí solo el 10% o más de nuestras ventas totales tanto en México como en República Dominicana.

Al 31 de diciembre de 2021, los ingresos de Bepensa Bebidas estaban divididos de la siguiente forma: el canal “tradicional” (“*mom and pop stores*”) representó el 48.3%; el canal “consumo inmediato” (“*on-premise*”) (comer y beber, como puestos ambulantes, fondas, restaurantes, bares, etc.) representó el 16.5%; el canal “directo al consumidor” mediante mayoristas representó el 16.2%, y el canal “moderno” (autoservicios y tiendas de conveniencia) representó el 19.0%.

---

## **Legislación aplicable y situación tributaria:**

---

### **Marco Regulatorio**

Bepensa Bebidas está sujeto a leyes y reglamentos federales, estatales y municipales en materia de protección ambiental, tales como disposiciones aplicables al uso y consumo de agua, descarga de aguas residuales, transporte de carga, residuos peligrosos, entre otros.

En materia de cambio climático, en México, se publicó la Ley General de Cambio Climático, cuyo objeto es establecer disposiciones para enfrentar los efectos adversos del cambio climático, así como la protección del medio ambiente, el desarrollo sustentable, preservación y restauración del equilibrio ecológico.

De igual forma, en México, se publicó la Ley Federal de Responsabilidad Ambiental, cuyo objeto es la regulación de la responsabilidad ambiental que nace de los daños ocasionados al ambiente, así como la reparación y compensación de dichos daños cuando sea exigible a través de procesos judiciales federales, mecanismos alternativos de solución de controversias y aquellos que correspondan a la comisión de delitos contra el ambiente y la gestión ambiental.

Los cambios en las leyes vigentes o la adopción de nuevas leyes o regulaciones relacionadas con el cambio climático, en los países en donde operamos, podría incrementar los costos de operación o cumplimiento,

nuestras responsabilidades o imponer restricciones a nuestras operaciones; sin embargo, no se considera un riesgo actual o potencial que pudiese tener una afectación en la operación de Bepensa Bebidas..

### **Autoridades**

Debido a las actividades que realiza Bepensa Bebidas, la misma debe de cumplir con las disposiciones de distintas leyes y autoridades. Entre las principales se encuentran la siguientes:

La Ley Federal de Protección al Consumidor, misma que promueve y protege los derechos y cultura del consumidor y procura la equidad, certeza y seguridad jurídica en las relaciones entre proveedores y consumidores, y cuyo cumplimiento se encuentra vigilado por la Procuraduría Federal del Consumidor.

La Ley General de Salud, así como los ordenamientos y normatividad que de ella emanan, cuyo cumplimiento se encuentra vigilado por la Secretaría de Salud, a través de la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios.

La Ley de Aguas Nacionales, cuyo cumplimiento recae sobre la CONAGUA, la PROFEPA y la SEMARNAT.

Asimismo, Bepensa Bebidas está sujeta a las leyes en materia laboral y de transporte, cuyo cumplimiento recae sobre la Secretaría del Trabajo y Previsión Social y la Dirección de Transporte de los tres niveles de Gobierno, respectivamente.

De igual manera, los Certificados Bursátiles se encuentran inscritos en el RNV y listados en la BMV, por lo tanto, la Emisora está sujeta al cumplimiento de lo dispuesto por las disposiciones legales aplicables al mercado de valores, entre las que se encuentran la LMV, las disposiciones de carácter general que se ella emanen y el Reglamento Interior de la BMV.

### **Situación fiscal**

Bepensa Bebidas y sus subsidiarias se encuentran sujetas al régimen fiscal general aplicable a las personas morales residentes en México, establecido en el Título II (“De las Personas Morales”) de la LISR, y en las disposiciones del reglamento de dicha ley. A su vez, son contribuyentes del Impuesto al Valor Agregado (IVA) y del IEPS conforme a las leyes y demás disposiciones legales aplicables, así como al pago de contribuciones en materia de seguridad social y vivienda para los trabajadores.

Bepensa Bebidas y sus subsidiarias extranjeras también se encuentran sujetas a los impuestos y contribuciones del país donde operan. Bepensa Bebidas y sus subsidiarias no tienen beneficios fiscales especiales y se encuentran al corriente en el cumplimiento de las obligaciones fiscales a su cargo.

### **Situación contable**

Bepensa Bebidas y sus subsidiarias se encuentran sujetas a los requisitos de reconocimiento, medición, presentación e información a revelar que establecen las NIIF, para presentar las transacciones y hechos económicos que afectan a las entidades bajo este marco normativo y que se reflejan en los estados financieros.

---

## **Recursos humanos:**

---

En Bepensa Bebidas, los sueldos son revisados anualmente y otorgamos los incrementos al personal ejecutivo y empleados en función de un proceso de evaluación de desempeño. Los sueldos del personal sindicalizado se revisan anualmente a través de negociaciones con los sindicatos correspondientes.

Las prestaciones del personal ejecutivo, empleados y sindicalizados pueden variar dependiendo la planta donde laboran y de acuerdo con el contrato colectivo de trabajo; sin embargo, consideramos que los sueldos y prestaciones cumplen o están por arriba de las exigidas por la ley.

El número total de colaboradores al 31 de diciembre de 2021 fue de 9,809. De los cuales 7,449 laboran en México y 2,360 en República Dominicana.

Actualmente, el 38% de nuestra plantilla corresponde a personal no sindicalizado y el 62% a personal sindicalizado. Del total de colaboradores, el 34% corresponde a personal de ventas, el 14% a manufactura, el 42% a logística y distribución, y el 10% a áreas administrativas y soporte.

Bepensa Bebidas regularmente contrata empleados temporales para fortalecer la operación durante los meses que esperamos niveles altos de ventas, principalmente en el verano y durante la temporada decembrina; sin embargo, el número de empleados temporales no es significativo. Durante 2021 y 2020, debido a la disminución en la demanda por la pandemia ocasionada por la enfermedad COVID-19, no incorporamos empleados temporales.

El número total de colaboradores al 31 de diciembre de 2021 fue de 9,809, un incremento de 2.0% respecto al año anterior, una vez que reanudamos la contratación de nuevo personal.

El número total de colaboradores al 31 de diciembre de 2020 fue de 9,613, lo cual representa una disminución con respecto al cierre de 2019 en 5.3%, que ascendió a 10,155 empleados. La variación obedece a la reducción de contrataciones de nuevo personal y disminución de la plantilla laboral por la pandemia ocasionada por la enfermedad COVID-19.

El número total de colaboradores al 31 de diciembre de 2019 fue de 10,155, lo que representa una disminución de 2.5% con respecto al cierre de 2018, que ascendió a 10,416. La disminución del número de colaboradores es el resultado de los proyectos de eficiencia en la operación e implementación de tecnología que hemos desarrollado en los últimos años.



Desde el 2015, Bepensa Bebidas participa en la certificación de clima laboral que otorga *Great Place to Work Institute*, como organismo internacional y con presencia en más de 60 países. En esta certificación evaluamos y medimos los niveles de confianza de los colaboradores en tres relaciones: (i) confianza con sus líderes; (ii) confianza con la organización, y (iii) confianza con sus compañeros.

En 2021, Bepensa Bebidas fue reconocida por *Great Place To Work Institute* en la posición número trece a nivel nacional en el sector de Manufactura y Producción para empresas con más de 5 mil colaboradores.

## **México**

Al 31 de diciembre de 2021, contamos con 7,449 colaboradores, de los cuales 3,258, son colaboradores no sindicalizados, que representan el 44%, y 4,191 son colaboradores sindicalizados, que representan el 56% del total de colaboradores de Bepensa Bebidas en México.

Al 31 de diciembre de 2021, los colaboradores de Bepensa Bebidas en México tienen establecida su relación laboral a través de Embotelladoras Bepensa, S.A., de C.V.. Al 31 de diciembre de 2020, la relación laboral era a través de Embotelladoras Bepensa, S.A., de C.V., Embe Personal, S.A. de C.V. y Consultora Administrativa Península, S.A. de C.V., todas estas filiales de Grupo Bepensa.

Las filiales de Grupo Bepensa que operan nuestras plantas embotelladoras en México han celebrado contratos colectivos con el Sindicato de Trabajadores de la Industria Embotelladora de Aguas Gaseosas, Refrescos, Aguas Naturales, Cervezas y de las Bebidas Envasadas en General, Similares y Conexas de la República Mexicana, que se encuentra afiliado a la Confederación de Trabajadores de México (CTM). Consideramos que la relación con los sindicatos de México es buena.

## **República Dominicana**

Al 31 de diciembre de 2021, contamos con 2,360 colaboradores, de los cuales 508 son colaboradores no sindicalizados, que representan el 22%, y 1,852 son colaboradores sindicalizados, que representan el 78% del total de colaboradores de Bepensa Bebidas en República Dominicana.

Los colaboradores de Bepensa Bebidas en República Dominicana tienen establecida su relación laboral a través de la filial Bepensa Dominicana, S.A., misma que opera nuestra planta embotelladora y CEDIS. La relación sindical es buena y el contrato colectivo actual se tiene celebrado con el Sindicato Nacional de Trabajadores de Bepensa Dominicana.

---

## **Desempeño ambiental:**

---

## **Lineamientos generales**

En los últimos años el clima se ha modificado y es altamente probable que dichos cambios continúen. Algunos expertos consideran que el cambio climático derivado del calentamiento global podría ocasionar en el futuro un incremento en la frecuencia e intensidad de desastres naturales. Las temperaturas y lluvias pueden afectar el consumo de nuestros productos y los fenómenos naturales podrían afectar nuestras rutas de distribución.

Nuestras actividades no representan un riesgo ambiental. En Bepensa Bebidas contamos con lineamientos de gobierno corporativo que reflejan el compromiso del cuidado y preservación del medioambiente dentro y fuera de nuestras instalaciones en cada comunidad y país donde operamos, acorde a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas, para asegurar la continuidad y permanencia de los negocios de Grupo Bepensa.

En Bepensa Bebidas somos conscientes que el medio ambiente es un eslabón muy importante para nuestro contexto laboral y para las comunidades donde operamos, es por eso que nuestras acciones están encaminadas a:

- Promover la cultura del cuidado al medio ambiente.
- El uso responsable de los recursos.
- El cumplimiento de las leyes y normatividad aplicable, así como a los requisitos de las franquicias que manejamos.

Por lo anterior, nuestras operaciones y actividades las llevamos a cabo con responsabilidad y no representan un riesgo en los lugares donde operamos.

Asimismo, prevenimos y mitigamos los impactos de nuestras operaciones mediante la implementación de programas con metas y objetivos, enfocados en los aspectos ambientales:

- Agua.
- Energía y emisiones.
- Suelo y residuos.
- Responsabilidad social (Fundación Bepensa, A.C.).

También, asignamos recursos materiales y humanos necesarios específicamente en el área ambiental de la empresa, lo que nos permite dar la atención y soporte requeridos para mantener y mejorar nuestro desempeño.

## **Desempeño ambiental**

Medimos de manera continua nuestro desempeño en los rubros ambientales, para la implementación de acciones de mejora, mediante un Sistema de Gestión Integrado validado y certificado en: norma de calidad ambiental ISO 14001 en todas nuestras plantas productoras en México y República Dominicana. Además, contamos con las certificaciones: ISO 45001, ISO 9001 e inocuidad de producto FSSC 22000 (basado en la norma ISO 22000).

El 100% de nuestras plantas productoras cuentan con Planta de tratamiento de aguas residuales, que cumplen de manera sostenida con las normas de descarga en todos los estados y países donde operamos, además de reutilizar el efluente tratado para otras actividades y procesos, tales como riego de jardines y equipos auxiliares de nuestras instalaciones.

## **Agua**

Como parte de nuestra responsabilidad empresarial y compromiso a la creación de valor social, lideramos y nos involucramos en distintas iniciativas para la preservación de los recursos naturales, procuramos la mejora continua en los procesos para el uso eficiente del agua, el tratamiento y reutilización de aguas residuales, y el reabastecimiento de agua al medio ambiente.

En nuestras operaciones en México, las plantas se abastecen en un 100% de agua proveniente de pozos propios, los cuales cuentan con título de concesión otorgado por la CONAGUA, y nuestra planta productora ubicada en República Dominicana es abastecida, además de pozos propios autorizados, de agua de la red municipal.

## **Eficiencia energética y huella de carbono.**

Buscamos constantemente la eficiencia de nuestros procesos para optimización del uso de las energías para disminuir nuestras emisiones a la atmosfera y huella de carbono. Actualmente, la energía eléctrica suministrada a nuestras plantas proviene en un 90% de fuentes limpias y renovables.

Asimismo, hemos incursionado en la movilidad eléctrica con una parte de nuestra flota vehicular; dentro de nuestras plantas utilizamos montacargas que funcionan totalmente con energía eléctrica, y fuera de nuestras instalaciones, utilizamos automóviles totalmente eléctricos.

Nuestros enfriadores ubicados en los comercios de nuestros clientes funcionan al 100% con gases refrigerantes que no agotan la capa de ozono, y dentro de nuestras instalaciones hacemos lo mismo con los equipos de aire acondicionado.

En nuestras construcciones nuevas y existentes privilegiamos el uso de iluminación natural y utilizamos lámparas de bajo consumo eléctrico (tecnología *led*), así como con instalaciones cómodas, funcionales, inclusivas y adecuadas que cuentan con el distintivo GPTW (*Great place to Work*).

Hemos dado un paso más allá como Empresa Socialmente Responsable, proporcionándoles a nuestros clientes asesoría técnica, financiera y apoyo, con el suministro de sistemas fotovoltaicos (paneles solares), para contribuir con su economía y, a la vez, con la disminución de emisiones a la atmósfera. A la fecha, se ha beneficiado a 400 clientes (400 instalaciones), equivalentes a 2.24 MW instalados.

## **Optimización y reciclaje de materiales**

Estamos constantemente en la búsqueda de nuevos materiales y aligerando nuestros envases, utilizando cada vez menos cantidad para su fabricación.

De igual manera, incorporamos 34% de material PET reciclado en nuestros envases en presentaciones de 1000 ml y 600 ml, cuyo material proviene de la planta de reciclado de PET grado alimenticio más grande del mundo, propiedad de PetStar, S.A.P.I. de C.V., en la cual Grupo Bepensa tiene participación accionaria, contribuyendo con esto a la economía circular.

En el rubro de manejo de residuos, reciclamos el 99% de los materiales que se generan en nuestras operaciones, y tres de nuestras instalaciones han logrado la generación de CERO RESIDUOS en el año 2020 al reciclar el 100% de sus residuos, parte de los cuales son convertidos en composta.

También, participamos activamente con la organización sin fines de lucro Ecología y Compromiso Ambiental, A.C. (ECOCE), mediante el apoyo y desarrollo de organizaciones para incrementar el acopio de botellas PET.

De manera local y a través de Fundación Bepensa, A.C., y desde su línea de acción de medioambiente, participamos con el programa ReQpet enfocado a la educación ambiental y al acopio permanente de PET en escuelas, negocios y asociaciones. Este programa lo hemos incorporado en todas nuestras instalaciones para fomentar el hábito del reciclaje en todos nuestros colaboradores.

### **Cumplimiento legal**

Cumplimos con toda la legislación aplicable en todos los niveles de gobierno, en los sitios en donde operamos en México y en República Dominicana, en materia de extracción de agua, aguas residuales, residuos de manejo especial, residuos peligrosos, emisiones a la atmósfera, ruido, por lo que no hemos tenido sanciones importantes ni se han experimentado accidentes.

Nuestras dos plantas más grandes e importantes cuentan con la certificación como “Industria Limpia” otorgada por PROFEPA, en forma ininterrumpida desde hace 18 años.

---

### **Información de mercado:**

---

## **Panorama general de la industria de los Refrescos y bebidas**

La industria de los Refrescos y bebidas en México ha mostrado un gran desarrollo a través de los años, debido a varios factores, tales como: (i) desarrollo de políticas y estrategias seguidas por la industria refresquera en el país; (ii) los Refrescos integran parte de la dieta alimenticia de la población; (iii) los Refrescos proporcionan calorías indispensables para el desarrollo de actividades diarias; (iv) fácil acceso a estos productos; (v) precios relativamente bajos; (vi) clima del país, el cual es caluroso en términos generales, favoreciendo el consumo de bebidas, y (vii) mayor confianza de los consumidores a la pureza del agua con la que se elaboran los Refrescos.

Los territorios que Bepensa Bebidas atiende en México presentan los más altos niveles de consumo per cápita de productos Coca-Cola en el país. Los factores particulares que influyen en los altos niveles de consumo de las regiones que atendemos son: (i) la presencia de la marca desde 1947; (ii) un clima particularmente caluroso; (iii) una gran fuerza de distribución, y (v) costumbres alimenticias.

De acuerdo con la información pública de TCCC, Bepensa Bebidas ocupa el tercer lugar en volumen de ventas en México y el cuarto lugar en Latinoamérica.

Bepensa Bebidas cuenta con un amplio portafolio de presentaciones y formatos mediante los cuales busca impulsar el consumo de sus productos y su rentabilidad; actualmente, el 13% del portafolio se presenta en empaque retornable. Los productos embotellados y comercializados por Bepensa Bebidas en México para la categoría de Refrescos se presentan 65% en formato personal y 35% en formato familiar. A la fecha, nuestros productos en México se venden en presentaciones que van de 125 ml a 10 litros (sin incluir garrafón), en precios por botella que van desde \$6 Pesos a alrededor de \$47 Pesos. Nuestros productos de menor contenido suelen tener un precio más alto por mililitro, por lo que tienen baja elasticidad, mientras que los productos de envases retornables y con mayor contenido se ofrecen para buscar proteger la asequibilidad de productos (es decir, formatos familiares y retornables). También, buscamos apalancarnos en presentaciones personales y sin calorías.

En el caso de República Dominicana, no contamos con los consumos per cápita que se tienen en México; las raíces culturales del país son diferentes. Los productos embotellados y comercializados por Bepensa Bebidas en República Dominicana, para la categoría de Refrescos, se presentan 69% en formato personal y 31% en formato familiar.

## **Mercado y competencia**

Consideramos que nuestra posición estratégica y de liderazgo en el mercado en una industria altamente competitiva nos permite continuar fortaleciendo la presencia de nuestros productos en todos los Canales de distribución; sin embargo, operamos en una industria altamente competitiva.

Nuestra principal competencia en México son los embotelladores de los productos Pepsi-Cola. Existen también otros competidores, tales como Peñafiel (Cadbury Schweppes), Jarritos y otros embotelladores de marcas “B”, como Big Cola, entre otros. Los principales productos de la competencia son “Pepsi-Cola”,

“Pepsi-Cola light”, “Mirinda”, “Seven Up”, “Manzanita Sol”, “Jarritos” y “Big Cola”. En lo referente a agua embotellada, nuestros principales competidores son los embotelladores de Pepsi, quienes la comercializan bajo la marca “Electropura”, y Grupo Danone, quien la comercializa bajo la marca “Bonafont”.

En 2011, GEUPEC, Empresas Polar y Pepsi Co. se aliaron para crear un embotellador de Pepsi a nivel nacional. El objetivo de esta alianza es fortalecer las eficiencias operativas, la ejecución en el punto de ventas, y la distribución en el canal tradicional y en el canal moderno.

A pesar del ambiente competitivo en el que operamos, las marcas de los productos que comercializamos han logrado mantener una alta participación de mercado, debido principalmente a: (i) el posicionamiento, fidelidad y reconocimiento de dichas marcas; (ii) la gran variedad de presentaciones y tamaños a precios accesibles para todos los estratos socio-económicos; (iii) nuestra amplia capacidad de distribución y mayor frecuencia de visitas a los puntos de venta; (iv) nuestra extensa red de equipos de refrigeración, y (v) el servicio y apoyo a nuestros clientes.

Según datos de Nielsen, al 31 de diciembre de 2021, en los territorios que atendemos en la Península, nuestra participación de mercado (medida en volumen de ventas en valor) era de 71.5% y, en volumen de ventas de bebidas no alcohólicas, de 69.4% (sin considerar agua purificada en presentación de garrafón de 20 litros).

Los principales competidores en República Dominicana son los embotelladores de Kola Real y Pepsi-Cola. A diferencia de México, los Refrescos de otros sabores diferentes al sabor “cola” son más importantes en la industria, con un 57% del *mix* de ventas de la industria de Refrescos, a diferencia del 43% del *mix* de la industria de “colas”. Según el reporte de Nielsen, dentro de la industria de Refrescos somos líderes con más del 40% de la venta en valor de dicha industria.

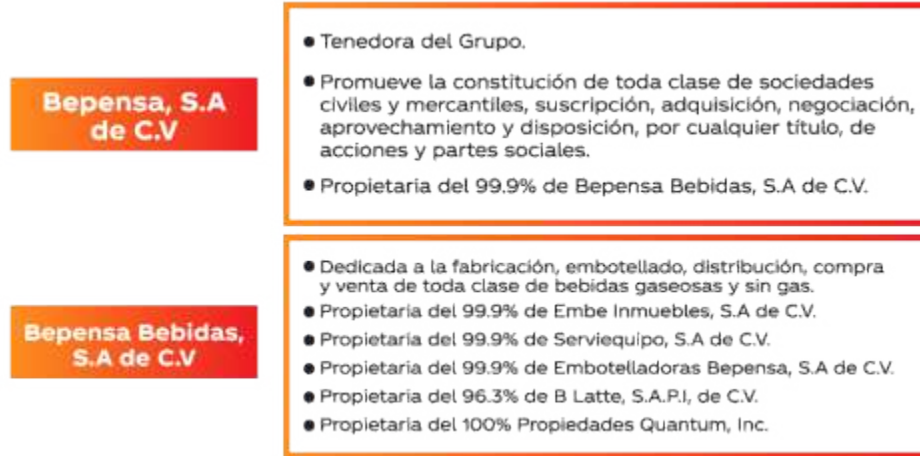
---

## **Estructura corporativa:**

---

Bepensa Bebidas es una empresa controlada por Bepensa, S.A. de C.V. A su vez, Bepensa Bebidas controla a Embe Inmuebles, S.A. de C.V., Serviequipo, S.A. de C.V., Embotelladoras Bepensa, S.A. de C.V., B Latte, S.A.P.I. de C.V. y Propiedades Quantum, Inc. Bepensa Bebidas controla indirectamente a Bepensa Dominicana, S.A. y BB Latte, S.A.P.I. de C.V. Por su parte, B Latte S.A.P.I. de C.V. es accionista de BB Latte, S.A.P.I. de C.V., empresa dedicada a la producción, comercialización, distribución y venta de toda clase de jugos, néctares y bebidas y productos lácteos y derivados de las diversas marcas de TCCC en México. Por su parte, Propiedades Quantum, Inc. es accionista de Bepensa Dominicana, S.A., empresa dedicada a la producción, comercialización, distribución y venta de bebidas refrescantes no alcohólicas de las diversas marcas propiedad de TCCC en República Dominicana.

La estructura de la división “Bepensa Bebidas” se encuentra integrada por:



Embe Inmuebles, S.A. de C.V.: sociedad mexicana cuyo objeto es la adquisición y enajenación, por cualquier título, de toda clase de bienes muebles e inmuebles.

Serviequipo, S.A. de C.V.: sociedad mexicana cuyo objeto social es la adquisición y enajenación, por cualquier título, de toda clase de bienes muebles e inmuebles.

Embotelladoras Bepensa, S.A. de C.V.: sociedad mexicana cuyo objeto social es la fabricación, embotellado, distribución, compra y venta de toda clase de bebidas gaseosas y sin gas, materias primas, maquinaria y toda clase de accesorios que se relacionan con dicho fin, así como todas las actividades concernientes a la comercialización y promoción de las mismas.

B Latte, S.A.P.I., de C.V.: sociedad mexicana cuyo objeto social es la fabricación, envase, venta y distribución de toda clase de jugos, néctares, y bebidas y productos lácteos y derivados.

Propiedades Quantum, Inc.: sociedad constituida en Panamá cuyo objeto principal es: establecer, gestionar y llevar a cabo, en general, el negocio de financiamiento, inversiones y correduría, en todas sus ramas, y organizar, llevar a cabo y emprender cualquier negocio, transacción y operación que comúnmente se lleve a cabo por financistas, capitalistas, promotores, aseguradores de la emisión de acciones u otros valores y obligaciones de personas, compañías, sociedades anónimas, colectivas o asociaciones, o por corredores en bienes raíces, opciones o concesiones o por comerciantes, fabricantes y mercaderes.

A continuación, se presenta información sobre empresas asociadas de Bepensa Bebidas y el porcentaje de participación en las mismas:

Jugos del Valle, S.A.P.I. de C.V. (Lácteos Santa Clara): tenencia accionaria de 2.04%; objeto social: fabricación, envase, venta y distribución de toda clase de jugos, néctares y bebidas.

Industria Envasadora de Querétaro, S.A. de C.V.: tenencia accionaria de 14.45%; objeto social: elaboración, fabricación, distribución, compra, venta, importación, exportación y comercio de aguas gaseosas o sin gas,

Refrescos, bebidas envasadas y similares, jarabes, concentrados, esencias naturales o sintéticas, saborizantes, zumos de jarabe, extractos de sabores, jugos de fruta, raíces, plantas colorantes y conexos, aceites, colores naturales o artificiales, conservadores, polvos, aromatizantes, y todos los artículos conexos con dicha industria.

Koscab Holdings, LTD: tenencia accionaria de 35%. Propiedades Quantum, Inc, empresa de la cual Bepensa Bebidas es accionista, suscribió en julio de 2014, un acuerdo entre accionistas (*shareholder's agreement*) con Consolidación del Caribe Corp, Atlantic Industries y T&T Bottling Co., a fin de producir, distribuir y comercializar los productos de TCCC dentro de los territorios de Barbados, St. Vincent and The Grenadines, St. Kitts & Nevis, Antigua & Barbuda y Grenada.

---

## Descripción de los principales activos:

---

### Activos

Durante los últimos años hemos realizado inversiones para modernizar y mejorar nuestras instalaciones, los procesos operativos y de producción, destacando:

- Aumento en la capacidad de nuestras plantas embotelladoras en el llenado de productos carbonatados y no carbonatados no retornables PET, mediante la instalación de dos nuevas líneas integradas (soplado y llenado) de producción, una en México y otra en República Dominicana, así como una llenadora en México, que permite un incremento del 27% en productos carbonatados retornables.
- Monitoreo de las líneas de producción a través de un sistema *Line View*, que permite conocer en tiempo real su desempeño, obteniendo información confiable, proveniente directamente del sistema, con el objetivo de mejorar eficiencias y mantenimientos.
- Instalación de almacenes inteligentes para el control de refacciones industriales y automotrices, que permiten la eliminación de diferencias y, sobre todo, mejora los tiempos de atención a los usuarios.
- Instalación de sistemas de rastreabilidad de rutas y montacargas a través de un sistema GPS que permite mejorar el desempeño de las unidades y la optimización de recorridos.
- Implementación de *pickeo* automático de rutas a través de un sistema de dictado por voz. Dicho programa permite la eliminación de errores y el incremento en la productividad del proceso.

Actualmente, no tenemos planes de construcción o ampliación en nuestras instalaciones. Las mejoras en nuestras instalaciones y en nuestros procesos de operación y producción obedecen a componentes que reemplazamos y a la modernización constante para lograr la mayor eficiencia operativa posible.



Las inversiones en inmuebles, maquinaria y equipo de Bepensa Bebidas al 31 de diciembre de 2021 se integra como lo explica la siguiente tabla (en millones de Pesos):

Terrenos, edificios y construcciones	Planta y equipo	Otros activos	Activos en proceso	Total
\$2,409	\$7,030	\$703	\$491	\$10,633

Contamos con tres plantas de producción de Refrescos, dos en México en Mérida, Yucatán y Cancún, Quintana Roo, y una ubicada en Santo Domingo, República Dominicana, con un total de 21 líneas entre las tres plantas, con una capacidad instalada de aproximadamente 326 millones de CU, con una utilización promedio del 53%; 16 plantas de producción de agua purificada de 20 litros, con una capacidad instalada de aproximadamente 462 millones de CU, con una utilización promedio del 40%, y una planta de producción de “jugos flexibles”, con una capacidad instalada de aproximadamente 14.2 millones de CU, con una utilización promedio del 40%, lo que permite alcanzar un total de 39 líneas de producción.

Asimismo, contamos con los siguientes activos de los cuales somos propietarios o hemos celebrado contratos de arrendamiento: 46 centros de distribución, 36 de ellos en México y 10 en República Dominicana, con los cuales se atiende a un total de 1,442 rutas, de las cuales 1,171 se encuentran en México y 271 en República Dominicana. El 99% de nuestros activos son propios y el 1% es arrendado.

	México	República Dominicana	Total
 Plantas de Refrescos	2	1	3
 Plantas de Agua 20L	16	N/A	16
 Líneas de producción	29	10	39
 Centros de Distribución	36	10	46
 Rutas de Refrescos y 20L	1,171	271	1,442
 Camiones de reparto	1,398	325	1,723
 Enfriadores	95,995	38,289	134,284

Nuestras líneas de producción y sus componentes, así como los activos auxiliares, son nuestros activos más importantes. Dichos activos se encuentran en buen estado y tienen una frecuencia de reemplazo de acuerdo con sus rendimientos, recomendaciones de fábrica o actualización de tecnología, siempre con el objetivo de asegurar la calidad e inocuidad de nuestro producto terminado y la calidad y productividad de nuestros procesos, por esta razón, es complejo determinar la antigüedad de nuestras plantas productivas. Sin perjuicio de lo anterior, la antigüedad promedio de nuestras líneas de producción es de 15 años en México y de 10 años

en República Dominicana. Actualmente, no existen medidas ambientales que afecten materialmente la utilización de nuestros activos.

Bepensa Bebidas otorgó cierta maquinaria y equipo con un valor de \$223.5 millones como garantía (mediante la constitución de una prenda sin desapoderamiento) para la contratación de tres préstamos bancarios con el Banco de Reservas de la República Dominicana, los cuales corresponden a dos contratos de crédito simple denominados en Pesos Dominicanos con pago de intereses y capital mensual a tasa del 8.00%, y vencimientos en noviembre de 2023 y abril de 2024, respectivamente, y a un contrato de crédito en cuenta corriente, renovable anualmente, con pago de interés mensual a una tasa de 8.00% y pago de capital a la fecha de vencimiento. Como parte de las obligaciones contraídas, Bepensa Bebidas se obliga a guardar y conservar los activos, no enajenarlos ni gravarlos parcial o totalmente, sin el consentimiento por escrito del banco acreedor. Al 31 de diciembre de 2021, el saldo de estos préstamos bancarios es de \$181.7 millones.

Asimismo, Bepensa Bebidas otorgó cierta maquinaria y equipo con un valor de \$272.8 millones como garantía (mediante la constitución de una prenda sin desapoderamiento) para la contratación de dos préstamos bancarios con el Banco Popular de la República Dominicana, los cuales corresponden a un contrato de crédito simple denominado en Pesos Dominicanos con pago de intereses y capital mensual a tasa del 10.50%, y vencimiento en octubre de 2024, y a un contrato de crédito en cuenta corriente, renovable anualmente, con pago de interés mensual a una tasa de 7.50% y pago de capital a la fecha de vencimiento. Como parte de las obligaciones contraídas, Bepensa Bebidas se obliga a guardar y conservar los activos, no enajenarlos ni gravarlos parcial o totalmente, sin el consentimiento por escrito del banco acreedor. Al 31 de diciembre de 2021, el saldo de estos préstamos bancarios es de \$60.6 millones.

Los contratos correspondientes a los cinco préstamos bancarios descritos en los dos párrafos inmediatos anteriores se rigen por la legislación aplicable de la República Dominicana y, por lo que se refiere a la garantía otorgada por la Compañía conforme a dichos contratos, el procedimiento de ejecución de la prenda sin desapoderamiento se encuentra regulado en la Sección IV, artículos 213 a 222, de la Ley 6186 de la República Dominicana.

A la fecha de este reporte, estamos al corriente en el pago de capital e intereses de todos nuestros financiamientos.

## **Seguros**

Bepensa Bebidas contrata pólizas de seguros que cubren de manera adecuada los riesgos de nuestros activos, que incluyen edificios, maquinaria, equipos, materias primas, inventarios, productos terminados, camiones, entre otros, en los casos de incendio, explosión, terremoto, inundación, huracanes y otros riesgos. Asimismo, se cuenta con un seguro “Ciber” que cubre, principalmente, “ciberataques” perpetrados a los sistemas informativos por *hackers*, todo ello al amparo de una póliza de todo riesgo. Las coberturas son a valor de reposición de los activos. Tenemos, también, contratadas pólizas de seguro de transporte de mercancías, robo, responsabilidad civil general y de productos, equipo electrónico y rotura de maquinaria, que consideramos cumplen con los estándares de la industria.

## Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

A la fecha del presente Reporte Anual, ni Bepensa Bebidas, ni Partes Relacionadas de la misma, están involucradas en procesos judiciales, administrativos o arbitrales relevantes, distintos de aquellos dentro del curso normal de sus operaciones, que puedan tener un impacto significativo sobre los resultados de su operación y su posición financiera. Para mayor información, véase nota 24 de nuestros estados financieros consolidados.

Asimismo, Bepensa Bebidas no se encuentra en alguno de los supuestos establecidos en los artículos 9 y 10 de la Ley de Concursos Mercantiles, y no ha sido declarada en concurso mercantil.

## Acciones representativas del capital social:

### Capital social

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el capital social de la Compañía se integra como sigue (valor nominal de cien pesos por acción):

	Número de acciones en circulación		Valor capital	
	Al 31 de diciembre de 2021	Al 31 de diciembre de 2020	Al 31 de diciembre de 2021	Al 31 de diciembre de 2020
Mínimo fijo, Serie "A"	6,953	6,953	\$ 695	\$ 695
Variable, Serie "B"	15,826,309	15,826,309	1,582,631	1,582,631
Variable, Serie "C"	12	2,800,762	1	280,076
Total de acciones	<u>15,833,274</u>	<u>18,634,024</u>	1,583,327	1,863,402
Actualización			<u>200,217</u>	<u>200,217</u>
Total capital social			<u>\$ 1,783,544</u>	<u>\$ 2,063,619</u>

Todas las acciones son nominativas con valor nominal de 100 pesos y con los mismos derechos de voto y patrimoniales. El saldo total no incluye los efectos de la inflación.

## Dividendos:

El 26 abril de 2022 mediante la Asamblea General Ordinaria de Accionistas aprobó el decreto dividendos por \$300,000, equivalentes a \$18.9474 pesos por acción común en circulación.

El 24 marzo de 2022 mediante la Asamblea General Ordinaria de Accionistas aprobó el decreto dividendos por \$260,000, equivalentes a \$16.4211 pesos por acción común en circulación.

El 26 de abril de 2021, mediante la Asamblea General Ordinaria de Accionistas aprobó el decreto de dividendos por \$311,000, equivalentes a \$16.6899 pesos por acción común en circulación. Estos dividendos fueron pagados en efectivo en el mismo ejercicio.

El 26 de abril 2020, mediante la Asamblea General Ordinaria de Accionistas aprobó el decreto de dividendos por \$1,100,000, equivalentes a \$59.0318 pesos por acción común en circulación. Estos dividendos fueron pagados en efectivo en el mismo ejercicio, \$1,001,000 el 15 de abril y \$99,000 el 11 agosto.

El 15 de enero de 2019, mediante la Asamblea General Ordinaria de Accionistas aprobó el decreto de dividendos por \$412,000, equivalentes a \$22.11 pesos por acción común en circulación. Estos dividendos fueron pagados en efectivo en el mismo ejercicio, \$162,000 el 25 de marzo, \$150,000 el 15 de abril y \$100,000 el 9 de mayo.

Los dividendos se generaron de CUFIN y no generaron pago de impuestos.

Las utilidades que se distribuyan en exceso al saldo de la cuenta CUFIN (cuenta de utilidad fiscal neta), estarán sujetas al pago del ISR corporativo a la tasa vigente al momento de su distribución. El pago de dicho impuesto podrá ser acreditado contra el ISR.

Los dividendos que se paguen a personas físicas y a personas morales residentes en el extranjero sobre utilidades generadas a partir de 2014, están sujetas a una retención de un impuesto adicional del 10%.

---

**[424000-N] Información financiera**

Concepto	Periodo Anual Actual	Periodo Anual Anterior	Periodo Anual Previo Anterior
	MXN 2021-01-01 - 2021-12-31	MXN 2020-01-01 - 2020-12-31	MXN 2019-01-01 - 2019-12-31
Ingresos	15,343,734,000.0	13,119,091,000.0	14,715,954,000.0
Utilidad (pérdida) bruta	7,626,461,000.0	6,443,202,000.0	6,905,865,000.0
Utilidad (pérdida) de operación	1,806,065,000.0	1,260,452,000.0	1,260,602,000.0
Utilidad (pérdida) neta	1,043,140,000.0	754,156,000.0	690,810,000.0
Utilidad (pérdida) por acción básica	65.88	40.47	37.07
Adquisición de propiedades y equipo	1,257,049,000.0	578,887,000.0	1,141,224,000.0
Depreciación y amortización operativa	637,572,000.0	651,316,000.0	642,197,000.0
Total de activos	11,144,400,000.0	11,331,192,000.0	10,902,809,000.0
Total de pasivos de largo plazo	3,778,604,000.0	2,737,458,000.0	2,078,651,000.0
Rotación de cuentas por cobrar	42.0	31.0	40.0
Rotación de cuentas por pagar	41.0	26.0	17.0
Rotación de inventarios	45.0	54.0	45.0
Total de Capital contable	4,316,852,000.0	4,437,770,000.0	4,835,145,000.0
Dividendos en efectivo decretados por acción	16.69	59.03	22.11

**Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:**

El presente Reporte Anual contiene los estados financieros consolidados auditados de Bepensa Bebidas y sus subsidiarias correspondientes a los ejercicios concluidos al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019.

Bepensa Bebidas elabora sus estados financieros de acuerdo con las NIIF.

La información financiera al 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021 que se incorpora en el presente Reporte Anual, se deriva de, y debe ser leída en conjunto con los estados financieros y sus notas que se anexan a este Reporte Anual, los cuales, en nuestra opinión, reflejan todos los ajustes necesarios para presentar adecuadamente los resultados de operación y la situación financiera de Bepensa Bebidas por los periodos y fechas respectivas. Los resultados de la operación por cualquier periodo no necesariamente son indicativos de los resultados del año completo o de cualquier otro periodo.

Consideramos que el impacto por la contingencia sanitaria ocasionada por la enfermedad COVID-19 es el principal factor que afecta la comparabilidad de los datos presentados en las siguientes tablas de información financiera seleccionada. Ver la sección “Factores de Riesgo” del presente Reporte Anual donde se describen las circunstancias de carácter no financiero, así como las notas a los estados financieros que se adjuntan a este Reporte Anual para una descripción de los factores o supuestos inciertos que puedan hacer que la información financiera incluida en el presente Reporte Anual no sea indicativa del desempeño futuro de Bepensa Bebidas, así como para una descripción de los factores que podrían afectar significativamente la comparabilidad de los datos presentados en las siguientes tablas de información financiera seleccionada.

Bepensa Bebidas ha aplicado por primera vez ciertas normas y modificaciones, las cuales son efectivas para periodos que comiencen a partir del 1 de enero de 2021. Bepensa Bebidas no ha adoptado anticipadamente ninguna otra norma, interpretación o enmienda que se ha emitido, pero que aún no está en vigor. A

continuación, se describe la evaluación de Bepensa Bebidas sobre los efectos de estas nuevas NIIF e interpretaciones:

*Reforma de la tasa de interés de referencia - Fase 2: Enmiendas a las NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16*

Las enmiendas proporcionan exenciones temporales que abordan los efectos de la información financiera cuando se reemplaza una tasa de oferta interbancaria (IBOR) por una tasa de interés alternativa casi libre de riesgo (RFR). Las enmiendas incluyen los siguientes expedientes prácticos:

- Un expediente práctico para requerir cambios contractuales o cambios en los flujos de efectivo que se requieren directamente por la reforma, para ser tratado como cambios en una tasa de interés flotante, equivalente a un movimiento en una tasa de interés de mercado.
- Permitir que los cambios requeridos por la reforma del IBOR se realicen en las designaciones de cobertura y en la documentación de cobertura sin que se interrumpa la relación de cobertura.
- Proporcionar alivio temporal a las entidades de tener que cumplir con el requerimiento identificable por separado cuando un instrumento IFR se designa como cobertura de un componente de riesgo.

Estas modificaciones no han tenido impacto en los estados financieros consolidados del Grupo. El Grupo tiene la intención de utilizar los expedientes prácticos en períodos futuros si llegan a ser aplicables.

*Concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19 después del 30 de junio de 2021 Modificaciones a la NIIF 16*

El 28 de mayo de 2020, el IASB emitió concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19 -enmienda a la NIIF 16 Arrendamientos. Las modificaciones brindan alivio a los arrendatarios de la aplicación de la guía IFRS 16 sobre la contabilización de modificaciones de arrendamientos para concesiones de alquiler que surgen como consecuencia directa de la pandemia Covid-19. Como solución práctica, un arrendatario puede optar por no evaluar si una concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de un arrendador es una modificación de arrendamiento. Un arrendatario que realiza esta elección contabiliza cualquier cambio en los pagos de arrendamiento que resulten de la concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de la misma manera que contabilizaría el cambio según la NIIF 16, si el cambio no fuera una modificación del arrendamiento.

La enmienda estaba destinada a aplicarse hasta el 30 de junio de 2021, pero como el impacto de la pandemia Covid-19 continúa, el 31 de marzo de 2021, el IASB extendió el período de aplicación del expediente práctico hasta el 30 de junio de 2022. La enmienda se aplica a los períodos de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de abril de 2021. Sin embargo, el Grupo no ha recibido concesiones de alquiler relacionadas con Covid 19, pero planea aplicar el expediente práctico si se vuelve aplicable dentro del período de aplicación permitido.

Las tablas siguientes muestran nuestra información financiera seleccionada del estado de situación financiera consolidado y del estado de resultados consolidado, por los periodos señalados:

## Estados de situación financiera consolidados

(Miles de pesos)	Al 31 de diciembre de					
	2019	% Var a/a	2020	% Var a/a	2021	% Var a/a
<b>Activos</b>						
Efectivo y equivalente de efectivo	220,620	-17.1%	897,113	306.6%	689,570	-25.4%
Clientes y cuentas por cobrar	1,096,603	-7.5%	1,122,614	2.4%	1,780,283	58.6%
Inventarios	943,067	-1.8%	919,765	-2.5%	939,056	2.1%
Pagos anticipados	135,290	-22.9%	131,971	-2.5%	213,615	61.9%
Otros Activos	-		89,865		97,116	8.1%
<b>Total activos corrientes</b>	<b>2,395,580</b>	<b>-7.4%</b>	<b>3,161,328</b>	<b>32.0%</b>	<b>3,699,640</b>	<b>17.0%</b>
Inversión en compañías asociadas	1,513,747	7.4%	1,642,461	8.5%	552,412	-66.4%
Propiedad, planta y equipo, neto	5,806,176	-3.1%	5,381,514	-7.3%	5,673,717	5.4%
Activos por derecho de uso	87,561		83,793	-4.3%	108,573	29.6%
Activos por impuestos diferidos	299,887	42.3%	281,530	-6.1%	339,162	20.5%
Otros activos no corrientes	799,858	-0.4%	780,566	-2.4%	770,896	-1.2%
<b>Total del activo</b>	<b>10,902,809</b>	<b>-0.9%</b>	<b>11,331,192</b>	<b>3.9%</b>	<b>11,144,400</b>	<b>-1.6%</b>
<b>Pasivo patrimonio</b>						
Parte corriente de préstamos bancarios	1,713,627	-6.4%	2,009,997	17.3%	199,015	-90.1%
Proveedores	950,953	-11.2%	708,765	-25.5%	1,120,810	58.1%
Pasivo por arrendamiento corto plazo	23,931		23,197	-3.1%	21,435	-7.6%
Obligaciones corrientes por beneficios a los em	132,682	-7.7%	123,411	-7.0%	135,485	9.8%
Impuestos y otras cuentas por pagar	1,167,820	18.0%	1,290,594	10.5%	1,572,199	21.8%
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>3,989,013</b>	<b>-1.1%</b>	<b>4,155,964</b>	<b>4.2%</b>	<b>3,048,944</b>	<b>-26.6%</b>
Préstamos bancarios	1,032,590	-18.7%	1,571,366	52.2%	226,295	-85.6%
Pasivos bursátiles	-		-		2,500,000	
Arrendamiento largo plazo	66,946		65,361	-2.4%	88,928	36.1%
Pasivos por impuestos diferidos	260,553	-23.4%	385,776	48.1%	359,413	-6.8%
Obligaciones a largo plazo por beneficios a los em	718,562	31.1%	714,955	-0.5%	603,968	-15.5%
<b>Total del pasivo</b>	<b>6,067,664</b>	<b>-2.0%</b>	<b>6,893,422</b>	<b>13.6%</b>	<b>6,827,548</b>	<b>-1.0%</b>
<b>Capital Contable</b>						
Capital Social	2,063,619	0.0%	2,063,619	0.0%	1,783,544	-13.6%
Utilidades acumuladas	3,077,430	10.0%	2,726,390	-11.4%	2,716,103	-0.4%
Otras partidas de utilidad integral	- 305,924	465.8%	- 352,239	15.1%	- 182,795	-48.1%
<b>Total del capital contable</b>	<b>4,835,145</b>	<b>0.6%</b>	<b>4,437,770</b>	<b>-8.2%</b>	<b>4,316,852</b>	<b>-2.7%</b>
<b>Total de pasivo y capital contable</b>	<b>10,902,809</b>	<b>-0.9%</b>	<b>11,331,192</b>	<b>3.9%</b>	<b>11,144,400</b>	<b>-1.6%</b>

## Estado de resultados consolidados

(Miles de pesos)	Años terminados al 31 de diciembre de					
	2019	% Var a/a	2020	% Var a/a	2021	% Var a/a
<b>Ingresos</b>						
Ingresos totales	14,715,954	6.6%	13,119,091	-10.9%	15,343,734	17.0%
Costo de ventas	(7,810,089)	7.1%	(6,675,889)	-14.5%	(7,717,273)	15.6%
Utilidad bruta	6,905,865	6.1%	6,443,202	-6.7%	7,626,461	18.4%
<b>Gastos de operación</b>						
Gastos de venta y administración	(5,682,513)	-0.2%	(5,184,590)	-8.8%	(5,812,709)	12.1%
Otros ingresos neto	52,021	-16.8%	1,068	-97.9%	7,636	615.0%
Deterioro en el valor de los activos de larga duración	(14,771)	-57.5%	772	-105.2%	(15,323)	-2084.8%
Utilidad de operación	1,260,602	50.0%	1,260,452	-0.01%	1,806,065	43.29%
<b>Ingresos y gastos financieros</b>						
Ingresos financieros	14,381	-29.7%	28,210	96.2%	31,676	12.3%
Costos financieros	(324,771)	27.3%	(317,756)	-2.2%	(261,284)	-17.8%
Utilidad (pérdida) cambiaria, neto	(105,472)	43.3%	(31,689)	-70.0%	(93,611)	195.4%
	(415,862)	34.9%	(321,235)	-22.8%	(323,219)	0.6%
Participación en la utilidad de compañías asociadas	120,699	33.5%	128,840	6.7%	36,998	-71.3%
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	965,439	55.1%	1,068,057	10.6%	1,519,844	42.3%
Impuestos a la utilidad diferido	132,184	84.5%	(70,083)	-153.0%	32,876	-146.9%
Impuestos a la utilidad	(406,813)	29.0%	(243,818)	-40.1%	(509,580)	109.0%
Utilidad del ejercicio	690,810	82.5%	754,156	9.2%	1,043,140	38.3%
<b>Número de acciones miles</b>						
Utilidad por acción básica (en pesos)	37.07	82.4%	40.47	9.2%	65.88	62.8%
Utilidad por Acción diluida (en pesos)	37.07	82.4%	40.47	9.2%	65.88	62.8%
<b>Depreciación y amortización</b>						
EBITDA	1,902,799	30.5%	1,911,768	0.5%	2,443,637	27.8%
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	1,141,224	-17.4%	578,887	-49.3%	1,257,049	117.1%

## Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

### Segmentos operativos

La información por segmentos se presenta de acuerdo a la información que utiliza la administración para la toma de decisiones. La información se presenta considerando las áreas geográficas en que opera Bepensa Bebidas.



Bepensa Bebidas considera como un segmento a las áreas geográficas que desarrollan actividades de negocio de las que puede obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en gastos, cuyos resultados de operación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de la entidad para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento y evaluar su rendimiento. En relación a la generación de ingresos un 98% corresponde por venta de bebidas y un 2% de otros ingresos.

En ningún segmento se registran ingresos de transacciones con un sólo cliente externo por un importe de al menos el 10% o más de los ingresos.

Las tablas siguientes muestran nuestra información financiera seleccionada del estado de situación financiera consolidado y del estado de resultados consolidado al 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021:

(Millones de pesos)	2019			Al 31 de diciembre de 2020			2021		
	México	República Dominicana	Consolidado	México	República Dominicana	Consolidado	México	República Dominicana	Consolidado
Activos	8,222	2,681	10,903	8,812	2,519	11,331	8,315	2,829	11,144
Pasivos	4,698	1,369	6,068	5,608	1,286	6,893	5,614	1,213	6,827

(Millones de pesos)	2019			Años terminados el 31 de diciembre de 2020			2021		
	México	República Dominicana	Consolidado	México	República Dominicana	Consolidado	México	República Dominicana	Consolidado
Ingresos totales	11,302	3,414	14,716	10,140	2,979	13,119	12,006	3,338	15,344
Utilidad de operación	1,176	85	1,261	1,139	121	1,260	1,624	182	1,806
Ingresos financieros	11	3	14	24	4	28	27	5	32
Costos financieros	(282)	(43)	(325)	(254)	(64)	(318)	(212)	(49)	(261)
Utilidad (pérdida) cambiaria, neto	(67)	(38)	(105)	44	(76)	(32)	(68)	(26)	(94)
Participación en la utilidad de compañías asociadas	121	-	121	126	2	129	31	6	37
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	959	6	965	1,080	(12)	1,068	1,403	117	1,520
Depreciación y amortización	405	237	642	415	236	651	434	204	638
EBITDA	1,581	322	1,903	1,555	357	1,912	2,058	386	2,444

Bepensa Bebidas se dedica al negocio de producción y venta de bebidas propiedad de, o licenciadas a, TCCC. A su vez, Bepensa bebidas no realiza ventas de exportación.

## Informe de créditos relevantes:

### Pasivos Bursátiles

A la fecha de este Reporte Anual, las siguientes emisiones de Certificados Bursátiles de Bepensa Bebidas se encuentran vigentes:

Clave de pizarra	Fecha de emisión	Monto	Fecha de vencimiento
BBPEN 21	10 de diciembre de 2021	\$500,000,000.00	04 de diciembre de 2026
BBPEN 21-2	10 de diciembre de 2021	\$2,000,000,000.00	01 de diciembre de 2028

Las emisiones antes mencionadas fueron realizadas al amparo de un programa revolvente de certificados bursátiles autorizado por la CNBV mediante oficio No. 3760-4.19-2021-001 de fecha 02 de diciembre de 2021, por un monto total autorizado de MXN \$10,000,000,000.00. Los certificados bursátiles emitidos, o que se emitan, al amparo de dicho programa de certificados bursátiles se encuentran inscritos en el RNV y son objeto de ser listados en el listado correspondiente de la BMV. Para cada emisión de certificados bursátiles de largo plazo, la CNBV proporcionará un número específico de inscripción, siendo para la primera y segunda emisión de los certificados bursátiles de largo plazo el número 3760-4.19-2021-001-01 y 3760-4.19-2021-001-02 respectivamente.

El 10 de diciembre de 2021, Bepensa Bebidas llevó a cabo la colocación de Certificados Bursátiles en el mercado mexicano de capitales, la cual consistió en dos emisiones por un valor conjunto de \$2,500 millones, de los cuales: i) \$500 millones, con un plazo de 1,820 días, que equivale aproximadamente a cinco años con pago de intereses cada 28 días a una tasa de TIIE 28 + 0.10% y amortización de principal el 4 de diciembre de 2026; ii) \$2,000 millones, con un plazo de 2,548 días, que equivale aproximadamente a siete años con pago de intereses cada 182 días a una tasa fija de 7.77% y amortización de principal el 1 de diciembre de 2028.

Los recursos netos obtenidos de la colocación de los Certificados Bursátiles vigentes fueron aplicados, en su totalidad durante el ejercicio 2021 y destinados para el pago de pasivos bancarios en México y para fines corporativos generales.

### **Préstamos Bancarios.**

A continuación, se detallan algunos términos de nuestros financiamientos más relevantes:

Contrato de crédito en cuenta corriente, denominado en moneda nacional, renovable anualmente, con pago de interés mensual a una tasa de TIIE + 1.70% y pago de capital a la fecha de vencimiento. El saldo insoluto al 31 de diciembre de 2021 es de \$108,943.00 pesos. Los recursos de este crédito fueron utilizados como capital de trabajo.

Contratos de crédito en cuenta corriente, denominados en Pesos Dominicanos, por un monto de hasta \$450,000,000.00 Pesos Dominicanos, renovables anualmente, con pago de interés mensual a una tasa de 7.50% a 8.0% y pago de capital a la fecha de vencimiento. El saldo insoluto al 31 de diciembre de 2021, expresado en moneda nacional, es de \$73,750,416.00. Los recursos de estos créditos son utilizados como capital de trabajo.

Contratos de crédito simple, denominados en Pesos Dominicanos, por un monto de \$998,001,500.00 Pesos Dominicanos, con vencimiento el 31 de octubre de 2024, con pago de capital e intereses mensual a una tasa fija de 8.00% a 10.77%. El saldo insoluto al 31 de diciembre de 2021, expresado en moneda nacional, es de \$237,440,738.00. Los recursos de este crédito fueron utilizados para capital de trabajo.

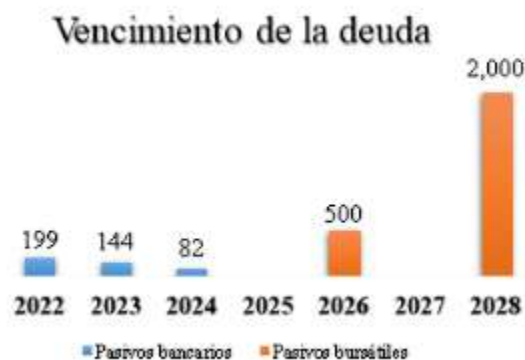
Contrato de crédito simple, denominado en Dólares, por un monto de \$8,000,000.00, con vencimiento el 29 de julio de 2024, con pago de capital e intereses trimestrales a una tasa de LIBOR (*London Interbank Offered Rate*) 3M + 4.00%. El saldo insoluto al 31 de diciembre de 2021, expresado en moneda nacional, es de \$114,009,265.00. Los recursos de este crédito fueron utilizados para capital de trabajo.

A continuación, se presentan las cifras de pasivos bancarios al 31 de diciembre de 2021, expresadas en miles de pesos:

Institución financiera	País	Moneda	Tasa de interés	Fecha de vencimiento	Periodicidad de pago	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Santander	México	MXN	TIIE 28 + 1.70%	04-feb-22	Revolvente	109
Banco Popular	República Dominicana	DOP	7.50%	22-sep-22	Revolvente	1,706
Cibank	República Dominicana	DOP	9.20%	31-jul-23	Mensual	28,290
Cibank	República Dominicana	DOP	10.77%	28-feb-24	Mensual	40,525
BanReservas	República Dominicana	DOP	8.00%	15-nov-23	Mensual	53,401
BanReservas	República Dominicana	DOP	8.00%	10-oct-22	Revolvente	72,045
BanReservas	República Dominicana	DOP	8.00%	11-abr-24	Mensual	56,285
Banco Popular	República Dominicana	DOP	10.50%	31-oct-24	Mensual	58,941
Cibank	República Dominicana	USD	Libor 3 M + 4.00%	29-jul-24	Trimestral	114,009
Total de pasivos bancarios:						<u>425,310</u>

La deuda con costo de Bepensa Bebidas fue de \$2,925 millones de pesos, integrada por certificados bursátiles por \$2,500 millones y créditos bancarios por 425 millones. Los certificados bursátiles se encontraban denominados en pesos y de los créditos bancarios, el 73.2% se encontraba denominado en pesos dominicanos y 26.8% se denominaba en dólares.

La siguiente gráfica muestra el vencimiento de los pasivos bancarios y bursátiles de Bepensa Bebidas al 31 de diciembre de 2021:



A la fecha de este Reporte Anual, estamos al corriente en el pago de capital e intereses de todos nuestros financiamientos.

## Obligaciones de hacer y no hacer

Los Certificados Bursátiles contienen ciertas obligaciones de dar, de hacer y de no hacer aplicables a Bepensa Bebidas. El incumplimiento por parte de Bepensa Bebidas a dichas obligaciones podría generar alguna Causa de Vencimiento Anticipado.

### Obligaciones de dar

Mientras exista saldo insoluto en favor de los Tenedores, la Emisora conviene en y se obliga a llevar a cabo el pago del principal, de los intereses, y de cualesquiera otras cantidades establecidas a su cargo de conformidad con lo establecido en los respectivos títulos.

### Obligaciones de hacer

Mientras exista saldo insoluto en favor de los Tenedores, la Emisora conviene en y se obliga a:

- Divulgar y entregar a la CNBV y a la BMV aquella información y documentación que se requiera al amparo de la LMV, la Circular Única de Emisoras y demás disposiciones legales aplicables, en los términos y a través de los medios señalados en las mismas.
- Informar al Representante Común de cualquier evento que constituya una Causa de Vencimiento Anticipado y una certificación del cumplimiento de las obligaciones contenidas en la sección “Obligaciones de dar, de hacer y de no hacer de la Emisora frente y/o en beneficio de los Tenedores”
- Preservar, renovar y mantener todos los derechos, prerrogativas, autorizaciones, licencias y concesiones que sean necesarias o convenientes en el Curso Ordinario de los Negocios.
- Mantener libros y registros contables apropiados, y que cumplan con todos los requisitos legales en todas las operaciones relacionadas con su negocio y actividades.
- Usar los recursos de la colocación para los fines estipulados.
- Realizar todos los actos necesarios a efecto de asegurar que, las obligaciones de la Emisora de conformidad con los Certificados Bursátiles constituyan obligaciones directas, quirografarias y no subordinadas a cargo de la Emisora y tengan una prelación de pago.
- Mantener la inscripción de los Certificados Bursátiles en el RNV y en el listado de valores de la BMV.
- Mantener en buen estado los bienes necesarios e importantes para la realización de sus actividades, salvo por el desgaste y deterioro derivados de su uso normal, así como mantener y contratar los seguros que considere adecuados sobre sus bienes.
- Mientras se encuentren vigentes, los Certificados Bursátiles se mantengan calificados por al menos 2 (dos) Agencias Calificadoras.
- Obligaciones fiscales. Cumplir y estar al corriente en el pago de todos los impuestos, contribuciones, derechos y cargas gubernamentales que le sean aplicables, determinados, impuestos o exigidos conforme a las leyes aplicables.
- Cumplir y estar al corriente en el pago de sus obligaciones de naturaleza laboral.

### Obligaciones de no hacer

Mientras exista saldo insoluto en favor de los Tenedores, la Emisora conviene en y se obliga a no:

- Hacer o permitir cualquier cambio importante en la naturaleza de sus negocios.
- Fusionarse, escindirse o consolidarse de cualquier otra forma con cualquier tercero, salvo que la sociedad o entidad que resulte de la fusión, consolidación o escisión (si fuere distinta de la Emisora) asuma expresamente las obligaciones de la Emisora conforme a los Certificados Bursátiles; o como resultado de dicha fusión, escisión o consolidación no tuviere lugar alguna Causa de Vencimiento Anticipado.
- Construir o permitir la existencia de algún Gravamen sobre activos de la Emisora, salvo que se trate de Gravámenes Permitidos.
- Operaciones con Partes Relacionadas. Celebrar cualquier operación o grupo de operaciones con cualquier Parte Relacionada de la Emisora, salvo en el Curso Ordinario de los Negocios y con base en términos razonables y justos, que no sean menos favorables a la Emisora de los que podrían obtenerse en una operación comparable con cualquier tercero que no fuere una Parte Relacionada de la Emisora.

#### Causas de Vencimiento Anticipado

Los Certificados Bursátiles se podrán dar por vencidos anticipadamente en los siguientes casos (cada uno, una “Causa de Vencimiento Anticipado”):

- Si la Emisora incumple con su obligación de realizar el pago de los intereses o el pago de principal conforme a lo establecido en el respectivo título.
- Si la Emisora proporciona al Representante Común o a los Tenedores información incorrecta o falsa en cualquier aspecto importante en relación con la Emisión de los Certificados Bursátiles o en cumplimiento de sus obligaciones conforme al respectivo título.
- Si la Emisora incumple con cualquiera de sus obligaciones conforme a los Certificados Bursátiles, distintas a la obligación de pagar principal e intereses.
- Si la Emisora no realiza el pago, a su vencimiento, o se declara vencida o pagadera anticipadamente cualquier Deuda de la Emisora, por un monto que exceda, en lo individual o en su conjunto, una cantidad equivalente, denominada en cualquier moneda, a \$150,000,000.00 (ciento cincuenta millones de Pesos 00/100 M.N.), y cualquiera de dichas cantidades no son pagadas en cualquier periodo de gracia aplicable conforme a los documentos correspondientes a la Deuda de que se trate.
- Si se emitiera cualquier resolución judicial o laudo arbitral definitivo (no susceptible de apelación o recurso alguno) en contra de la Emisora que importe, en lo individual o en su conjunto, una cantidad equivalente o mayor, denominada en cualquier moneda, a \$150,000,000.00 (ciento cincuenta millones de Pesos 00/100 M.N.), y dicha obligación no es totalmente pagada o garantizada.
- Si la Emisora admite por escrito su incapacidad de pagar sus obligaciones a su vencimiento; realiza una cesión general de sus bienes a favor de sus acreedores; o se encuentra en uno o más de los supuestos de concurso mercantil.

- Si se emite cualquier resolución judicial que determine que los Certificados Bursátiles no constituyen obligaciones legales, válidas y exigibles de la Emisora o si la Emisora rechazare la validez o exigibilidad de los Certificados Bursátiles.
- Si la inscripción de los Certificados Bursátiles en el RNV que mantiene la CNBV o su listado en la BMV fueren cancelados.
- Si Bepensa, S.A. de C.V. (o cualquier afiliada de la misma) deja de ser titular directa o indirectamente de acciones que representen cuando menos el 51% (cincuenta y uno por ciento) del capital social suscrito y pagado de la Emisora.

De conformidad con los contratos de crédito bancarios suscritos por Bepensa bebidas, se deben cumplir con ciertos compromisos financieros y operativos, que incluyen diversas obligaciones de hacer y no hacer, así como cláusulas de vencimiento anticipado (las cuales están sujetas a excepciones y limitaciones que consideramos estándar). Las principales obligaciones de hacer, de no hacer y causas de vencimiento anticipado a las que está sujeta Bepensa Bebidas son las siguientes:

#### Obligaciones de hacer:

- Entregar estados financieros dictaminados, dentro de los primeros 180 a 210 días posteriores al cierre de cada ejercicio social.
- Entregar estados financieros internos, dentro de los primeros 60 a 90 días posteriores al cierre de cada año.
- Informar, dentro de los 10 días hábiles siguientes, de cualquier evento que podría afectar, afecte o menoscabe la situación financiera actual del negocio, así como las acciones y medidas que se vayan a tomar al respecto.
- Cumplimiento de *covenants* financieros, los cuales deben ser calculados con cifras consolidadas de la Emisora.
- Los contratos de BBVA Bancomer exigen que se mantenga una relación de activos de corto plazo a pasivos de largo plazo mayor o igual a uno, un índice de apalancamiento menor de 1.5 veces y una cobertura de interés mayor a 2. Por su parte, Scotiabank exige mantener un índice de cobertura de intereses mayor a 3.
- Mantener vigentes todas las licencias, permisos y concesiones que se requieran para el curso ordinario del negocio y para cumplimiento de sus obligaciones.

#### Obligaciones de no hacer:

- Constituir gravámenes sobre los activos, salvo por gravámenes permitidos.
- Pagar dividendos en caso de existir incumplimiento de pago.
- Contratar pasivos con costo financiero, disminución de capital social, otorgamiento de crédito a terceros o filiales que pudieran afectar las obligaciones de pago establecidas en los contratos.

#### Causas de vencimiento anticipado:

- Falta de pago oportuno de principal, intereses o comisiones.
- Incumplimiento de las obligaciones conforme al contrato respectivo.
- Destinar los recursos de los créditos a fines distintos a los estipulados en los contratos.
- Si se declara o solicita la quiebra, liquidación o concurso mercantil.
- Si los accionistas mayoritarios dejan de ser propietarios (directa o indirectamente) de la mayoría de las acciones representativas del capital social.
- El pago o amortización cruzada no está contemplada dentro de las causas de vencimiento anticipado.

Bepensa Bebidas revisa de manera periódica los cumplimientos de sus obligaciones de hacer. Al 31 de diciembre de 2021, Bepensa Bebidas cumple cabalmente con todas estas obligaciones con sus acreedores y cuenta con las correspondientes dispensas emitidas por la institución financiera respectiva para los casos de incumplimiento de obligaciones.

Consideramos que las obligaciones y causas de vencimiento anticipado contenidas en nuestros contratos bancarios antes descritos son, por naturaleza propia de los distintos mercados, más estrictas que las contenidas en emisiones de certificados bursátiles.

### **Instrumentos financieros derivados**

Objetivo para celebrar operaciones con derivados e instrumentos utilizados

Como parte de la administración de riesgos, el Consejo de Administración de Bepensa Bebidas ha establecido una política de contratación de instrumentos financieros con el objetivo de minimizar el efecto de potenciales movimientos adversos de mercado que puedan afectar a Bepensa Bebidas, como pueden ser cambios en precio de divisas, tasas de interés y precios de los principales insumos. Para esto, el Consejo de Administración ha autorizado diferentes tipos de instrumentos, de acuerdo con el tipo de riesgo identificado:

- Para Tasa de Interés: *CAP, Collar y Swap*.
- Para Tipo de Cambio: *Forward, Forward Bonificado y Opciones*.
- Para Commodities: *CAP, Collar y Swap*.

Existe un órgano de vigilancia en Grupo Bepensa, que es el Comité de Operación Financiera, integrado por miembros del Comité Directivo del grupo, directores y asesores externos, el cual se reúne bimestralmente y se encarga de implementar y vigilar el cumplimiento de la estrategia de cobertura en los parámetros autorizados por el Consejo de Administración. Asimismo, Bepensa Bebidas ha establecido diferentes políticas y procedimientos que vigilan el correcto registro de los instrumentos financieros, así como los criterios para su contratación.

Estrategia de cobertura.

Como parte de la política establecida por el Consejo de Administración, los derivados únicamente deben ser contratados para fines de cobertura y, bajo ninguna circunstancia, podrán ser utilizados con fines especulativos. Esto implica contratar derivados únicamente para necesidades conocidas y bajo porcentajes de

cobertura que previamente fueron autorizados por el mismo Consejo de Administración (aproximadamente el 60% para instrumentos de Tipo de Cambio y Commodities, y de hasta un 70% para instrumentos de tasa de interés). También, el tipo de instrumento que se utilice debe estar apegado al perfil de riesgo de Bepensa Bebidas.

Descripción de los instrumentos financieros derivados.

El Consejo de Administración ha autorizado diferentes tipos de instrumentos, de acuerdo con el riesgo identificado. Al 31 de diciembre de 2021, Bepensa Bebidas cuenta con tres tipos de instrumentos financieros derivados; contratos de opción de tasa de interés *Cap's*, *Collar's*, *Forwards* y *Swap*, los cuales se describen a continuación, relacionados con su información cualitativa, cuantitativa y valores razonables

*Contratos de opción CAP's y Collar's de tasa de interés.*

Con el fin de disminuir el riesgo de futuros incrementos en las tasas de interés para el pago de la deuda a largo plazo, se contrataron contratos de operación de opción (*Cap's* y *Collar's*) de tasas de interés celebradas con las instituciones financieras con las cuales se tienen contratados los préstamos. El techo máximo del *CAP* a nivel grupo en relación a la TIE es 9.00% y la tasa mínima en el *Collar* es del 4.50%. Para los créditos denominados en Dólares Americanos con una tasa LIBOR, se ha contratado un *SWAP*, para fijar la tasa en 10.65%.

La siguiente tabla describe los instrumentos financieros derivados de tasa de interés contratados por Bepensa Bebidas al 31 de diciembre de 2021:

Institución financiera	Instrumento	Nivel de Cobertura	Año de Vencimiento	Monto Nominal	
				31 de diciembre de 2021	
				Dólares	Pesos
BBVA Bancomer S.A	Cap de TIE 28	7.50%	2022		150,000
Citibank	Swap de Tasa Libor3M+ 4%	10.65%	2022	5,500	
BBVA Bancomer S.A	Collar de TIE 28	9.00% a 6.00%	2023		43,333
BBVA Bancomer S.A	Collar de TIE 28	9.00% a 6.00%	2023		32,500
BBVA Bancomer S.A	Collar de TIE 28	9.00% a 6.00%	2023		168,000
Citibanamex S.A.	Cap de TIE 28	8.00%	2023		53,467
Citibanamex S.A.	Collar de TIE 28	8.00% a 4.50%	2023		53,467
Citibanamex S.A.	Cap de TIE 28	8.00%	2025		80,000
Scotiabank	Collar de TIE 28	8.00% a 4.50%	2025		80,000
				5,500	660,767

*Forwards.*

La Compañía tiene contratos *forward* con el objetivo de cubrir el riesgo cambiario entre el peso mexicano y el dólar americano, principal moneda extranjera. Los contratos forward de tipo de cambio valuados a valor razonable son instrumentos de cobertura asignados en la cobertura de flujo de efectivo de transacciones pronosticadas por salidas de flujo en dólares americanos principalmente por compras de materias primas, activos fijos u algunos gastos. Estas transacciones pronosticadas son altamente probables. Los forwards más importantes están contratados por un nominal de \$34,420,000 USD a un rango de tipo cambiario entre 22.3105 y 20.7445 con vencimiento durante el ejercicio 2022.



Estos instrumentos son reconocidos en el estado consolidado de situación financiera a su valor razonable, el cual se estima con la cotización de los tipos de cambio del mercado para dar por terminados los contratos a la fecha del cierre del periodo. El precio acordado en el instrumento se compara con el precio actual de la moneda forward del mercado y se descuenta a valor presente con la curva de tasas de la moneda correspondiente.

La siguiente tabla describe los instrumentos financieros derivados por tipo de cambio contratados por Bepensa Bebidas al 31 de diciembre de 2021:

Monto Nominal al				
31 de diciembre de 2021				
Institución financiera	Instrumento	Tipo de cambio	Año de liquidación	Dólares
Scotiabank	Forward US D-MXN	21.02 - 20.83	2022	7,820
BBVA	Forward US D-MXN	22.31 - 20.98	2022	23,020
Vector	Forward US D-MXN	20.75	2022	3,580
				34,420

### Commodities

Con el fin de disminuir el riesgo de futuros incrementos en el precio de la resina que se requiere para la elaboración de productos del sector bebidas, durante el ejercicio 2019 se contrataron *Commodities*, cuyo vencimiento se realizó en febrero 2020 y no se volvieron a contratar.

Los instrumentos financieros derivados contratados por Bepensa Bebidas son negociados en mercados OTC (*over the counter*), directamente con las contrapartes, que son instituciones financieras o casas de bolsa con la mayor calificación crediticia, esto con el fin de minimizar el riesgo de contraparte.

### Políticas para la valuación.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados se estima con base en los precios cotizados en el mercado para dar por terminados dichos contratos a la fecha de cierre del periodo. Dicho cálculo se realiza de manera trimestral y de manera interna, utilizando modelos de valuación automatizados que contemplan variables como valor spot, futuros, volatilidad, entre otros. Se compara la razonabilidad del cálculo con reportes recibidos de las contrapartes.

Bepensa Bebidas tiene como política el utilizar la valuación proporcionada por la contraparte para el registro en los estados financieros de manera mensual. La valuación emitida por la contraparte es validada contra un modelo interno para determinar el porcentaje de confiabilidad de la misma (mayor a 90%). El modelo interno incluye precios spot de tasas de interés y Tipo de Cambio, futuros de tasas de interés, futuros de Tipo de Cambio y la volatilidad; en caso de que ambas valuaciones, contraparte e interna, tengan una alta variación se le solicita a la contraparte una aclaración. Bepensa Bebidas no ha designado agentes de cálculo para la valuación de los instrumentos financieros derivados, distintos de las contrapartes.

Los derivados son valuados a valor razonable y reconocidos en los estados financieros de manera mensual. Bepensa Bebidas utiliza contabilidad de coberturas para reconocer las valuaciones de los instrumentos financieros derivados en la posición financiera, siempre que estos cumplan con ciertas características, como, por ejemplo, que sean instrumentos 100% para fines de cobertura.

En el caso de los *Cross Currency Swaps* de Tipo de Cambio y tasa de interés, el método de valuación consiste en descontar a valor presente los flujos esperados de intereses, calculados con base en la curva de tasas de mercado de la moneda en la que está denominado el flujo y expresar el neto del resultado en la moneda de reporte.

Para los *Forwards* se compara el precio acordado en el instrumento con el precio actual de la moneda en el mercado Forward y se descuenta a valor presente con la curva de tasas de mercado de la moneda que corresponda.

Los contratos de futuros de precio de materias primas cotizados en mercados estandarizados son valuados por la contraparte, con base en cotizaciones públicas del mercado de futuros del ICE, LME y el proveedor de precios Bloomberg.

Bepensa Bebidas obtiene valuaciones de sus instrumentos financieros derivados para efectos de monitorear la exposición a riesgos. En cada caso, Bepensa Bebidas analiza, en función de la estrategia general definida por la misma, las valuaciones obtenidas y demás factores, como el riesgo contraparte y riesgo de liquidez, para determinar las acciones a seguir.

La práctica que ha seguido Bepensa Bebidas para la designación de agentes de cálculo o valuación está ligada al tipo de instrumento financiero derivado contratado y a los contratos particulares de las contrapartes con quienes se cierran este tipo de operaciones, utilizando en principio a cada contraparte como agente de cálculo para el reconocimiento contable al cierre de cada periodo de reporte de Bepensa Bebidas.

El método para medir la efectividad es el “ratio análisis”, utilizando un derivado hipotético. Dicho método consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto. De acuerdo con lo establecido por la normatividad, la efectividad de la cobertura se evalúa y se considera efectiva, toda vez que los cambios en el valor razonable y los flujos de efectivo de la posición primaria se encuentran en el rango de entre 80% y 125% (rango en que se considera como efectiva).

En términos de lo permitido por la normatividad contable, se designa los instrumentos financieros derivados (Forwards de Tipo de Cambio) bajo el modelo de coberturas de flujo de efectivo, dado que para los FX Forwards el objetivo de la cobertura es establecer el Tipo de Cambio que le permita mitigar la variabilidad en el Tipo de Cambio Peso/Dólar de las transacciones pronosticadas altamente probables de realización.

Análisis de sensibilidad.

Actualmente, Bepensa Bebidas contrata instrumentos únicamente con fines de cobertura, sin embargo, se realiza un seguimiento de la efectividad de la cobertura para garantizar que no haya pérdidas que registrar en el estado de resultados. El método utilizado para la determinación de la posible pérdida es un análisis de sensibilidad, estresando los niveles de los activos subyacentes hacia arriba y hacia abajo.

Un cambio significativo en los subyacentes contratados (tasa de interés y Tipo de Cambio) podría resultar en una potencial pérdida para Bepensa Bebidas. Estos cambios se cuantifican en el análisis de sensibilidad, con escenarios de variación en el valor del subyacente, para estimar los impactos.

Al tratarse de instrumentos financieros derivados con fines de cobertura, y que estos representan únicamente un porcentaje de las necesidades de Bepensa Bebidas, se considera que las operaciones con instrumentos financieros derivados de Bepensa Bebidas no son relevantes, por lo que los análisis de sensibilidad permanecen únicamente como una medida de control interno.

A continuación, se presenta el análisis de sensibilidad por *CAP's*, al 31 de diciembre de 2021:

Banco cobertura	*Nocional crédito original		Instrumento	Subyacente	Cap	Valor Banco	Sensibilidad		
	Nocional crédito MM	Nocional Cubierto					Valor MTM Bepensa	-100pb	+100pb
BNMX	600	118	Cap	TIE	8.00%	754	440	210	812
BNMX	79	79	Cap	TIE	8.00%	166	135	50	292
BBWA	Revolventes				7.50%	55	73	12	232
Total						976			

A continuación, se presenta el análisis de sensibilidad por *Collar*, al 31 de diciembre de 2021:

Banco cobertura	*Nocional crédito original		Instrumento	Subyacente	Cap	Floor	Valor Banco	Sensibilidad		
	Nocional crédito MM	Nocional Cubierto						Valor MTM Bepensa	-100pb	+100pb
BBVA	500	217	Collar	TIE	9.00%	6.00%	-15	-5	-91	41
BBVA	418	418	Collar	TIE	9.00%	6.00%	-11	-3	-68	30
BBVA	800	560	Collar	TIE	9.00%	6.00%	14	34	-500	490
Scoti	401	118	Collar	TIE	8.00%	8.00%	775	434	191	810
ENMX	79	79	Collar	TIE	8.00%	4.50%	166	134	40	292
Total							929			

Análisis de sensibilidad por *Forward USD/MXN*, al 31 de diciembre de 2021:

Banco cobertura	Valor Banco	Valor MTM Bepensa	Sensibilidad					
			-15 cts	-10 cts	-5 cts	+5 cts	+10 cts	+15 cts
Bepensa Bebidas	(2,174)	(2,674)	(4,194)	(3,687)	(3,181)	(2,167)	(1,660)	(1,153)
EMBE	(3,930)	(6,009)	(9,645)	(8,433)	(7,221)	(4,797)	(3,585)	(2,373)
BB consolidado	(6,104)	(8,683)	(13,840)	(12,121)	(10,402)	(6,964)	(5,245)	(3,527)

Análisis de sensibilidad por *Swap*, al 31 de diciembre de 2021:

Banco cobertura	*Nocional crédito original		Instrumento	Subyacente	Cap	Valor Banco	Sensibilidad		
	Nocional crédito MM	Nocional Cubierto					Valor MTM Bepensa	-100pb	+100pb
Citibank	Cobcación	8	Swap	Libor	10.65%	(5,669)	(5,026)	(5,753)	(4,305)

Fuentes internas y externas de liquidez que podrían ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados

Fuentes internas de liquidez.

La Dirección de Finanzas, a través de la Tesorería Corporativa, y con base en la estrategia de administración de riesgos, deberá operar los diferentes instrumentos de cobertura. Bajo ninguna circunstancia se operarán montos mayores a las necesidades, de forma que se asegure que siempre sea una operación para cobertura y no especulativa. Los recursos para atender los requerimientos relacionados con los instrumentos financieros derivados provendrán de los propios recursos generados por Bepensa Bebidas.

A la fecha de este Reporte Anual, Bepensa Bebidas no mantiene ningún depósito de efectivo o valores como garantía de pago para hacer frente a las operaciones contratadas por derivados financieros.

Fuentes externas de liquidez.

Bepensa Bebidas no utiliza fuentes de financiamiento externas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados. Prevemos que, en una situación adversa con los instrumentos financieros derivados, el monto de las líneas de crédito con las que se cuenta actualmente y el nocional del volumen de operaciones son suficientes para hacer frente a las obligaciones contraídas.

Cambios en los riesgos identificados.

A la fecha de este Reporte Anual, la exposición de Bepensa Bebidas a los riesgos que ha identificado por realizar operaciones de cobertura con instrumentos financieros derivados no debe verse modificada de manera significativa.

El único cambio que podría afectar un instrumento contratado es el de la eventual sustitución de la tasa LIBOR por la tasa SOFR (Secured Overnight Financed Rate), a ser implementado en 2022, sin embargo, por el horizonte del instrumento (vigencia en julio de 2022), consideramos que el impacto no debe verse afectado de manera significativa.

Bepensa Bebidas no realiza llamadas de margen, dado que las operaciones de derivados son realizadas en mercados OTC.

A la fecha de este Reporte Anual, Bepensa Bebidas no presenta ningún incumplimiento en los contratos de las operaciones derivadas contratadas.

---

## **Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:**

---

La información financiera al 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021, que se incorpora en el presente Reporte Anual, se deriva de, y debe ser leída en conjunto con, los estados financieros y sus notas que se anexan a este Reporte, los cuales, en nuestra opinión, reflejan todos los ajustes necesarios para presentar adecuadamente los resultados de operación y la situación financiera de Bepensa Bebidas por los periodos y fechas respectivas. Los resultados de la operación por cualquier periodo no necesariamente son indicativos de los resultados del año completo o de cualquier otro periodo.

La información contenida en esta sección permitirá facilitar el análisis y comprensión de nuestra información financiera consolidada por los periodos presentados.

---

## **Resultados de la operación:**

---

### **Resultados operativos del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021**

#### Ventas netas

En 2021 alcanzamos un volumen de venta de 413 millones de cajas unidad (“MCU”), un incremento de 6.1% con respecto al 2020, el crecimiento fue impulsado por la categoría de refrescos que incrementó un 9.5% con respecto al año anterior.

Los ingresos totales en 2021 ascendieron a \$15,344 millones de pesos, un incremento de 17.0% respecto al 2020 y 4.3% respecto al 2019, lo que nos coloca a niveles previos a la pandemia. El crecimiento es resultado de un mayor volumen de venta y el impulso de iniciativas de precio y empaques que generaron una mezcla favorable en el portafolio de nuestros productos, lo que representó un incremento en el precio promedio por caja unidad del 10.3% respecto al año anterior.

#### Costo de ventas

El costo de ventas ascendió a \$7,717 millones, un incremento de 15.6%, representando un margen bruto de 49.7%, 59 puntos base mayor respecto al año anterior. Nuestras eficiencias operativas y el impulso de una mejor mezcla de productos permitieron compensar los efectos inflacionarios globales, la disrupción en la cadena de suministro, y el aumento de precio de algunas de nuestras materias primas.

#### Gastos de operación

Los gastos de administración y venta fueron de \$5,813 millones, un incremento de 12.1%, representan un 37.9% con respecto a las ventas y 164 puntos base menor a 2020, reflejando la continua disciplina financiera y una mayor inversión en promoción y gastos de publicidad para impulsar las estrategias comerciales.

#### Utilidad de operación y EBITDA

La utilidad de operación fue de \$1,807 millones, un incremento del 43.3%, un margen de operación de 11.8%, 216 puntos base mayor al 2020. El EBITDA ascendió a \$2,444 millones, un incremento de 27.8%, un margen de 15.9%, 135 puntos base mayor al 2020. Los excelentes resultados obtenidos, son reflejo del esfuerzo de nuestros colaboradores, eficiencias operativas y disciplina financiera, que nos han permiten el crecimiento rentable y sostenido.

#### Otros gastos (ingresos)

En su mayoría representados por dividendos recibidos, beneficios por el acreditamiento de IEPS sobre combustibles e inventarios obsoletos, y parcialmente compensado por el resultado de la venta de determinados activos fijos, el rubro de otros gastos (ingresos) incrementó en \$6.5 millones, representando un aumento del 615% con respecto al año anterior.

#### Impuestos

El impuesto a la utilidad fue de \$477 millones de pesos, lo cual representa un incremento del 51.9% con respecto al año anterior, debido a una mayor utilidad fiscal.

#### Utilidad neta

La utilidad neta en 2021 fue de \$1,043 millones de pesos, 38.3% mayor al 2020, como resultado del incremento en el volumen de ventas, el impulso de estrategias comerciales e iniciativas en términos de precio y empaques, nuestra disciplina financiera y eficiencias operativas que nos permitieron compensar parcialmente los retos en la cadena de suministro actuales y el incremento de algunas materias primas.

### **Resultados operativos del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020**

#### Ventas netas

Al 31 de diciembre de 2020, las ventas netas anuales por operaciones continuas de Bepensa Bebidas ascendieron a \$13,119 millones, representando un decremento de 10.9% respecto del año previo. Dicha variación se explica por una contracción en el volumen total de ventas medido en CU de un 9.2% respecto del año anterior, principalmente, por el impacto de las restricciones de movilidad y las medidas de confinamiento implementadas por las autoridades gubernamentales para frenar el contagio de la pandemia ocasionada por la enfermedad COVID-19. Adicionalmente, muchos de nuestros clientes cerraron o disminuyeron sus operaciones desde el inicio de la pandemia, generando un movimiento en el portafolio de productos, el cual impactó en 1.9% en el precio promedio por CU.

#### Costo de ventas

En el 2020, los costos de venta ascendieron a \$6,676 millones, lo que representó una disminución del 14.5% en comparación con los del año anterior, derivado de un menor volumen de venta, eficiencias en la producción

y disminución en el precio de la resina, lo cual fue parcialmente compensado con el alza de algunas materias primas e insumos tales como edulcorantes y Co<sub>2</sub>.

### Gastos de operación

Al cierre de 2020, los gastos operativos (administración y ventas) mostraron un decremento del 8.8% respecto del año previo, debido principalmente a un menor volumen de ventas y a nuestros esfuerzos para lograr eficiencias operativas en gastos de personal y distribución. En lo referente a gastos de personal, durante los primeros meses de la pandemia ocasionada por la enfermedad COVID-19 se implementó una estrategia para llevar a cabo de forma muy controlada y selectiva la contratación de personal y para mantener en niveles adecuados el tamaño de la plantilla laboral. En lo referente a distribución, se optimizó el uso de fletes y combustibles. Adicionalmente, durante 2020, se llevó a cabo la optimización de nuestras promociones y gastos en publicidad, disminuyendo como consecuencia los gastos de venta.

### Utilidad de operación y EBITDA

Derivado de las variaciones explicadas anteriormente, la utilidad operativa de Bepensa Bebidas al cierre de 2020 ascendió a \$1,260 millones, lo cual representa un incremento de solamente 0.01% respecto del año anterior. Como porcentaje de las ventas netas, la utilidad operativa presenta un incremento de 100 puntos base, pasando de 8.6% en 2019 a 9.6% en 2020. Asimismo, el EBITDA para ese mismo periodo presentó un incremento anual del 0.5%, pasando de \$1,903 millones en el 2019 a \$1,912 millones en el 2020. Como porcentaje de las ventas netas, presentó un incremento de 164 puntos base, pasando de 12.9% en 2019 a 14.6% en 2020.

### Otros gastos (ingresos)

En su mayoría representados por el acreditamiento de IEPS sobre combustibles y otros ingresos, y parcialmente compensado por la baja de inventarios obsoletos y el resultado por la venta de determinados activos fijos, el rubro de otros gastos (ingresos) disminuyó en \$51 millones, representando esto un decremento del 97.9% con respecto al cierre del 2019.

### Impuestos

Para el periodo 2020, los impuestos a la utilidad de Bepensa Bebidas fueron de \$314 millones, los cuales incrementaron un 14.3% respecto al año anterior, debido a una mayor utilidad fiscal.

### Utilidad neta

Al cierre del periodo, la utilidad neta presentó un incremento de un 9.2%, pasando de \$691 millones en el 2019 a \$754 millones en el 2020, explicado, principalmente por las mejoras en la producción y las eficiencias operativas en gastos de personal y distribución, así como por la optimización del gasto en publicidad. Dicha mejora fue parcialmente compensada por la disminución de ventas mencionada previamente.

## Resultados operativos del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019

### Ventas netas

Al 31 de diciembre de 2019, las ventas netas anuales por operaciones continuas de Bepensa Bebidas ascendieron a \$14,716 millones, representando esto un incremento de un 6.6% respecto del año previo. Dicha variación se explica, principalmente, por el crecimiento en el volumen total de ventas en CU en un 4.8% y un incremento en precio promedio de un 3.6% por CU.

### Costo de ventas

En el 2019, los costos de venta se mantuvieron básicamente en línea a los crecimientos en ventas, mostrando un ligero incremento respecto de los mismos, explicado, principalmente, por el alza en los precios de algunas de las materias primas e insumos, tales como energía eléctrica, Co2 y concentrados, entre otros.

### Gastos de operación

Al 31 de diciembre de 2019, los gastos operativos (administración y ventas) se mantuvieron básicamente sin cambio, mostrando un decremento de un 0.2% respecto del año previo, reflejando los esfuerzos de la Emisora para lograr eficiencias operativas, principalmente, en gastos laborales y de distribución, como son fletes y combustibles. Adicionalmente, se realizaron ciertas optimizaciones en publicidad.

### Utilidad de operación y EBITDA

Dadas las variaciones explicadas anteriormente, la utilidad operativa de Bepensa Bebidas al cierre de 2019 presentó un incremento del 50% respecto del ejercicio 2018, mientras que el EBITDA para ese mismo periodo presentó un incremento del 28.4%, pasando de \$1,436 millones en el 2018 a \$1,844 millones en el 2019.

### Otros gastos (ingresos)

En su mayoría representados por el acreditamiento de IEPS sobre combustibles e ingresos recibidos por ventas de acciones de una subsidiaria del grupo, y parcialmente compensados por el resultado por la venta de determinados activos fijos, se mantuvo sin variaciones significativas respecto del año previo.

### Impuestos

Para el periodo de 2019, las provisiones por impuestos presentaron un incremento del 12.7% respecto del ejercicio 2018, principalmente explicada por aumentos del 18.9% en impuesto sobre la renta causado y 34.4% en impuesto sobre la renta diferido.

### Utilidad neta



Dado lo anterior, al cierre del periodo, la utilidad neta presentó un incremento de un 82.5%, pasando de \$379 millones en el 2018 a \$691 millones en el 2019, explicado, principalmente, por los incrementos en volumen y precios que la Emisora pudo materializar durante el periodo.

---

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

---

A continuación, se exponen los asuntos relevantes presentados en los estados financieros consolidados auditados de Bepensa Bebidas y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y los estados financieros del periodo anterior comparable:

### Escisión.

Con fecha 30 de junio de 2021, los accionistas de Bepensa Bebidas aprobaron la escisión de la Compañía, mediante Actas Asamblea general extraordinaria. Para efectuar la escisión se constituyó Bepensa BSM, S.A. de C.V. a la cual se aportó, en bloque, parte del activo y el capital de Bepensa Bebidas. Los activos aportados correspondieron a la inversión que Bepensa Bebidas tenía del 8.27% del capital social de Beta San Miguel S.A. de C.V. y que a esa fecha tenían un valor de \$1,142,427.

La escisión fue efectiva a partir del 30 de junio de 2021, fecha en la cual quedo legalmente constituida Bepensa BSM, S.A. de C.V. como una empresa mexicana e independiente.

Al momento de la escisión cada accionista de Bepensa Bebidas se convirtió en accionista de Bepensa BSM, S.A. de C.V. y con consecuencia, ambas compañías son controladas actualmente por el mismo grupo de accionistas. Debido a lo anterior, Bepensa Bebidas deja de participar en Beta San Miguel, S.A. de C.V. a partir del 30 de junio de 2021.

Un resumen de los efectos de la escisión en Bepensa Bebidas, se muestran a continuación:

	<b>Cifras al 30 de junio de 2021</b>
<b>Activos no corrientes:</b>	
Inversiones en compañías asociadas	\$ 1,142,427
Total activo	<u>\$ 1,142,427</u>
<b>Pasivos no corrientes:</b>	
Pasivos por impuestos diferidos	\$ 134,557
<b>Capital contable:</b>	
Capital social	\$ 280,076

Resultados acumulados	742,427
Otros resultados de utilidad integral	( 14,633)
Total capital	<u>1,007,870</u>
Total pasivo y capital	<u>\$ 1,142,427</u>

La escisión no cumplió las condiciones establecidas por Norma Internacional de Información Financiera 5 “Activos no Corrientes Mantenidos Para la Venta y Operaciones Discontinuas”, para ser clasificada como una operación discontinuada, dado que la inversión en Beta San Miguel no representa una línea de negocios, un área geográfica de operaciones, ni fue una asociada adquirida para ser vendida con posterioridad, es más bien, es una inversión estratégica, dada la naturaleza de las operaciones de la Compañía. Las operaciones mantenidas con Beta San Miguel, se limitan a la compra de azúcar.

### **Reforma Laboral**

El 23 de abril de 2021 se publicó en el Diario Oficial de la Federación, la reforma a la Ley Federal del Trabajo y de diversas leyes para regular la subcontratación de personal. La entrada en vigor de estas nuevas disposiciones fue el 1 de septiembre de 2021.

Bepensa Bebidas realizó un análisis de las nuevas disposiciones y no tuvo un efecto significativo en las cifras de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021.

### **Pandemia COVID-19**

El brote del COVID-19 ha tenido un impacto adverso en la economía mundial. Sin embargo, Bepensa Bebidas supo afrontarse al escenario que se presentó y estableció diversas medidas para seguir operando de manera continua. Bepensa Bebidas llevó a cabo las siguientes iniciativas por el aislamiento social que provocó la pandemia de COVID-19 con la finalidad de mitigar los efectos en los resultados operativos y en el flujo de efectivo.

La Compañía también implementó protocolos, procedimientos y estrategias para continuar operando y contener la propagación del Covid-19 en las instalaciones y reducir los riesgos de contagio.

La Administración supervisa periódicamente la posición de efectivo del Grupo y los riesgos de liquidez a lo largo del año para garantizar que tenga fondos suficientes para cumplir con los requisitos de financiación operativos y de inversión previstos.

Teniendo en cuenta las condiciones del entorno macroeconómico, el desempeño de las operaciones y la posición de efectivo del Grupo, al 31 de diciembre de 2021, la Administración ha emitido un juicio respecto a que, al momento de aprobar los estados financieros consolidados existe una expectativa razonable de que el Grupo pueda cumplir con todas sus obligaciones en el futuro previsible. Por esta razón, los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de negocio en marcha.

### **Fuentes de liquidez y financiamiento**

Al momento de la emisión de este Reporte Anual, Bepensa Bebidas cuenta con diversas fuentes de financiamiento, incluyendo la caja derivada de sus operaciones propias y líneas de crédito bancarias.

Bepensa Bebidas, históricamente, siempre ha sido una empresa con excelente liquidez generada por sus propias operaciones, manteniendo un flujo de efectivo suficiente, mismo flujo que es usado, principalmente, para cubrir necesidades de capital de trabajo, amortizar deuda, realizar inversiones de capital y pagar dividendos. Teniendo en cuenta las condiciones del entorno macroeconómico, el desempeño de la operación y la posición financiera de Bepensa Bebidas al 31 de diciembre de 2021, consideramos que tanto el flujo de nuestras operaciones como las líneas de créditos disponibles y los financiamientos de largo plazo que contratamos, nos dan liquidez suficiente para satisfacer nuestras necesidades y responsabilidades presentes y futuras. A la fecha de este Reporte Anual, Bepensa Bebidas no tiene conocimiento de alguna tendencia, compromiso o acontecimiento que pueda o vaya a afectar significativamente su liquidez, sus resultados de operación o su situación financiera.

### **Endeudamiento; estacionalidad de requerimientos de liquidez; perfil de deuda contratada.**

#### **Endeudamiento (deuda con costo) y coberturas**

Al 31 de diciembre de 2019, la deuda con costo de Bepensa Bebidas era de \$2,746 millones, 80% de la cual se encontraba denominada en Pesos, mientras que el restante 20% se denominaba en Pesos Dominicanos, moneda de curso legal en República Dominicana. Excepto por los créditos simples contratados por un monto total de \$1,543 millones (equivalentes a 56.2% de la deuda total), la demás deuda de Bepensa Bebidas estaba integrada por créditos en cuenta corriente (equivalentes a 43.8% de la deuda). La totalidad de los préstamos en Pesos se contrataron bajo el formato de tasa variable con sobretasas entre 40 y 110 puntos base, mientras que los préstamos denominados en Pesos Dominicanos, moneda de curso legal en República Dominicana, se encontraban a una tasa fija de entre 9.2% y 10.7%.

Al 31 de diciembre de 2019, la razón deuda neta / EBITDA de Bepensa Bebidas, medida sobre una base de los últimos 12 meses, fue de 1.33x, mientras que su cobertura de intereses y su cobertura de servicio de deuda, medidas ambas sobre una base de los últimos 12 meses, fueron de 5.86x y 2.28x, respectivamente.

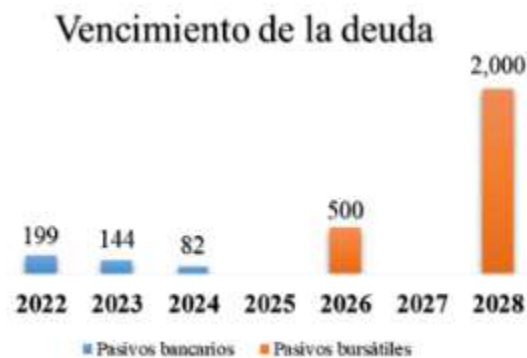
Al 31 de diciembre de 2020, la deuda con costo de Bepensa Bebidas era de \$3,581 millones, de la cual 84% se encontraba denominada en Pesos, 12% en Pesos Dominicanos, y solamente el 4% en Dólares. De la deuda total de Bepensa Bebidas, 58.4% (equivalente a \$2,090 millones) estaba representada por créditos simples, mientras que el 41.6% (equivalente a \$1,488 millones) estaba representada por créditos en cuenta corriente. La totalidad de los préstamos en Pesos se contrataron bajo el formato de tasa variable con sobretasas entre 40 y 195 puntos base, mientras que los préstamos denominados en Pesos Dominicanos se encontraban a una tasa fija de entre 8% y 10.77%, y el préstamo denominado en Dólares se contrató bajo el formato de tasa variable con sobretasa de 400 puntos base.

Al 31 de diciembre de 2020, la razón deuda neta / EBITDA de Bepensa Bebidas, medida sobre una base de los últimos 12 meses, fue de 1.64x, mientras que su cobertura de intereses y su cobertura de servicio de deuda, medidas ambas sobre una base de los últimos 12 meses, fueron de 6.02x y 2.29x, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2021, la deuda con costo de Bepensa Bebidas fue de \$2,925 millones de pesos, integrada por certificados bursátiles por \$2,500 millones y créditos bancarios por 425 millones. Los certificados bursátiles se encontraban denominados en Pesos y de los créditos bancarios, el 73.2% se encontraba denominado en Pesos Dominicanos y 26.8% se denominaba en Dólares. La totalidad de los préstamos bancarios en Pesos se contrataron bajo el formato de tasa variable con sobretasa de 170 puntos base, mientras que los préstamos denominados en Pesos Dominicanos se encontraban a una tasa fija de entre 7.50% y 10.77%, y el préstamo denominado en Dólares se contrató bajo el formato de tasa variable con sobretasa de 400 puntos base. Los Certificados Bursátiles emitidos a cinco años tienen una tasa variable con sobretasa de 10 puntos base y los emitidos a siete años una tasa fija de 7.77%.

Al 31 de diciembre de de 2021, la razón deuda neta / EBITDA de Bepensa Bebidas, medida sobre una base de los últimos 12 meses, fue de 0.98x, mientras que su cobertura de intereses y su cobertura de servicio de deuda, medidas ambas sobre una base de los últimos 12 meses, fueron de 9.35x y 6.32x, respectivamente.

La siguiente gráfica muestra el vencimiento de los pasivos bancarios y bursátiles de Bepensa Bebidas al 31 de diciembre de 2021:



A la fecha de este Reporte Anual, estamos al corriente en el pago de capital e intereses de todos nuestros financiamientos.

### Derivados financieros

Al 31 de diciembre de 2019, Bepensa Bebidas tenía contratados instrumentos financieros derivados como *Caps* y *Collars*, para mitigar los riesgos relacionados a la volatilidad de la tasa de interés, así como *Forwards* para mitigar los riesgos relacionados a la volatilidad en el Tipo de Cambio de las monedas en las que opera. El techo máximo del *CAP* a nivel grupo en relación con la TIIE es 10.00% y la tasa mínima en el *Collar* es de 3.25%. Los *Forwards* son, principalmente, para protección de Tipos de Cambio, mismos que, al cierre de 2019, alcanzaron un valor razonable de \$30.5 millones.

Al 31 de diciembre de 2020, Bepensa Bebidas tenía contratados instrumentos financieros derivados como *Caps*, *Collars* y *Swaps*, para mitigar los riesgos relacionados a la volatilidad de la tasa de interés, así como *Forwards* para mitigar los riesgos relacionados a la volatilidad en el Tipo de Cambio de las monedas en las que opera. El techo máximo del *CAP* a nivel grupo en relación con la TIIE era 9.00% y la tasa mínima en el *Collar* era de 4.50%. Para el crédito denominado en Dólares, con una tasa LIBOR, se ha contratado un *Swap* para fijar la tasa en 10.65%. Los *Forwards* son, principalmente, para protección de Tipos de Cambio, mismos que, al cierre de 2020, alcanzaron un valor razonable de \$62.5 millones.

Al 31 de diciembre de 2021, Bepensa Bebidas tenía contratados instrumentos financieros derivados como *Caps*, *Collars* y *Swaps*, para mitigar los riesgos relacionados a la volatilidad de la tasa de interés, así como *Forwards* para mitigar los riesgos relacionados a la volatilidad en el Tipo de Cambio de las monedas en las que opera. El techo máximo del *CAP* a nivel grupo en relación con la TIIE era 9.00% y la tasa mínima en el *Collar* era de 4.50%. Para el crédito denominado en Dólares, con una tasa LIBOR, se ha contratado un *Swap* para fijar la tasa en 10.65%. Los *Forwards* son, principalmente, para protección de Tipos de Cambio, mismos que, al 31 de diciembre 2021, alcanzaron un valor razonable de \$6.1 millones de pesos.

Para una descripción de nuestros pasivos relevantes, incluyendo el perfil de la deuda, las tasas de interés que pagamos, así como las obligaciones de hacer y no hacer y causas de vencimiento anticipado al amparo de los mismos, ver la sección de créditos relevantes del presente Reporte Anual.

### **Saldo en caja y flujo operativo.**

Al 31 de diciembre de 2019, Bepensa Bebidas presentó una posición en caja de \$221 millones y fondeó su capital de trabajo, principalmente, con el flujo de su operación, el cual en 2019 ascendió a \$1,590 millones. Al cierre del periodo, Bepensa Bebidas mantenía un nivel de cuentas por cobrar a clientes de 40 días y cuentas por pagar a proveedores de 17 días.

Al 31 de diciembre de 2021, Bepensa Bebidas presentó una posición en caja de \$440 millones y fondeó su capital de trabajo, principalmente, con el flujo de su operación, el cual en 2020 ascendió a \$1,627 millones. Al cierre del periodo, la Emisora mantenía un nivel de cuentas por cobrar a clientes de 31 días y cuentas por pagar a proveedores de 26 días.

Al 31 de diciembre de 2021, Bepensa Bebidas presentó una posición en caja de \$534 millones y fondeó su capital de trabajo, principalmente, con el flujo de su operación, el cual en 2021 ascendió a \$2,736 millones. Al 31 de diciembre de 2021, Bepensa Bebidas mantenía un nivel de cuentas por cobrar a clientes de 42 días y cuentas por pagar a proveedores de 41 días.

### **Políticas de tesorería.**

Bepensa Bebidas mantiene políticas de tesorería congruentes con sus compromisos financieros y necesidades operativas, y procura mantener sus recursos financieros invertidos en instrumentos con alta liquidez, no especulativos y de bajo riesgo.

Existe un esquema de diversificación de instituciones financieras para disminuir el riesgo y concentración de los recursos. El plazo, riesgo y monto de las inversiones deberá ser previamente autorizado por el Director de Administración y Finanzas.

Bepensa Bebidas cuenta con una política respecto del pago de dividendos. En los últimos años, Bepensa Bebidas ha pagado dividendos provenientes de las utilidades generadas durante cada periodo por resolución de sus accionistas. Bepensa Bebidas no puede asegurar que, en el futuro, los accionistas resuelvan el pago de dividendos en la forma en que se ha aprobado en el pasado. El pago de dividendos a los tenedores de las acciones de Bepensa Bebidas debe ser aprobado por la asamblea general de accionistas, generalmente con base en la recomendación del Consejo de Administración.

### **Operaciones fuera de balance.**

Bepensa Bebidas no ha celebrado ninguna operación relevante que no estuviera registrada en sus estados financieros.

### **Variaciones en capital y distribución de dividendos.**

Al 31 de diciembre de 2019, Bepensa Bebidas acumuló utilidades por \$691 millones, decretó dividendos por \$412 millones y registró movimientos en partidas que afectan la utilidad integral, tales como efectos por conversión y valuación de pasivos laborales por \$251 millones, derivando esto en un incremento del capital contable de \$27 millones.

Al 31 de diciembre de 2020, Bepensa Bebidas acumuló utilidades por \$754 millones, decretó dividendos por \$1,100 millones, reconoció ajustes de periodos pasados directamente en resultados acumulados por \$7 millones, y registró movimientos en partidas que afectan la utilidad integral, tales como efectos por conversión, valuación de pasivos laborales por \$44 millones, derivando esto en un decremento del capital contable de \$397 millones.

Al 31 de diciembre de 2021, Bepensa Bebidas acumuló utilidades por \$1,043 millones, decretó dividendos por \$311 millones, registró los efectos de la escisión por \$1,008 millones, movimientos en partidas que afectan la utilidad integral, como utilidad de las coberturas de flujos de efectivo, efecto por conversión y el efecto del impuesto a la utilidad diferido relacionado con otras partidas de utilidad integral por \$155 millones, derivando esto en un decremento del capital contable de \$121 millones.

### **Gastos de capital.**

Durante el 2019, Bepensa Bebidas realizó gastos de capital por un total de \$764 millones, sin incluir la adquisición de los envases, representando esto un decremento respecto del año anterior de 20%. Dichos gastos estuvieron principalmente dirigidos a realizar las inversiones relativas a la compra de maquinaria por \$291 millones, que corresponden, principalmente, a inversiones en República Dominicana, una nueva línea de producción, inyectora y sistema Glicol, enfriadores por \$175 millones y equipo de transporte por \$165 millones, para actualizar nuestras unidades de reparto, entre otros.

A partir del ejercicio 2021 en los gastos de capital incluimos las adquisiciones de los envases, motivo por el cual se aplicó de forma retrospectiva en el ejercicio 2020 para hacerlo comparable. Durante el 2020, Bepensa Bebidas realizó gastos de capital por un total de \$389 millones (\$735 millones ya reclasificado), representando esto un decremento respecto del año anterior de 49%, reduciendo las inversiones presupuestadas para mitigar los efectos de la pandemia ocasionada por la enfermedad COVID-19 en los resultados operativos y el flujo de efectivo. Dichos gastos estuvieron, principalmente, dirigidos a realizar las inversiones relativas a la compra de envases por \$346 millones, compra de maquinaria para incrementar nuestra capacidad de producción por \$116 millones, reposición y crecimiento de enfriadores por \$96 millones y equipo de transporte por \$71 millones, para actualizar nuestras unidades de reparto, montacargas y vehículos eléctricos, entre otros.

Durante el 2021, Bepensa Bebidas realizó gastos de capital por un total de \$1,346 millones de pesos, representando esto un incremento de 83.1% respecto al año anterior. Dichos gastos estuvieron relacionados principalmente por la inversión en envases retornables por \$511 millones, a inversiones relativas a la compra de maquinaria y equipo por \$313 millones, la actualización de nuestras unidades de reparto, montacargas y vehículos por \$241 millones, reposición y crecimiento de enfriadores por \$200 millones, entre otros.

---

## **Control Interno:**

---

Bepensa Bebidas cuenta con un sistema de control interno para verificar el apego a los procedimientos y políticas establecidas por la propia compañía, y en la cual están involucradas todas las áreas operativas y de contacto con los clientes.

La administración de Bepensa Bebidas es responsable de la elaboración de los estados financieros e información financiera intermedia y anual. Esta responsabilidad incluye el mantener la integridad y objetividad de los registros financieros, así como la preparación de los estados financieros conforme a las NIIF.

---

## **Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:**

---

### Juicios y estimaciones contables

En la aplicación de las políticas contables de Bepensa Bebidas, nuestra administración requiere hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre el valor en libros de los activos y pasivos que no son fácilmente observables de otras fuentes. Las estimaciones y supuestos asociados se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las estimaciones y supuestos subyacentes se revisan continuamente. Las revisiones de estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se revisa la estimación, si la revisión afecta únicamente ese periodo o durante

el periodo de revisión, y a futuros periodos si la revisión de la estimación afecta tanto el periodo de revisión como futuros periodos.

### Juicios

En el proceso de aplicación de las políticas contables de Bepensa Bebidas, la administración ha emitido los siguientes juicios los cuáles tienen los más significativos efectos en el reconocimiento de los montos en los estados financieros consolidados.

### Fuentes clave de incertidumbre de la estimación

Los siguientes son supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre de la estimación al final del ejercicio, que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material al valor en libros de los activos y pasivos en el siguiente ejercicio anual. Sin embargo, las circunstancias y supuestos existentes sobre desarrollos futuros pueden cambiar debido a los cambios en el mercado o circunstancias que surjan más allá del control de Bepensa Bebidas. Estos cambios se reflejan en los supuestos cuando ocurren.

### Deterioro de activos intangibles de vida indefinida y crédito mercantil

Los activos intangibles con vida indefinida, así como el crédito mercantil están sujetos a pruebas de deterioro anuales. Existe deterioro cuando el valor en libros de un activo o la unidad generadora de efectivo excede su valor de recuperación, que es el mayor entre su valor razonable menos costos por venta y su valor en uso. El cálculo del valor razonable menos costos de venta se basa en información disponible de transacciones de venta obligatorias en operaciones a valor de mercado de activos similares o precios de mercado observables menos costos incrementales por disposición del activo. Para determinar si los activos están deteriorados, Bepensa Bebidas calcula inicialmente un estimado del valor en uso de las unidades generadoras de efectivo a las cuales se han asignado esos activos. El cálculo del valor en uso requiere que la administración estime los flujos de efectivo futuros que se esperan generar de la unidad generadora de efectivo y la tasa de descuento conveniente para calcular el valor presente. Bepensa Bebidas revisa anualmente el valor en libros de los activos intangibles con vida indefinida y el crédito mercantil por deterioro con base en técnicas de valuación reconocidas. Mientras que Bepensa Bebidas piensa que sus estimaciones son razonables, diferentes supuestos sobre esas estimaciones podrían afectar materialmente sus evaluaciones. Las pérdidas por deterioro se reconocen en los resultados del ejercicio en el periodo en que se determina el deterioro correspondiente.

Bepensa Bebidas evalúa cada año si existe indicio de que un activo puede estar deteriorado. Si existe algún indicio o cuando se requiere una prueba anual de deterioro para un activo, Bepensa Bebidas estima el valor de recuperación del activo. Cuando el valor en libros de un activo o unidad generadora de efectivo (UGE) excede su valor de recuperación, el activo se considera deteriorado y su valor es reducido a su valor de recuperación. Al evaluar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros esperados a su valor presente, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos para el activo. Al determinar el valor razonable menos costos de venta, se toman en cuenta las operaciones de mercado recientes, en caso de que existan. Si no se pueden



identificar tales operaciones, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos se comparan con múltiplos de valuación u otros indicadores de valor razonable disponibles.

#### Vida útil de propiedad, planta y equipo y activos intangibles con vida útil definida

La propiedad, planta y equipo, incluyendo las botellas y cajas retornables de los cuales se espera obtener beneficios por un periodo mayor a un año; así como los activos intangibles con vida útil definida se deprecian o amortizan sobre su vida útil estimada. Bepensa Bebidas basa sus estimaciones en la experiencia de su personal técnico, así como en su experiencia en la industria para activos similares.

#### Beneficios posteriores al retiro y otros beneficios a empleados

Bepensa Bebidas evalúa anualmente la razonabilidad de los supuestos utilizados en los cálculos de beneficios posteriores al retiro y otros beneficios a empleados, tales como, la tasa de retorno, la tasa de incremento en los salarios, la tasa de descuento, la tasa de mortalidad y rotación de empleados y la tasa inflacionaria esperada.

#### Valor razonable de instrumentos financieros

El valor razonable de los activos y pasivos financieros reconocido en los estados financieros consolidados que no proviene de valores de mercado, fue determinado utilizando técnicas de valuación que consideran el uso de modelos matemáticos. La información alimentada a estos modelos proviene de datos observables del mercado, cuando es posible, en caso de no existir información disponible, el juicio es requerido para determinar el valor razonable.

Los juicios incluyen consideraciones de liquidez y los datos del modelo, como la volatilidad de los derivados de más largo plazo y tasas de descuento, tasas de amortización anticipada y supuestos de incumplimiento de pago por parte de las contrapartes.

#### Activos por impuesto a la utilidad diferido

Los activos por impuesto a la utilidad diferido se evalúan periódicamente, creando en su caso una estimación sobre aquellos montos por los que no existe una alta probabilidad de recuperación, con base en las utilidades fiscales futuras que se esperan generar. El juicio es requerido para determinar la estimación de los activos por impuesto a la utilidad diferido que puede reconocerse, basado en la probabilidad sobre la generación de utilidades y planeaciones fiscales futuras.

Las estimaciones y supuestos se revisan continuamente, sin embargo, los estados financieros pudieran verse afectados considerablemente con motivo de cambios en las estimaciones, provisiones o reservas contables que pudieran ocurrir.

## [427000-N] Administración

### Audidores externos de la administración:

---

Los estados financieros anuales de Bepensa Bebidas por los ejercicios concluidos al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, incluidos en este Reporte Anual han sido auditados y revisados por la firma Mancera, S.C., integrante de Ernst & Young Global Limited, auditores independientes de Bepensa Bebidas.

En los tres ejercicios, los Auditores Externos de Bepensa Bebidas no han emitido opinión con salvedad u opinión negativa ni se han abstenido de emitir opinión con relación a los estados financieros anuales de la misma.

El proceso de selección de los auditores externos de Bepensa Bebidas se encomienda al Consejo de Administración, para lo que consideran diversos factores. Adicionalmente, es importante mencionar que, como política, se busca que la misma firma que audita los estados financieros de las demás compañías afiliadas de Bepensa, S.A. de C.V. sea la que se contrate como auditor externo de Bepensa Bebidas.

Además de los servicios relativos a la auditoría de sus estados financieros, Bepensa Bebidas recibió en 2021 los siguientes servicios de sus Auditores Externos:

- Revisión fiscal para la auditoría de estados financieros y emisión de certificados bursátiles, cuya contraprestación por los servicios prestados a Bepensa bebidas por el ejercicio 2021 (la cual también incluye la contraprestación por los servicios relativos a la auditoría de estados financieros), asciende a un monto total de \$8.2 millones, el cual representa el 82% del total de contraprestaciones pagadas por Bepensa Bebidas a la firma Mancera, S.C., integrante de Ernst & Young Global Limited, respecto a dicho ejercicio.
- Asistencia en la elaboración de los estudios de precios de transferencia y declaraciones informativas correspondientes, cuya contraprestación por los servicios prestados a Bepensa Bebidas por el ejercicio 2021, asciende a un monto total de \$0.6 millones, el cual representa el 6% del total de contraprestaciones pagadas por Bepensa Bebidas a la firma Mancera, S.C., integrante de Ernst & Young Global Limited, respecto a dicho ejercicio.
- Servicios de consultoría, cuya contraprestación por los servicios prestados a Bepensa Bebidas por el ejercicio 2021, asciende a un monto total de \$1.2 millones, el cual representa el 12% del total de contraprestaciones pagadas por Bepensa Bebidas a la firma Mancera, S.C., integrante de Ernst & Young Global Limited, respecto a dicho ejercicio.

Bepensa Bebidas no recibe servicios adicionales a los señalados anteriormente por parte de sus Auditores Externos. La contratación de servicios adicionales requiere de la autorización del Comité de Auditoría de Bepensa, S.A. de C.V.

---

## Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

En el transcurso normal de nuestras actividades, realizamos operaciones de tipo comercial con algunas de nuestras subsidiarias y empresas asociadas o afiliadas, y con las empresas de Grupo Bepensa. Todas las operaciones son realizadas en condiciones de mercado y las mismas cumplen con las disposiciones fiscales vigentes. A su vez, todas las operaciones son presentadas a los auditores e incluidas dentro de la metodología de precios de transferencia que se integra en cada dictamen de las empresas respectivas.

Los saldos de las operaciones realizadas durante los ejercicios 2019, 2020 y 2021, respectivamente, se integran como sigue (cifras en miles de Pesos):

	2019	2020	2021
Por cobrar:			
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V. (afiliada).	\$ 21,834	\$ 12,983	\$ -
Peninsular Inmobiliaria, S.A. de C.V. (afiliada)	784	697	237
GF Bepensa, S.A. de C.V. (afiliada)	517	552	-
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V. (afiliada)	5,814	164	12
Bepensa, S.A. de C.V. (controladora)	1,143	90	1,702
Financiera Bepensa, S.A. de C.V. (afiliada)	89	73	-
Amsa Idealease, S.A. de C.V. (afiliada)	194	60	-
Megafix, S.A. de C.V. (afiliada)	3	4	-
Equinova, S.A. de C.V. (afiliada).	-	1	-
Vértice Servicios Integrados, S.A. de C.V. (afiliada)	238	-	34
Consultora Administrativa Peninsular Yucatán, S.A. de C.V. (afiliada)	-	-	13
Jugos del Valle, S.A.P.I.(asociada)	-	-	4,850
Bepensa Motriz, S.A. de C.V.	2,593	-	-
Rent Matic Itza, S.A. de C.V. (afiliada)	634	-	-
Parque Industrial Yucatán, S.A. de C.V. (Afiliada)	228	-	-
Bepensa Leasing, S.A. de C.V. (afiliada)	57	-	-
	<u>\$ 34,128</u>	<u>\$ 14,624</u>	<u>\$ 6,848</u>

	2019	2020	2021
Por pagar:			
Embe Personal, S.A. de C.V. (afiliada)	\$ 22,867	\$ 31,226	\$ 18,419
Mega Empack, S.A. de C.V. (afiliada)	27,050	24,255	32,774
Metaplus, S.A. de C.V. (afiliada)	48,655	8,431	32,663
Bepensa Motriz, S.A. de C.V. (afiliada)	-	5,305	-
Aktium, S.A. de C.V. (afiliada)	1,217	4,512	266
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V. (afiliada)	2,097	3,527	1,985
Yucatán Motors, S.A. de C.V. (afiliada)	502	3,253	3
B Partes, S.A. de C.V. (afiliada)	920	2,799	2,635
B Administración de Transportes, S.A. de C.V. (afiliada)	2,309	2,295	5,659
Bepensa Leasing, S.A. de C.V. (afiliada)	-	1,516	1,467
Rent Matic Itza, S.A. de C.V. (afiliada)	-	746	2,531
Kimpen, S.A. de C.V. (afiliada)	1,798	535	1,097
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V. (afiliada)	1,214	71	-
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V. (Afiliada)	34	33	979
Parque Industrial Yucatán, S.A. de C.V. (Afiliada)	-	17	323
Amsa Idealease, S.A. de C.V. (afiliada)	-	-	23
GF Bepensa, S.A. de C.V. (afiliada)	-	-	20
Financiera Bepensa, S.A. de C.V. (afiliada)	-	-	2
Industria Envasadora de Querétaro, S.A. de C.V. (asociada)	22,190	5,684	12,457
Jugos del Valle S.A.P.I. de C.V. (asociada)	13,669	1,657	-
Beta San Miguel, S.A. de C.V. (asociada)*	9,455	7,979	23,500
Santa Clara Mercantil de Pachuca, S.A. de C.V. (asociada)	2,096	768	931
Equinova, S.A. de C.V. (afiliada)	248	-	2,373
	\$ 156,321	\$ 104,609	\$ 140,107

Al 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021, los saldos por cobrar y por pagar a Partes Relacionadas están formados por saldos de cuentas corrientes, sin intereses, pagaderos en efectivo en un plazo de 10 días, para los cuales no existen garantías.

Los documentos por cobrar a Partes Relacionadas al 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021, respectivamente, se integran como sigue (cifras en miles de Pesos):

	2019	2020	2021
Bepensa, S.A. de C.V.	\$ 153,729	\$ 260,999	\$ 644,199

La operación contemplada en la tabla anterior corresponde a un contrato de crédito corriente para apoyo de capital, denominado en moneda nacional, a una tasa anualizada equivalente a CETES 28 días, con intereses pagaderos mensualmente, con disponibilidad inmediata. El límite de crédito es hasta por 2,500 millones de pesos, el plazo es de dos años renovable de forma automática.

Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019, 2020, y 2021, respectivamente, Bepensa Bebidas tuvo las siguientes operaciones con Partes Relacionadas (cifras en miles de Pesos):

	2019	2020	2021
Ingresos			
Servicios:			
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.	\$ 96,341	\$ 112,500	\$ 53,751
Mega Empack, S.A. de C.V.	33,001	29,332	16,684
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	32,105	29,336	7,583
Bepensa Motriz, S.A. de C.V.	18,875	22,438	11,707
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	12,397	10,867	4,549
AB&C Leasing, S.A. de C.V.	-	-	4,709
Bepensa Leasing, S.A. de C.V.	12,010	9,448	5,819
Metaplus, S.A. de C.V.	10,290	9,458	4,701
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	8,958	8,194	5,254
Kimpen, S.A. de C.V.	7,279	6,887	3,767
Rent a Matic Itza, S.A. de C.V.	6,532	4,996	2,369
GF Bepensa, S.A. de C.V.	6,270	7,033	3,312
Peninsular Inmobiliaria, S.A. de C.V.	5,597	5,269	1,634
Embe Personal, S.A. de C.V.	-	3,540	1,888
B Partes, S.A. de C.V.	4,248	3,457	1,918
Amsa Idealease, S.A. de C.V.	1,993	1,774	768
Yucatán Motors, S.A. de C.V.	3,011	1,773	1,109
Parque industrial Yucatán, S.A. de C.V.	1,254	1,458	710
Aktium, S.A. de C.V.	2,506	1,188	939
B Administración de Transportes, S.A. de C.V.	568	549	551
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	1,577	14	505
Equinova, S.A. de C.V.	-	13	488
Bepensa Spirits, S.A. de C.V.	-	-	146
Bepensa Industrial, S.A. de C.V.	-	-	93
Vértices Servicios Integrados, S.A. de C.V.	2,069	-	51
	<b>\$ 266,881</b>	<b>\$ 269,524</b>	<b>\$ 135,005</b>

	2019	2020	2021
Venta de activos fijos y bienes adjudicados:			
Embe Personal, S.A. de C.V.	\$ -	\$ -	\$ 48,400
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	-	21,339	-
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	-	331	-
Aktium, S.A. de C.V.	-	-	629
Mega Empack, S.A. de C.V.	43	-	-
	<b>\$ 43</b>	<b>\$ 21,670</b>	<b>\$ 49,029</b>

	2019	2020	2021
Ingreso por arrendamiento:			
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	\$ -	\$ 136	\$ 210
Peninsular Inmobiliaria S.A. de C.V.	2,516	2,255	2,453
	<b>\$ 2,516</b>	<b>\$ 2,391</b>	<b>\$ 2,663</b>

	2019	2020	2021
Ingresos por intereses con la controladora:			
Bepensa, S.A. de C.V.	\$ 9,144	\$ 9,211	\$ 17,411

	2019	2020	2021
Otros ingresos:			
Embe Personal, S.A. de	\$ -	\$ -	\$ 2,719
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	-	-	7
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	-	1,144	-
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	-	57	5
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	-	56	-
Yucatán Motor, S.A. de C.V.	-	4	-
B Partes, S.A. de C.V.	-	13	-
Mega Empack, S.A. de C.V.	2,035	1,306	2,650
Parque Industrial, S. A. de C. V.	-	-	6
Kimpen, S.A. de C.V.	-	61	72
Amsa Idealease, S.A. de C.V.	-	5	-
Rent a Matic Itza, S.A. de C.V.	-	35	-
Aktium, S.A. de C.V.	-	11	4
Bepensa Motriz, S.A. de C.V.	-	28	-
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	-	29	-
B Administración de Transportes, S. A. de C. V.	62	-	-
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.	-	310	-
Vértice servicios Integrados, S.A. de C.V.	2	115	-
	\$ 2,099	\$ 3,174	\$ 5,463

	2019	2020	2021
Venta de productos, materia prima y refacciones:			
Jugos del Valle, S.A.P.I de C.V. (Asociada)	\$ -	\$ 23,135	\$ 27,862
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.	1,861	82	-
Vértices Servicios Integrados, S.A. de C.V.	394	122	61
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	818	401	382
Metaplus, S.A. de C.V.	359	189	275
Bepensa Motriz, S.A. de C.V.	294	133	51
Megafix, S.A. de C.V.	3	1	-
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	426	169	148
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	274	170	247
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	491	321	128
Yucatán Motors, S.A. de C.V.	379	267	267
Amsa Idealease, S.A. de C.V.	86	33	29
Mega Empack, S.A. de C.V.	61	2,405	199
Renta Matic Itza, S.A. de C.V.	163	105	70
B Partes, S.A. de C.V.	27	119	152
Kimpen, S.A. de C.V.	70	58	57
Parque Industrial Yucatán, S.A. de C.V.	10	11	16
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	61	97	130
Aktium, S.A. de C.V.	205	60	50
Equinova, S.A. de C.V.	-	-	4
Embe Personal, S.A. de C.V.	-	-	3
Bepensa Leasing, S.A. de C.V.	4	2	-
GF Bepensa, S.A. de C.V.	46	61	41
	\$ 6,032	\$ 4,806	\$ 30,172

	2019	2020	2021
Egresos:			
Compra de activos fijos:			
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	\$ -	\$ 15,188	\$ 111,003
Metaplus, S.A. de C.V.	128,629	61,900	136,694
Aktium, S.A. de C.V.	-	9,899	30,543
Embe Personal, S.A. de C.V.	-	-	12,336
Equinova, S.A. de C.V.	-	-	10,801
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	-	26,905	-
Mega Empack, S. A. de C. V..	-	335	-
Yucatán Motors, S.A. de C.V.	-	5,553	7,015
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	-	96	-
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	-	-	181
B Partes, S.A. de C.V.	21	-	-
B Administración de Transporte S.A. de C.V.	-	-	334
Rent a Matic, Itza, S.A. de C.V.	-	-	4,502
	<u>\$ 128,650</u>	<u>\$ 119,876</u>	<u>\$ 313,409</u>

	2019	2020	2021
Compra producto terminado, materia prima y envases:			
Operaciones con asociadas:			
Industria Envasadora de Querétaro, S.A. de C.V.	\$ 349,500	\$ 200,723	\$ 325,794
Beta San Miguel, S.A. de C.V.*	203,369	168,407	152,824
Jugos del Valle, S.A.P.I de C.V.	112,500	198,081	273,928
Santa Clara Mercantil de Pachuca, S.A. de C.V.	30,945	5,553	8,095
	<u>\$ 696,314</u>	<u>\$ 572,764</u>	<u>\$ 760,641</u>
Operaciones con afiliadas:			
Mega Empack, S.A. de C.V.	172,552	196,942	238,334
Kimpen, S.A. de C.V.	21,075	17,423	6,826
Metaplus, S.A. de C.V.	3,998	140	-
B Partes, S.A. de C.V.	1,193	-	-
	<u>\$ 198,818</u>	<u>\$ 214,505</u>	<u>\$ 245,160</u>

	2019	2020	2021
Compra de servicios y de refacciones:			
Mega Empack, S.A. de C.V.	\$ 142,089	\$ 111,141	\$ 86,535
Embe Personal, S.A. de C.V.	219,113	222,268	286,956
B Administración de Transportes, S.A. de C.V.	41,152	45,483	54,883
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	70,810	37,965	34,126
Bepensa Motriz, S.A. de C.V.	-	27,789	-
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	15,320	16,882	7,110
B Partes, S.A. de C.V.	19,369	23,286	31,623
Bepensa Leasing, S.A. de C.V.	-	1,509	423
Metaplus, S.A. de C.V.	8,973	6,206	54,994
Kimpen, S.A. de C.V.	4,774	4,044	3,042
Aktium, S.A. de C.V.	27,100	5,453	4,793
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	29,239	7,056	815
Vértice Servicios Integrados, S.A. de C.V.	100	-	-
Amsa Idealease, S.A. de C.V.	77	60	1,210
Megafix, S.A. de C.V.	1	1	-
Equinova, S.A. de C.V.	129	127	7,712
Yucatan Motors, S.A. de C.V.	4,374	718	539
Parque Industrial Yucatán, S.A. de C.V.	146	60	70
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	78	13	24
Financiera Bepensa, S.A. de C.V. SOFOM ER	36	4,277	3,557
Rent a Matic Itza, S.A. de C.V.	-	8	9
	<u>\$ 582,880</u>	<u>\$ 514,346</u>	<u>\$ 578,421</u>

	2019	2020	2021
Intereses pagados:			
Bepensa, S.A. de C.V.	\$ 70	\$ 416	\$ -

	2019	2020	2021
Arrendamientos de Edificios y Montacargas (muebles/inmuebles):			
Financiera Bepensa, S.A. de C.V. SOFOM ER	\$ 4,994	\$ -	\$ -
Parque Industrial Yucatán, S.A. de C.V.	5,665	5,730	4,629
Mega Empack, S.A. de C.V.	3,693	3,797	3,917
Bepensa Leasing, S.A. de C.V.	1,975	-	-
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	104	-	-
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	9,361	9,726	9,146
Kimpen, S.A. de C.V.	270	278	285
	<u>\$ 26,062</u>	<u>\$ 19,531</u>	<u>\$ 17,977</u>



	2019	2020	2021
Otros gastos			
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	\$ 73	\$ 4	\$ 10
Bepensa Motriz, S.A. de C.V.	-	-	8,771
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.	-	2,365	-
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	-	215	15
Bepensa Leasing, S.A. de C.V.	-	34	-
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	-	3	156
Metaplus, S.A. de C.V.	96	319	259
Kimpen, S.A. de C.V.	6	2,104	394
Embe Personal, S.A. de C.V.	-	-	170
Mega Empack, S.A. de C.V.	-	-	16
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	19	-	-
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	40	-	-
Rent a Matic, S.A. de C.V.	30	-	-
	\$ 264	\$ 5,044	\$ 9,791

\* Bepensa Bebidas dejó de participar en Beta San Miguel, S.A. de C.V. a partir del 30 de junio de 2021, debido a que las inversiones por el efecto de la escisión se transfieren a Bepensa BSM, S.A. de C.V.

Los saldos por cobrar a Partes Relacionadas se consideran recuperables. Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021, respectivamente, no existe gasto por incobrabilidad relacionada con saldos por cobrar con Partes Relacionadas.

La evaluación de incobrabilidad es realizada cada año a través de examinar la posición financiera de la Parte Relacionada y el mercado en que Bepensa Bebidas opera.

## Información adicional administradores y accionistas:

### Administradores

El Consejo de Administración de Bepensa Bebidas está integrado por un Presidente y dos Vicepresidentes (con cargos rotativos cada año), de los cuales el 100% son del sexo masculino, además de un Secretario no miembro de dicho Consejo de Administración. Los citados consejeros cuentan con sus respectivos consejeros suplentes para el caso de muerte, incapacidad o ausencia, en el entendido de que, para poder actuar por ausencia de un consejero propietario, se requerirá la autorización por escrito del consejero propietario de que se trate.

Para el ejercicio social comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2021, el Consejo de Administración de Bepensa Bebidas se encuentra integrado de la siguiente manera:

Cargo	Titular	Suplente	Sexo
Presidente	Juan Manuel Ponce Díaz	Fernando José Ponce Díaz	Masculino
Vicepresidente	José Luis Antonio Ponce Manzanilla	Pedro Ignacio Ponce Manzanilla	Masculino
Vicepresidente	Alberto Ponce Gutiérrez	Ricardo Antonio Ponce Gutiérrez	Masculino
Secretario no miembro del Consejo de Administración	José María Casares Cámara	-	Masculino

Los consejeros son designados por los accionistas de la Emisora, en asamblea general de accionistas. Los señores Juan Manuel Ponce Díaz y Alberto Ponce Gutiérrez fueron designados miembros del Consejo de Administración mediante asamblea general ordinaria de accionistas celebrada con fecha 30 de marzo de 2012. José Luis Antonio Ponce Manzanilla fue designado como miembro del Consejo de Administración en la asamblea de fecha 12 de diciembre de 2020.

Asimismo, los accionistas de Bepensa Bebidas acordaron que los actuales miembros del Consejo de Administración se irán alternando en el desempeño de sus cargos por periodos anuales, es decir, que para el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2021, la presidencia será ocupada por el señor Juan Manuel Ponce Díaz; posteriormente, para el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2022, la presidencia será ocupada por el señor Alberto Ponce Gutiérrez, y así sucesivamente, todo lo anterior sin necesidad de celebrar una nueva asamblea.

De conformidad con los estatutos sociales de Bepensa Bebidas, el Consejo de Administración tiene las más amplias facultades para administrar los bienes y negocios de Bepensa Bebidas, y celebrar toda clase de actos, operaciones y contratos relacionados con el objeto social de la misma, con todas las facultades de un apoderado general para ejercer actos de dominio, para administración de bienes y para toda clase de asuntos judiciales, comprendiendo pleitos y cobranzas, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la ley.

Los señores Juan Manuel Ponce Díaz y Fernando José Ponce Díaz (Presidente y suplente) tienen parentesco de consanguinidad colateral en segundo grado. Los señores Alberto Ponce Gutiérrez y Ricardo Antonio Ponce Gutiérrez (Vicepresidente y suplente) tienen parentesco de consanguinidad colateral en segundo grado. El señor José Luis Antonio Ponce Manzanilla (Vicepresidente) tiene parentesco de consanguinidad colateral en segundo grado con el señor Pedro Ignacio Ponce Manzanilla (suplente).

Por otra parte, las personas que integran el Consejo de Administración no reciben sueldos o emolumentos por sus actividades como consejeros.

A continuación, se presenta una breve descripción de la trayectoria profesional de los miembros del Consejo de Administración de Bepensa Bebidas:

José Luis Antonio Ponce Manzanilla. Nació en agosto de 1971; es Administrador de Empresas egresado de la Universidad de Dayton, Ohio. Inició su carrera dentro de Bepensa, en la Industria Automotriz, para después continuar como Director de Nuevos Negocios, enfocado en la distribución de refacciones de la marca NAPA, tanto en México como en el Estado de Texas, en Estados Unidos. Ha sido miembro del Consejo de Administración en Bepensa desde el año 2016. También ha participado como Consejero en la Cámara Nacional de Comercio de Mérida, en Grupo Financiero Citibanamex (Citi), en el Consejo Consultivo de la Universidad Anáhuac Mayab, así como en consejos para fines particulares.

Juan Manuel Ponce Díaz. Nació en mayo de 1970; es Administrador de Empresas egresado de la Universidad de Dayton, Ohio, con la especialidad de Finanzas. Ha desarrollado su carrera en Grupo Bepensa hasta ser designado Director General de Bepensa Industria en el 2004. Ha tomado diversos cursos de Alta Dirección en Wharton, ITAM, Tec de Monterrey, Harvard y Wharton Kellogg. Ha participado en Consejos Directivos de instituciones y asociaciones como Nacional Financiera, Bancomer, Plan Estratégico de la Ciudad de Mérida, Presidente de Canacinfra, y fue el presidente del Centro Regional de la Competitividad Regional (Crece).

Alberto Ponce Gutiérrez. Nació en octubre de 1967; es Licenciado en Finanzas egresado del Boston College, donde se graduó en 1990. Ha tomado diferentes programas en Alta Dirección en Harvard. Ha desarrollado su carrera en Grupo Bepensa, siendo Director General de Bepensa Motriz desde el 2004. En los años 90 tuvo un desempeño importante en la expansión en la zona occidente y norte de Bepensa Motriz. Es miembro del Consejo Regional de BBVA Bancomer, y de instituciones deportivas y humanitarias como Impuso Universitario y Universidad Marista de Mérida.

Fernando José Ponce Díaz. Nació en julio de 1964; es Administrador de Empresas egresado de la Universidad de Dayton, Ohio. Ha desarrollado su carrera en Grupo Bepensa desde el año 1988 como gerente de bodega, hasta ser designado Director de Bepensa Bebidas en el 2004. Ha tomado cursos de alta dirección en Harvard y Duke, y ha sido presidente de ASCOCA y, actualmente, es presidente de la Coparmex en Yucatán.

Ricardo Antonio Ponce Gutiérrez. Nació en junio de 1970; es Licenciado en Administración de Negocios egresado de la Universidad de Dayton, Ohio, donde se graduó en 1991. Estudió un Diplomado en Administración en la Anáhuac-Mayab en 1995 y un Diplomado en Formación Gerencial en ITESM en el 2006. En lo que se refiere a su carrera profesional, trabajó 14 años (de 1992 al 2004) como Gerente General en diversas empresas del área motriz de Grupo Bepensa. Ha sido Presidente del Consejo de Cuentas Nacionales, S.A. de C.V. Actualmente, se desempeña como Director General de POGA e Hijos Inversiones, S.A. de C.V. y es Presidente del Consejo de Inmobiliaria Montejo 333, además de Consejero y Socio capitalista de Provi Vivienda, S. de R.L. de C.V. También, es accionista y miembro del Consejo de Administración de Bepensa, S.A. de C.V.

José María Casares Cámara. Nació en noviembre de 1955; es el Secretario del Consejo de Administración de las empresas de Grupo Bepensa. Es Ingeniero Industrial egresado de la Universidad Iberoamericana y cuenta con una Maestría en Administración por la Universidad Autónoma de Yucatán. Después de haberse desempeñado tres años en el Grupo Cydsa en la Ciudad de México, en el área de Recursos Humanos, se integró a Grupo Bepensa, haciendo una trayectoria en las áreas de refacciones, administración y Director

General de la división Motriz. Ha sido profesor de la Facultad de Contaduría y Administración de la Universidad Autónoma de Yucatán. Actualmente, es Director General de Grupo Bepensa.

Al 31 de diciembre de 2021, Bepensa Bebidas no cuenta con ningún tipo de órgano intermedio de administración.

Los directivos relevantes de Bepensa Bebidas son los siguientes, de los cuales 100% son del sexo masculino:

Cargo	Nombre	Años de servicio en Grupo Bepensa	Edad	Sexo
Director General	Alonso Gasque Toraya	9 años (Experto financiero)	45	Masculino
Director de Administración y Finanzas	Juan Carlos Martín Ruiz	31 años (Experto financiero)	59	Masculino
Director de Operaciones	Silvino Molina Lara	27 años	52	Masculino
Director de Mercadotecnia	José David Escamilla Sosa	31 años	53	Masculino
Director Comercial	José Antonio Caballero Bolio	2 años	52	Masculino
Director de Desarrollo Humano	Wilbert Jesús Montañez May	27 años	50	Masculino
Director de Inteligencia de Negocios	Alejandro Herrera Glenn	8 años	50	Masculino
Director de TI	José de Jesús Bermejo Arcila	21 años	43	Masculino
Director Ejecutivo República Dominicana	Fernando del Río Gutiérrez	2 años	47	Masculino
Director Jurídico	Pablo Enrique Romero González	24 años	46	Masculino
Tesorería Corporativa	Gabriel Arceo Arzápalo	11 años (Experto financiero)	50	Masculino

Al 31 de diciembre de 2021, el importe total de las contraprestaciones pagadas a los directivos de Bepensa Bebidas ascendió a \$49 millones. Las compensaciones de los funcionarios incluyen sueldos nominales fijos, prestaciones variables conforme a la función de la responsabilidad y el desempeño de los funcionarios. Dichas compensaciones son autorizadas por el Consejo de Administración de Bepensa Bebidas. Bepensa Bebidas no cuenta con planes de pensión o retiro, ni con convenios o programas que les permitan a los principales funcionarios participar en su capital social.

A continuación, se presenta una breve descripción de la trayectoria profesional de los directivos relevantes de Bepensa Bebidas:

Alonso Gasque Toraya. Es Licenciado en Economía egresado del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey. Ha cursado, entre otros, cursos en Harvard Business School y el Programa de Alta

Dirección del IPADE en México. Cuenta con una amplia experiencia en estrategia, finanzas y empresas de bebidas/productos de consumo. Durante su trayectoria profesional ha colaborado en Procter & Gamble y JP Morgan Chase Bank en diversos países como Estados Unidos, Brasil y México, especializándose en asesorar empresas del segmento de productos de consumo. En diciembre 2012 ingresó a Grupo Bepensa, donde ha ocupado diversas posiciones dentro del grupo como Gerente de Crecimiento Transformacional, Director de Administración y Finanzas de Bepensa Bebidas, Director del área de estrategia, fusiones y adquisiciones de Grupo Bepensa, y desde abril de 2021 es Director General de Bepensa Bebidas.

Juan Carlos Martín Ruiz. Es Contador Público egresado de la Universidad de Yucatán en 1987, donde también cursó la especialización de impuestos y marco legal, obtuvo la certificación internacional de lavado de dinero por Florida International Banks Association y, en 2015, la certificación internacional en gestión de riesgos empresariales por ISO 31000. Tiene 30 años de experiencia en Grupo Bepensa y ha ocupado las gerencias regionales de administración y finanzas de los territorios de la Península, la Vicepresidencia de Administración y Finanzas de República Dominicana, la Dirección de Auditoría Interna de Bepensa Industria, la Administración de Gestión de Riesgos Empresariales de Grupo Bepensa, fue Director de Finanzas de la división Motriz de Grupo Bepensa y, desde 2018, es el Director de Administración y Finanzas de la división Bepensa Bebidas.

Silvino Molina Lara. Es Ingeniero Químico Industrial egresado del Instituto Tecnológico de Mérida. Ha tomado el Programa de Alta Dirección del IPADE en el 2019, Programa de *Supply Chain* en el Georgia Tech, Programa de *Supply Chain* en el ITESM, Programa de Desarrollo Gerencial en la Universidad Anáhuac-Mayab. Se incorporó a Bepensa Bebidas en el año 1994, ocupando puestos de Gerencia de Producción, Gerente Regional de Manufactura Yucatán-Campeche, Vicepresidente de *Supply Chain* en República Dominicana, Gerente Técnico, Director de Manufactura y, actualmente, es Director de Operaciones de Bepensa Bebidas que incluye Manufactura, Logística, Distribución Primaria y Secundaria, Mantenimiento Automotriz-Refrigeración y el área de Sostenibilidad a nivel Grupo Bepensa. También, actualmente, es miembro del *Global Supply Chain Leadership Network* de KO a nivel mundial.

José David Escamilla Sosa. Es Egresado del Instituto Tecnológico de Mérida en la carrera de Administración, ha cursado, entre otros, la Maestría en Administración en la Facultad de Contaduría y Administración de la Universidad Autónoma de Yucatán, y el Diplomado de Habilidades Gerenciales por el ITESM, Campus Querétaro. Cuenta con amplia experiencia en el área Comercial tanto en México como en República Dominicana. Forma parte de Grupo Bepensa desde 1990. Ha desarrollado su carrera dentro de la organización, ocupando diferentes posiciones como Gerente de Servicio a Ventas, Gerente Regional de Ventas Tabasco-Veracruz, Gerente de Ventas Mercado Tradicional Mérida, Gerente de Mercados Especiales Yucatán, Gerente de Operaciones de Agua Purificada, Gerente de Marca, Gerente de Modelos de Servicio, Vicepresidente Comercial en República Dominicana, Director General en República Dominicana y, actualmente, es Director de Mercadotecnia de la división de Bepensa Bebidas, posición que ocupa desde el año 2016.

José Antonio Caballero Bolio. Es Licenciado en Mercadotecnia por la Universidad Tecnológica de México UNITEC. Ha cursado, entre otros, la Maestría en Mercadotecnia en la Universidad Tecnológica de México, el Diplomado Directivo por la EGADE, Diplomados en Planeación Estratégica y Planeación en la Cadena de Valor. Cuenta con 33 años de experiencia en puestos directivos y comerciales con embotelladores del sistema

Coca-Cola. En su trayectoria en Coca-Cola FEMSA destacan: la Dirección Comercial para Centro América, Director para Proyectos Comerciales Latincentro, Director Comercial Sur México, Director Desarrollo Comercial México, Director Estatal Ventas Zona Oriente de la Ciudad de México y Morelos. Desde el 2019 se desempeña como Director Comercial de Bepensa Bebidas.

Wilbert Jesús Montañez May. Es Ingeniero Industrial en Producción egresado del Instituto Tecnológico de Mérida. Ha cursado, entre otros, la Maestría en Administración de Negocios con especialidad en Recursos Humanos en la Universidad Tecmilenio, el Diplomado en competencia en Habilidades Gerenciales por la Universidad Anáhuac-Mayab, y cuenta con la Certificación *Yellow Belt* por Lean Six Sigma Institute. En marzo de 1994 ingresó a Grupo Bepensa y ha ocupado la Gerencia de Recursos Humanos en los estados de Yucatán, Quintana Roo, Tabasco y la Dirección de Desarrollo Humano en República Dominicana. A partir de abril 2021 es Director de Desarrollo Humano de Bepensa Bebidas.

Alejandro Herrera Glenn. Es Licenciado en Ingeniería Industrial y de Sistemas egresado de la ITESM, graduado en el año 1995. En el año 2006 terminó sus estudios de maestría en Administración de Empresas con especialidad en Planeación Estratégica también en el ITESM. Ha cursado diversos diplomados en Finanzas, Planeación, Ventas, Liderazgo, Supply Chain en Georgia Tech y Digital Business Strategy en MIT Sloan School of Management. En cuanto a su carrera profesional, es un ejecutivo con 25 años de experiencia en la industria de bebidas, específicamente colaborando con embotelladores del Sistema Coca-Cola en Latinoamérica. En su experiencia de más de 10 años desempeñando cargos a nivel directivo destacan la Dirección de Cadena de Suministro en Grupo CIMSA (2008-2012) y la Dirección de Manufactura para Centroamérica en Coca-Cola FEMSA (2012-2014). En febrero del 2014 ingresó a Grupo Bepensa en la división Bebidas como Director de Cadena de Suministro y, en enero de 2017, asume una nueva responsabilidad como Director Comercial. A partir de 2020 asume un nuevo rol como Director de Inteligencia de Negocios.

Jose de Jesús Bermejo Arcila. Es Ingeniero en Sistemas Computacionales egresado del Instituto Tecnológico de Mérida, donde se graduó en el año 2000. Estudió la maestría en Administración de redes en la Universidad del Valle de México, Campus Villahermosa, graduado en el 2007. Es graduado del MBA en Alta Dirección por la Universidad Anáhuac, campus Mérida, en el 2016. En mayo del 2000 ingresó a Grupo Bepensa en la división Bebidas como Operador de Cómputo. En el de 2004 asumió el puesto de Jefe de TI en la misma división, en el 2011 asume el puesto de Líder de Proyectos en el corporativo de Grupo Bepensa, en 2012 se integra a la división Industrial como Gerente de TI, en el 2014 asume el puesto de asesor de negocio en la división Financiera, integrándose en 2016 a la división Bepensa Bebidas como director de TI, que desempeña hasta la fecha.

Fernando del Río Gutiérrez. Es Ingeniero Industrial por el Centro Politécnico Superior de la Universidad de Zaragoza (España). Ejecutivo Senior con más de 20 años de experiencia en diferentes Industrias, 15 de ellos en la Industria de Alimentos y Bebidas. Ha vivido y trabajado en 6 países en Europa, Asia, USA y Latam. 7 años de experiencia como Director General, liderando procesos transformacionales. Alto expertise en Gestión de Cuenta de Resultados, Comercial y Operaciones. Durante su trayectoria profesional destacan: Board Director en Asociación de Industrias de RD (AIRD), Asociación de Inversión Extranjera (ASIEX) y Asociación de Industrias de Bebidas No Alcohólicas (Asibenas); Senior Business and Technology Consultant,

sectores Banca y Gran Consumo, en Accenture; Director Comercial y Business Integration Manager en Pepsico; Co-Founder and Chief Strategy & Operations Officer en Divanity, an USA Fashion start-up; Managing Director Vietnam, Cambodia and Malaysia, y President Director Indonesia en Grupo AJE. En 2019 se integra a Grupo Bepensa como Director Ejecutivo de República Dominicana.

Pablo Enrique Romero González. Es Licenciado en Derecho egresado de la Universidad Autónoma de Yucatán, donde se graduó en 1997. Ha tomado programas de Alta Dirección en Harvard Business School y Berkeley University. Cuenta con una Maestría en Alta Dirección y Negocios Internacionales por la Universidad Anáhuac-Mayab. Ha cursado diversos Diplomados Ejecutivos en Derecho Corporativo, Propiedad Intelectual, Derecho Fiscal y Liderazgo. Forma parte de Grupo Bepensa desde 1996, habiendo participado en múltiples procesos de M&A de las cinco Divisiones de Grupo Bepensa, llevando negociaciones estratégicas con TCCC; participó en el proceso de emisión de certificados bursátiles para la división Bepensa Servicios Financieros, así como en diversas alianzas estratégicas con socios y *stakeholders*. Durante su carrera en Grupo Bepensa, ha ocupado los puestos de Gerente Jurídico de Bepensa Industria, Director Jurídico de la misma división y, actualmente, ocupa el cargo el Director Jurídico de Grupo Bepensa.

Gabriel Arceo Arzápalo. Es Licenciado en Administración de Empresas egresado del Instituto Tecnológico de Mérida, donde se graduó en 1996. Estudió la maestría en Finanzas en la Universidad Anáhuac-Mayab, y tomó diferentes programas en Finanzas y Negociación en Harvard. En su carrera profesional, trabajó 14 años en el sistema bancario, de los cuales cinco años fueron en Grupo Financiero Bital y los últimos nueve años en Grupo Financiero Santander, desempeñándose como Gerente de Banca Privada. En julio de 2009 ingresó a Grupo Bepensa en el proyecto de Financiera Bepensa, S.A. de C.V., SOFOM, E.R. En marzo de 2010, asumió el puesto de tesorero de la división de Grupo Bepensa que incluye los sectores Bebidas, Industrial y Servicios Financieros. Desde octubre de 2014 se integró al área de soporte como Tesorero Corporativo de Grupo Bepensa, función que desempeña hasta la fecha.

## Códigos de conducta

Bepensa Bebidas tiene estructurado un Código de Conducta Empresarial, el cual es aplicable a todos los colaboradores y se encuentra dividido en tres grandes segmentos de observación:

### A. Entorno:

- a) Cumplimiento de leyes y otros ordenamientos.
- b) Relación con autoridades.
- c) Responsabilidad social empresarial.

### B. Clientes, Consumidores y Proveedores:

- a) Productos de la más alta calidad.
- b) Publicidad y mercadotecnia.
- c) Obsequios y entretenimiento.
- d) Competencia leal.

## C. Nosotros mismos:

- a) Cuidado a nuestra compañía y todos sus activos.
- b) Ambiente de respeto e inclusión.
- c) Crear de un gran lugar para trabajar.

El Código de Conducta Empresarial contempla los lineamientos relacionados con ambiente de inclusión y respeto que deben ser observados por todos los directivos y empleados de Bepensa Bebidas en el desarrollo de sus actividades relacionadas con la propia Compañía y Grupo Bepensa.

El órgano encargado de velar por el cumplimiento del Código de Conducta Empresarial es el Comité de Conducta Empresarial, mismo que está integrado de la siguiente manera:

Puesto en Grupo Bepensa	Nombre	Cargo en el Comité
Director General	Jose María Casares Cámara	Presidente
Representante / Integrante de la Junta Comité Directivo	Alberto Ponce Gutiérrez y/o José Luis Antonio Ponce Manzanilla y/o Juan Manuel Ponce Díaz	Integrante
Gerente Jurídico <i>Compliance</i> / Responsable de la Oficina de Conducta Empresarial	Patricia del Carmen Marrero Rodríguez	Secretario
Director Jurídico	Pablo Enrique Romero González	Integrante
Director de Desarrollo Humano	Enrique Oropeza Ancona	Integrante
Director de Finanzas (Experto financiero)	Manuel Jesús Rosado Ávila	Integrante
Integrante por invitación	Por definir	Integrante

Dentro de las funciones del Comité de Conducta Empresarial se encuentran las siguientes:

- Conformar un organismo independiente capaz de vigilar el cumplimiento del Código de Conducta Empresarial.
- Impulsar la cultura ética dentro de cada unidad de negocio de Grupo Bepensa, así como proponer buenas prácticas y conducta de negocios.
- Establecer la autoridad máxima para evaluar controversias, conflictos y faltas relacionadas con el Código de Grupo Bepensa, así como el incumplimiento de buenas prácticas de negocio, regulaciones vigentes en esta materia y/o cualquier acto ilegal contrario a la ética.
- Evaluar, con base en las evidencias recabadas, y emitir una resolución imparcial, así como dictaminar la sanción correspondiente.
- Asegurar programas de comunicación que hagan difusión sobre la importancia de la cultura ética y de la manera correcta de utilizar los medios de denuncia.



## Accionistas

A la fecha del presente Reporte Anual, la estructura accionaria de Bepensa Bebidas es la siguiente:

Accionistas	Acciones			Total
	Serie "A"	Serie "B"	Serie "C"	
Bepensa, S.A. de C.V.	6,884	15,826,309	12	15,833,205
Fernando Ponce Díaz	6	-	-	6
Juan Manuel Ponce Díaz	6	-	-	6
Margarita del Pilar Ponce Díaz	5	-	-	5
Roberto Ponce Díaz	6	-	-	6
Alberto Ponce Gutiérrez	23	-	-	23
José Luis Ponce García	23	-	-	23
<b>Total</b>	<b>6,953</b>	<b>15,826,309</b>	<b>12</b>	<b>15,833,274</b>

El 15 de agosto de 2018, el señor Alberto Ponce García enajenó a título gratuito, en forma definitiva e irrevocable y libres de gravamen, a favor de su hijo, Alberto Ponce Gutiérrez, 23 acciones nominativas de la Serie A, representativas del capital social de Bepensa Bebidas. Salvo por lo anterior, durante los últimos tres años no ha habido ningún cambio significativo en la estructura accionaria de Bepensa Bebidas y el porcentaje de propiedad se ha mantenido igual por los principales accionistas actuales. Asimismo, Bepensa Bebidas no tiene conocimiento de compromiso alguno que pudiera significar un cambio de Control en sus acciones.

Bepensa, S.A. de C.V. ejerce Control directo sobre Bepensa Bebidas, ya que es titular del 99.99% de sus acciones con derecho a voto. A su vez, Fomento Corporativo Peninsular, S.A. de C.V. ejerce Control directo sobre Bepensa, S.A. de C.V. (y, en consecuencia, ejerce Control indirecto sobre Bepensa Bebidas), ya que es titular del 99.99% de sus acciones con derecho a voto.

Bepensa, S.A. de C.V. es un conglomerado de más de cuarenta unidades industriales y de servicios. Uno de estos conglomerados es la división de Bepensa Bebidas, cuyo Director General le reporta a la asamblea de accionistas las diferentes estrategias, implementación de planes comerciales y operativos, así como los resultados de la operación para su aprobación. Asimismo, los integrantes del Consejo de Administración de Bepensa, S.A. de C.V. son los mismos integrantes del Consejo de Administración de Bepensa Bebidas, S.A. de C.V.

---

## Consejeros de la empresa [Sinopsis]

**Patrimoniales [Miembro]**

PONCE GUTIERREZ ALBERTO			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2012-08-31			
Período por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
INDEFINIDO		VICEPRESIDENTE	10
Participación accionaria (en %)			
0.000145%			
Información adicional			

PONCE DIAZ JUAN MANUEL			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2012-08-31			
Período por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
INDEFINIDO		PRESIDENTE	10
Participación accionaria (en %)			
0.000037%			
Información adicional			

PONCE MANZANILLA JOSE LUIS ANTONIO			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-03-19			
Período por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
INDEFINIDO		VICEPRESIDENTE	2
Participación accionaria (en %)			
0%			
Información adicional			

**Directivos relevantes [Miembro]**

CABALLERO BOLIO JOSE ANTONIO			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2019-07-15			
Período por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
INDEFINIDO		DIRECTOR COMERCIAL	3
Participación accionaria (en %)			
Información adicional			

MONTAÑEZ MAY WILBERT JESUS

Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2021-04-28			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	DIRECTOR DE DESARROLLO HUMANO	28	
Información adicional			

<b>HERRERA GLENN ALEJANDRO</b>			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2020-08-28			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	DIRECTOR DE INTELIGENCIA DE NEGOCIOS	8	
Información adicional			

<b>BERMEJO ARCILA JOSE DE JESUS</b>			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2018-12-05			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	DIRECTOR DE TI	22	
Información adicional			

<b>DEL RIO GUTIERREZ FERNANDO</b>			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2019-06-10			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	DIRECTOR EJECUTIVO REPUBLICA DOMINICANA	3	
Información adicional			

<b>GASQUE TORAYA ALONSO</b>			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	

2021-04-01			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	DIRECTOR GENERAL	9	
Información adicional			

<b>MARTIN RUIZ JUAN CARLOS</b>			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2018-08-13			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	31	
Información adicional			

<b>ARCEO ARZAPALO GABRIEL</b>			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2015-12-02			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	TESORERÍA CORPORATIVA	11	
Información adicional			

<b>ROMERO GONZALEZ PABLO ENRIQUE</b>			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2015-12-02			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	DIRECTOR JURIDICO	24	
Información adicional			

<b>MOLINA LARA SILVINO</b>			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2019-02-06			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	DIRECTOR DE OPERACIONES	28	
Información adicional			

<b>ESCAMILLA SOSA JOSE DAVID</b>			
----------------------------------	--	--	--

Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2016-01-25			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	DIRECTOR DE MERCADOTECNIA	32	
Información adicional			

**Porcentaje total de hombres como directivos relevantes:** 100

**Porcentaje total de mujeres como directivos relevantes:** 0

**Porcentaje total de hombres como consejeros:** 100

**Porcentaje total de mujeres como consejeros:** 0

**Cuenta con programa o política de inclusión laboral:** No

## Descripción de la política o programa de inclusión laboral

Bepensa Bebidas cuenta con una política que impulsa la inclusión laboral, autorizada por el Consejo de Administración. Dicha política promueve una cultura de inclusión e igualdad laboral y no discriminación en Grupo Bepensa, afín de garantizar las mismas oportunidades para el personal, así como contribuir con la inserción de personas diversas en la organización, sin distinción de: raza, color, religión, género, orientación sexual, estado civil ó conyugal, nacionalidad, discapacidad, estado de salud o cualquier otra situación protegida por la leyes federales, estatales o locales. La vigilancia, operación y evaluación está a cargo del área de Cambio y Cultura Organizacional del Centro de Excelencia de Grupo Bepensa.

Asimismo, Grupo Bepensa participa a través del programa [entrale.org.mx](http://entrale.org.mx) “Alianza por la inclusión laboral de personas con discapacidad”, el cual es una iniciativa del Consejo Mexicano de Negocios que nace con el propósito de vincular voluntades, conectar oportunidades y cambiar paradigmas para favorecer la inclusión laboral de personas con discapacidad en México. Los objetivos que tiene este programa son:

- Fomentar una cultura de inclusión laboral para personas con discapacidad en México e impulsar y apoyar políticas públicas que favorezcan la inclusión.
- Conformar una red nacional de aliados estratégicos y proveedores de servicios para la inclusión laboral de personas con discapacidad.
- Comprometer al sector empresarial de México con la implementación de programas de inclusión laboral para la contratación de personas con discapacidad.
- Favorecer la implementación de estrategias de educación profesional y capacitación laboral para personas con discapacidad.

- Trabajar con todos los actores del sector para generar una base de datos nacional de personas con discapacidad que trabajan o quieren trabajar.
- Consolidar las alianzas de colaboración y firma de convenios con organizaciones e instancias nacionales e internacionales.

Dentro de la organización de Bepensa Bebidas, durante el 2019 se incorporaron tres colaboradores con capacidades diferentes como parte del programa “Éntrale”. Durante 2020 y 2021 no se incorporaron colaboradores adicionales como parte de dicho programa.

## Accionistas de la empresa [Sinopsis]

### Accionistas que ejerzan control o poder de mando[Miembro]

Bepensa, S.A. de C.V.	
Participación accionaria (en %)	99.9995%
Información adicional	

### Estatutos sociales y otros convenios:

El Consejo de Administración de Bepensa Bebidas cuenta con las facultades más amplias para establecer planes de compensación para los ejecutivos y consejeros, así como para tomar decisiones respecto a cualquier otro asunto en donde puedan tener algún interés personal.

Los estatutos sociales de Bepensa Bebidas no contienen disposiciones tendientes a impedir cualquier cambio de control en la Compañía.

Bepensa Bebidas no ha celebrado contrato o convenio alguno cuyos efectos sean los de retrasar, prevenir, diferir o hacer más oneroso cualquier cambio de control en Bepensa Bebidas. Asimismo, no existe fideicomiso o mecanismo alguno que establezca una limitante a los derechos corporativos que confieren las acciones que representan el capital social de Bepensa Bebidas.

## **[429000-N] Mercado de capitales**

### **Estructura accionaria:**

---

Véase la sección de Acciones representativas del capital social.

---





## [432000-N] Anexos

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:



---

**Denominación social y nombre comercial o, en su caso, nombre de la persona física, así como una descripción del negocio en el que participe**

---

No aplica.

---

**Cualquier otra información que se considere relevante para evaluar el riesgo de crédito de que se trate del aval o garante**

---

No aplica.

---



---

Nombre y cargo de personas responsables (PDF)

---

29 de abril de 2022

### Declaración del Auditor externo

El suscrito, en mi carácter de Socio y apoderado legal de Mancera, S.C., manifiesto bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados que contiene el presente reporte anual de Bepensa Bebidas, S.A. de C.V. por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, fueron dictaminados con fecha 20 de abril de 2022, 7 de junio de 2021 y 22 de enero de 2021 de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, el suscrito manifiesta que ha leído el presente reporte anual y con base en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar su opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros consolidados por él dictaminados.

Mancera, S.C.  
Integrante de  
Ernst & Young Global Limited  
  
C.P.C. Juan Luis Aguilar Bustos  
Socio y Apoderado Legal de Mancera, S.C

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

**Bepensa Bebidas, S.A. de C.V.**



---

**LIC. ALONSO GASQUE  
TORAYA  
DIRECTOR GENERAL**



---

**C.P. JUAN CARLOS  
MARTIN RUIZ  
DIRECTOR DE FINANZAS**



---

**LIC. PABLO ENRIQUE  
ROMERO GONZALEZ  
DIRECTOR JURIDICO**

---

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y  
opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los  
últimos tres ejercicios

---

BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y de 2018  
con informe de los auditores independientes

BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

Contenido:

Informe de los auditores independientes

Estados financieros consolidados:

- Estados de situación financiera consolidados
- Estados de resultados integrales consolidados
- Estados de cambios en el capital contable consolidados
- Estados de flujos de efectivo consolidados
- Notas a los estados financieros consolidados





Av. Ejército Nacional 843-B Tel: +55 5283 1300  
Antara Polanco Fax: +55 5283 1392  
11520 Mexico ey.com/mx

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo de Administración y a los Accionistas  
de Bepensa Bebidas, S.A. de C.V.

### *Opinión*

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Bepensa Bebidas, S.A. de C.V. y subsidiarias ("la Compañía"), que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los estados consolidados de resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Bepensa Bebidas, S.A. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

### *Fundamento de la opinión*

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "*Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados*" de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el "*Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo las Normas Internacionales de Independencia)*" ("Código de Ética del IESBA") junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México por el "*Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos*" ("Código de Ética del IMCP") y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### *Asuntos clave de la auditoría*

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido los más significativos en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichos asuntos. Para cada asunto clave de auditoría, describimos cómo se abordó el mismo en el contexto de nuestra auditoría.

Hemos cumplido las responsabilidades descritas en la sección *“Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados”* de nuestro informe, incluyendo las relacionadas con los asuntos clave de auditoría. Consecuentemente, nuestra auditoría incluyó la aplicación de procedimientos diseñados a responder a nuestra evaluación de los riesgos de desviación material de los estados financieros consolidados adjuntos. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría, incluyendo los procedimientos aplicados para abordar los asuntos clave de la auditoría descritos más adelante, proporcionan las bases para nuestra opinión de auditoría de los estados financieros consolidados adjuntos.

#### *Evaluación de deterioro del crédito mercantil en República Dominicana*

##### *Descripción y por qué se consideró como asunto clave de la auditoría*

Al 31 de diciembre de 2019, el saldo del crédito mercantil por la adquisición de la inversión en República Dominicana fue de \$514,540 miles de pesos mexicanos (Nota 13). Como se explica en la Nota 2.3.1 de los estados financieros consolidados, el crédito mercantil se asigna a las unidades generadoras de efectivo ("UGE") y se deben realizar pruebas de deterioro anualmente, y en cualquier momento en el que exista un indicio de deterioro. El crédito mercantil y el deterioro del valor de los activos intangibles de las "UGE" se basan en estimaciones de valor de uso, con base en los flujos de efectivo futuros estimados. Debido a la subjetividad involucrada en las proyecciones financieras y el descuento de los flujos de efectivo futuros y el reconocimiento significativo del crédito mercantil por parte de la Compañía, hemos considerado dicho asunto como una cuestión clave de la auditoría.

La evaluación de la administración acerca del deterioro de las "UGE" involucra supuestos significativos y con alto grado de juicio profesional debido a las estimaciones requeridas para determinar el valor de uso de las "UGE", incluidas las tasas de crecimiento de los ingresos, márgenes operativos y el costo promedio ponderado del capital, las cuales son sensibles y se ven afectadas por los cambios económicos, tecnológicos, condiciones del mercado, entre otros factores.

##### *Cómo respondimos al asunto clave de auditoría*

Evaluamos el control interno establecido por la Administración de la Compañía para mitigar los riesgos de desviación material relacionada con la determinación del valor de uso para la "UGE", sobre la revisión de la Administración de los supuestos significativos descritos anteriormente, información financiera proyectada y el modelo de valuación utilizada para desarrollar tales estimaciones.

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros, evaluar la metodología aplicada, los supuestos importantes mencionados anteriormente y los datos subyacentes utilizados por la Compañía. Por ejemplo, comparamos la exactitud histórica de las estimaciones y presupuestos pasados comparándolos contra los resultados actuales y obtuvimos explicaciones apropiadas para las variaciones significativas, también las comparamos contra tendencias económicas y de industria, incluyendo datos de otros participantes del mercado; evaluamos la metodología de la administración para determinar el costo promedio ponderado del capital que refleja las condiciones económicas de la UGE; probamos la integridad y precisión de los datos subyacentes, y evaluamos otros factores que pudieran afectar significativamente la información financiera proyectada y, por lo tanto, el valor de uso de la UGE.

También involucramos a nuestros especialistas para asistirnos en la evaluación de los supuestos clave como las tasas de descuento y de crecimiento, en comparación con los datos de la industria, económicos y financieros disponibles y los datos históricos propios de la Compañía, así como también la metodología utilizada por la Administración de la Compañía en su análisis de deterioro según la norma correspondiente al deterioro del valor de activos de larga duración. Evaluamos lo adecuado de las revelaciones relacionadas con el deterioro del crédito mercantil descritas en las notas 2.3.1 y 13 de los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2019.

*Párrafo de énfasis - Proceso de colocación de deuda en el mercado mexicano de valores y reclasificaciones*

Sin calificar nuestra opinión, llamamos la atención sobre la Nota 1 inciso 1.2) de los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2019 y 2018, en la que se describe que a la fecha de emisión de dichos estados financieros, la Compañía se encuentra en proceso de autorización de registro por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") para la emisión de deuda pública en el mercado mexicano de valores, por lo que realizó reclasificaciones e incluyó mayores revelaciones respecto a los estados financieros previamente emitidos el 4 de junio de 2020 y 17 de mayo de 2019.

*Otra información*

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Prospecto presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV"), pero no incluye los estados financieros consolidados ni nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer de la Información Adicional después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y considerar la otra información que identificamos anteriormente cuando dispongamos de ella y, al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una desviación material en la otra información por algún otro motivo.

Cuando leamos y consideremos el Prospecto presentado a la CNBV, si concluimos que contiene una desviación material, estamos obligados a comunicar el asunto a los responsables del gobierno de la Compañía y emitir la declaratoria sobre el Prospecto requerida por la CNBV, en la cual se describirá el asunto.

#### *Responsabilidades de la Administración y de los responsables del Gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados*

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

#### *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados*

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Compañía deje de continuar como negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos con los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otros asuntos, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

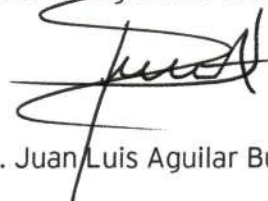
6.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos los más significativos en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de la auditoría. Describimos dichos asuntos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debería comunicar en nuestro informe cuando se espera razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían a los beneficios de interés público de dicho asunto.

El socio responsable de la auditoría es quién suscribe este informe.

Mancera, S.C.  
Integrante de  
Ernst & Young Global Limited



C.P.C. Juan Luis Aguilar Bustos

Ciudad de México  
22 de enero de 2021

BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de situación financiera consolidados

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Al 31 de diciembre de	
	2019	2018
<b>Activos</b>		
Activo corrientes:		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 3)	\$ 220,620	\$ 266,090
Cuentas por cobrar:		
Clientes (Nota 5)	686,555	583,095
Partes relacionadas (Nota 4a)	34,128	26,091
Documentos por cobrar a partes relacionadas (Nota 4b)	153,729	303,984
Impuestos por recuperar (Nota 6)	111,190	133,928
Otras cuentas por cobrar (Nota 7)	111,001	138,668
	<u>1,096,603</u>	<u>1,185,766</u>
Inventarios para producción (Nota 8)	943,067	960,554
Pagos anticipados (Nota 9)	135,290	175,527
Total activos corrientes	<u>2,395,580</u>	<u>2,587,937</u>
Activos no corrientes:		
Documentos por cobrar	1,100	2,300
Inversión en compañías asociadas y otras inversiones (Nota 8)	1,513,747	1,409,878
Propiedad, planta y equipo, neto (Nota 11)	5,806,176	5,989,930
Activos por derecho de uso (Nota 11a)	87,561	-
Activos intangibles, neto (Nota 12)	264,202	263,465
Crédito mercantil (Nota 13)	527,002	527,002
Activos por impuestos diferidos (Nota 21c)	299,887	210,716
Otros activos no corrientes	7,554	10,372
Total activos no corrientes	<u>8,507,229</u>	<u>8,413,663</u>
Total del activo	<u>\$ 10,902,809</u>	<u>\$ 11,001,600</u>
<b>Pasivo y patrimonio</b>		
Pasivos corrientes:		
Parte corriente de préstamos bancarios (Nota 14a)	\$ 1,713,627	\$ 1,830,548
Pasivo por arrendamiento corto plazo (Nota 11a)	23,931	-
Instrumentos financieros derivados (Nota 15)	31,944	16,063
Proveedores	950,953	1,071,011
Partes relacionadas (Nota 4a)	156,321	140,249
Impuestos a la utilidad por pagar	151,620	140,476
Otras cuentas por pagar (Nota 16)	827,935	692,979
Obligaciones corrientes por beneficios a los empleados (Nota 18)	132,682	143,722
Total pasivo corriente	<u>3,989,013</u>	<u>4,035,048</u>
Pasivos no corrientes:		
Préstamos bancarios (Nota 14a)	1,032,590	1,270,297
Arrendamiento largo plazo (Nota 11a)	66,946	-
Impuesto a la utilidad diferido (Nota 21c)	260,553	340,162
Obligaciones a largo plazo por beneficios a los empleados (Nota 19)	718,562	547,906
Total del pasivo	<u>6,067,664</u>	<u>6,193,413</u>
Capital contable (Nota 20)		
Capital social	2,063,619	2,063,619
Utilidades acumuladas	3,077,450	2,798,640
Otras partidas de utilidad integral	( 305,924)	( 54,072)
Total del capital contable	<u>4,835,145</u>	<u>4,808,187</u>
Total del pasivo y capital contable	<u>\$ 10,902,809</u>	<u>\$ 11,001,600</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de resultados

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2019	2018
Ingresos:		
Ingresos por venta de producto	\$ 14,441,316	\$ 13,569,391
Ingresos por servicios	274,638	232,744
Total de ingresos	14,715,954	13,802,135
Costo de ventas	7,810,089	7,294,053
Utilidad bruta	6,905,865	6,508,082
Gastos de operación:		
Gastos de venta	4,401,272	4,421,032
Gastos de administración	1,281,241	1,274,582
Otros ingresos, neto (Nota 22)	( 52,021)	( 62,518)
Deterioro en el valor de los activos de larga duración (Nota 12)	14,771	34,751
Utilidad de operación	1,260,602	840,235
Ingresos y gastos financieros:		
Ingresos financieros	14,381	20,464
Costos financieros	( 324,771)	( 255,196)
Pérdida cambiaria, neto	( 105,472)	( 73,583)
	( 415,862)	( 308,315)
Utilidad por participación en las utilidades de compañías asociadas (Nota 10)	120,699	90,407
Utilidad antes de impuesto a la utilidad	965,439	622,327
Impuesto a la utilidad (Nota 21b)	274,629	243,755
Utilidad del ejercicio	\$ 690,810	\$ 378,572
Número de acciones(en miles)	18,634	18,634
Ganancia por acción básica	\$ 37.07	\$ 20.32
Ganancia por acción diluida	\$ 37.07	\$ 20.32

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.



BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de resultados integrales

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2019	2018
Utilidad del ejercicio	\$ 690,810	\$ 378,572
Otras partidas de utilidad integral:		
Efecto por conversión	( 111,723)	( 52,875)
Pérdidas actuariales (Nota 19)	( 189,445)	( 44,385)
Pérdidas de las coberturas de flujos de efectivo	( 11,692)	( 24,021)
Efecto del impuesto a la utilidad diferido, relacionado con otras partidas de utilidad integral	61,008	20,359
Total de otras partidas de utilidad integral del ejercicio, netas de impuesto a la utilidad diferido	( 251,852)	( 100,922)
Utilidad integral del ejercicio	\$ 438,958	\$ 277,650
Número de acciones (en miles)	18,634	18,634
Ganancia por acción básica	\$ 25.17	\$ 14.90
Ganancia por acción diluida	\$ 25.17	\$ 14.90

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Capital social	Utilidades acumuladas	Otras partidas de pérdida integral	Utilidad integral	Total del capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2017	\$ 2,933,919	\$ 4,224,555	\$ 46,850		\$ 7,205,324
Decreto de dividendos	-	( 815,000)	-		( 815,000)
Efecto por escisión Bepensa Spirits (Nota 10.2)	( 870,300)	( 964,030)			( 1,834,330)
Efecto por adopción contabilidad de cobertura	-	( 25,457)	-		( 25,457)
Utilidad neta	-	378,572	-	\$ 378,572	378,572
Otras partidas de utilidad integral, neto del impuesto a la utilidad diferido	-	-	( 100,922)	( 100,922)	( 100,922)
Utilidad integral del año	-	-	-	\$ 277,650	-
Saldos al 31 de diciembre de 2018	2,063,619	2,798,640	( 54,072)		4,808,187
Decreto de dividendos	-	( 412,000)	-		( 412,000)
Utilidad neta	-	690,810	-	\$ 690,810	690,810
Otras partidas de utilidad integral, neto del impuesto a la utilidad diferido	-	-	( 251,852)	( 251,852)	( 251,852)
Utilidad integral del año	-	-	-	\$ 438,958	-
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 2,063,619	\$ 3,077,450	\$ ( 305,924)		\$ 4,835,145

Las notas adjuntas son parte integrante del estado financiero

BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de flujo de efectivo

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2019	2018
Operación		
Cobro a clientes	\$ 17,703,040	\$ 16,582,058
Otros cobros	315,654	346,006
Devolución en efectivo de impuesto a la utilidad	-	100,000
Pagos a proveedores	( 11,507,203)	( 11,120,892)
Pagos a empleados	( 2,872,866)	( 2,787,468)
Participación a los trabajadores en las utilidades	( 30,862)	( 9,057)
Pago de impuesto a la utilidad	( 363,992)	( 233,911)
Otros impuestos pagados	( 1,653,305)	( 1,570,515)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	1,590,466	1,306,221
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	( 763,708)	( 949,702)
Efectivo por venta de propiedad, planta y equipo	18,899	102,326
Dividendos cobrados	14,036	12,608
Préstamos otorgados	-	( 716)
Cobros de préstamos otorgados a terceros	1,100	1,200
Préstamos otorgados a partes relacionadas	( 2,962,000)	( 4,597,550)
Cobro de préstamos a partes relacionadas	3,112,255	4,355,310
Intereses cobrados a partes relacionadas	10,618	17,664
Inversiones en subsidiarias y asociadas	( 37,922)	( 266,662)
Inversiones en instrumentos financieros, neto	-	( 8,502)
Intereses cobrados por inversiones en efectivo y equivalentes	2,898	3,055
Devolución por depósitos en garantía	108	-
Ingresos por venta de acciones	79,152	-
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	( 524,564)	( 1,330,969)
Préstamos bancarios recibidos	12,083,227	12,195,010
Préstamos recibidos de la tenedora	320,000	-
Préstamos bancarios pagados	( 12,391,665)	( 11,107,369)
Préstamos pagados a la tenedora	( 320,000)	( -)
Intereses pagados por préstamos bancarios	( 266,067)	( 215,203)
Intereses pagados por préstamos recibidos de la tenedora	( 2)	-
Escisión Bepensa Spirits	-	( 4,724)
Dividendos pagados	( 412,014)	( 814,997)
Pagos de arrendamiento	( 36,317)	-
Flujos netos de efectivo (aplicados en) generados por actividades de financiamiento	( 1,022,838)	52,717
Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	43,064	27,971
Ajuste al flujo de efectivo por variación en el tipo de cambio y efecto por conversión	( 88,534)	( 44,696)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período	266,090	282,816
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	\$ 220,620	\$ 266,090

Las notas adjuntas son parte integrante del estado financiero

# BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

## Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de pesos mexicanos, excepto que se indique otra denominación)

### 1. Información General

Bepensa Bebidas, S.A. de C.V. (en lo sucesivo "Bepensa Bebidas" o, la "Compañía,") a través de sus empresas predecesoras, inició sus operaciones en 1947. Es una compañía constituida de conformidad con las leyes mexicanas como una sociedad anónima de capital variable con domicilio en Mérida, Yucatán. Bepensa Bebidas es subsidiaria de Bepensa, S.A. de C.V.

Bepensa Bebidas es subsidiaria de Fomento Corporativo Peninsular, S.A. de C.V. ("Fomento", controladora del último nivel de consolidación), cuyas operaciones se dividen en sectores fundamentales; Bebidas, Industrial y Servicios financieros.

- En el sector Bebidas, la Compañía se dedica principalmente a la producción y distribución de bebidas gaseosas, no gaseosas y de agua purificada, bajo las marcas registradas propiedad de The Coca-Cola Company de acuerdo con los términos de los contratos celebrados con esta compañía.
- El sector Servicios se dedica principalmente a la prestación de servicios de nómina y arrendamiento de Inmuebles.

El periodo de operaciones de la Compañía y el ejercicio fiscal, comprenden del 1 de enero al 31 diciembre.

Los estados financieros consolidados que se acompañan incluyen las cifras de la Compañía y de sus subsidiarias en las cuales la Compañía ejerce control, al 31 de diciembre de 2019 y 2018. Ver Nota 2.2.

La emisión de los estados financieros y las notas correspondientes fue autorizada por el C.P. Jorge Juan Escudero Hurtado de Amezaga, Contralor Corporativo y el C.P. Juan Carlos Martín Ruíz, Director de Finanzas, el día 22 de enero de 2021, para la aprobación del Comité de Auditoría y, en su caso, del Consejo de Administración. Estos estados financieros deberán ser aprobados en fecha posterior por la Asamblea de Accionistas.

2.

### 1.1 Eventos relevantes

El 1 de febrero de 2018, la Asamblea General de Accionistas acuerda la escisión de la controladora Bepensa Bebidas, por medio de la cual se crea una nueva entidad de nombre Bepensa Spirits.

Por medio de esta escisión se transfieren los siguientes activos a Bepensa Spirits:

- i. Acciones de Bebidas Internacionales Bepensa.
- ii. Activos intangibles: Marcas Caribe Cooler,

De acuerdo a lo anterior, Bepensa Spirits se convierte en la nueva titular de las marcas CARIBE COOLER® y la nueva holding de Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.2.  
Políticas Significativas

### 1.2 Proceso de colocación de deuda y propósito de estos estados financieros

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Compañía se encuentra en proceso de autorización de registro por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para la emisión de deuda pública en el mercado mexicano de valores.

Derivado de este proceso, estos estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, que se emitieron por primera vez el 4 de junio de 2020 y 17 de mayo de 2019, respectivamente; ahora incluyen mayores revelaciones, entre las que destacan la política de utilidad por acción, segmentos operativos, conversión de operaciones extranjeras y provisiones, así como mayor detalle en integraciones por algunas notas.

Además, se corrigió la presentación del activo y pasivo por impuestos diferidos con reclasificaciones por un importe de \$260,553 y \$210,716 millones de pesos al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente. Esta reclasificación no tuvo efectos materiales en periodos anteriores, razón por la cual, no se incluye un tercer balance como parte del juego de estados financieros, ni ajustes dentro del estado de cambios en el capital contable de periodos anteriores; asimismo, tampoco existieron ajustes materiales en los resultados del año, ni en los flujos de efectivo correspondientes, por lo cual no se revelan este tipo de efectos en los estados financieros de la Compañía

### 2.1 Bases de medición y presentación

Los estados financieros consolidados de la Compañía se han preparados de acuerdo con las Normas Internaciones de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) referidas de aquí en adelante como ("NIIF").

3.

Los estados financieros consolidados fueron elaborados sobre la base de costo histórico excepto por los instrumentos financieros derivados (activos y pasivos), los activos del fondo de beneficios posteriores al empleo y otros beneficios a empleados. El valor en libros de los activos y pasivos considerados como partidas cubiertas de las coberturas de valor razonable, que se habrían registrado al costo amortizado, se han ajustado para registrar los cambios en el valor razonable atribuibles a los riesgos que están siendo cubiertos en las relaciones de cobertura eficaz. Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos y todos los valores están redondeados a miles de pesos (000), salvo que se indique lo contrario.

A partir del 1 de enero de 2008, la economía mexicana se encuentra en un entorno no inflacionario, de acuerdo con la NIIF 29 "Información financiera en economías hiperinflacionarias". Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se mantiene un entorno no inflacionario.

El peso mexicano es la moneda funcional de las operaciones mexicanas de la Compañía y del reporte consolidado de la Compañía.

#### Presentación del estado consolidado de resultados

La Compañía clasifica sus costos y gastos por función en el estado consolidado de resultados, de acuerdo con las prácticas de la industria.

#### Presentación del estado consolidado de flujos de efectivo.

El estado consolidado de flujos de efectivo de la Compañía se presenta utilizando el método directo.

#### 2.2 Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados comprenden los estados financieros de la Sociedad controladora y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2019. Se obtiene control cuando la Compañía se encuentra expuesta, o tiene derechos, a los rendimientos variables derivados de su implicación en una subsidiaria y tiene la posibilidad de influir en dichos rendimientos a través del ejercicio de su poder sobre la subsidiaria. Concretamente, Bepensa Bebidas controla una subsidiaria sí, y solo si, Bepensa Bebidas tiene:

- Poder sobre la subsidiaria (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria)
- Exposición o derechos, a los rendimientos variables derivados de su involucración en la subsidiaria
- Puede influir en dichos rendimientos mediante el ejercicio de su poder sobre la subsidiaria

4.

Generalmente, existe la presunción de que la mayoría de derechos de voto suponen el control. Para apoyar esta presunción y cuando la Compañía no dispone de la mayoría de los derechos de voto o derechos similares de la subsidiaria, la Compañía considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si tiene poder sobre la misma, lo cual incluye: Acuerdo(s) contractual(es) con otros propietarios sobre los derechos de voto de la subsidiaria

- Derechos surgidos de otros acuerdos contractuales
- Derechos de voto potenciales del Grupo.

Bepensa Bebidas realiza una reevaluación sobre si tiene o no tiene control sobre una subsidiaria si los hechos y circunstancias indican que existen cambios en uno o más de los elementos que determinan control. La consolidación de una subsidiaria comienza en el momento en que la Compañía obtiene control sobre la misma y finaliza cuando la Compañía pierde el control sobre la subsidiaria. Los activos, pasivos, ingresos y gastos de una subsidiaria que se ha adquirido o enajenado durante el ejercicio se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en la que la Compañía obtiene control o hasta la fecha en la que la Compañía pierde el control.

Los beneficios o pérdidas y cada uno de los componentes de otro resultado integral son atribuidos a los propietarios de las acciones de la Sociedad controladora o la Compañía y a los socios externos incluso si ello implica que los socios externos pasen a tener un saldo deudor. Cuando se considera necesario se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para que las políticas contables de las mismas sean coincidentes con las aplicadas por el Grupo. Todos los activos, pasivos, patrimonio neto, ingresos, gastos y flujos de efectivo derivados de transacciones entre sociedades de la Compañía se eliminan de forma íntegra en el proceso de consolidación.

Una variación en el porcentaje de participación en una subsidiaria, sin pérdida del control, se registra como una transacción con instrumentos de patrimonio.

Cuando la Compañía pierde el control de una subsidiaria, da de baja los activos relacionados (incluyendo el crédito mercantil), los pasivos relacionados, las participaciones no dominantes y los otros componentes del patrimonio neto, registrando cualquier beneficio o pérdida en el resultado del ejercicio. Cualquier inversión que se mantenga en la antigua subsidiaria se reconocerá a valor razonable.

Para la elaboración de los estados financieros consolidados, fueron utilizados los estados financieros de las subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018, y por los periodos que terminaron en dichas fechas. Los estados financieros de las compañías subsidiarias son preparados considerando el mismo periodo contable y empleando políticas contables consistentes.

Los saldos, inversiones, transacciones y utilidades o pérdidas no realizadas resultantes de operaciones con subsidiarias han sido eliminadas en estos estados financieros consolidados.

La consolidación se efectuó incluyendo los estados financieros de todas sus subsidiarias. La participación no controlada representa la porción de las utilidades o pérdidas y activos netos que no pertenecen a la Compañía y es presentada por separado en los estados consolidados de resultados integrales y dentro del capital contable en los estados consolidados de situación financiera de la Compañía. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el saldo de la participación no controladora es inmaterial.

Los estados financieros consolidados que se acompañan incorporan la información financiera de las siguientes subsidiarias, en las cuales Bepensa Bebidas es propietaria, directa e indirectamente con los siguientes porcentajes:

Nombre	Operación preponderante	Porcentaje de tenencia accionaria <sup>1</sup>	
		2019	2018
Bepensa Dominicana, S.A. <sup>1</sup>	Embotelladora	99.99%	99.99%
Embotelladoras Bepensa, S.A. de C.V.	Servicios y Embotelladora	99.99%	99.99%
Serviequipo, S.A. de C.V.	Inmobiliaria	99.99%	99.99%
Embe Inmuebles, S.A. de C.V.	Inmobiliaria	99.99%	99.99%
Consolidación del Caribe Corp.	Controladora	100.00%	100.00%
Mega Empack, S.R.L. <sup>1</sup> (fusionada en 2019 con BEDOM)	Industrial		99.99%
Propiedades Quantum Inc. <sup>2</sup>	Controladora	100.00%	100.00%
B Latte, S.A.P.I. de C.V.	Controladora	99.99%	
BB Latte, S.A.I. de C.V.	Tenedora de territorio	99.99%	

<sup>1</sup>: Subsidiaria extranjera con residencia en República Dominicana

<sup>2</sup>: Subsidiaria extranjera con residencia en Panamá

Bepensa Bebidas tiene inversiones en otras empresas asociadas, las cuales han sido valuadas mediante el método de participación:

	2019	2018
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	8.27%	8.27%
Koscab Holdings LTD.	35%	35%

<sup>1</sup> Por cada asociada y negocio conjunto, la Compañía debe revelar el porcentaje de participación mantenido, y si fuera diferente, el porcentaje de derechos de voto mantenido (si fuera aplicable) NIF C-7.61.2.1.d



6.

Adicionalmente, Bepensa Bebidas tiene otras inversiones en asociadas que han sido valuadas mediante el método de costo, permaneciendo con el mismo % para 2019 y 2018.

	<u>Participación</u>
Industria Envasadora de Querétaro, S.A. de C.V.	14.45%
Jugos del Valle, S.A.P.I. de C.V.	2.04%

### iii) Bases de conversión de estados financieros de subsidiarias extranjeras

Los ingresos operativos de las subsidiarias ubicadas en el extranjero representan en forma conjunta aproximadamente el 23% y 24% de los ingresos de operación consolidados en 2019 y 2018, respectivamente, y aproximadamente el 25%, y 27% del total de activos consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Los estados financieros de subsidiarias extranjeras han sido preparados bajo NIIF en la moneda local correspondiente a su moneda funcional y se convierten a la moneda de reporte de la Compañía de la siguiente forma:

- Todos los activos y pasivos monetarios fueron convertidos al tipo de cambio del cierre del ejercicio;
- todos los activos y pasivos no monetarios fueron convertidos al tipo de cambio del cierre del ejercicio;
- las cuentas del capital fueron convertidas al tipo de cambio de la fecha en que se efectuaron las aportaciones de capital y se generaron las utilidades;
- los ingresos, costos y gastos son convertidos al tipo de cambio promedio del periodo;
- los estados consolidados de flujo de efectivo presentados usando el método indirecto se convirtieron utilizando el tipo de cambio promedio ponderado del periodo de que se trate y la diferencia resultante se presenta en el estado de flujos de efectivo consolidado en el rubro denominado "Ajuste a los flujos de efectivo por variaciones en el tipo de cambio, neto".

## 2.3 Resumen de las políticas contables

### 2.3.1 Adquisiciones de negocios y crédito mercantil

Las adquisiciones de negocios se registran aplicando el método de adquisición. El costo de adquisición es la suma de la contraprestación transferida, medida a su valor razonable a la fecha de adquisición, y el monto de cualquier participación no controladora en la adquirida. Para cada combinación de negocios, Bepensa Bebidas opta si mide la participación no controladora en la adquirida ya sea a su valor razonable o con base en la participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida. Los costos incurridos en la adquisición se reconocen en gastos administrativos.

Cuando Bepensa Bebidas adquiere un negocio, evalúa los activos y pasivos financieros asumidos para su correspondiente clasificación y designación de conformidad con los términos contractuales, las circunstancias económicas y las condiciones pertinentes a la fecha de adquisición. Esto incluye separar los derivados implícitos, si los hubiera en los contratos principales de la entidad adquirida.

Cualquier contraprestación contingente que deba ser transferida por la adquirente se reconoce por su valor razonable en la fecha de adquisición. Las contraprestaciones contingentes que se clasifican como activos o pasivos financieros de acuerdo con la NIIF 9 Instrumentos financieros: Reconocimiento y Valoración se valoran al valor razonable, registrando los cambios en el valor razonable en el estado de resultados.

El crédito mercantil se mide inicialmente al costo, como el exceso de toda la contraprestación transferida y el monto reconocido para la participación no controladora sobre los activos netos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si esta contraprestación resultara menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce en resultados.

Después del reconocimiento inicial, el crédito mercantil se mide a su costo de adquisición menos cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor. Para fines de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil adquirido en una combinación de negocios se asigna, a partir de la fecha de adquisición, a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Compañía, que se espera serán beneficiadas con la combinación, independientemente de si otros activos o pasivos de la adquirida se asignan a dichas unidades.

Cuando el crédito mercantil forma parte de una unidad generadora de efectivo y parte de la operación dentro de esa unidad se vende, el crédito mercantil relacionado con la operación vendida se incluye en el valor en libros de la operación al momento de determinar la ganancia o pérdida por disposición de la operación. El crédito mercantil que se da de baja en esta circunstancia se mide sobre la base de los valores relativos de la operación de venta y de la porción retenida de la unidad generadora de efectivo.

### 2.3.2 Inversiones en asociadas

Una asociada es una entidad sobre la cual Bepensa Bebidas tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones sobre las políticas financieras y operativas de la subsidiaria, pero que no supone control o control conjunto sobre esas políticas.

Las consideraciones a realizar para determinar la existencia de influencia significativa son similares a las que hay que realizar para determinar la existencia de control sobre una subsidiaria.

La inversión de Bepensa Bebidas en sus asociadas se reconoce utilizando el método de participación.

8.

Bajo el método de participación, la inversión en la asociada se reconoce en el estado de situación financiera al costo, más los cambios posteriores relacionados con la adquisición en la participación de Bepensa Bebidas en los activos netos de la asociada. El crédito mercantil que se relaciona con la asociada se incluye en el valor en libros de la inversión y no se amortiza ni se somete a pruebas individuales de deterioro.

El estado de resultados refleja la participación en los resultados de las operaciones de la asociada. Cuando se haya reconocido algún cambio directamente en el patrimonio de la asociada, Bepensa reconoce su participación en los cambios y revela esto, cuando sea aplicable, en el estado de variaciones en el patrimonio. Las utilidades y pérdidas no realizadas resultantes de transacciones entre Bepensa Bebidas y la asociada se eliminan en el monto correspondiente a la participación en la asociada.

La participación en los resultados de una asociada se muestra en el estado de resultados. Ésta representa la utilidad atribuible a la participación controladora de la asociada y, por lo tanto, constituye la utilidad después de impuestos y de las participaciones no controladoras de las subsidiarias de la asociada.

Los estados financieros de la asociada se elaboran durante el mismo periodo de presentación de información que Bepensa Bebidas. Cuando sea necesario, se realizan ajustes para adecuarlos a las políticas contables de Bepensa Bebidas.

En aquellas asociadas en donde no existe influencia significativa, la inversión es valuada al costo.

La Compañía evalúa en cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de indicios de deterioro en la inversión en asociadas. De ser así la Compañía calcula el valor del deterioro como la diferencia entre el valor de recuperación de la asociada y su valor en libros.

### 2.3.3 Clasificación de corriente – no corriente

Bepensa Bebidas presenta los activos y pasivos en estado de situación financiera con base a la clasificación de corrientes o no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando:

- Se espera realizarlo, o se pretende venderlo o consumirlo, en el ciclo normal de explotación
- Se mantiene principalmente con fines de negociación
- Se espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa, o
- Es efectivo o equivalente de efectivo, a menos que tenga restricciones, para ser intercambiado o usado para cancelar un pasivo al menos durante doce meses a partir de la fecha del ejercicio sobre el que se informa

El resto de los activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando:

- Se espera sea cancelado en el ciclo normal de explotación
- Se mantiene principalmente con fines de negociación
- Deba liquidarse durante los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa, o
- No tenga un derecho incondicional para aplazar su cancelación, al menos, durante los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa.

Bepensa Bebidas clasifica el resto de sus pasivos como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como activos y pasivos no corrientes.

#### 2.3.4 Jerarquía de Valor Razonable de Instrumentos Financieros

Bepensa Bebidas valora los instrumentos financieros a su valor razonable a la fecha de cierre de los estados financieros.

El valor razonable es el precio que se recibiría para vender un activo o se pagaría para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado en la fecha de la transacción. El valor razonable está basado en la presunción de que la transacción para vender el activo o para transferir el pasivo tiene lugar;

- En el mercado principal del activo o del pasivo, o
- En ausencia de un mercado principal, en el mercado más ventajoso para la transacción de esos activos o pasivos

El mercado principal o el más ventajoso ha de ser un mercado accesible para el Grupo.

El valor razonable de un activo o un pasivo se calcula utilizando las hipótesis que los participantes del mercado utilizarían a la hora de realizar una oferta por ese activo o pasivo, asumiendo que esos participantes de mercado actúan en su propio interés económico.

El cálculo del valor razonable de un activo no financiero toma en consideración la capacidad de los participantes del mercado para generar beneficios económicos derivados del mejor y mayor uso de dicho activo o mediante su venta a otro participante del mercado que pudiera hacer el mejor y mayor uso de dicho activo.

Bepensa Bebida utiliza las técnicas de valoración apropiadas en las circunstancias y con la suficiente información disponible para el cálculo del valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

Los activos y pasivos para los que se realizan cálculos o desgloses de su valor razonable en los estados financieros están categorizados dentro de la jerarquía de valor razonable que se describe a continuación, basada en la variable de menor nivel necesaria para el cálculo del valor razonable:

10.

- Nivel 1: cuotas de mercado en mercados activos y considerando los mismos activos o pasivos valorizados.
- Nivel 2: datos de cotizaciones de mercado, no incluidos en el nivel 1, que sean observables para los activos y pasivos valorizados, ya sea directamente (precios) o indirectamente (derivado de precios).
- Nivel 3: técnicas que incluyan datos sobre activos y pasivos valorizados y que no se sustenten en datos de mercados observables.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía calcula el valor razonable de sus activos y pasivos financieros clasificados como nivel 2, utilizando el método de ingreso, el cual consiste en determinar el valor razonable a través de flujos esperados, descontados. Los valores razonables de los activos y pasivos financieros clasificados de nivel 2, son similares a su costo amortizado.

La siguiente tabla resume, los activos y pasivos financieros a valor razonable al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	2019 Nivel 2	2018 Nivel 2
Clientes	\$ 686,555	\$ 583,095
Instrumentos financieros derivados	( 31,944)	( 16,063)
Documentos por cobrar a partes relacionadas	153,729	303,984
Documentos por cobrar	1,100	2,300
Préstamos bancarios	2,746,217	3,100,845

El valor razonable de los pasivos bancarios de largo plazo se determina con el valor de los flujos descontados. La tasa de descuento se estima utilizando las tasas actuales ofrecidas para deudas con montos y vencimientos similares, que se considera en el nivel 2 en la jerarquía del valor razonable.

La Compañía no utiliza variables ni información clasificada como nivel 1 ni 3 para medición del valor razonable.

### 2.3.5 Ingresos ordinarios procedentes de clientes

La Compañía adoptó la NIIF 15 Ingresos por contratos con clientes en sus estados financieros consolidados a partir de su fecha de vigencia el 1° de enero de 2018. La NIIF 15 establece un modelo de cinco pasos que aplica a la contabilización de los ingresos procedentes de contratos con clientes y requiere que el ingreso se reconozca por un importe que refleje la contraprestación a la que una entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente. La NIIF 15 sustituye a la NIC 18 Ingresos y las interpretaciones relacionadas y se aplica a todos los ingresos que surgen de contratos con clientes, salvo limitadas excepciones.

La NIIF 15 requiere que las entidades ejerzan su juicio, teniendo en cuenta todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada etapa del modelo a los contratos con sus clientes. La norma también especifica la contabilización de los costos incrementales para obtener un contrato y de los costos directamente relacionados con el cumplimiento de un contrato. Además, dicha normativa requiere desgloses adicionales.

En contraste con la norma emitida anteriormente, la NIIF 15 describe el tratamiento contable para las consideraciones variables (descuentos y descuentos promocionales) que se incluyen (estiman) en el precio de la transacción en la medida en que sea altamente probable que se produzca una reversión significativa en el monto de los ingresos acumulados reconocidos no ocurrirán cuando la incertidumbre asociada con la consideración variable se resuelva posteriormente.

#### Venta de bienes

Incluye la venta de bienes de todas las subsidiarias, principalmente la venta de bebidas bajo la marca Coca Cola, en la cual los ingresos se reconocen en el momento en que esos productos se vendieron a los clientes. La aplicación de la NIIF 15 en la cual los ingresos se reconocen en el momento en que esos productos se vendieron a los clientes. La aplicación de la NIIF 15 no dio lugar a un cambio en el patrón de reconocimiento de ingresos por la venta de bienes porque la obligación de desempeño de todas las actividades de la Compañía se cumplió en el momento en que se vendió el producto y la consideración a cambio se cumplió por completo; es decir, el control de los productos se transfiere en un momento determinado.

#### Prestación de servicios

Los ingresos por servicios se reconocen como ingresos cuando se cumple con la obligación de desempeño, lo que generalmente ocurre con el tiempo, ya que los clientes consumen los beneficios relacionados cuando se transfiere el control y los acuerdos cubren un corto período de tiempo (generalmente, tres meses o menos). No hay consideraciones variables creadas para estos servicios prestados.

La adopción de la NIIF 15 no tiene ningún impacto en la Compañía; sin embargo, modifica sus políticas contables con el propósito de alinearlas con el nuevo modelo de 5 pasos establecido por la NIIF 15. Esos cambios no originaron impactos adicionales para el reconocimiento de ingresos en contraste con la norma anterior NIC 18.

#### - The Coca-Cola Company

The Coca-Cola Company ha participado en los programas de propaganda y publicidad de Bepensa. Los recursos recibidos por incentivos de propaganda y publicidad se incluyen como una reducción de los gastos de venta. Los gastos de propaganda y publicidad son cargados al resultado del ejercicio conforme se realizan. Los gastos de propaganda y publicidad fueron \$770,883 y \$873,498 en 2019 y 2018, respectivamente, netos de participaciones recibidas por \$424,096, y \$487,401 en 2019 y 2018, respectivamente.

12.

### 2.3.6 Impuestos

#### - Impuesto a la utilidad corriente

Los activos y pasivos por impuesto a la utilidad corriente por el periodo actual se miden al monto que se espera recuperar o pagar a las autoridades fiscales. La legislación y tasas fiscales utilizadas para calcular dichos importes son aquéllas que están aprobadas o cuyo procedimiento de aprobación se encuentra próximo a completarse en la fecha de presentación de información, en los países en los que la Compañía opera y genera utilidades gravables.

El gasto por impuesto a la utilidad corriente relacionado con los conceptos reconocidos directamente en el capital contable se reconoce en el patrimonio y no en el estado de resultados.

Periódicamente, la administración evalúa las posiciones tomadas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en donde las regulaciones fiscales aplicables están sujetas a interpretación y crea provisiones, cuando sea necesario.

#### - Impuesto a la utilidad diferido

El impuesto a la utilidad diferido se determina utilizando el método de activos y pasivos, con base en las diferencias temporales entre los valores fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros a la fecha de presentación de información.

Los pasivos por impuestos diferidos se reconocen por todas las diferencias temporales gravables, salvo:

- Cuando el pasivo por impuestos diferidos surja del reconocimiento inicial del crédito mercantil o de un activo o pasivo derivado de una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción, no afecta ni la utilidad contable ni la utilidad gravable o pérdida fiscal; y
- Con respecto a las diferencias temporales gravables relacionadas con las inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos, de los cuales se pueda controlar el momento de reversión de las diferencias temporales y sea probable que dichas diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen por todas las diferencias temporales deducibles y por los créditos fiscales no utilizados y las pérdidas fiscales no amortizadas, en la medida en que sea probable que habrá utilidades gravables futuras contra las cuales se puedan utilizar las diferencias temporales deducibles y aplicar los créditos fiscales no utilizados y amortizar las pérdidas fiscales no utilizadas, salvo:

- Cuando el activo por impuestos diferidos relacionado con la diferencia temporal deducible surja del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo derivado de una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción, no afecte ni la utilidad contable ni la utilidad gravable o pérdida fiscal;

- Con respecto a las diferencias temporales deducibles relacionadas con las inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos, los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente en la medida en que sea probable que dichas diferencias temporales se reviertan en un futuro cercano y haya utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar dichas diferencias temporales.

El valor neto en libros de los activos por impuestos diferidos se revisa a la fecha de los estados financieros y se reduce en la medida en la que ya no sea probable que haya utilidades gravables futuras suficientes para permitir que se apliquen todos o una parte de los activos por impuestos diferidos. Los activos por impuestos diferidos no reconocidos se revalúan a cada fecha de los estados financieros y se comienzan a reconocer en la medida en que sea probable que haya utilidades gravables futuras suficientes para permitir la recuperación del activo por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se miden con base en las tasas fiscales que estarán vigentes en el ejercicio cuando el activo se materialice o el pasivo se liquide, con base en las tasas fiscales (y legislación fiscal) que estén aprobadas o cuyo procedimiento de aprobación se encuentre próximo a completarse en la fecha de los estados financieros.

Los impuestos diferidos relacionados con partidas reconocidas fuera de las utilidades o pérdidas, se reconocen fuera de las utilidades o pérdidas. Las partidas por impuestos diferidos se reconocen en correlación con la transacción subyacente, ya sea en otras partidas de utilidad integral o directamente en el patrimonio.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan, si existe algún derecho legalmente exigible de compensar los activos fiscales circulantes contra los pasivos por impuesto sobre la renta a corto plazo, y si los impuestos diferidos se relacionan con la misma entidad fiscal y la misma autoridad fiscal.

Los beneficios fiscales adquiridos como parte de una combinación de negocios, pero que no satisfagan los criterios para un reconocimiento separado a esa fecha, se reconocerían posteriormente si cambia la información acerca de los hechos y circunstancias. El ajuste se trataría como una reducción del crédito mercantil (siempre que no exceda el crédito mercantil), si tiene lugar durante el periodo de medición o en resultados.

#### Impuesto sobre las ventas (IEPS<sup>2</sup> IVA<sup>3</sup> e ITBIS<sup>4</sup>)

Los ingresos, gastos y activos se reconocen netos del monto del impuesto sobre ventas, salvo:

- Cuando el impuesto sobre las ventas incurrido en una adquisición de activos o servicios no pueda recuperarse de la autoridad fiscal, en cuyo caso el impuesto sobre ventas se reconoce como parte del costo de adquisición del activo o como parte de la partida de gastos, según corresponda.

---

<sup>2</sup> Impuesto especial sobre producción y servicios, aplicable a México

<sup>3</sup> Impuesto al valor agregado, aplicable a México

<sup>4</sup> Impuesto sobre transferencias de bienes industrializados y servicios, aplicable a República Dominicana



14.

- Las cuentas por cobrar y por pagar se valúan incluyendo el monto del impuesto sobre ventas.

El monto neto del impuesto sobre las ventas que se pueda recuperar o que se deba pagar a la autoridad fiscal se incluye como parte de las cuentas por cobrar o por pagar en el estado de situación financiera.

### 2.3.7 Conversión de moneda extranjera

#### Transacciones en moneda extranjera

Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos, que también es la moneda funcional de la entidad controladora. Cada entidad dentro Bepensa Bebidas determina su propia moneda funcional y las partidas incluidas en los estados financieros de cada entidad se miden utilizando la moneda funcional. Las sociedades que mantienen una moneda funcional distinta a la moneda de presentación de la controladora son las siguientes:

<u>Subsidiaria</u>	<u>Moneda funcional</u>
Bepensa Dominicana, S.A.	Peso dominicano RD\$

#### Transacciones y saldos

Bepensa Bebidas registra inicialmente las operaciones en moneda extranjera a los tipos de cambio de la moneda funcional aplicables a la fecha de su celebración.

Los activos y pasivos provenientes de inversiones extranjeras se convierten en moneda nacional utilizando el tipo de cambio vigente a la fecha de presentación de información y sus estados de resultados se convierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha de su celebración. Las diferencias cambiarias que surjan de la conversión se reconocen en otras partidas de utilidad integral. Al momento de enajenación de una inversión extranjera, el componente de otras partidas de utilidad integral relacionado con esa inversión extranjera específica se reconoce en el estado de resultados.

Todas las subsidiarias operan en economías que no se consideran hiperinflacionarias de acuerdo a NIC 29.

En la nota 16 se muestran los saldos en moneda extranjera al cierre de cada período.

#### Entidades del grupo

En la consolidación, los activos y pasivos de negocios en el extranjero se convierten a pesos mexicanos al tipo de cambio vigente en la fecha de cierre y las cuentas de resultados se convierten al tipo de cambio vigente en la fecha de las transacciones. Las diferencias de cambio surgidas en la conversión se reconocen en otros resultados integrales. Cuando se enajena una inversión en el extranjero, el componente de otros resultados integrales relativo a esa inversión se reclasifica al estado de resultados.

Cualquier crédito mercantil surgido como consecuencia de la adquisición de un negocio en el extranjero y cualquier ajuste al valor razonable del valor en libros de los activos y pasivos surgidos como consecuencia de dicha adquisición se tratan como activos y pasivos del negocio en el extranjero y se convierten al tipo de cambio vigente en la fecha de cierre.

### 2.3.8 Activos no circulantes disponibles para la venta y operaciones discontinuas

Los activos no corrientes y los grupos enajenables se clasifican como mantenidos para la venta de la Sociedad controladora si su valor en libros se recuperará fundamentalmente a través de una operación de venta, en lugar de por su uso continuado. Dichos activos no corrientes y los grupos de activos clasificados como disponibles para la venta se miden al menor entre su valor neto libros y el valor razonable menos el costo de venta. Los costos de venta son los costos incrementales directamente atribuibles a la baja del activo, excluyendo los gastos financieros e impuestos.

El criterio para la clasificación de los activos como mantenidos para la venta se considera que se cumple solo cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo está disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata. Los pasos a dar para efectuar la venta son los que indican que es improbable que haya cambios significativos en la venta a realizar o que la decisión de la venta se cancelará. La Dirección debe haberse comprometido a realizar un plan para vender el activo y dicha venta se espera que sea completada durante el ejercicio siguiente a la fecha de clasificación como mantenido para la venta.

Una vez que se clasifica a las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles como mantenidos para la venta no se deprecian ni amortizan.

Los activos y pasivos clasificados como mantenidos para la venta se clasifican de forma separada como partidas corrientes del estado de situación financiera.

Un grupo enajenable califica como operación interrumpida si es un componente de una entidad que ha sido o bien dispuesto, o se ha clasificado como mantenido para la venta, y:

- Representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa e independiente del resto.
- Forma parte de un plan individual y coordinado para enajenar o disponer por otra vía de una línea de negocio de un área geográfica de la explotación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto; o
- Es una subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla

Las operaciones discontinuas se presentan separadas de los ingresos y gastos de operaciones continuadas en el estado de resultados, incluyéndose en una única línea como resultado después de impuestos procedente de operaciones discontinuas.

Durante los ejercicios 2019 y 2018, la compañía no presentó partidas discontinuas.

16.

### 2.3.9 Dividendos en efectivo

La compañía reconoce un pasivo por el pago de dividendos a los propietarios de la Sociedad controladora cuando la distribución está autorizada y ya no depende de la voluntad de la Sociedad.

### 2.3.10 Pagos anticipados

Los pagos anticipados se reconocen inicialmente como un activo por el monto pagado en el momento en que este se realiza, siempre y cuando se estima que los beneficios económicos futuros asociados fluyan hacia la Compañía.

El monto de los pagos anticipados en moneda extranjera es reconocido considerando el tipo de cambio de la fecha de la transacción, sin modificarse posteriormente por fluctuaciones cambiarias en la moneda extranjera correspondiente a los precios de los bienes y servicios relacionados con tales pagos anticipados.

Una vez que el bien o servicio es recibido, la Compañía reconoce el importe relativo a los pagos anticipados como un activo, en el rubro al que corresponda el bien adquirido, o como un gasto del periodo, dependiendo si se tiene o no la certeza de que el bien adquirido le generará un beneficio económico futuro.

La Compañía evalúa periódicamente la capacidad de que los pagos anticipados pierdan su capacidad para generar beneficios económicos futuros, así como la recuperabilidad de los mismos, el importe que se considera como no recuperable se reconoce como una pérdida por deterioro en el resultado del periodo en que esto suceda. La pérdida por deterioro es revertida cuando surgen nuevas expectativas de recuperación de los pagos anticipados previamente afectados por una pérdida por deterioro; siempre que dichas expectativas sean permanentes o definitivas, revirtiendo el deterioro reconocido en periodos anteriores, afectando el estado de resultado integral del periodo actual.

### 2.3.11 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se expresan a su costo de adquisición, menos la depreciación acumulada y/o las pérdidas acumuladas por deterioro, si las hubiera.

Dicho costo incluye el costo de sustituir los componentes de las propiedades, planta y equipo y los costos por préstamos para proyectos de construcción a largo plazo, si se cumple con los criterios de reconocimiento. Cuando sea necesario sustituir a intervalos partes importantes de las propiedades, planta y equipo, la Compañía deja de reconocer la parte reemplazada, y reconoce la nueva parte con su propia vida útil y depreciación relacionadas. Asimismo, cuando se realiza una reparación mayor, su costo se reconoce en el valor neto en libros de la planta y equipo como costo de reposición, si se satisfacen los criterios de reconocimiento. Todos los demás costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren. El valor presente del costo esperado para el desmantelamiento del activo después de su uso se incluye dentro del costo del activo respectivo si se cumple con los criterios de reconocimiento de una provisión.

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que es el costo de un activo, menos su valor residual, tomando en cuenta lo siguiente:

- Los terrenos no se amortizan, ya que se entiende que tienen una vida infinita.
- La depreciación del resto de los elementos de propiedad, planta y equipo se realiza sobre una base de línea recta durante la vida útil estimada de cada elemento, y los componentes principales que son depreciados por separado, de manera que reflejen de manera más fiel el patrón esperado de consumo de los beneficios económicos futuros incorporados al activo.
- Los activos en construcción no se deprecian.
- Las botellas y cajas retornables son clasificadas como activos de larga duración en el rubro de propiedad, planta y equipo en el apartado de otros activos. Las botellas y cajas retornables son registradas a su costo de adquisición, la rotura de envases se carga directamente a resultados del periodo en el que ocurren, lo cual es equivalente a la depreciación calculada utilizando el método de línea recta, considerando su vida útil estimada.
- Las botellas y cajas retornables que han sido entregadas a los clientes bajo un esquema de promoción o venta, se registran en resultados a su valor depreciado cuando son entregadas a los distribuidores.

Las vidas útiles estimadas para los años actuales y comparativos son las siguientes:

Elementos de propiedad planta y equipo	Rangos de vida útil estimada en años
Edificios y construcciones	20 a 50
Planta y equipo	4 a 20
Otros activos	2 a 20

Una partida de propiedad, planta y equipo y cualquier parte importante inicialmente reconocida se deja de reconocer al momento de la venta o cuando no se esperan beneficios económicos futuros de su uso o venta.

Toda ganancia o pérdida que surja del no reconocimiento del activo (calculada como la diferencia entre los productos netos de la venta y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados cuando se deja de reconocer el activo.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación se revisan en cada cierre del ejercicio fiscal, y se ajustan de manera prospectiva, de ser conveniente.

18.

### 2.3.12 Arrendamiento

La NIIF 16 sustituye a la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 17- Arrendamientos, Comité Internacional de Interpretación de Información Financiera (CINIIF) 4, y al determinar si un acuerdo contiene un Arrendamiento, Comité de Interpretación Estándar (SIC) 15, Arrendamientos Operativos-Incentivos y SIC 27, Evaluación de Sustancia de transacciones que involucran la forma legal de un arrendamiento. La norma establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los arrendamientos y requiere que los arrendatarios contabilicen la mayoría de los arrendamientos en un solo modelo en el balance general, reconociendo un activo por derecho de uso que refleja su derecho a usar el activo subyacente y un pasivo de arrendamiento relacionado por su obligación de hacer pagos de arrendamiento durante el plazo del arrendamiento. La Compañía ha modificado su política contable para contratos de arrendamiento como resultado de la adopción de este estándar, actuando solo como arrendatario, como se detalla en la Nota 11 a).

La contabilidad del arrendador bajo la NIIF 16 no ha cambiado sustancialmente desde la NIC 17. Los arrendadores continuarán clasificando los arrendamientos como arrendamientos operativos o financieros utilizando principios similares a los de la NIC 17. Por lo tanto, la NIIF 16 no tuvo un impacto material para los arrendamientos donde la Compañía es el arrendador. La Compañía aplicó el enfoque retrospectivo modificado, según el cual, el efecto acumulativo de la aplicación inicial se reconoce en las utilidades retenidas a partir del 1 de enero de 2019 y aplico la solución practica a todos los arrendamientos que consistió en medir el activo por derecho de uso por un importe igual al pasivo por arrendamiento por tal motivo no se tuvo ningún impacto en las utilidades retenidas. Los principales cambios en la política contable de arrendamientos se revelan a continuación

- Definición de un arrendamiento

Anteriormente, la Compañía determinaba al inicio de cada contrato si un acuerdo es o contiene un arrendamiento bajo "NIC 17 - Arrendamientos" y "CINIIF 4 - Determinar si un acuerdo contiene un arrendamiento". Según la NIIF 16, la Compañía evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento basado en la definición de un arrendamiento.

La Compañía eligió no aplicar el recurso práctico de transición conocido como "Grandfather" que permite en la fecha de la adopción inicial considerar como arrendamiento solo aquellos contratos previamente identificados como tales de acuerdo con la NIC 17 y la CINIIF 4. Por lo tanto, la definición de arrendamiento según la NIIF 16 se aplica a todos los contratos celebrados incluyendo los que iniciaron en años anteriores.

La Compañía renta oficinas, almacenes, vehículos, entre otros bienes y realiza un análisis al inicio de cada contrato para identificar si contiene un arrendamiento. Es decir, si el contrato transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de un pago.

## Bepensa Bebidas como arrendatario

La Compañía aplica un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos, excepto los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor, los componentes adicionales de arrendamiento se reconocen de manera separada, es decir no se incluyen en la medición del arrendamiento y por tanto se reconocen en el resultado en el momento en que se realizan. La Compañía reconoce los pasivos por arrendamiento para realizar pagos por arrendamiento y activos por derecho de uso que representan el derecho a utilizar los activos subyacentes.

### i. Derecho de uso

La Compañía reconoce los activos por derecho de uso en la fecha de inicio del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdidas por deterioro y se ajustan para cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento. El costo de los activos por derecho de uso incluye el monto de los pasivos por arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos, costos de desmantelamiento y los pagos de arrendamiento realizados en la fecha de inicio o antes, menos los incentivos de arrendamiento recibidos. Los activos por derecho de uso se deprecian de forma lineal durante el plazo del arrendamiento, los cuales pueden estar dentro de los siguientes rangos:

- Planta y maquinaria de 2 a 20 años.
- Vehículos de motor y otros equipos de 2 a 5 años.

Si la propiedad del activo arrendado se transfiere al Grupo al final del plazo del arrendamiento o el costo refleja el ejercicio de una opción de compra, la depreciación se calcula utilizando la vida útil estimada del activo.

Los activos por derecho de uso también están sujetos a deterioro.

### ii. Pasivo por arrendamiento

En la fecha de inicio del arrendamiento, la Compañía reconoce los pasivos por arrendamiento medidos al valor presente de los pagos por arrendamiento que se realizarán durante el plazo del arrendamiento, considerando las opciones de extensión con certeza razonable de ser ejercidas. Los pagos de arrendamiento incluyen pagos fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia) menos cualquier incentivo de arrendamiento por cobrar, pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y montos que se espera pagar bajo garantías de valor residual. Los pagos de arrendamiento también incluyen el precio de que la Compañía ejerza una opción de compra razonablemente segura y los pagos de penalizaciones por terminación anticipada.

Los pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gastos (a menos que se incurra para producir inventarios) en el período en el que ocurre el evento o condición que desencadena el pago.

20.

Al calcular el valor presente de los pagos de arrendamiento, la Compañía utiliza su tasa de interés incremental en la fecha de inicio del arrendamiento porque la tasa de interés implícita en el arrendamiento no es fácilmente determinable. Después de la fecha de inicio, el monto de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses y se reduce por los pagos de arrendamiento realizados. Además, el importe en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos del arrendamiento (por ejemplo, cambios en pagos futuros como resultado de un cambio en un índice o tasa utilizada para determinar tales pagos de arrendamiento) o un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente.

El efecto inicial en el pasivo por arrendamientos ascendió a \$96,340. Al cierre de 2018, la Compañía no tenía activos en arrendamiento financiero, únicamente arrendamientos operativos y como parte de la adopción determinó activos de bajo valor, los cuales, en 2019 tuvieron un efecto en resultados de 11,585 (ver nota 11a).

iii) Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor.

La Compañía aplica la exención de reconocimiento de arrendamientos a corto plazo para aquellos contratos que tienen un plazo de 12 meses o menos desde la fecha de inicio y no contienen una opción de compra. También aplica la exención de reconocimiento de arrendamientos que contengan activos de bajo valor, se considera bajo valor un monto de 5 mil dólares o menos por activo de manera individual, no por contrato ni por grupo de activos. Los pagos de los arrendamientos a corto plazo y arrendamientos con activos de bajo valor se reconocen como gastos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

Bepensa Bebidas como arrendador

Un arrendador clasificará cada uno de sus arrendamientos como un arrendamiento operativo o un arrendamiento financiero, dependiendo de su naturaleza, los arrendamientos en los que la Compañía no transfiere sustancialmente todos los riesgos y recompensas relacionados con la propiedad de un activo se consideran arrendamientos operativos. Los ingresos por rentas que surgen se contabilizan linealmente sobre los términos del arrendamiento y se incluyen en los ingresos en el estado de resultados debido a su naturaleza operativa. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y organización de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo arrendado y se reconocen durante el plazo del arrendamiento sobre la misma base que los ingresos por alquiler.

La Compañía no tiene activos arrendados mediante esquemas de arrendamiento financiero.

### 2.3.13 Costos por intereses

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo cuya puesta en marcha o venta requiere necesariamente un periodo dilatado de tiempo son capitalizados como parte del costo del activo. El resto de costos por intereses se reconocen como gastos en el periodo en el que se incurren. Los gastos financieros incluyen los intereses y otros costos en los que incurre la Compañía en relación con la financiación obtenida.

### 2.3.14 Activos intangibles

Los activos intangibles son activos no monetarios identificables, sin sustancia física y representan erogaciones cuyos beneficios serán recibidos en el futuro. Los activos intangibles adquiridos individualmente se valoran inicialmente al costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios es el valor razonable a la fecha de adquisición. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se registran al costo menos su amortización acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los gastos de desarrollo capitalizados, no se activan, y el gasto correspondiente se registra en el estado de resultados del ejercicio en el que se haya incurrido.

La vida útil de los activos intangibles se clasifica ya sea como definida o indefinida, de acuerdo con el periodo en el cual se esperan recibir los beneficios.

Los activos intangibles con vida útil definida se amortizan a lo largo de su vida útil económica y se evalúa su deterioro cuando haya indicios de que puedan estar deteriorados. El periodo de amortización y el método de amortización para los activos intangibles con vida útil definida se revisan por lo menos al final de cada ejercicio. Durante los ejercicios terminados en 2019 y 2018, no hubieron indicios de deterioro.

Los cambios en la vida útil esperada o en la pauta esperada de consumo de los beneficios económicos futuros materializados en el activo se toman en consideración al objeto de cambiar el periodo o método de amortización, si corresponde, y se tratan como un cambio de estimación contable. El gasto por amortización de los activos intangibles con vida útil definida se reconoce en el estado de resultados en el rubro correspondiente de acuerdo con la función del elemento intangible en cuestión.

Los activos intangibles con vida definida están representados principalmente por:

- Costos de tecnología de información y sistemas de administración incurridos durante la etapa de desarrollo que están actualmente en uso. Tales costos fueron capitalizados y después amortizados bajo el método lineal durante la vida útil de dichos activos. Los gastos que no cumplan con los requisitos para su capitalización se llevarán a gastos al momento en que se incurren.
- Las licencias adquiridas para el uso de programas, software y otros sistemas son capitalizadas al valor de los costos incurridos para su adquisición y preparación para usarlas. Otros costos de desarrollo que no cumplen con estos criterios y los gastos de investigación, así como los de mantenimiento, se reconocen como gastos conforme se incurren. Los costos de desarrollo previamente reconocidos como gastos no se reconocen como un activo en periodos subsecuentes.



22.

Los activos intangibles con vida útil indefinida, tales como territorios, el crédito mercantil y algunas marcas, no se amortizan, sino que se evalúa anualmente la existencia de indicios de deterioro, individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo. La vida útil de un activo intangible con vida indefinida se revisa anualmente para determinar si la evaluación de vida indefinida continúa siendo razonable. Si no es así, el cambio en la evaluación de vida útil indefinida a definida se realiza de forma prospectiva.

La pérdida o ganancia surgida al dar de baja un activo intangible se determina como la diferencia entre el importe neto obtenido por su enajenación y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados cuando el activo se da de baja.

Los activos intangibles se amortizan mediante el método de línea recta y con base en su vida útil estimada, como sigue:

Activos intangibles	Rangos de vida útil estimada en años
Licencias y software	4 a 5
Otros	10 a 20

### 2.3.15 Instrumentos financieros - reconocimiento inicial y medición posterior

Un instrumento financiero es cualquier contrato que da lugar al reconocimiento de un activo financiero en una entidad y a un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra entidad.

#### i) Activos financieros

##### - Reconocimiento inicial y medición

Los activos financieros se clasifican, en su reconocimiento inicial, como valorados posteriormente al costo amortizado, al valor razonable con cambios en otro resultado integral y al valor razonable con cambios en resultados.

La clasificación de los activos financieros en el momento del reconocimiento inicial depende de las características de los activos financieros desde el punto de vista de los flujos de efectivo contractuales y del modelo de negocio de la Compañía para la gestión de los activos financieros. Con la excepción de las cuentas a cobrar comerciales que no tienen un componente de financiación significativo o para las que la Compañía ha aplicado la solución práctica, la Compañía valora inicialmente los activos financieros a su valor razonable más, en el caso de los activos financieros que no se valoran a su valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción. Las cuentas a cobrar comerciales que no contienen un componente de financiación significativo o para las que la Compañía ha aplicado la solución práctica se valoran al precio de la transacción determinado según la NIIF 15.

Para que un activo financiero sea clasificado y valorado al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral, debe dar lugar a flujos de efectivo que son "únicamente pagos de principal e intereses (SPPI)" sobre el importe de principal pendiente. Esta evaluación se conoce como la prueba SPPI y se realiza a nivel de instrumento.

Las compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de los activos en un plazo establecido por la regulación o por una convención establecida en el mercado correspondiente (compras o ventas convencionales) se reconocen en la fecha de contratación, por ejemplo, la fecha en la que la Compañía se comprometa a comprar o vender el activo.

- Medición posterior

A los efectos de su medición posterior, los activos financieros se clasifican en cuatro categorías:

- Activos financieros a costo amortizado
- Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral con reciclaje de las ganancias y pérdidas acumuladas (instrumentos de deuda)
- Activos financieros designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral sin reciclaje de las ganancias y pérdidas acumuladas en su enajenación (instrumentos de capital)
- Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

La Compañía solo mantiene instrumentos financieros a su costo amortizado

Activos financieros a costo amortizado

La Compañía valora los activos financieros al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- El activo financiero se mantiene en el marco de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales, y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el importe de principal pendiente.

Los activos financieros a costo amortizado se valoran posteriormente utilizando el método de interés efectivo y están sujetos a deterioro. Las ganancias y pérdidas se reconocen en resultados cuando el activo se da de baja, modifica o deteriora.

Los activos financieros a costo amortizado incluyen las cuentas a cobrar comerciales y el préstamo a una entidad asociada y el préstamo a un consejero incluido en otros activos financieros no corrientes.

24.

## Cancelación

Un activo financiero (o, cuando sea aplicable, una parte de un activo financiero o una parte de un grupo de activos financieros similares) se da de baja inicialmente (por ejemplo, se cancela en los estados financieros consolidados de la Compañía) cuando:

- El derecho para recibir los flujos de efectivo del activo ha expirado.
- La Compañía transfirió su derecho para recibir flujos de efectivo del activo o asumió la obligación de pagar los flujos de efectivo recibidos en su totalidad sin demora material para el tercero bajo un acuerdo "de transferencia" y;
  - a) la Compañía transfirió prácticamente todos los riesgos y recompensas del activo, o
  - b) la Compañía no transfirió ni retuvo prácticamente todos los riesgos y recompensas del activo, pero transfirió el control del activo.

Cuando la Compañía haya transferido su derecho para recibir flujos de efectivo del activo o haya celebrado un acuerdo "de transferencia" y no haya transferido ni retenido prácticamente todos los riesgos y recompensas del activo, ni transferido el control del mismo, el activo se reconoce en la medida de la participación continua de la Compañía en el activo.

En ese caso, la Compañía también reconoce el pasivo relacionado. El activo transferido y el pasivo relacionado se miden sobre una base que refleje los derechos y obligaciones que la Compañía haya retenido.

La participación continua que toma la forma de garantía sobre el activo transferido se mide al menor entre el valor neto en libros original del activo y el monto máximo de la contraprestación que la Compañía tendría que pagar.

## Deterioro de activos financieros

Las cuentas por cobrar derivadas de la actividad comercial de la Compañía no se reconocen a costo amortizado dado que su vigencia es menor a 12 meses. Además, dichas cuentas por cobrar no califican como instrumentos de deuda ya que no contienen un componente significativo de financiamiento.

El modelo de pérdida esperada para estas cuentas por cobrar está basado en el enfoque simplificado de IFRS 9, por medio de un análisis de antigüedad de saldos se determinó una matriz de transición para bandas de tiempo corriente, 1-30 días, 31-60 días, 61-90 días y mayores a 90 días. De este análisis se determinó una probabilidad de incumplimiento (PI) por cada banda, que adicional a la exposición en riesgo (Exposure at Risk EAD), se utilizó para la determinación de la reserva por pérdida esperada. Otro elemento importante es la severidad de pérdida (LGD), la cual se estimó con base en la cobranza de la compañía o análisis de recuperación de la cartera vigente.

Bepensa Bebidas reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- Los activos financieros medidos al corto amortizado.
- Las inversiones en instrumentos de deuda medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales.
- Los activos del contrato.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas, e la Compañía considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esto incluye información cuantitativa, cualitativa y análisis basados en la experiencia histórica de la Compañía y en una evaluación de crédito informada e incluyendo información prospectiva.

Bepensa Bebidas asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora de más de 120 días, con excepción de los casos en que la Compañía tenga información de que el riesgo no se ha incrementado significativamente.

Bepensa Bebidas considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- No es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo a Fomento, sin un recurso por parte de Fomento tal como acciones para la ejecución de la garantía (en caso de existir alguna).
- El activo financiero tiene una mora de 90 días, o bien cuando Fomento tenga información razonable y respaldada para considerar que un plazo mayor es un criterio más apropiado.

Bepensa Bebidas considera que un instrumento de deuda tiene un riesgo crediticio bajo cuando su calificación de riesgo crediticio es equivalente a la definición globalmente entendida de "grado de inversión".

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resulten de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero, sobre eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

El periodo máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el periodo contractual máximo durante el que Bepensa Bebidas está expuesto al riesgo de crédito.

Medición de las pérdidas crediticias esperadas

Las pérdidas crediticias esperadas se determinan con base en la probabilidad de incumplimiento y la probabilidad de recuperación de la cartera analizada de los últimos 3 años, así como en la evidencia de eventos conocidos como:

26.

- Negativa de pago por falta de flujo del cliente.
- Indicios de quiebra del cliente.
- Falta de evidencia o soporte para reclamar la cobranza al cliente.
- Documentos turnados al área legal para recuperación.

Las pérdidas crediticias esperadas son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero.

#### Activos financieros con deterioro crediticio

A la fecha de los estados financieros, Bepensa Bebidas evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda a valor razonable con cambios en otros resultados integrales tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene “deterioro crediticio” cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

Algunos datos observables que demuestran que un activo financiero tiene deterioro crediticio son:

- Dificultades financieras significativas del emisor o del prestatario.
- Infracción al contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora.
- La reestructuración de un préstamo.
- Probabilidad que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera.
- Desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.

Presentación de la estimación para pérdidas crediticias esperadas en el estado de situación financiera. Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos a costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

En el caso de los instrumentos de deuda a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, la estimación de pérdida debe reconocerse antes de incorporar el cambio en su valor razonable, con cargo en resultados, reconociéndose en otros resultados integrales.

#### Castigo

El importe en libros bruto de un activo financiero es castigado, parcialmente o por completo, en la medida que no exista una posibilidad realista de recuperación. Para los clientes individuales, normalmente Bepensa Bebidas tiene una política de cancelación del valor bruto en libros cuando el activo financiero tiene 12 meses de vencido o antes si existen evidencias comprobables de no recuperación y cuando se valide que se agotaron todas las diligencias posibles de cobro del activo financiero a través de la gestión corporativa y legal de Bepensa Bebidas.

## Activos financieros reconocidos a su costo amortizado

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas (ECL) para todos los instrumentos de deuda que no se valoran a valor razonable con cambios en resultados.

Las pérdidas crediticias esperadas se reconocen en dos etapas. Para las exposiciones crediticias para las que no ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial, la corrección de valor se dota para las pérdidas crediticias esperadas en los siguientes doce meses. Para aquellas exposiciones crediticias para las cuales ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial, la corrección de valor se realiza para las pérdidas crediticias esperadas durante la vida restante del activo, independientemente del momento del incumplimiento.

### Metodología para el reconocimiento de ECL

El monto de la ELC por cada crédito comercial y de consumo es el resultado de multiplicar los factores de Exposición al Incumplimiento, Probabilidad de Incumplimiento incluyendo la categorización de etapas y la Severidad de la pérdida de cada crédito, los cuales se explican y definen de la siguiente manera:

#### - Segmentación de etapas

El primer paso para determinar la ELC es la segmentación por etapas de los créditos comerciales y de consumo, dicha determinación se realiza en apego a su situación actual y posible deterioro futuro, brindando así cumplimiento a la visión prospectiva requerida en el modelo de deterioro establecido por la Compañía.

Un elemento fundamental para la asignación de etapas es el periodo de estudio de la información histórica. Lo anterior, con el fin de encontrar patrones de comportamiento en la cartera y determinar cuáles son los elementos que indicarán un deterioro en los créditos. Este periodo de información está compuesto por el periodo histórico y el de observación:

Periodo histórico: Se analizan los 12 meses anteriores a la fecha de calificación con la finalidad de encontrar características de los créditos que pudieran predecir su comportamiento futuro o calidad crediticia.

Periodo de observación: En los siguientes 12 meses se analiza si el acreditado cayó o no en incumplimiento dadas las características que se determinaron en el periodo histórico.

#### *Asignación de etapas*

Etapa 1: Créditos con bajo riesgo de incumplimiento. Son todos aquellos créditos en los que el riesgo de incumplimiento no se ha incrementado significativamente desde su reconocimiento inicial. Los Créditos sanos que no presentan indicios de deterioro en el periodo de observación definido se alojan en esta etapa.

28.

Etapa 2: Créditos con incremento significativo de riesgo de incumplimiento. Se considerará a un crédito en etapa 2 cuando se encuentra un incremento significativo en el riesgo del crédito desde el reconocimiento inicial hasta la fecha de evaluación. La característica definida para esta etapa será diferente para los créditos comerciales y de consumo:

- Cartera comercial: Se consideran en etapa 2 los créditos con dos atrasos en los últimos 12 meses o créditos que se encuentren reestructurados
- Cartera de consumo: Se considerarán en etapa 2 a los créditos con 2 atrasos en los últimos 12 meses o créditos que se encuentren reestructurados.

Etapa 3: Créditos con riesgo alto de incumplimiento. Se considera a un crédito en etapa 3 cuando se tiene una Probabilidad de Incumplimiento igual al 100% que se encuentren en estatus de vencido a la fecha de análisis.

La asignación de etapas para cada uno de los créditos de la cartera comercial y de consumo requiere de un análisis de incumplimiento observado en un periodo de análisis de acuerdo con las características mencionadas anteriormente. En otras palabras, se han agrupado los créditos con base en su desempeño de pago de doce meses y se calculó una probabilidad de incumplimiento para cada segmento.

- Probabilidad de Incumplimiento (PI)

Posterior a la asignación de etapas, la PI inicial se determina con base en la experiencia que la Compañía ha demostrado de manera histórica en sus créditos y se mide como un porcentaje entre 0% y 100%, que se puede incrementar por diversos factores derivados de la experiencia de pago del acreditado.

El modelo de PI implica el desarrollo de un método que utilice la información histórica de la Compañía. Este método se utiliza para el cálculo de la PI de doce meses y la PI de la vida completa del crédito. En el caso de que exista un incumplimiento constatado o el atraso sea igual o mayor a cuatro meses, la PI tomará el valor de 100%.

Dependiendo de la etapa en la que se encuentre el crédito será asignada la PI que se utilizará para calcular la reserva. Si el crédito se encuentra en Etapa 1, se debe calcular con la PI de 12 meses, si se encuentra en Etapa 2 se debe calcular con la PI de la vida completa del crédito (lifetime) y, si se encuentra en Etapa 3 la PI será del 100%.

El cálculo de la PI de 12 meses y lifetime se genera mediante la utilización de matrices de transición, las cuales buscan la estimación de la probabilidad de migración de los créditos entre los diferentes niveles de atrasos después de cierto periodo de tiempo. Para determinar las probabilidades de transición se analiza el comportamiento de los saldos en el tiempo, incluyendo el efecto de prepagos.

La cartera comercial de Grupo tiene un promedio de vida de 24 meses, mientras que la cartera de consumo es de 45 meses.

- Severidad de la pérdida (SP)

La SP se define como la intensidad de la pérdida en caso de incumplimiento expresada como porcentaje del saldo insoluto, una vez tomados en cuenta el valor de las garantías y costos de recuperación.

La SP se determina considerando experiencia histórica y condiciones actuales. La SP es el resultado de recuperar una parte o el total de los flujos de efectivo de los créditos que cayeron en incumplimiento. Al determinar la SP se consideran los colaterales y otras garantías crediticias que se tengan.

La Compañía considera dentro de su metodología de calificación el parámetro de severidad de pérdida instruido en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito (en adelante las Disposiciones) emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (en adelante CNBV). Los porcentajes aplicables para cada tipo de crédito de la Compañía de acuerdo con las Disposiciones son porcentajes que se calculan en base a información histórica del mercado siendo confiable y sustentado estadísticamente.

- Exposición al Incumplimiento (EAD)

La exposición se define como la posición esperada, bruta de reservas, de la operación de crédito si se produce el incumplimiento del deudor. La exposición al Incumplimiento se resume al saldo insoluto que presentan los créditos al momento del cálculo de las reservas.

ii) Pasivos financieros

- Reconocimiento inicial y medición

Los pasivos financieros se clasifican a la fecha de su reconocimiento inicial, según corresponda, como pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y créditos, cuentas a pagar o derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficaz.

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable y para los préstamos y créditos y las cuentas a pagar se netean los costos de transacción directamente atribuibles.

Los pasivos financieros de la Compañía incluyen cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar, préstamos, contratos de garantía financiera e instrumentos financieros derivados.



30.

- Medición posterior

La medición posterior de los pasivos financieros depende de su clasificación de la siguiente manera:

Préstamos

Tras el reconocimiento inicial, los préstamos y los créditos se valoran al costo amortizado usando el método del tipo de interés efectivo. Las pérdidas y ganancias se reconocen en el estado de resultados cuando se dan de baja los pasivos, así como los intereses devengados de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

El costo amortizado se calcula teniendo en cuenta cualquier descuento o prima de adquisición y las cuotas o costos que sean parte integral del método del tipo de interés efectivo. Los intereses devengados de acuerdo con dicho tipo de interés efectivo se incluyen en el epígrafe de "Gastos financieros" del estado de resultados.

Esta categoría es la que generalmente se aplica a los préstamos y créditos con intereses.

Baja o cancelación de pasivos financieros

Un pasivo financiero se da de baja cuando la obligación se extingue, cancela o vence. Cuando un pasivo financiero existente se reemplaza por otro del mismo prestamista en condiciones sustancialmente diferentes, o cuando las condiciones de un pasivo existente son sustancialmente modificadas, dicho intercambio o modificación se tratan como una baja del pasivo original y el reconocimiento de la nueva obligación. La diferencia en los valores en libros respectivos se reconoce en el estado de resultados.

iii) Compensación de instrumentos financieros

Los activos financieros y los pasivos financieros son objeto de compensación, presentándose el importe neto correspondiente en el estado de situación financiera, si:

- Se tiene actualmente un derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos, y
- Se tiene la intención de liquidarlos por el importe neto o de realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente.

2.3.16 Instrumentos financieros derivados y coberturas contables

Reconocimiento inicial y valoración posterior

La Compañía utiliza tales como compraventas a plazo de divisas, permutas de tipos de interés con el objetivo de mitigar el riesgo de tasas de interés y riesgo de tipo de cambio.

Los derivados se registran inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan al valor razonable en cada fecha de cierre. Si su valor es positivo, se registran en el rubro "Instrumentos financieros derivados". Si su valor es negativo, se registran en el rubro "otros pasivos financieros corrientes".

En 2018, la Compañía utilizó la contabilidad de cobertura. Para contabilizar las coberturas, éstas se clasifican como:

- Coberturas del valor razonable, cuando cubren la exposición a cambios en el valor razonable de un activo o pasivo registrado o de un compromiso firme no registrado.
- Coberturas de flujos de efectivo, cuando cubren la exposición a la variabilidad de los flujos de efectivo que es atribuible bien a un riesgo concreto asociado a un activo o pasivo registrado o a una transacción prevista altamente probable, bien al riesgo de tipo de cambio en un compromiso firme no registrado.
- Coberturas de la inversión neta en un negocio en el extranjero

Al principio de la relación de cobertura, la Compañía designa y documenta formalmente la relación de cobertura que se desea aplicar y el objetivo de gestión del riesgo y la estrategia para aplicar la cobertura.

A partir del 1 de enero de 2018, la documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, el elemento cubierto, la naturaleza del riesgo cubierto y la forma en que la Compañía evaluará si la relación de cobertura cumple los requisitos de eficacia de la cobertura (junto con su análisis de las causas de ineficacia de la cobertura y el modo de determinar la razón de cobertura). Una relación de cobertura califica para la contabilidad de cobertura si cumple con todos los requisitos de eficacia siguientes:

- Existe una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.
- El riesgo de crédito no ejerce un efecto dominante sobre los cambios de valor resultantes de esa relación económica.
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Compañía realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la Compañía realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Las coberturas que cumplen todos los criterios para la contabilización de coberturas se registran del siguiente modo:

#### *Coberturas de flujos de efectivo*

La parte eficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce directamente en otros resultados integrales, mientras que la parte ineficaz se reconoce inmediatamente en el estado de resultados. La reserva por cobertura de flujos de efectivo se ajusta para que sea igual al menor de la ganancia o pérdida acumulada del instrumento de cobertura y al cambio acumulado en el valor razonable de la partida cubierta.

32.

Para cualquier otra cobertura de flujos de efectivo, la cantidad acumulada en otro resultado integral se reclasifica a resultados como un ajuste por reclasificación en el mismo ejercicio o ejercicios durante los cuales los flujos de efectivo cubiertos afecten al resultado.

Si se interrumpe la contabilidad de la cobertura de flujos de efectivo, la cantidad que se ha acumulado en otros resultados integrales debe permanecer en otro resultado integral acumulado si aún se espera que ocurran los flujos de efectivo futuros cubiertos. De lo contrario, la cantidad debe ser reclasificada inmediatamente a resultados como un ajuste por reclasificación. Después de la interrupción, una vez que se produce el flujo de efectivo cubierto, cualquier cantidad restante incluida en otros resultados integrales debe contabilizarse según la naturaleza de la transacción cubierta como se ha descrito anteriormente.

En la nota 15 se describen las características de los instrumentos financieros derivados contratados por la Compañía.

#### 2.3.17 Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor entre su costo y a su valor neto realizable. El costo se determina por el método promedio ponderado. El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye, las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación indirectos destinados a dejar los bienes en condiciones de ser comercializados. No incluyen los costos por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta y distribución aplicables.

Adicionalmente se efectúan estimaciones por obsolescencia de materias primas y productos terminados, con base a la rotación y antigüedad de las partidas involucradas.

#### 2.3.18 Deterioro de activos no financieros

La Compañía evalúa a la fecha de los estados financieros si existen indicios de que un activo pudiera estar deteriorado. Si existe algún indicio, o cuando se requieren pruebas anuales de deterioro para un activo, la Compañía estima el monto por recuperar del activo. El monto por recuperar de un activo es el mayor entre el valor razonable del activo o de la UGE menos el costo de venta y su valor de uso. El monto por recuperar se determina para los activos individuales, a menos de que el activo no genere flujos de entrada de efectivo que no dependan en gran medida de los de otros activos o grupos de activos. Cuando el valor neto en libros de un activo o UGE excede su monto por recuperar, se considera que el activo está deteriorado y se castiga a su monto por recuperar.

Para calcular el valor en uso, los flujos de efectivo estimados futuros son descontados a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales de mercado del valor del dinero a través del tiempo y los riesgos específicos del activo. Para determinar el valor razonable menos los costos de venta, se toman en cuenta las transacciones recientes de mercado, si se pueden identificar. Si no pueden identificarse dichas transacciones, se utiliza un modelo apropiado de valuación.

La Compañía basa su cálculo de deterioro en presupuestos detallados y cálculos proyectados, los cuales se elaboran por separado para cada una de las unidades generadoras de efectivo a las que se asignan los activos individuales. Estos presupuestos y cálculos proyectados por lo general cubren un periodo de cinco años. Para mayores periodos, la tasa de crecimiento a largo plazo se calcula y aplica a los flujos de efectivo futuros del proyecto después del quinto año.

Las pérdidas por deterioro de las operaciones continuas, incluyendo deterioro de los inventarios, se reconocen en el estado de resultados en las categorías de gastos congruentes con la función del activo deteriorado.

Los siguientes criterios también se aplican para evaluar el deterioro de los activos específicos:

- Crédito mercantil

El crédito mercantil se somete a pruebas de deterioro en forma anual (al 31 de diciembre) y cuando las circunstancias indican que el valor neto en libros podría estar deteriorado.

El deterioro se determina para el crédito mercantil evaluando el monto por recuperar de cada unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) con la que se relaciona el crédito mercantil. Cuando el monto por recuperar de la unidad generadora de efectivo es menor que su valor neto en libros, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro que se relacionan con el crédito mercantil no pueden revertirse en periodos futuros.

#### 2.3.19 Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo están representados por depósitos bancarios e inversiones en instrumentos líquidos, con vencimientos menores a tres meses. Estos montos se presentan al costo más intereses devengados, importe que es similar a su valor de mercado.

#### 2.3.20 Provisiones

- Aspectos Generales

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía:

- Tiene una obligación presente (legal o asumida) como resultado de un evento pasado,
- Es probable que se requiera la salida de recursos que incorporan beneficios económicos para liquidar la obligación y cuando,
- Pueda hacerse una estimación confiable del monto de la obligación.

34.

En los casos en los que la Compañía espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, por ejemplo, en el caso de un contrato de seguros, el reembolso se reconoce como un activo separado, pero únicamente en los casos en los que dicho reembolso sea virtualmente cierto.

El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado de resultados neto de los reembolsos efectuados.

Si el efecto del valor del dinero a través del tiempo es significativo, las provisiones se descuentan utilizando la tasa vigente antes de impuestos que refleja, en su caso, el riesgo específico del pasivo correspondiente. En estos casos, el incremento en la provisión se reconoce como costo de financiamiento.

#### Provisiones por reestructuración

Las provisiones por reestructuración solo se registran cuando se cumplen los criterios de reconocimiento para las provisiones:

(i) hay un plan formal detallado que identifica el correspondiente negocio o parte del negocio en reestructuración, su ubicación y número de empleados afectados, una estimación detallada de los costos relacionados y el calendario establecido; y (ii) los trabajadores afectados han sido informados de las líneas principales del plan.

#### 2.3.21 Beneficios posteriores al empleo y otros beneficios a empleados

Se tiene la política de otorgar pensiones de retiro mediante planes de pensiones definidos que cubren a todos sus trabajadores. Las pensiones se determinan con base en las compensaciones de los empleados en su último año de trabajo, los años de antigüedad en la Compañía y su edad al momento del retiro.

Las primas de antigüedad que se cubren al personal se determinan con base en lo establecido en la Ley Federal del Trabajo (LFT). Asimismo, la LFT establece la obligación de hacer ciertos pagos al personal que deje de prestar sus servicios en ciertas circunstancias.

Los costos de pensiones, primas de antigüedad y beneficios por terminación, se reconocen anualmente con base en cálculos efectuados por actuarios independientes, mediante el método de crédito unitario proyectado utilizando hipótesis financieras en términos nominales. La última valuación actuarial se efectuó en el mes de noviembre de 2019. Los costos derivados de ausencias compensadas, como lo son las vacaciones, se reconocen de forma acumulativa por la que se crea la provisión respectiva.

El gasto por Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) causada se presenta dentro de los costos y gastos de venta y administración en el estado de resultados.

### 2.3.22 Concentración de riesgos

La Compañía invierte una porción de sus excedentes de efectivo en instrumentos financieros de instituciones financieras y ha seguido la práctica de dar seguimiento a su portafolio de inversiones y sus vencimientos correspondientes para mantener su seguridad y liquidez a un nivel razonable.

La Compañía considera no tener una concentración de riesgo importante en sus cuentas por cobrar, debido a la alta rotación de estas cuentas y una porción importante de las ventas se hacen en efectivo. A pesar de que la mayoría de las compras de gas carbónico, botellas de vidrio y tapas se efectúan a proveedores únicos, la Compañía considera que existen fuentes alternativas para la compra de estos insumos.

Los principales riesgos a los que se encuentra expuesta la Compañía son riesgos en el flujo de efectivo, riesgo de liquidez, riesgo de mercado y riesgo de crédito. El riesgo de crédito representa la pérdida que sería reconocida en caso de que las contrapartes no cumplieran de manera integral las obligaciones contratadas. La Compañía también está expuesta a riesgos de mercado provenientes de cambios en tasas de interés y de las fluctuaciones en los tipos de cambio.

Los instrumentos financieros que potencialmente ocasionarían concentraciones de riesgo crediticio, son el efectivo y equivalentes, cuentas por cobrar a clientes e instrumentos financieros derivados. El efectivo y equivalentes e instrumentos financieros derivados se mantienen con distintas instituciones financieras.

El riesgo crediticio en cuentas por cobrar está diversificado, debido a la base de clientes y su dispersión geográfica. Se realizan evaluaciones de crédito continuas de las condiciones crediticias de los clientes y no se requiere de colateral para garantizar su recuperabilidad.

#### Riesgo de crédito

Representa la pérdida que sería reconocida por la Compañía en caso de que los clientes o contrapartes de un instrumento financiero no cumplieran de manera integral las obligaciones contratadas. Este riesgo se origina principalmente por el efectivo y equivalentes, las inversiones en valores y las cuentas por cobrar a clientes.

El riesgo crediticio en fondos líquidos e instrumentos financieros está limitado porque las contrapartes son bancos con altas calificaciones crediticias asignadas por agencias calificadoras de créditos internacionales.

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito está influenciada principalmente por las características individuales de cada cliente. También se consideran situaciones tales como garantías otorgadas, ubicación geográfica, tipo de industria, experiencia de recuperación de saldos vencidos y calificación crediticia. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía reconoce una estimación para riesgos crediticios para hacer frente al riesgo de crédito, la cual se mide con base en metodologías empleadas por la banca múltiple en el mercado mexicano y que permiten medir las pérdidas esperadas del portafolio.

36.

El riesgo crediticio en cuentas por cobrar está diversificado, debido a la base de clientes y su dispersión geográfica. La Compañía ha adoptado una política de tratar únicamente con contrapartes solventes, en su caso, como un medio para mitigar el riesgo de pérdida financiera por incumplimientos. Antes de formalizar los contratos financieros, la solvencia económica del cliente es evaluada siguiendo las políticas establecidas por la Compañía. Las cuentas y documentos por cobrar están respaldados por el equipo de transporte y maquinaria objeto del contrato. Como una condición de los contratos, el cliente es obligado a mantener asegurado el bien objeto del contrato.

La Compañía cuenta con una alta rotación de cuentas por cobrar en la división de bebidas, de ahí que la administración piensa que el riesgo crediticio es mínimo debido a la naturaleza de sus negocios, donde una gran parte de sus ventas son liquidadas en efectivo.

#### Riesgo de mercado

El riesgo de mercado se refiere a las pérdidas financieras en las que se puede incurrir debido a los cambios en los precios de variables del mercado, tales como tasas de interés y tipos de cambio de moneda extranjera.

El riesgo de tasas de interés se refiere a la posible pérdida financiera derivada de que el valor de mercado o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen como resultado de cambios en las tasas de interés de mercado.

La Compañía invierte una porción de sus excedentes de efectivo en instrumentos financieros de instituciones financieras y ha seguido la práctica de dar seguimiento a su portafolio de inversiones y sus vencimientos correspondientes para mantener su seguridad y liquidez a un nivel razonable.

#### Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable o flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a cambios en las tasas de interés del mercado.

La Compañía está expuesta al riesgo de tasa de interés porque ésta y sus subsidiarias piden prestado fondos a tasas de interés fijas y variables. La Compañía maneja el riesgo manteniendo una combinación apropiada entre préstamos a tasa fija y variable y por el uso de los diferentes instrumentos financieros derivados. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que junto con las perspectivas de las tasas de interés y el afán del riesgo definido, asegurar que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables.

El Comité de Inversión de la compañía, ha autorizado la compra de CAP's de tasas de interés y Collares de opciones de tasas de interés para reducir su exposición al riesgo de tasas de interés. Estos instrumentos se reconocen en el estado de situación financiera a su valor razonable, el cual se determina con información de mercado. En todos los casos, la Compañía mantiene una posición larga (call largo), razón por la cual, la máxima exposición de pérdida corresponde al monto de las primas pagadas al momento de la contratación. Estos instrumentos se valúan con base en el modelo Black & Scholes.

## Riesgo de liquidez

Cada una de las compañías subsidiarias de la Compañía generalmente financia sus requerimientos operacionales y de capital de manera independiente.

Actualmente, la administración de la Compañía espera continuar financiando sus operaciones y requerimientos de capital principalmente al nivel de sus compañías subsidiarias. No obstante, pueden decidir incurrir en deuda en la Compañía controladora en el futuro para financiar las operaciones y requerimientos de capital de las subsidiarias de la Compañía o adquisiciones, inversiones o gastos de capital significativos. Como Compañía controladora, Bepensa depende de dividendos y otras distribuciones de sus subsidiarias para amortizar los intereses de la deuda de la Compañía.

La principal fuente de liquidez de la Compañía ha sido generalmente el efectivo generado de sus operaciones.

La máxima responsabilidad de la administración de riesgos de liquidez descansa en el consejo de administración, quien ha establecido un marco apropiado de administración de riesgos de liquidez para poder administrar los requerimientos de fondeo y liquidez a corto, mediano y largo plazo de la Compañía. La Compañía administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas y compromisos en líneas de crédito, continuamente monitoreando el pronóstico y flujos de efectivo reales y cotejando los perfiles de vencimiento de activos y pasivos financieros. La Compañía tiene acceso a obtener crédito para enfrentar necesidades en tesorería.

La administración de la Compañía estima que sus fuentes de liquidez al 31 de diciembre de 2019 fueron adecuadas para conducir los negocios de sus subsidiarias y que tendrá suficiente capital de trabajo disponible para cumplir sus demandas de gastos y necesidades financieras en 2019 y en los años posteriores.

La Compañía presenta las fechas de vencimiento asociadas con sus pasivos a largo plazo al 31 de diciembre de 2019, ver Nota 13.

La Compañía generalmente realiza pagos asociados con sus pasivos a largo plazo con efectivo generado de sus operaciones.

## Gestión del capital

El Comité de Riesgos y el Consejo de Administración monitorean el riesgo de liquidez y establecen políticas para la Administración del capital, además, revisan los flujos esperados por cobrar y por pagar derivados de las operaciones de crédito y sus fuentes de fondeo. Esos órganos también evalúan el nivel de flujos de efectivo necesarios para la operación de la Compañía con el propósito de establecer el monto de dividendos disponibles para los accionistas de manera anual.



38.

### Riesgo operativo

Es la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento, almacenamiento y registro de las operaciones de la Compañía. Al respecto, la Compañía considera que se encuentra expuesta a un nivel de riesgo bajo, ya que cuenta con diversas actualizaciones y certificaciones de procesos requeridas para su operación, además de que el área de auditoría interna y contraloría interna se enfocan a la identificación de riesgos y seguimiento a la implementación de los controles correspondientes en los procesos con el fin de minimizar la posibilidad de su materialización.

### Riesgo tecnológico

Este riesgo corresponde a la pérdida potencial por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información. Respecto a este riesgo, la Compañía cuenta con manuales de políticas y procedimientos en donde se establece, entre otros, los controles implementados para mitigar la exposición a este riesgo. El área de sistemas identifica constantemente aquellos casos en donde los equipos, software y otros recursos tecnológicos empleados por la Compañía presentan fallas por errores de programación, obsolescencia u otros factores, haciendo los requerimientos de inversión correspondientes a la Dirección General para su revisión y aprobación.

### Riesgo legal

El riesgo legal es la pérdida potencial por el incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas y judiciales desfavorables y la aplicación de sanciones. El área legal, el área fiscal y el área de normatividad dan seguimiento a los asuntos legales, fiscales y regulatorios de la Compañía, mientras que las áreas de auditoría interna y de normatividad realizan revisiones de cumplimiento sobre esos asuntos.

## 2.4 Cambios en políticas contables y desgloses

### Normas e interpretaciones nuevas y modificadas

La Compañía ha aplicado la NIIF 15 y la NIIF 9 por primera vez. La naturaleza y el efecto de los cambios por la adopción de estas nuevas normas contables se describen a continuación.

La compañía no ha aplicado anticipadamente ninguna norma, interpretación o modificación que haya sido emitida pero que no sea efectiva todavía.

### NIIF 16 Arrendamientos

La NIIF 16 sustituye a la NIC 17 Arrendamientos, la CINIIF 4 determina si un acuerdo contiene un arrendamiento, SIC-15 Arrendamientos operativos-Incentivos y SIC-27 Evaluación de la sustancia de las transacciones que involucran lo legal forma de arrendamiento. La norma establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y divulgación de arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan la mayoría de los arrendamientos en el balance general.

La contabilidad del arrendador bajo la NIIF 16 no ha cambiado sustancialmente desde la NIC 17. Los arrendadores continuarán clasificando arrendamientos como arrendamientos operativos o financieros utilizando principios similares a los de la NIC 17. Por lo tanto, la NIIF 16 no tiene un impacto para los arrendamientos donde la Compañía es el arrendador.

Tras la adopción de la NIIF 16, la Compañía aplicó un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos excepto para arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor. Consulte la Nota 2.3.11 Arrendamientos para la política contable que comienza el 1 de enero de 2019. La norma proporciona requisitos de transición específicos y expedientes prácticos, que han sido aplicados por la Compañía.

- Arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos financieros

La Compañía no modificó los saldos iniciales de los activos y pasivos reconocidos en la fecha inicial para aquellos arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos financieros (es decir, los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento igual a los activos y pasivos de arrendamiento reconocidos según la NIC 17). Los requisitos de la NIIF 16 se aplicaron a los arrendamientos a partir del 1 de enero de 2019.

- Arrendamientos contabilizados anteriormente como arrendamientos operativos

La Compañía reconoció los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamientos para aquellos arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos, excepto arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor. Los activos por derecho de uso fueron reconocidos en base a un monto igual a los pasivos por arrendamiento, ajustado por el importe de cualquier pago anticipado o acumulado. Los pasivos por arrendamiento se reconocieron con base en el valor presente de los pagos de arrendamiento restantes, descontados utilizando la tasa de interés incremental a la fecha de la aplicación inicial.

La Compañía utilizó el método de transición retrospectivo simplificado con algunos recursos prácticos, bajo este método no se recalcula la información para efectos comparativos, en su lugar se reconoce el efecto acumulado de la aplicación inicial de esta norma como un cambio en las ganancias acumuladas en la fecha de adopción inicial, sin embargo, la Compañía no tuvo efectos ya que el activo por derecho de uso se reconoció por un importe igual a los pasivos por arrendamiento. La Compañía aplicó los siguientes recursos prácticos en la aplicación inicial:

- Usó una tasa de descuento única para una cartera de arrendamientos con características razonablemente similares.
- Se basó en su evaluación de si los arrendamientos son onerosos inmediatamente antes de la fecha de aplicación inicial como una alternativa a una revisión por deterioro.
- Aplicó las exenciones de arrendamientos a corto plazo a los arrendamientos con plazo de arrendamiento que finalizan dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de aplicación inicial.

40.

- Excluyó los costos directos iniciales de la medición del activo por derecho de uso en la fecha de aplicación inicial
- Utilizó su conocimiento previo para determinar el plazo del arrendamiento donde el contrato contenía opciones para extender o rescindir el alquiler.

Según lo anterior, al 1 de enero de 2019:

- Los activos por derecho de uso de \$87,561 se reconocieron y presentaron por separado en el estado financiero posición.
- Pasivos de arrendamiento adicionales de \$90,876 fueron reconocidos.
- Los pasivos por impuestos diferidos disminuyeron en \$995 debido al impacto del impuesto diferido de los cambios en los activos y pasivos.
- El efecto neto de estos ajustes se registró en el resultado del ejercicio.

Interpretación CINIIF 23 Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto a la renta

La Interpretación aborda la contabilización del impuesto sobre la renta cuando los tratamientos fiscales implican incertidumbre que afecta la aplicación de la NIC 12 Impuesto sobre la renta. La norma no aplica a impuestos o gravámenes fuera del alcance de la NIC 12, ni incluye específicamente requisitos relacionados con intereses y multas asociadas con tratamientos fiscales inciertos. La interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- Si una entidad considera tratamientos fiscales inciertos por separado
- Las suposiciones que hace una entidad sobre el examen de los tratamientos fiscales por parte de las autoridades fiscales.
- Cómo una entidad determina la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases impositivas, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas impositivas
- Cómo una entidad considera cambios en hechos y circunstancias

La Compañía determina si se debe considerar cada tratamiento fiscal incierto por separado o junto con uno o más tratamientos fiscales inciertos, y utiliza el enfoque que predice mejor la resolución de la incertidumbre.

La Compañía aplica juicios significativos en la identificación de tratamientos fiscales inciertos sobre el impuesto sobre la renta. Dado que la Compañía opera en un entorno internacional, la evaluación se realiza sobre el impacto en los estados financieros consolidados.

Tras la adopción de la Interpretación, la Compañía consideró no tiene posiciones fiscales inciertas. La Interpretación no tuvo impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Compañía.

#### Modificaciones a la NIIF 9: Características de prepago con compensación negativa

Bajo la NIIF 9, un instrumento de deuda puede medirse al costo amortizado o al valor razonable a través de otro resultado integral, siempre que los flujos de efectivo contractuales sean 'únicamente pagos de capital e intereses sobre el monto principal pendiente' (el criterio SPPI) y el instrumento se mantiene dentro del modelo de negocio para esa clasificación. Las modificaciones a la NIIF 9 aclaran que un activo financiero pasa el criterio SPPI independientemente de un evento o circunstancia que cause la terminación anticipada del contrato e independientemente de qué parte paga o recibe una compensación razonable por la terminación anticipada del contrato. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

#### Modificaciones a la NIC 19: Modificación del plan, reducción o liquidación

Las modificaciones a la NIC 19 abordan la contabilidad cuando se produce una modificación, reducción o liquidación del plan durante un período de informe. Las enmiendas especifican que cuando una enmienda, reducción o liquidación del plan ocurre durante el período de informe anual, se requiere que una entidad determine el costo actual del servicio para el resto del período posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, utilizando los supuestos actuariales se utiliza para volver a medir el pasivo (activo) por beneficios definidos neto que refleja los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento. También se requiere que una entidad determine el interés neto para el resto del período posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan utilizando el pasivo (activo) por beneficios definidos neto reflejando los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento, y la tasa de descuento utilizada para volver a medir ese pasivo (activo) por beneficio definido neto.

Las modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía, ya que no tenía plan de enmiendas, reducciones o acuerdos durante el período.

#### Modificaciones a la NIC 28: participaciones a largo plazo en asociadas y negocios conjuntos

Las modificaciones aclaran que una entidad aplica la NIIF 9 a las participaciones a largo plazo en una asociada o negocio conjunto para que el método de participación no se aplica pero que, en esencia, forma parte de la inversión neta en la asociada o empresa conjunta (intereses a largo plazo). Esta aclaración es relevante porque implica que la pérdida crediticia esperada el modelo de la NIIF 9 se aplica a dichos intereses a largo plazo.

Las modificaciones también aclararon que, al aplicar la NIIF 9, una entidad no tiene en cuenta ninguna pérdida de la asociada o negocio conjunto, o cualquier pérdida por deterioro de la inversión neta, reconocida como ajustes en la inversión neta en la asociada o negocio conjunto que surja de la aplicación de la NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados ya que la Compañía no tiene intereses a plazo en sus asociadas.

42.

## Mejoras anuales a las NIIF - Ciclo 2015-2017

Estas mejoras incluyen:

### NIIF 3 Combinaciones de negocios

Estas modificaciones aclaran que, cuando una entidad obtiene el control de un negocio que antes era una operación conjunta, debe aplicar los requerimientos de las combinaciones de negocios realizadas por etapas, valorando nuevamente al valor razonable las participaciones mantenidas previamente en los activos y pasivos de la operación conjunta. Al hacerlo, el adquirente vuelve a valorar la totalidad de su participación previa en la operación conjunta.

Una entidad aplicará estas modificaciones a las combinaciones de negocios cuya fecha de adquisición sea en los ejercicios que comiencen el 1 de enero de 2019 o posteriormente, permitiéndose su aplicación anticipada.

Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros de la Compañía ya que se realizaron transacciones en donde la Compañía haya obtenido el control de una operación conjunta.

### NIIF 11 Acuerdos conjuntos

Estas modificaciones aclaran que, cuando una entidad participa, pero no tiene control, en una operación conjunta y obtiene el control conjunto de esa operación conjunta, que es un negocio de acuerdo con la NIIF 3, no valorará nuevamente al valor razonable las participaciones mantenidas previamente en los activos y pasivos de la operación conjunta.

Una entidad aplicará estas modificaciones a las transacciones en que se obtenga control conjunto de los ejercicios que comiencen el 1 de enero de 2019 o posteriormente, permitiéndose su aplicación anticipada.

Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros de la Compañía ya que se realizaron transacciones en donde la Compañía haya obtenido el control de una operación conjunta.

### NIC 12 Impuesto sobre beneficios

Las modificaciones aclaran que las consecuencias fiscales de los dividendos dependen más de las transacciones o sucesos pasados que generaron ese beneficio distribuible que de la distribución a los propietarios. Por tanto, una entidad reconoce las consecuencias fiscales de un dividendo en resultados, en otro resultado integrado en patrimonio neto dependiendo de cómo registre la entidad esas transacciones o sucesos pasados.

La Compañía aplica estas modificaciones a los ejercicios que comiencen el 1 de enero de 2019 o posteriormente, permitiéndose su aplicación anticipada. Cuando una entidad aplique por primera vez estas modificaciones, lo hará desde la fecha de inicio del ejercicio comparativo más antiguo.

Los impuestos diferidos, consecuencia de las ganancias no reembolsadas de subsidiarias y asociadas, se consideran como diferencias temporarias, excepto cuando se puede controlar el momento de la reversión de las diferencias temporarias y es probable que las diferencias temporarias no se reviertan en el futuro previsible. Los impuestos retenidos sobre las ganancias extranjeras remitidas son acreditables a los impuestos mexicanos, por lo tanto, en la medida en que se realice una remesa, el impuesto diferido se limitaría a la diferencia incremental entre la tasa impositiva mexicana y la tasa del país remitente. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no ha registrado impuesto diferido por las ganancias del extranjero no repatriadas.

Dado que la práctica actual la Compañía está en línea con estas modificaciones, la Compañía no tuvo ningún efecto en sus estados financieros consolidados.

#### NIC 23 Costos por intereses

Las modificaciones aclaran que una entidad considera parte de sus costos por intereses generales cualquier costo por intereses originalmente incurrido para desarrollar un activo cualificado cuando sustancialmente todas las actividades necesarias para preparar el activo para su uso o venta se han completado.

La Compañía aplica estas modificaciones a los costos por intereses incurridos desde el inicio del ejercicio en que se apliquen las modificaciones, las cuales se aplican a los ejercicios que comiencen el 1 de enero de 2019 o posteriormente, permitiéndose su aplicación anticipada.

Dado que la práctica actual de la Compañía está en línea con estas modificaciones, la compañía no tuvo ningún efecto en sus estados financieros consolidados.

#### 2.5. Juicios y estimaciones contables

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la Nota 2.3, la administración requiere hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre el valor en libros de los activos y pasivos que no son fácilmente observables de otras fuentes. Las estimaciones y supuestos asociados se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las estimaciones y supuestos subyacentes se revisan continuamente. Las revisiones de estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se revisa la estimación, si la revisión afecta únicamente ese periodo o durante el periodo de revisión, y a futuros periodos si la revisión de la estimación afecta tanto el periodo de revisión como futuros periodos.

44.

### *Juicios*

En el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía, la administración ha emitido los siguientes juicios los cuáles tienen los más significativos efectos en el reconocimiento de los montos en los estados financieros consolidados.

#### Fuentes clave de incertidumbre de la estimación

Los siguientes son supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre de la estimación al final del ejercicio, que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material al valor en libros de los activos y pasivos en el siguiente ejercicio anual. Sin embargo, las circunstancias y supuestos existentes sobre desarrollos futuros pueden cambiar debido a los cambios en el mercado o circunstancias que surjan más allá del control de la Compañía. Estos cambios se reflejan en los supuestos cuando ocurren.

#### Deterioro de activos intangibles de vida indefinida, crédito mercantil y otros activos de larga duración depreciables

Los activos intangibles con vida indefinida así como el crédito mercantil están sujetos a pruebas de deterioro anuales. Existe deterioro cuando el valor en libros de un activo o la unidad generadora de efectivo excede su valor de recuperación, que es el mayor entre su valor razonable menos costos por venta y su valor en uso. El cálculo del valor razonable menos costos de venta se basa en información disponible de transacciones de venta obligatorias en operaciones a valor de mercado de activos similares o precios de mercado observables menos costos incrementales por disposición del activo. Para determinar si los activos están deteriorados, la Compañía calcula inicialmente un estimado del valor en uso de las unidades generadoras de efectivo a las cuales se han asignado esos activos. El cálculo del valor en uso requiere que la administración estime los flujos de efectivo futuros que se esperan generar de la unidad generadora de efectivo y la tasa de descuento conveniente para calcular el valor presente. La Compañía revisa anualmente el valor en libros de los activos intangibles con vida indefinida y el crédito mercantil por deterioro con base en técnicas de valuación reconocidas. Mientras que la Compañía piensa que sus estimaciones son razonables, diferentes supuestos sobre esas estimaciones podrían afectar materialmente sus evaluaciones. Las pérdidas por deterioro se reconocen en los resultados del ejercicio en el periodo en que se determina el deterioro correspondiente.

La Compañía evalúa cada año si existe indicio de que un activo puede estar deteriorado. Si existe algún indicio o cuando se requiere una prueba anual de deterioro para un activo, la Compañía estima el valor de recuperación del activo. Cuando el valor en libros de un activo o unidad generadora de efectivo (UGE) excede su valor de recuperación, el activo se considera deteriorado y su valor es reducido a su valor de recuperación. Al evaluar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros esperados a su valor presente, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos para el activo. Al determinar el valor razonable menos costos de venta, se toman en cuenta las operaciones de mercado recientes, en caso de que existan. Si no se pueden identificar tales operaciones, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos se comparan con múltiplos de valuación u otros indicadores de valor razonable disponibles. Los supuestos claves utilizados para determinar el valor de recuperación para las UGEs de la Compañía, incluyendo, se explican más adelante en las Notas 13.

#### Vida útil de propiedad, planta y equipo y activos intangibles con vida útil definida

La propiedad, planta y equipo, incluyendo las botellas y cajas retornables de los cuales se espera obtener beneficios por un periodo mayor a un año; así como los activos intangibles con vida útil definida se deprecian o amortizan sobre su vida útil estimada. La Compañía basa sus estimaciones en la experiencia de su personal técnico, así como en su experiencia en la industria para activos similares.

#### Beneficios posteriores al retiro y otros beneficios a empleados

La Compañía evalúa anualmente la razonabilidad de los supuestos utilizados en los cálculos de beneficios posteriores al retiro y otros beneficios a empleados, tales como, la tasa de retorno, la tasa de incremento en los salarios, la tasa de descuento y la tasa inflacionaria esperada. La información sobre estos supuestos se describe en la Nota 19.

#### Valor razonable de instrumentos financieros

El valor razonable de los activos y pasivos financieros reconocido en los estados financieros consolidados que no proviene de valores de mercado, fue determinado utilizando técnicas de valuación que consideran el uso de modelos matemáticos. La información alimentada a estos modelos proviene de datos observables del mercado, cuando es posible, en caso de no existir información disponible, el juicio es requerido para determinar el valor razonable. Los juicios incluyen consideraciones de liquidez y los datos del modelo, como la volatilidad de los derivados de más largo plazo y tasas de descuento, tasas de amortización anticipada y supuestos de incumplimiento de pago por parte de las contrapartes.

#### Activos por impuesto a la utilidad diferido

Los activos por impuesto a la utilidad diferido se evalúan periódicamente, creando en su caso una estimación sobre aquellos montos por los que no existe una alta probabilidad de recuperación, con base en las utilidades fiscales futuras que se esperan generar. El juicio es requerido para determinar la estimación de los activos por impuesto a la utilidad diferido que puede reconocerse, basado en la probabilidad sobre la generación de utilidades y planeaciones fiscales futuras.



## Contingencias fiscales, laborales y legales y provisiones

La Compañía está sujeta a varias demandas y contingencias relacionadas con procesos fiscales, laborales y legales como se describe en la Nota 23. Debido a su naturaleza, dichos procesos legales involucran incertidumbres inherentes que incluyen, pero no se limitan, a resoluciones de la corte, negociaciones entre partes afectadas y acciones gubernamentales. La administración evalúa periódicamente la probabilidad de pérdida por esas contingencias y acumula una provisión y/o revela las circunstancias relevantes, según sea el caso. Si se considera probable la pérdida potencial de alguna demanda o proceso legal y el monto se puede estimar razonablemente, la Compañía crea una provisión por la pérdida estimada. El juicio de la administración debe determinar la probabilidad de pérdida y estima la cantidad debido a la naturaleza subjetiva de la pérdida.

### 2.6) Utilidad por acción

La utilidad neta básica y diluida por acción resulta de dividir la utilidad neta del año entre el promedio ponderado de las acciones en circulación durante el ejercicio. Para la determinación del promedio ponderado de las acciones en circulación.

### 2.7) Segmentos operativos

La información por segmentos se presenta de acuerdo a la información que utiliza la administración para la toma de decisiones. La información se presenta considerando las áreas geográficas en que opera la Compañía.

46.

La Administración de la Compañía es responsable de decidir sobre los recursos que deben asignarse a los diferentes segmentos, así como evaluar su rendimiento. Los ingresos entre segmentos y costos, los saldos intercompañía así como la inversión en acciones en las entidades consolidadas se eliminan en la consolidación y se reflejan en la columna de "eliminaciones".

En ningún segmento se registran ingresos de transacciones con un sólo cliente externo por un importe de al menos el 10% o más de los ingresos.

El Comité de Dirección Ejecutivo ("el comité" o "CODM" por sus siglas en inglés) es el responsable de la asignación de recursos y la evaluación del desempeño del segmento operativo. El Comité supervisa los resultados operativos y el desempeño de los indicadores, con el propósito de tomar decisiones sobre la ubicación de los recursos, la negociación global con los proveedores y la forma en que se gestionan los acuerdos con los clientes.

El Comité considera como un segmento a las áreas geográficas que desarrollan actividades de negocio de las que puede obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en gastos, cuyos resultados de operación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de la entidad para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento y evaluar su rendimiento. En relación a la generación de ingresos un 97% corresponde por venta de bebidas y un 3% de otros ingresos.

De acuerdo al mercado geográfico se presenta el estado de resultados:

Al 31 de diciembre de 2019:

	México	República Dominicana	Grupo Bepensa Bebidas
Ingresos:			
Ventas netas	\$ 11,301,655	\$ 3,414,299	\$ 14,715,954
Costo de ventas	5,667,585	2,142,504	7,810,089
Utilidad bruta	5,634,070	1,271,795	6,905,865
Gastos de venta	3,366,744	1,034,528	4,401,272
Gastos de administración	1,143,015	138,226	1,281,241
Otros ingresos, neto	(66,313)	14,292	(52,021)
Deterioro en el valor de los activos de larga duración	14,771		14,771
Utilidad de operación	1,175,853	84,749	1,260,602
Ingresos y gastos financieros:			
Ingresos financieros	11,417	2,964	14,381
Costos financieros	(281,523)	(43,248)	(324,771)
Pérdida cambiaria, neto	(67,378)	(38,094)	(105,472)
Utilidad por participación en las utilidades de compañías asociadas y negocios conjuntos	120,699		120,699
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	959,069	6,371	965,440
Impuestos a la utilidad	246,429	28,200	274,629
Utilidad del ejercicio	712,640	(21,830)	690,810

Al 31 de diciembre 2018:

	México	República Dominicana	Grupo Bepensa Bebidas
Ingresos:			
Ventas netas	\$ 10,476,390	\$ 3,325,745	\$ 13,802,135
Costo de ventas	5,246,466	2,047,587	7,294,053
Utilidad bruta	5,229,924	1,278,158	6,508,082
Gastos de operación:			
Gastos de venta	3,268,980	1,152,052	4,421,032
Gastos de administración	1,106,210	168,372	1,274,582
Otros ingresos, neto	(63,083)	565	(62,518)
Deterioro en el valor de los activos de larga duración	34,751		34,751
Utilidad de operación	883,065	(42,830)	840,235
Ingresos y gastos financieros:			
Ingresos financieros	18,063	2,401	20,464
Costos financieros	(246,024)	(9,172)	(255,196)
Pérdida cambiaria, neto	(39,162)	(34,421)	(73,583)
	-		
Utilidad por participación en las utilidades de compañías asociadas y negocios conjuntos	90,407		90,407
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	706,349	(84,022)	622,327
Impuestos a la utilidad	183,850	59,905	243,755
Utilidad del ejercicio	522,499	(143,927)	378,572

48.

La siguiente información presenta los activos y pasivos para los segmentos operativos del Grupo al 31 de diciembre de 2019 y 2018

	Bebidas México	Bebidas R. Dominicana	Total
<b>Activos</b>			
31 de diciembre de 2019	8,222,197	2,680,612	10,902,809
31 de diciembre de 2018	8,077,711	2,923,889	11,001,600
<b>Pasivos</b>			
31 de diciembre de 2019	4,698,244	1,369,420	6,067,664
31 de diciembre de 2018	4,725,388	1,468,025	6,193,413

### 3. Efectivo y equivalentes

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es la siguiente:

	2019	2018
Caja y bancos	\$ 213,708	\$ 257,430
Inversiones temporales	6,912	8,660
	<u>\$ 220,620</u>	<u>\$ 266,090</u>

### 4. Partes relacionadas

Las compañías mencionadas en esta nota se consideran como afiliadas, ya que los accionistas de dichas compañías son también accionistas de la Compañía, salvo que se especifique explícitamente otra clasificación como asociada o controladora.

a) Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se integran como sigue:

	2019	2018
<b>Por cobrar:</b>		
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.	\$ 21,834	\$ 13,041
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	5,814	1,765
Bepensa Motriz, S.A. de C.V.	2,593	-
Bepensa, S.A. de C.V. (afiliada)	1,143	1,234
Peninsular Inmobiliaria, S.A. de C.V. (afiliada)	784	407
Rent Matic Itza, S.A. de C.V. (afiliada)	634	465
GF Bepensa, S.A. de C.V. (afiliada)	517	490
Vértice Servicios Integrados, S.A. de C.V. (afiliada)	238	3,062
Parque Industrial Yucatán, S.A. de C.V. (Afiliada)	228	83
Amsa Idealease, S.A. de C.V.	194	132
Bepensa Leasing, S.A. de C.V. (afiliada)	57	4,519
Financiera Bepensa, S.A. de C.V. (afiliada)	89	-
Megafix, S.A. de C.V. (afiliada)	3	105
Consultora Administradora Peninsular, S.A. de C.V.	-	665
Autosuministros Peninsulares, S.A. de C.V. (afiliada)	-	89
Compañía Peninsular de Autos, S.A. de C.V. (afiliada)	-	34
	<u>\$ 34,128</u>	<u>\$ 26,091</u>

Por pagar:			
Metaplus, S.A. de C.V. (afiliada)	\$	48,655	\$ 56,169
Mega Empack, S.A. de C.V. (afiliada)		27,050	18,989
Embe Personal, S.A. de C.V.		22,867	26,375
Industria Envasadora de Querétaro, S.A. de C.V.		22,190	7,940
Jugos del Valle S.A.P.I. de C.V.		13,669	7,708
Beta San Miguel, S.A. de C.V. (asociada)		9,455	14,233
B Administración de Transportes, S.A. de C.V. (afiliada)		2,309	2,399
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V. (afiliada)		2,097	852
Santa Clara Mercantil de Pachuca, S.A. de C.V. (afiliada)		2,096	-
Kimpen, S.A. de C.V. (afiliada)		1,798	1,203
Aktium, S.A de C.V. (afiliada)		1,217	1,714
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V. (afiliada)		1,214	-
B Partes, S.A. de C.V. (afiliada)		920	1,009
Yucatán Motors, S.A. de C.V.		502	29
Equinova, S.A. de C.V. (afiliada)		248	929
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V (Afiliada)		34	448
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.		-	253
	\$	<u>156,321</u>	\$ <u>140,249</u>

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los saldos por cobrar y por pagar a partes relacionadas están formados por saldos de cuentas corrientes, sin intereses, pagaderos en efectivo en un plazo de 10 días para los cuales no existen garantías.

b) Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los documentos por cobrar a partes relacionadas se integran de la siguiente manera:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Bepensa, S.A. de C.V.		
Contrato denominado en moneda nacional por crédito corriente para apoyo de capital, a una tasa anualizada equivalente a CETES 28 días, pagaderos mensualmente con disponibilidad inmediata.	\$ 153,729	\$ 303,984

50.

c) Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía tuvo las siguientes operaciones con partes relacionadas:

	2019	2018
Ingresos		
Servicios:		
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.	\$ 96,341	\$ 78,487
Mega Empack, S.A. de C.V.	33,001	30,926
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	32,105	28,011
Bepensa Motriz, S.A. de C.V.	18,875	996
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	12,397	11,118
Bepensa Leasing, S.A. de C.V.	12,010	10
Metaplus, S.A. de C.V.	10,290	9,489
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	8,958	18,874
Kimpen, S.A. de C.V.	7,279	6,736
Rent a Matic Itza, S.A. de C.V.	6,532	5,885
GF Bepensa, S.A. de C.V.	6,270	5,710
Peninsular Inmobiliaria, S.A. de C.V.	5,597	5,162
B Partes, S.A. de C.V.	4,248	2,831
Yucatán Motors, S.A. de C.V.	3,011	2,701
Aktium, S.A. de C.V.	2,506	1,232
Vértices Servicios Integrados, S.A. de C.V.	2,069	18,322
Amsa Idealease, S.A. de C.V.	1,993	1,811
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	1,577	1,459
Parque industrial Yucatán, S.A. de C.V.	1,254	897
B Administración de Transportes, S.A. de C.V.	568	526
Megaifix, S.A. de C.V.	-	1,285
Autosuministros Peninsulares, S.A. de C.V.	-	1,020
Embe Personal, S.A. de C.V.	-	25
	<u>\$ 266,881</u>	<u>\$ 232,517</u>
Venta de activos fijos y bienes adjudicados:		
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	\$ -	\$ 83,547
Aktium, S.A. de C.V.	-	603
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	-	30
Mega Empack, S.A. de C.V.	43	-
	<u>\$ 43</u>	<u>\$ 84,180</u>
Ingreso por arrendamiento:		
Rent a Matic Itza	\$ -	\$ 115
Peninsular Inmobiliaria S.A. de C.V.	2,516	-
	<u>\$ 2,516</u>	<u>\$ 115</u>

	2019	2018
Ingresos por intereses:		
Bepensa, S.A. de C.V.	\$ 9,144	\$ 13,040
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.	-	2,413
	<u>\$ 9,144</u>	<u>\$ 15,453</u>
Otros ingresos:		
Bepensa Leasing, S.A. de C.V.	\$ -	\$ 3,896
Mega Empack, S.A. de C.V.	2,035	951
B Administración de Transportes, S. A. de C. V.	62	322
Kimpen, S.A. de C.V.	-	65
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.	-	37
Vértice servicios Integrados, S.A. de C.V.	2	-
	<u>\$ 2,099</u>	<u>\$ 5,271</u>
Venta de productos, materia prima y refacciones:		
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.	\$ 1,861	\$ -
Vértices Servicios Integrados, S.A. de C.V.	394	\$ 836
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	818	737
Metaplus, S.A. de C.V.	359	399
Bepensa Motriz, S.A. de C.V.	294	-
Megafix, S.A. de C.V.	3	18
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	426	416
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	274	270
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	491	325
Yucatán Motors, S.A. de C.V.	379	410
Equinova, S.A. de C.V.	-	1,021
Amsa Idealease, S.A. de C.V.	86	70
Mega Empack, S.A. de C.V.	61	40
Renta Matic Itza, S.A. de C.V.	163	136
B Partes, S.A. de C.V.	27	35
Kimpen, S.A. de C.V.	70	68
Parque Industrial Yucatán, S.A. de C.V.	10	43
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	61	138
Autosuministros Peninsulares, S.A. de C.V.	-	8
Aktium, S.A. de C.V.	205	375
Bepensa Leasing, S.A. de C.V.	4	6
GF Bepensa, S.A. de C.V.	46	14
	<u>\$ 6,228</u>	<u>\$ 7,224</u>

52.

	2019	2018
<b>Egresos:</b>		
<b>Compra de activos fijos:</b>		
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	\$ -	\$ 150,482
Metaplus, S.A. de C.V.	128,629	84,415
Equinova S.A. de C.V.	-	10,759
Aktium, S.A. de C.V.	-	2,823
Mega Empack, S. A. de C. V..	-	2,546
Yucatán Motors, S.A. de C.V.	-	2,224
Vértice Servicios Integrados, S.A. de C.V.	-	678
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	-	378
B Partes, S.A. de C.V.	21	-
	<u>\$ 128,650</u>	<u>\$ 254,305</u>
<b>Compra producto terminado, materia prima y envases:</b>		
<b>Operaciones con asociadas:</b>		
Industria Envasadora de Querétaro, S.A. de C.V.	\$ 349,500	\$ 364,991
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	203,369	190,212
Jugos del Valle, S.A.P.I de C.V.	112,500	-
Santa Clara Mercantil de Pachuca, S.A. de C.V.	30,945	-
	<u>\$ 696,314</u>	<u>\$ 555,203</u>
<b>Operaciones con afiliadas:</b>		
Mega Empack, S.A. de C.V.	172,552	147,189
Kimpen, S.A. de C.V.	21,075	24,197
Metaplus, S.A. de C.V.	3,998	14,785
B Administración de transportes, S.A. de C.V.	-	10,541
Autosuministros Peninsulares, S.A. de C.V.	-	630
B Partes, S.A. de C.V.	1,193	555
	<u>\$ 198,818</u>	<u>\$ 197,897</u>
<b>Compra de servicios y de refacciones:</b>		
Mega Empack, S.A. de C.V.	\$ 142,089	\$ 124,320
Embe Personal, S.A. de C.V.	219,113	217,697
B Administración de Transportes, S.A. de C.V.	41,152	39,293
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	70,810	45,121
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	15,320	12,112
B Partes, S.A. de C.V.	19,369	9,595
Autosuministros, S.A. de C.V.	-	9,437
Metaplus, S.A. de C.V.	8,973	5,731
Kimpen, S.A. de C.V.	4,774	5,537
Aktium, S.A. de C.V.	27,100	4,573
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	29,239	3,712



	2019	2018
Vértice Servicios Integrados, S.A. de C.V.	\$ 100	\$ -
Amsa Idealease, S.A. de C.V.	77	-
Megafix, S.A. de C.V.	1	1,754
Equinova, S.A. de C.V.	129	1,702
Yucatan Motors, S.A. de C.V.	4,374	329
Parque Industrial Yucatán, S.A. de C.V.	146	240
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	78	151
Financiera Bepensa, S.A. de C.V. SOFOM ER	36	28
Amsa Idealease, S.A. de C.V.	-	9
	<u>\$ 582,880</u>	<u>\$ 481,341</u>
Intereses pagados:		
Bepensa, S.A. de C.V.	\$ 70	\$ 2,114
	<u>\$ 70</u>	<u>\$ 2,114</u>
Arrendamientos de Edificios y Montacargas (muebles/inmuebles):		
Financiera Bepensa, S.A. de C.V. SOFOM ER	\$ 4,994	\$ 4,778
Parque Industrial Yucatán, S.A. de C.V.	5,665	5,328
Mega Empack, S.A. de C.V.	3,693	3,523
Peninsular Inmobiliaria, S.A. de C.V.	-	2,576
Bepensa Leasing, S.A. de C.V.	1,975	2,006
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	104	496
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	9,361	302
Kimpen, S.A. de C.V.	270	270
B Administración Peninsular, S.A. de C.V.	-	-
	<u>\$ 26,062</u>	<u>\$ 19,279</u>
Otros gastos		
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	\$ 73	\$ 49
Rent a Matic, S.A. de C.V.	30	14
Metaplus, S.A. de C.V.	96	-
Kimpen, S.A. de C.V.	6	-
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	19	-
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	40	-
	<u>\$ 264</u>	<u>\$ 63</u>

d) Los términos y condiciones con partes relacionadas son como sigue:

Los saldos por cobrar a partes relacionadas se consideran recuperables. Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, no existe gasto por incobrabilidad relacionada con saldos por cobrar con partes relacionadas.

54.

La evaluación de incobrabilidad es realizada cada año a través de examinar la posición financiera de la parte relacionada y el mercado en que la Compañía opera.

#### 5. Clientes

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es la siguiente:

	2019	2018
Clientes	\$ 713,484	\$ 604,385
Estimación de cuentas incobrables	( 26,929)	( 21,290)
	<u>\$ 686,555</u>	<u>\$ 583,095</u>

Las cuentas por cobrar a clientes no devengan intereses y tienen plazos de 30 a 90 días.

#### 6. Impuestos por recuperar

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es la siguiente:

	2019	2018
Impuesto al activo (República Dominicana)	\$ 63,840	\$ 62,559
Impuesto especial sobre productos y servicios	41,388	3,760
Otros impuestos	5,962	36,064
ITBIS	-	31,545
	<u>\$ 111,190</u>	<u>\$ 133,928</u>

#### 7. Otras cuentas por cobrar

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es la siguiente:

	2019	2018
Anticipos de derechos de venta	\$ 60,283	\$ 50,393
Deudores diversos	34,617	53,955
Participaciones Coca Cola	11,323	15,226
Funcionarios y empleados	4,778	19,094
	<u>\$ 111,001</u>	<u>\$ 138,668</u>

## 8. Inventarios para producción

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es la siguiente:

	2019	2018
Materias primas	\$ 735,610	\$ 652,788
Inventario de producción en proceso	7,541	7,669
Producto terminado	220,176	317,223
Otros	2,057	2,382
	<u>965,384</u>	<u>980,062</u>
Reserva por deterioro	( 22,317)	( 19,508)
Total	<u>\$ 943,067</u>	<u>\$ 960,554</u>

Conciliación de la reserva por deterioro de inventarios:

Conciliación de la reserva por deterioro:

Saldo al 1 de enero 2018	\$ 9,482
Importe cargado a resultados en 2018	13,559
Importe aplicado de la reserva en 2018	( 3,192)
Efecto por conversión	( 341)
Saldos al 31 de diciembre de 2018	<u>19,508</u>
Importe cargado a resultados en 2019	8,525
Importe aplicado a la reserva en 2019	( 2,145)
Trasposos	( 2,458)
Efecto por conversión	( 1,113)
Saldos al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 22,317</u>

## 9. Pagos anticipados

Este rubro se integra de la siguiente manera:

	2019	2018
Derechos de venta	\$ 57,573	\$ 34,430
Seguros por devengar	55,702	138,248
Anticipos a cuenta de compras y servicios	13,292	188
Provisiones de beneficios a empleados	-	217
Otros	8,723	2,444
Total	<u>\$ 135,290</u>	<u>\$ 175,527</u>

56.

## 10. Inversión en compañías asociadas y otras inversiones

Este rubro se integra de la siguiente manera:

	2019	2018
Inversión en compañías asociadas:		
Inversiones valuadas por el método de participación:		
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	\$ 1,001,688	\$ 884,825
Otras inversiones:		
Inversiones valuadas por el método del costo:		
Jugos del Valle, S.A.P.I. de C.V. *	122,069	114,888
Industria Envasadora de Querétaro, S.A. de C.V.	70,106	70,106
Koscab Holdings LTD	317,597	317,597
Otras inversiones	2,287	22,462
	<u>512,059</u>	<u>525,053</u>
Total de inversiones en acciones	<u>\$ 1,513,747</u>	<u>\$ 1,409,878</u>

A continuación se incluye la información financiera relevante de las asociadas:

### 10.1 Beta San Miguel, S.A. de C.V. (asociada)

Beta San Miguel (BSM) es el segundo productor de azúcar en México y el primer productor privado del país, operando ingenios azucareros.

	Al 31 de diciembre de 2019	2018
Beta San Miguel		
Participación del	8.27%	8.27%
Posición financiera de la asociada:		
Activos corrientes	\$ 10,428,769	\$ 9,319,313
Activos no corrientes	10,561,758	10,764,285
Pasivos corrientes	( 3,756,646)	( 4,455,470)
Pasivos no corrientes	( 5,125,676)	( 4,928,909)
Capital neto de la asociada	<u>\$ 12,108,205</u>	<u>\$ 10,699,219</u>
Ingresos y utilidades de la asociada:		
Ingresos	\$ 15,981,333	\$ 17,923,714
Utilidad del ejercicio	1,084,127	1,032,326
Valor en libros de la inversión en acciones	<u>\$ 1,001,688</u>	<u>\$ 884,825</u>

## 10.2. Escisión

El 1 de febrero de 2018, los accionistas aprobaron la escisión de la Compañía, por virtud de la cual se creó una nueva Compañía y a la que se transfirió parte de sus activos por \$1,986,316, pasivos por \$151,986 y capital por \$1,834,330, así como la parte proporcional de las correspondientes cuentas fiscales.

Mediante esta escisión se transfieren los siguientes activos y pasivos a Bepensa Spirits:

	<u>Saldos escindidos</u>
Acciones de Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.	\$ 326,355
Activos intangibles (Marca Caribe Cooler)	1,629,870
Impuestos diferidos activos	30,091
Anticipo de clientes	( 151,986)

A continuación, se muestra el resultado de la escisión de la Compañía, de manera condensada:

	<u>Saldos consolidados de la compañía antes de escisión</u>	<u>Saldos consolidados después de escisión</u>	<u>Compañía escindida</u>
Activo			
Activos corrientes	\$ 2,679,739	\$ 2,679,739	\$ -
Activos no corrientes	9,293,489	7,307,173	1,986,316
Suma activo	<u>11,973,228</u>	<u>9,986,912</u>	<u>1,986,316</u>
Pasivo y capital contable			
Pasivo total	4,767,904	4,615,918	151,986
Capital contable	7,205,324	5,370,994	1,834,330
Suma el pasivo y capital contable	<u>\$ 11,973,228</u>	<u>\$ 9,986,912</u>	<u>\$ 1,986,316</u>

58.

## 11. Propiedades, planta y equipo

El detalle de los saldos y movimientos ocurridos en propiedad planta y equipo es el siguiente:

	Terrenos, edificios y construcciones	Planta y equipo	Otros activos	Activos en proceso	Total
Costo, depreciación y deterioro:					
Costo: al 1 de enero de 2018	\$ 2,561,458	\$ 6,642,858	\$ 825,437	\$ 120,001	\$ 9,749,754
Adquisiciones	2,546	435,662	270,799	672,699	1,381,706
Disposiciones	( 128,746)	( 100,913)	( 320,409)	( 80,659)	( 630,727)
Efecto escisión de subsidiarias	( 49,508)	( 74,010)	( 4,062)	( 199)	( 127,779)
Trasposos	30,882	251,998	10,425	( 293,305)	-
Efecto de conversión	( 11,829)	( 107,905)	( 13,517)	1,527	( 131,724)
Costo: al 31 de diciembre de 2018	2,404,803	6,647,690	768,673	420,064	10,241,230
Adquisiciones	35,978	586,577	269,723	248,946	1,141,224
Disposiciones	( 22,797)	( 223,059)	( 300,920)	( 254,301)	( 801,077)
Trasposos	80,741	75,723	36	( 156,500)	-
Efecto de conversión	( 27,784)	( 250,429)	( 24,218)	( 15,631)	( 318,062)
Costo: al 31 de diciembre de 2019	\$ 2,470,941	\$ 6,836,502	\$ 713,294	\$ 242,578	\$ 10,263,315

	Terrenos, edificios y construcciones	Planta y equipo	Otros activos	Activos en proceso	Total
Costo, depreciación y deterioro:					
Depreciación y deterioro:					
Al 1 de enero de 2018	\$ 347,280	\$ 3,181,176	\$ 440,740	\$ ( 600)	\$ 3,968,596
Cargos del ejercicio	33,050	461,951	100,902	-	595,903
Disposiciones	-	( 78,424)	( 146,041)	-	( 232,070)
Efecto escisión de subsidiarias	( 4,219)	( 10,008)	( 7,390)	-	( 21,617)
Efecto de conversión	( 4,051)	( 55,460)			( 59,511)
Al 31 de diciembre de 2018	364,455	3,499,235	388,210	( 600)	4,251,300
Cargos del ejercicio	58,359	461,758	96,834		616,950
Disposiciones	( 770)	( 178,712)	( 81,044)		( 260,527)
Castigo por deterioro	-	12,676	274		12,950
Efecto de conversión	( 10,910)	( 140,233)	( 12,392)		( 163,535)
Al 31 de diciembre de 2019	\$ 411,134	\$ 3,654,724	\$ 391,882	\$ ( 600)	\$ 4,457,140
Neto al 31 de diciembre de 2019	\$ 2,059,807	\$ 3,181,778	321,413	243,178	\$ 5,806,176
Neto al 31 de diciembre de 2018	\$ 2,040,348	\$ 3,148,455	380,643	420,664	\$ 5,989,930

## 11a).- Arrendamientos

La Compañía ha celebrado diversos contratos de arrendamiento para distintas partidas de inmuebles y vehículos utilizado en sus operaciones. Los arrendamientos de inmuebles normalmente tienen plazos de arrendamiento de entre 2 y 15 años, mientras que los de vehículos normalmente tienen plazos de arrendamiento de entre 3 y 4 años.

La Compañía también ha celebrado ciertos contratos de arrendamiento de maquinaria con plazos de arrendamiento de 12 meses o menos y contratos de arrendamiento de equipo de oficina de bajo valor. La Compañía aplica las exenciones al reconocimiento respecto de los "arrendamientos a corto plazo" y "arrendamientos de activos de bajo valor".

A continuación, se detallan los valores netos en libros de los activos por derecho de uso reconocidos y los movimientos durante el periodo:

	Inmuebles
Adopción inicial arrendamientos NIIF 16	\$ 96,340
Adiciones	17,352
Cargos por depreciación	( 26,131)
Valor neto al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 87,561</u>
Activos por Impuestos diferidos	<u>\$ 995</u>

A continuación, se detallan los valores netos en libros de los pasivos por arrendamiento y los movimientos durante el periodo:

	Pasivo por arrendamientos
Adopción inicial arrendamientos NIIF 16	\$ 96,340
Adiciones	17,352
Interés acumulado	8,492
Pagos	( 31,307)
Valor neto al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 90,877</u>
Pasivos por arrendamiento corto plazo	\$ 23,931
Pasivos por arrendamiento largo plazo	\$ 66,946

60.

Vencimientos anuales

1 año	\$	23,931
2 año		18,005
3 año		9,500
4 año		7,889
5 año		6,932
6 año		7,390
7 año		6,273
8 año		6,839
9 año		4,118
Valor neto al 31 de diciembre de 2019	\$	<u>90,877</u>

A continuación, se presentan los montos reconocidos en resultados:

	2019
Gasto por depreciación de los activos por derecho de uso	\$ 26,131
Gasto por intereses sobre los pasivos por arrendamiento	8,492
Efecto por actualización de arrendamientos en moneda extranjera	-
Gasto relacionado con arrendamientos de activos de bajo valor ( <i>incluidos en gastos administrativos</i> )	11,585
Monto total reconocido en resultados	<u>\$ 46,208</u>

La Compañía tuvo salidas de efectivo por arrendamientos por \$36,317 en 2019. También se realizaron adiciones distintas al efectivo a los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento por un monto total de \$17,352 en 2019.

La Compañía ha celebrado varios contratos de arrendamiento que incluyen opciones de renovación. La compañía considera que las opciones de renovación serán ejercidas al 100%. Dichas opciones son negociadas por la Administración para ofrecer flexibilidad en el manejo de la cartera de activos arrendados y para ajustarse a las necesidades de negocio de la Compañía.

En ninguno de los contratos celebrados por la Compañía existen opciones de terminación anticipada.



## 12. Activos intangibles

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los activos intangibles se integran de la siguiente manera:

	Licencias y software	Marcas	Territorio y Otros	Total
Valor neto al 31 de diciembre de 2018	\$ 53,631	\$ 1,798,170	\$ 55,025	\$ 1,906,826
Adiciones	8,936	568		9,504
Bajas	( 566)	( 1,629,870)	-	( 1,630,436)
Cargos por amortizaciones y deterioro	( 13,119)	( 9,310)	-	( 22,429)
Valor neto al 31 de diciembre de 2018	48,882	159,558	55,025	263,465
Adiciones	14,575	-	11,408	25,983
Bajas	-	-	-	-
Cargos por amortizaciones y deterioro	( 15,929)	( 9,317)		( 25,246)
Valor neto al 31 de diciembre de 2019	\$ 47,528	\$ 150,241	\$ 66,433	\$ 264,202

5.

Dentro de las marcas se encuentran las siguientes:

- Marca ADES adquirida en marzo de 2017 por \$155,840 a Unilever de México, S. de R.L. de C.V., con una vida útil estimada de 20 años.
- Marca Monster adquirida en mayo de 2017 por \$15,280 a Monster Energy México, S. de R.L. de C.V. Con una vida útil estimada de 10 años.
- En territorio y otros la adición de \$11,408, es resultado de la escisión de Jugos del Valle S.A.P.I de C.V. en enero 2019, registrado por la subsidiaria B Latte.

## 13. Crédito mercantil

Con fecha 6 de septiembre de 2006, la compañía, a través de sus subsidiarias, adquirió Refrescos Nacionales, C. por A. (ahora Bepensa Dominicana); esta transacción generó un crédito mercantil equivalente a \$514,540.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el crédito mercantil asciende a un monto de \$527,002, de los cuales \$514,540 corresponden al crédito mercantil de Bepensa Dominicana y \$12,642 a un crédito mercantil que se dio como resultado de la escisión de Jugos del Valle, S.A.P.I de C.V.

El crédito mercantil adquirido en combinaciones de negocios es asignado en la fecha de adquisición a la UGE que se espera se beneficien de las sinergias de dicha combinación la cual, como se comentó en el párrafo anterior, corresponde principalmente a Bepensa Dominicana, S.A.

62.

Al 31 diciembre de 2019 y 2018, la estimación del valor de recuperación de las UGE identificada, se realizó a través del valor en uso, utilizando el enfoque de ingresos. El valor en uso se determinó al descontar los flujos futuros de efectivo generados por el uso continuo de la UGE, utilizando entre otros, los siguientes supuestos claves:

El crédito mercantil adquirido en combinaciones de negocios es asignado en la fecha de adquisición a la UGE que se espera se beneficien de las sinergias de dicha combinación la cual corresponde principalmente a Bepensa Dominicana, S.A.

Al 31 diciembre de 2019 y 2018, la estimación del valor de recuperación de las UGE identificada, se realizó a través del valor en uso, utilizando el enfoque de ingresos. El valor en uso se determinó al descontar los flujos futuros de efectivo generados por el uso continuo de la UGE, utilizando entre otros, los siguientes supuestos claves:

Tasa de descuento (1) 8.6%

(1) Antes de impuestos

Al 31 diciembre de 2019 y 2018, el valor de recuperación fue calculado mediante la estimación del valor en uso, utilizando el enfoque de ingresos en dicha UGE. El valor en uso se determinó al descontar los flujos futuros de efectivo generados por el uso continuo de la UGE, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos de 8.6%, con un crecimiento esperado promedio de volumen de basado en datos reales para los años de 2020 a 2024.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la determinación de los flujos de efectivo se basó en las proyecciones financieras aprobadas por la Administración para un período de 10 años y son dependientes de las tasas esperadas de crecimiento del volumen, las cuales se basan en desempeños históricos y la expectativa de crecimiento de la industria en que opera la Compañía.

La tasa de descuento se calculó con base en el promedio ponderado del capital (a valor de mercado) del costo de todas las fuentes de financiamiento que forman parte de la estructura de capital de las UGE (pasivos con costo y capital accionario) y reflejan los riesgos específicos relativos a los segmentos operativos relevantes de la compañía.

Como resultado de las pruebas anuales por deterioro, la Compañía no reconoció pérdidas por deterioro en los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Con relación al cálculo del valor de uso de las UGE, la Administración de la compañía considera que un posible cambio en los supuestos clave utilizados, dentro de un rango razonable alrededor de los supuestos clave utilizados, no causaría que el valor en libros de las UGE exceda materialmente a su valor de uso.

## 14. Préstamos bancarios

## a) Generales

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía tiene los siguientes préstamos bancarios:

	2019	2018
Crédito simple denominado en pesos con vencimiento a octubre de 2024 a tasa de interés variable de TIIE más puntos porcentuales que va desde .47 a .56 hasta .70.	\$ 1,701,535	\$ 1,820,544
Crédito en cuenta corriente denominado en pesos con vencimiento el 28 de agosto de 2020 a tasa de interés variable de TIIE más 0.45 puntos porcentuales.	444,000	430,400
Crédito denominado en pesos dominicanos, con vencimientos de marzo 2020 a abril 2024, a tasas de interés del 10.5%.	539,053	361,259
Crédito en cuenta corriente. denominado en pesos, con vencimiento el 8 de abril de 2020 a tasa de interés variable de TIIE más 0.40 puntos porcentuales.	61,629	-
Crédito en cuenta corriente denominado en pesos con vencimiento el 18 de febrero de 2019 a tasa de interés variable de TIIE más 0.69 puntos porcentuales.	-	12,981
Crédito en cuenta corriente denominado en pesos con vencimiento el 3 de diciembre de 2023 a tasa de interés variable de TIIE más .40 puntos porcentuales.	-	473,075
Intereses devengados	-	2,586
Total de préstamos bancarios	<u>2,746,217</u>	<u>3,100,845</u>
Parte corriente de los préstamos bancarios	<u>1,713,627</u>	<u>1,830,548</u>
Parte no corriente de los préstamos bancarios	<u>\$ 1,032,590</u>	<u>\$ 1,270,297</u>

Los valores razonables de los préstamos a tasa fija son aproximadamente razonables a los importes registrados en libros por lo cual no se detallan por separado.

Los vencimientos de los préstamos bancarios se detallan en la siguiente tabla:

	2019	2018
2019	\$ -	\$ 1,830,548
2020	1,713,627	549,649
2021	270,904	720,648
2022 y más	761,686	-
	<u>\$ 2,746,217</u>	<u>\$ 3,100,845</u>

64.

b) Obligaciones de hacer y no hacer

De conformidad con los contratos de crédito suscritos, se deben cumplir con ciertos compromisos financieros y operativos. Dichos compromisos limitan la capacidad de la Compañía para constituir gravámenes sobre los activos, pagar dividendos en caso de existir incumplimiento de pago, o la realización de cualquier operación de contrato de pasivos, disminución de capital social, otorgamiento de crédito a terceros o filiales que pudieran afectar las obligaciones de pago establecidas en los contratos.

En los diversos contratos celebrados se establecen diversas fechas de entrega de Estados Financieros dictaminados a la institución de crédito. Banamex ha establecido 180 días naturales como máximo contados a partir de la fecha de cierre del ejercicio social. Los contratos de BBVA Bancomer exigen que Bepensa y Subsidiarias mantenga una relación de Activos de Corto Plazo a Pasivos de Largo Plazo mayor o igual a uno, un índice de apalancamiento menor de 1.5 veces y una cobertura de interés mayor a 2.

La Compañía revisa de manera periódica los cumplimientos de sus obligaciones de hacer, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía cumple cabalmente con todas estas obligaciones con sus acreedores y cuenta con las correspondientes dispensas emitidas por la institución financiera para los casos de incumplimiento de obligaciones.

Santander, S.A. tiene como Obligados Solidarios a las filiales: Bepensa S.A. de C.V. BBVA Bancomer, S.A. tiene como fiadores a las filiales: Bepensa, S.A. de C.V. y Embotelladoras Bepensa, S.A. de C.V. y como obligados solidarios a Bepensa Industrial, S.A. de C.V., Mega Empack, S.A. de C.V., Metaplus, S.A. de C.V. y Bepensa Bebidas, S.A. de C.V.

Scotiabank tiene como obligados solidarios a Embotelladoras Bepensa, S.A. de C.V.

15. Instrumentos financieros derivados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía cuenta con 3 tipos de instrumentos financieros derivados; Contratos de Opción de tasa de interés Cap's, Collar's, y Forwards los cuales se describen a continuación, relacionados con su información cualitativa, cuantitativa y valores razonables, el análisis de sensibilidad de estos instrumentos se analiza a continuación.

15.1 Contratos de opción CAP's y Collar's de tasa de interés

Con el fin de disminuir el riesgo de futuros incrementos en las tasas de interés para el pago de la deuda a largo plazo, se contrataron contratos de operación de opción (Cap's y Collar's) de tasas de interés celebradas con las instituciones financieras con las cuales se tienen contratados los préstamos. El techo máximo del CAP a nivel grupo en relación a la TIIE es 10% y la tasa mínima en el Collar es del 3.25%.

## 15.2 Forwards

La Compañía tiene contratos forward con el objetivo de cubrir el riesgo cambiario entre el peso mexicano y el dólar americano, principal moneda extranjera. Los contratos forward de tipo de cambio valuados a valor razonable son instrumentos de cobertura asignados en la cobertura de flujo de efectivo de transacciones pronosticadas por salidas de flujo en dólares americanos principalmente por compras de materias primas, activos fijos u algunos gastos. Estas transacciones pronosticadas son altamente probables. Los forwards más importante están contratados por un notional de \$34,427,000 USD a un rango de tipo cambiario entre 21.1475 y 19.9248 con vencimiento durante el ejercicio 2020.

Estos instrumentos son reconocidos en el estado consolidado de situación financiera a su valor razonable, el cual se estima con la cotización de los tipos de cambio del mercado para dar por terminados los contratos a la fecha del cierre del periodo. El precio acordado en el instrumento se compara con el precio actual de la moneda forward del mercado y se descuenta a valor presente con la curva de tasas de la moneda correspondiente.

Estos instrumentos no califican con los elementos necesarios para realizar una contabilidad de coberturas por ello, los cambios en el valor razonable de estos forwards se reconocen como parte de los resultados integrales de financiamiento (RIF).

## 15.3 Commodities

Con el fin de disminuir el riesgo de futuros incrementos en el precio de la resina que se requiere para la elaboración de productos del sector bebidas, durante el ejercicio 2019 se contrataron commodities.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el valor los instrumentos financieros derivados, el cual es el equivalente al valor razonable de la prima pagada por la Compañía, es como sigue:

	Al 31 de diciembre de	
	2019	2018
CAPs de tasas de interés	\$ -	\$ 669
Collars de tasas de interés	( 1,295)	10,972
Forwards	( 30,523)	( 27,704)
Commodities	( 126)	-
	<u>\$ ( 31,944)</u>	<u>\$ ( 16,063)</u>

66.

A continuación se presenta el análisis de sensibilidad por Collar's a diciembre 2019:

Banco cobertura	Nocional crédito MM	Nocional Cubierto MM	Instrumento	Subyacente	Cap	Floor	valuación neto	Valor MTM	-100pb	+100pb
BBVA	350	45	Collar	TIIE	5.50%	3.25%	67	69	48	87
BNMX	600	117	Collar	TIIE	8.00%	4.00%	0	0	0	4
BNMX	200	39	Collar	TIIE	8.00%	4.00%	0	0	0	1
BNMX	800	149	Collar	TIIE	8.00%	4.00%	0	0	0	0
BBVA	500	217	Collar	TIIE	9.00%	6.00%	(241)	(236)	774	141
BBVA	418	418	Collar	TIIE	9.00%	6.00%	(181)	(177)	583	111
BBVA	800	560	Collar	TIIE	9.00%	6.00%	(919)	(951)	(2,863)	500
Importe Total							(1,274)	(1,295)		

Análisis de sensibilidad por Foward's a diciembre 2019:

Banco cobertura	Valor MTM Bepensa	Sensibilidad					
		-15 cts	-10 cts	-5 cts	+5 cts	+10 cts	+15 cts
BBVA/Scotiabank	- 30,523	- 34,671	- 32,965	- 31,259	- 27,847	- 26,141	- 24,435

A continuación se presenta el análisis de sensibilidad por Collar's a diciembre 2018:

Banco cobertura	Nocional crédito MM	Nocional Cubierto MM	Instrumento	Subyacente	Cap	Floor	Valor Banco	Valor MTM Bepensa	Sensibilidad		
									-100pb	+100pb	
BBVA	250	36	Collar	TIIE	4.50%	3.00%	59	60	46	72	
Sant	250	87	Collar	TIIE	5.00%	3.25%	139	140	103	174	
BBVA	350	45	Collar	TIIE	5.50%	3.25%	1,398	1,411	1,004	1,784	
BNMX	600	117	Collar	TIIE	8.00%	4.00%	242	215	74	480	
BNMX	200	39	Collar	TIIE	8.00%	4.00%	81	72	25	160	
BNMX	800	149	Collar	TIIE	8.00%	4.00%	249	221	70	505	
BNMX	200	32	Collar	TIIE	8.00%	4.00%	4	4	1	10	
BBVA	500	217	Collar	TIIE	9.00%	6.00%	1,707	1,661	899	3,031	
BBVA	418	418	Collar	TIIE	9.00%	6.00%	1,671	1,452	799	3,251	
BBVA	800	560	Collar	TIIE	9.00%	6.00%	5,583	5,736	3,141	9,262	
Importe Total								11,132	10,972		

A continuación se presenta el análisis de sensibilidad por Cap's a diciembre 2018:

Banco cobertura	Nocional crédito MM	Nocional Cubierto	Instrumento	Subyacente	Cap	Floor	Valor Banco	Valor MTM Bepensa	Sensibilidad		
									-100pb	+100pb	
BBVA	250	36	cap	TIIE	4.50%		59	60	46	72	
BBVA	Revolventes	350	Cap	TIIE	10.00%		913	610	330	2,122	
Importe Total								972	669		

Análisis de sensibilidad por Foward's a diciembre 2018:

Banco cobertura	Valor Banco	Valor MTM Bepensa	Sensibilidad					
			-15 cts	-10 cts	-5 cts	+5 cts	+10 cts	+15 cts
BBVA	(25,979)	(27,704)	- 30,947	- 29,291	- 27,635	- 24,324	- 22,668	- 21,012

68.

A continuación, se presenta los efectos que se registraron por las coberturas de flujo de efectivo en otros resultados integrales a diciembre 2019 y 2018:

	2019	2018
Coberturas de flujo de efectivo:		
Contratos a plazo de divisas	( 9,577)	( 15,749)
Primas por amortizar de derivados	( 2,115)	( 8,272)
Instrumentos de deuda a valor razonable a través de ORI	( 11,692)	( 24,021)

#### Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo del valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero puedan fluctuar como consecuencia de variaciones en las tasas de interés de mercado.

La exposición de la Compañía al riesgo de variaciones en las tasas de interés de mercado se relaciona principalmente con las obligaciones de deuda a largo plazo de la Compañía con tasas de interés variables.

La Compañía administra su riesgo de tasas de interés mediante la contratación de instrumentos financieros derivados, ya sean CAPS, Collares o Swaps, a través de los cuales se establecen techos para la tasa de interés. La política de la compañía establece un nivel máximo de cobertura del 70% de los créditos que sean contratados a tasa variable.

Para el riesgo de liquidez, no existe una política para determinar un porcentaje máximo entre los pasivos a corto plazo y a largo plazo, la estrategia que tenemos es la mezcla entre ambos.

#### Riesgo de liquidez

La Compañía monitorea su riesgo de una escasez de fondos utilizando una herramienta de planeación de liquidez.

El objetivo de la Compañía consiste en mantener un equilibrio entre la continuidad del financiamiento y la flexibilidad a través del uso de giros bancarios, préstamos bancarios, obligaciones, acciones preferenciales, y contratos de arrendamiento. La política de la Compañía consiste en que no más del 25% de los préstamos deberá vencer en el próximo periodo de 12 meses. Aproximadamente el 10% de la deuda de la Compañía vencerá en un plazo menor a un año al 31 de diciembre de 2019 (11% en 2018), con base en el valor en libros de los préstamos que se reflejen los estados financieros. La Compañía evaluó la concentración del riesgo con respecto al refinanciamiento de su deuda y concluyó que era [bajo adaptar, según corresponda]. La Compañía cuenta con acceso a una gran variedad de fuentes de financiamiento y la deuda que venza en los próximos 12 meses podrá renovarse con los prestamistas existentes.



#### 15.4 Derivados implícitos

La Compañía revisa constantemente los contratos que celebra para evaluar la existencia de derivados implícitos en contratos financieros y no financieros. En caso de identificar derivados implícitos incluidos en los contratos principales se reconocen como derivados separados y se registran a su valor razonable si las características económicas y los riesgos no están relacionados estrechamente con los de los contratos principales y estos últimos no son para fines de negociación o están designados a su valor razonable a través resultados.

Estos derivados implícitos se miden a su valor razonable, reconociendo los cambios en el valor razonable en los resultados del ejercicio. La revaluación únicamente tiene lugar si existe algún cambio en los términos del contrato que modifique los flujos de efectivo que de otra manera se requerirían.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, por la naturaleza de los créditos que contratamos, no existen derivados implícitos.

#### 16. Otras cuentas por pagar

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, esta cuenta se integra de la siguiente manera:

	2019	2018
Acreeedores diversos	\$ 406,714	\$ 272,385
Impuestos por pagar	226,154	180,080
The Coca Cola Company	128,487	236,302
Anticipos de clientes	66,580	4,212
Total	<u>\$ 827,935</u>	<u>\$ 692,979</u>

70.

## 17. Saldos en moneda extranjera

El análisis de los activos y pasivos denominados en moneda extranjera (principalmente US\$) es el siguiente:

	Cifras en miles de dólares			
	Al 31 de diciembre de			
	2019		2018	
Activos:				
Efectivo y equivalentes	US\$	4,392	US\$	3,168
Cuentas por cobrar		133		9
Anticipo a proveedores		966		-
Total activos		<u>5,491</u>		<u>3,177</u>
Pasivos:				
Proveedores (dólar)		19,449		13,636
Partes relacionadas		1,626		2,583
Total pasivos		<u>21,075</u>		<u>16,219</u>
Posición pasiva, neta	US\$(	<u>15,584)</u>	US\$(	<u>13,042)</u>

Los tipos de cambio utilizados para convertir los importes anteriores a moneda nacional fueron \$ 18.8452 y \$19.6829 por dólar de los Estados Unidos de Norteamérica al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente. El tipo de cambio del 15 de enero de 2021, fecha de autorización de los estados financieros el tipo de cambio es de 18.8120.

La Compañía utiliza moneda extranjera principalmente para el pago de maquinaria, equipo, refacciones y préstamos bancarios.

## 18. Obligaciones corrientes por beneficios a los empleados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, esta cuenta se integra de la siguiente manera:

	2019		2018	
Vacaciones	\$	34,364	\$	36,165
Prima vacacional		17,960		20,500
Sueldos		480		364
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar		79,878		86,693
	\$	<u>132,682</u>	\$	<u>143,722</u>

### 19. Obligaciones corrientes por beneficios a los empleados y Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU)

La Compañía ha establecido fondos de fideicomiso irrevocable para cubrir las obligaciones por pensiones y primas de antigüedad, mediante contribuciones anuales.

Las tasas utilizadas en el estudio actuarial son las siguientes:

	Al 31 de diciembre	
	2019	2018
Tasa de descuento	7.25%	7.75%
Tasa de incremento de sueldo	4.50%	4.50%
Tasa de incremento del salario mínimo	3.50%	3.50%
Tasa de inflación	3.50%	3.50%

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el costo neto del periodo, las obligaciones por beneficios definidos y los activos del plan relacionados con el plan de retiro (plan de pensiones y prima de antigüedad a la jubilación) y de beneficios de retiro (prima de antigüedad por muerte, invalidez, despido y separación voluntaria antes de la jubilación y los beneficios por indemnización legal por despido) se integran en las siguientes tablas:

	Plan de pensión	Prima de antigüedad	Beneficio al retiro	Total
Conciliación de los activos del plan:				
Saldo de los activos al inicio del año 2018	\$ 147,935	\$ -	\$ -	\$ 147,935
Rendimiento esperado de los activos	11,360		-	11,360
Rendimiento real de los activos	( 8,590)			( 8,590)
Saldo de los activos del plan al 31 dic 2018	150,705	-	-	150,705
Rendimiento esperado de los activos	13,805			13,805
Rendimiento real de los activos	10,634			10,634
Saldo de los activos del plan al 31 dic 2019	\$ 175,144	\$ -	\$ -	\$ 175,144

72.

	Plan de pensión	Prima de antigüedad	Beneficios al retiro	Total
Conciliación de la obligación por beneficios definidos (OBD)				
OBD al inicio del año 2018	\$ 564,342	\$ 72,543	\$ 60,312	\$ 697,197
Costo laboral actual	16,796	8,420	4,970	30,186
Costo financieros sobre la OBD	41,814	5,166	5,364	52,344
Pérdida (ganancia) actuarial	135,019	2,267	( 8,044)	129,242
Beneficios pagados por los activos del plan	( 72,963)	( 8,415)	( 12,069)	( 93,447)
Beneficios pagados por la compañía	( 157,844)	( 10,951)	-	( 168,795)
Efecto de reducción de obligaciones	51,885	-	-	51,885
OBD al cierre del año 2018	579,049	69,030	50,533	698,612
Costos reconocidos en resultados:				
Costo laboral actual	16,219	7,644	3,736	27,599
Costo financieros sobre la OBD	52,279	5,978	4,747	63,004
Pérdida (ganancia) actuarial	58,735	4,757	( 7,287)	56,205
Pérdida actuariales por cambio de hipótesis	114,938	12,476	17,469	144,882
Beneficios pagados por la compañía	( 132,859)	( 11,642)	-	( 144,501)
Costo laboral modificaciones del plan	( 12,811)	-	-	( 12,811)
Efecto de reducción de obligaciones	60,716	-	-	60,716
OBD al cierre del año 2019	\$ 736,266	\$ 88,243	\$ 69,198	\$ 893,707

A continuación, se presenta un análisis de sensibilidad sobre OBD al 31 de diciembre de 2019 y 2018 por los incrementos y disminuciones de descuento seleccionado.

	2019	2018
Sensibilidad en OBD por incremento en tasa de descuento de (+) 1%:		
Plan de pensión	\$ 442,726	\$ 370,171
Prima de antigüedad	82,200	65,058
Beneficios al retiro	60,584	45,058
Plan de pensión contribución definida	237,165	173,443
	<u>\$ 822,675</u>	<u>\$ 653,730</u>
Sensibilidad en OBD por disminución en tasa de descuento de (-) 1%:		
Plan de pensión	\$ 438,810	\$ 367,943
Prima de antigüedad	81,222	64,479
Beneficios al retiro	58,880	44,078
Plan de pensión contribución definida	238,639	171,303
	<u>\$ 817,551</u>	<u>\$ 647,803</u>

Conciliación del pasivo neto proyectado (PNP)	Plan de pensión	Prima de antigüedad	Beneficios al retiro	Total
PNP al 31 de diciembre de 2017	\$ 416,407	\$ 72,542	\$ 60,312	\$ 549,261
Costo laboral	68,681	8,420	4,970	82,071
Costo financiero	30,454	5,166	5,364	40,984
Subtotal del costo del Periodo	99,135	13,586	10,334	123,055
Beneficios pagados por la Compañía	( 157,844)	( 10,950)	-	( 168,794)
Remediación en otras partidas de utilidad	70,645	( 6,148)	( 20,113)	44,384
PNP al 31 de diciembre de 2018	428,343	69,030	50,533	547,906
Costo laboral	64,125	7,643	3,737	75,505
Costo financiero	38,474	5,978	4,747	49,199
Subtotal del costo del Período	102,599	13,621	8,484	124,704
Beneficios pagados por la Compañía	( 132,859)	( 11,644)	-	( 144,503)
Remediación en otras partidas de utilidad	163,041	17,233	10,181	190,455
PNP al 31 de diciembre de 2019	\$ 561,124	\$ 88,240	\$ 69,198	\$ 718,562

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, aproximadamente el 24.25% y 25.81% de los activos del plan están invertidos en instrumentos de renta variable y el 75.75% y 74.19% en instrumentos de renta fija, respectivamente.

El costo neto del período está integrado por el costo laboral, el costo financiero, los cuales se cargan a los resultados del ejercicio correspondiente, y por el efecto de pérdidas y ganancias actuariales que se registra en el renglón de otras partidas de utilidad integral.

## 20. Capital emitido y reservas

### a) Capital social

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el capital social de la Compañía se integra como sigue (valor nominal de cien pesos por acción):

	Número de acciones en circulación	
	2019	2018
Mínimo fijo, Serie "A"	\$ 6,953	\$ 6,953
Variable, Serie "B"	15,826,333	15,826,333
Variable, Serie "C"	2,800,762	2,800,762
Total de acciones	\$ 18,634,048	\$ 18,634,048

Todas las acciones son nominativas con valor nominal de 100 pesos y con los mismos derechos de voto y patrimoniales.

74.

a1) Utilidad por acción.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la utilidad por acción se integra de la siguiente manera:

	2019	2018
Utilidad del ejercicio	\$ 690,810	\$ 378,572
Número de acciones (en miles)	18,634	18,634
Ganancia por acción básica	\$ 37.07	\$ 20.32
Ganancia por acción diluida	\$ 37.07	\$ 20.32

b) Reserva legal

De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, las Compañías deben separar de la utilidad neta de cada año por lo menos el 5% para incrementar la reserva legal hasta que ésta alcance el 20% del capital social.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la reserva legal asciende a \$231,462 y \$220,839, respectivamente, y se presenta incluida dentro del saldo de utilidades acumuladas.

c) Dividendos

El 15 de enero 2019 la Asamblea General de accionistas decretó dividendos por \$412,000.

El 26 de abril 2018 la Asamblea General de accionistas decretó dividendos por \$815,000.

Los dividendos se generaron de CUFIN y no generaron pago de impuestos.

d) Cuenta de utilidad fiscal neta

Las utilidades que se distribuyan en exceso al saldo de la cuenta CUFIN (cuenta de utilidad fiscal neta), estarán sujetas al pago del ISR corporativo a la tasa vigente al momento de su distribución. El pago de dicho impuesto podrá ser acreditado contra el ISR.

Los dividendos que se paguen a personas físicas y a personas morales residentes en el extranjero sobre utilidades generadas a partir de 2014, están sujetas a una retención de un impuesto adicional del 10%.

## Administración de capital

La Compañía administra su capital para asegurar que sus subsidiarias puedan seguir operando como negocio en marcha, mientras maximizan el rendimiento a los accionistas a través de la optimización de su deuda y saldos de capital para obtener el menor costo de capital disponible. La Compañía administra su estructura de capital y hace ajustes a ésta en función de los cambios en las condiciones económicas. Para mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar el pago de dividendos a los accionistas, reembolsar capital a los accionistas o emitir nuevas acciones. No se hicieron cambios a los objetivos, políticas o procesos para administrar el capital durante los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018.

La Compañía no está sujeta a ningún requerimiento de capital impuesto externamente, otro distinto a la reserva legal (Nota 20b).

### 21. Impuestos a la utilidad

#### a) Impuesto Sobre la Renta (ISR)

Por los ejercicios fiscales 2019 y 2018, conforme a la Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR) la tasa corporativa del ISR es del 30%.

La LISR, establece criterios y límites para la aplicación de algunas deducciones, como son: la deducción de pagos que a su vez sean ingresos exentos para los trabajadores, las aportaciones para la creación o incrementos de reservas a fondos de pensiones, las aportaciones al Instituto Mexicano del Seguro Social a cargo del trabajador que sean pagadas por el patrón; así como la posible no deducibilidad de pagos efectuados a partes relacionadas en caso de no cumplirse con ciertos requisitos.

b) En 2019 y 2018, el Impuesto a la utilidad cargado a resultados se integra como sigue:

	2019	2018
ISR causado	\$ 406,813	\$ 315,407
ISR diferido	( 132,184)	( 71,652)
	<u>\$ 274,629</u>	<u>\$ 243,755</u>

c) Los impuestos diferidos que se muestran en los estados de situación financiera se integran por

	2019	2018
Activos por impuestos diferidos:		
Provisiones de pasivos y anticipo de cliente	\$ 396,550	\$ 305,261
Reserva para cuentas incobrables e inventarios	10,454	7,547
Adopción arrendamientos	995	-
Participación de los trabajadores en las utilidades	579	9,837
Intangibles e instrumentos financieros	25,840	5,193
	<u>434,418</u>	<u>327,838</u>

76.

	2019	2018
Pasivos por impuestos diferidos:		
Activos fijos y activo diferido	166,835	206,516
Pagos anticipados	93,693	116,212
Inversiones en compañías asociadas	134,556	134,556
	<u>395,084</u>	<u>457,284</u>
Activo (pasivo) por impuesto sobre la renta diferido, neto	\$ 39,334	\$ ( 129,446)
Activo por impuesto sobre la renta diferido según balance	\$ 299,887	\$ 210,716
Pasivo por impuesto sobre la renta diferido según balance	260,553	340,162
Neto por impuesto sobre la renta diferido según balance	<u>\$ 39,334</u>	<u>\$ ( 129,446)</u>
Conciliación del impuesto sobre la renta diferido:		
Saldo al 1 de enero 2018	\$ ( 188,366)	
Importe abonado a resultados en 2018	71,652	
Importe aplicado a ORI 2018	20,359	
Otros efectos	<u>( 33,091)</u>	
Saldos al 31 de diciembre de 2018	( 129,446)	
Importe abonado a resultados en 2019	132,184	
Importe aplicado a ORI 2019	61,008	
Otros efectos	<u>( 24,412)</u>	
Saldos al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 39,334</u>	

A continuación, se presenta una conciliación entre la tasa del impuesto establecida por la ley y la tasa efectiva del ISR reconocida contablemente por la Compañía:

	2019	2018
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	\$ 965,439	\$ 622,327
Más (menos):		
Ajuste anual por inflación	87,374	95,499
Ingresos no acumulables	( 41,306)	( 66,276)
Gastos no deducibles	69,384	63,954
Participación en asociadas	( 120,699)	( 90,407)
Cambios en la estimación de activos diferidos por		
Incorporación de efectos fiscales en Beta San Miguel	-	79,071
Efecto por actualización de activos fijos	( 151,784)	( 150,302)
Efecto por impuestos dominicanos	94,000	248,055
Otras partidas	13,022	10,595
Utilidad antes de impuesto después de la amortización de pérdidas fiscales	<u>915,430</u>	<u>812,516</u>
Tasa estatutaria aprobada del impuesto a la Utilidad	30%	30%
Total de ISR	<u>\$ 274,629</u>	<u>\$ 243,755</u>
Tasa efectiva	<u>28%</u>	<u>39%</u>



Las principales diferencias entre la tasa estatutaria y la tasa efectiva en 2019 y 2018 se refieren principalmente a al reconocimiento del método de participación en la inversión en asociada y efectos fiscales relacionados, al cambio en la base de tributación en 2018 en República Dominicana para la determinación del impuesto a la utilidad y otras partidas no deducibles e ingresos no gravables.

d) La LISR establece un régimen opcional para empresas de grupo denominado: “Del Régimen Opcional para Grupos de Sociedades” (en adelante Régimen de Integración). Para estos efectos, la empresa integradora (controladora), deberá ser propietaria de más del 80% de las acciones con derecho a voto de las sociedades integradas (controladas).

En términos generales el régimen de Integración permite diferir, por cada una de las empresas que conforman el grupo, y hasta por tres años, o antes si se dan determinados supuestos, el entero del ISR que resulta de considerar en la determinación del ISR individual a su cargo el efecto que se deriva de reconocer, indirectamente, las pérdidas fiscales en que incurrir por el año de que se trate las empresas integrantes de la Compañía.

De acuerdo con las disposiciones de la LISR los grupos que consolidaron fiscalmente al 31 de diciembre de 2013, podrían optar por aplicar este régimen a partir de 2014, mediante la presentación de un aviso ante las autoridades fiscales.

Bepensa Bebidas y sus subsidiarias tributan bajo el Régimen de Integración a partir de 2014.

## 22. Otros ingresos, neto

En 2019 y 2018, los otros, gastos (ingresos), neto se integran como sigue:

	2019	2018
Otros gastos (ingresos)	\$ ( 668)	\$ 6,522
Resultado por venta de acciones	( 37,671)	( 63,480)
Beneficios por acreditamientos fiscales	( 41,134)	-
Resultado por venta de activo fijo	27,452	( 5,560)
	<u>\$ ( 52,021)</u>	<u>\$ ( 62,518)</u>

## 23. Contingencias y compromisos

El 1 de diciembre de 2012, entraron en vigor las reformas a la Ley Federal del Trabajo, misma que puede tener una implicación dentro de la situación financiera de la Compañía, que puede ir desde una revelación en los estados financieros hasta el reconocimiento de un pasivo adicional por la participación de los trabajadores en las utilidades o por otro pasivo relacionado con la prestación de servicios de los empleados. Al 31 de diciembre de 2018, la administración de la Compañía evaluó el impacto de dichas reformas en su información financiera y concluyó que éstas no tienen un impacto al cierre del ejercicio de 2018 sin embargo esta situación pudiera cambiar en el futuro, por lo que la administración continuará evaluando los impactos de dicha reforma.

78.

De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.

De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En el caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta del 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

#### 24. Eventos subsecuentes

##### a) Efecto COVID-19

El pasado 11 de marzo de 2020 la Organización Mundial de la Salud elevó la situación de emergencia de salud pública ocasionada por el brote del coronavirus (COVID-19) a pandemia internacional. La rápida evolución de los hechos, a escala nacional e internacional, supone una crisis sanitaria sin precedente que impactará en el entorno macroeconómico y en la evolución de los negocios. En el mes de marzo 2020, se han identificado brotes, que podrían conducir a una disminución de la actividad económica del país. La medida en que el coronavirus afectará los resultados de las compañías dependerá de los desarrollos futuros, que son altamente inciertos y no se pueden predecir.

La Administración de la Compañía considera que estos acontecimientos no implican cambios o ajustes a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 y por el año terminado en esa fecha.

Dada la complejidad de la situación y su rápida evolución, no es practicable a la fecha de aprobación de la emisión de los estados financieros realizar de forma fiable una estimación cuantificada del potencial impacto en la Compañía. La Administración está llevando a cabo las gestiones oportunas con el objetivo de hacer frente a la situación y minimizar su impacto.

##### b) NOM-051

El 1 de octubre de 2020 entraron en vigor las modificaciones a la NOM-051, publicada el 31 de julio de 2020 en el Diario Oficial de la Federación (DOF) mediante un Acuerdo Interinstitucional entre la Secretaría de Economía, COFEPRIS y PROFECO que establece plazos y criterios para no sancionar a productores, importadores o comercializadores durante las actividades de verificación que realicen estas autoridades. A la fecha de los estados financieros, la Administración ha cumplido con lo establecido por la NOM-51.

## 25. Nuevos pronunciamientos contables

Las normas e interpretaciones nuevas y modificadas que se han emitido, pero que aún no están vigentes, hasta la fecha de emisión de los estados financieros de la compañía se describen a continuación. La compañía tiene la intención de adoptar estas normas e interpretaciones nuevas y modificadas, si son aplicables, cuando entren en vigor.

### NIIF 17 Contratos de seguro

En mayo de 2017, el IASB emitió la NIIF 17 Contratos de seguro, una nueva norma de contabilidad integral para los contratos de seguro que cubre el reconocimiento, la valoración, la presentación y los desgloses. Una vez esté vigente, la NIIF 17 reemplazará a la NIIF 4 Contratos de seguro que fue emitida en 2005. La NIIF 17 se aplica a todos los tipos de contratos de seguro (es decir, seguro de vida, no vida, seguro directo y reaseguro), independientemente del tipo de entidades que los emitan, así como a ciertas garantías e instrumentos financieros con determinadas características de participación discrecional. Solo se contempla alguna excepción dentro del alcance. El objetivo general de la NIIF 17 es proporcionar un modelo contable para los contratos de seguro que sea más útil y uniforme para las entidades aseguradoras. A diferencia de los requisitos de la NIIF 4, que se basan en gran medida en la aplicación de las políticas contables locales, la NIIF 17 proporciona un modelo integral para los contratos de seguro, que cubre todos los aspectos contables relevantes. El núcleo de la NIIF 17 es el modelo general, complementado por:

- Una adaptación específica para los contratos con características de participación directa (el enfoque de tarifa variable)
- Un enfoque simplificado (el enfoque de asignación de primas) principalmente para contratos de corta duración

La NIIF 17 es efectiva para los ejercicios que comiencen el 1 de enero de 2021 o posteriormente, requiriéndose que se incluyan cifras comparativas. Se permite la aplicación anticipada, siempre que la entidad también aplique la NIIF 9 y la NIIF 15 en la fecha en la que aplique por primera vez la NIIF 17. Esta norma no es aplicable a la compañía.

### Modificaciones a la NIIF 3: Definición de un negocio

En octubre de 2018, el IASB emitió modificaciones a la definición de un negocio en la NIIF 3 Combinaciones de negocios, para ayudar a las entidades a determinar si un conjunto adquirido de actividades y activos es un negocio o no. Aclaran los requisitos mínimos para un negocio, eliminan la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar los elementos faltantes, agregan orientación para ayudar a las entidades a evaluar si un proceso adquirido es sustantivo, reducen las definiciones de un negocio y de resultados, e introducen una prueba opcional de concentración de valor razonable. Se proporcionaron nuevos ejemplos ilustrativos junto con las modificaciones.

80.

Dado que los cambios se aplican prospectivamente a las transacciones u otros eventos que ocurran en la fecha de la primera solicitud o después, la Compañía no se verá afectado por estas modificaciones en la fecha de transición.

#### Modificaciones a la NIC 1 y a la NIC 8: Definición de material

En octubre de 2018, el IASB emitió modificaciones a la definición de un negocio en la NIIF 3 Combinaciones de negocios para ayudar a las entidades a determinar si un conjunto adquirido de actividades y activos es un negocio o no. Aclaran los requisitos mínimos para un negocio, eliminan la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar los elementos faltantes, agregan orientación para ayudar a las entidades a evaluar si un proceso adquirido es sustantivo, reducen las definiciones de un negocio y de resultados, e introducen un prueba opcional de concentración de valor razonable. Se proporcionaron nuevos ejemplos ilustrativos junto con las modificaciones.

No se espera que las modificaciones a la definición de material tengan un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Compañía.

#### Modificaciones a la NIIF 10 y a la NIC 28: Venta o contribución de activos entre un inversor y su entidad asociada o negocio conjunto

Las modificaciones abordan el conflicto existente entre la NIIF 10 y la NIC 28 en el tratamiento de la pérdida de control de una sociedad dependiente que se vende o se aporta a una entidad asociada o negocio conjunto. Las modificaciones aclaran que la ganancia o pérdida derivada de la venta o la aportación de activos que constituyen un negocio, tal como se define en la NIIF 3, entre un inversor y su entidad asociada o negocio conjunto, se debe reconocer en su totalidad. Sin embargo, cualquier ganancia o pérdida resultante de la enajenación o aportación de activos que no constituyen un negocio se reconocerá sólo en la medida de los intereses de los inversores no relacionados con la entidad asociada o el negocio conjunto. El IASB ha aplazado la fecha de aplicación de estas modificaciones indefinidamente, pero una entidad que adopte anticipadamente las modificaciones debe aplicarlas prospectivamente. La compañía aplicará estas modificaciones cuando entren en vigor.

BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019  
con informe de los auditores independientes

BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

Contenido:

Informe de los auditores independientes

Estados financieros consolidados:

- Estados de situación financiera consolidados
- Estados de resultados integrales consolidados
- Estados de cambios en el capital contable consolidados
- Estados de flujos de efectivo consolidados
- Notas a los estados financieros consolidados

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo de Administración y a los Accionistas  
de Bepensa Bebidas, S.A. de C.V.

### *Opinión*

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Bepensa Bebidas, S.A. de C.V. y subsidiarias ("la Compañía"), que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2020, los estados consolidados de resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Bepensa Bebidas, S.A. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

### *Fundamento de la opinión*

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "*Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados*" de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el "*Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo las Normas Internacionales de Independencia)*" ("*Código de Ética del IESBA*") junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México por el "*Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos*" ("*Código de Ética del IMCP*") y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### *Asuntos clave de la auditoría*

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido los más significativos en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichos asuntos. Para cada asunto clave de auditoría, describimos cómo se abordó el mismo en el contexto de nuestra auditoría.

Hemos cumplido las responsabilidades descritas en la sección *“Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados”* de nuestro informe, incluyendo las relacionadas con los asuntos clave de auditoría. Consecuentemente, nuestra auditoría incluyó la aplicación de procedimientos diseñados a responder a nuestra evaluación de los riesgos de desviación material de los estados financieros consolidados adjuntos. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría, incluyendo los procedimientos aplicados para abordar los asuntos clave de la auditoría descritos más adelante, proporcionan las bases para nuestra opinión de auditoría de los estados financieros consolidados adjuntos.

### *Evaluación de deterioro del crédito mercantil en República Dominicana*

#### *Descripción y por qué se consideró como asunto clave de la auditoría*

Al 31 de diciembre de 2020, el saldo del crédito mercantil por la adquisición de la inversión en República Dominicana asciende a \$514,540 miles de pesos mexicanos. Como se explica en la Nota 2.3.1 de los estados financieros consolidados, el crédito mercantil se asigna a las unidades generadoras de efectivo ("UGE") y se deben realizar pruebas de deterioro anualmente, y en cualquier momento en el que exista un indicio de deterioro. El crédito mercantil y el deterioro del valor de los activos intangibles de las "UGE" se evalúa con base en estimaciones de valor de uso y con base en los flujos de efectivo futuros estimados. Debido a la subjetividad involucrada en las proyecciones financieras y el descuento de los flujos de efectivo futuros y el reconocimiento significativo del crédito mercantil por parte de la Compañía, hemos considerado dicho asunto como una cuestión clave de la auditoría.

La evaluación de la administración acerca del deterioro de las "UGE" involucra supuestos significativos y con alto grado de juicio profesional debido a las estimaciones requeridas para determinar el valor de uso de las "UGE", incluidas las tasas de crecimiento de los ingresos, márgenes operativos y el costo promedio ponderado del capital, las cuales son sensibles y se ven afectadas por los cambios económicos, tecnológicos, condiciones del mercado, entre otros factores.



### *Cómo respondimos al asunto clave de auditoría*

Evaluamos el control interno establecido por la Administración de la Compañía para mitigar los riesgos de desviación material relacionada con la determinación del valor de uso para la “UGE”, sobre la revisión de la Administración de los supuestos significativos descritos anteriormente, información financiera proyectada y el modelo de valuación utilizada para desarrollar tales estimaciones.

Como parte de nuestros procedimientos de auditoría evaluamos la metodología aplicada, los supuestos importantes mencionados anteriormente y los datos subyacentes utilizados por la Compañía. Por ejemplo, comparamos la exactitud histórica de las estimaciones y presupuestos pasados comparándolos contra los resultados actuales y obtuvimos explicaciones apropiadas para las variaciones significativas, también las comparamos contra tendencias económicas y de industria, incluyendo datos de otros participantes del mercado; evaluamos la metodología de la administración para determinar el costo promedio ponderado del capital que refleja las condiciones económicas de la UGE; probamos la integridad y precisión de los datos subyacentes, y evaluamos otros factores que pudieran afectar significativamente la información financiera proyectada y, por lo tanto, el valor de uso de la UGE.

También involucramos a nuestros especialistas para asistirnos en la evaluación de los supuestos clave como las tasas de descuento y de crecimiento, en comparación con los datos de la industria, económicos y financieros disponibles y los datos históricos propios de la Compañía, así como también la metodología utilizada por la Administración de la Compañía en su análisis de deterioro según la norma correspondiente al deterioro del valor de activos de larga duración.

Evaluamos lo adecuado de las revelaciones relacionadas con el deterioro del crédito mercantil descritas en las notas 2.3.1 y 13 de los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2020.

### *Párrafo de énfasis - Proceso de colocación de deuda en el mercado mexicano de valores*

Sin calificar nuestra opinión, llamamos la atención sobre la Nota 1 inciso 1.1,ii de los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, en la que se describe que a la fecha de emisión de dichos estados financieros, la Compañía se encuentra en proceso de autorización de registro por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) para la emisión de deuda pública en el mercado mexicano de valores.

### *Otra información*

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Prospecto presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV"), pero no incluye los estados financieros consolidados ni nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer de la Información Adicional después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y considerar la otra información que identificamos anteriormente cuando dispongamos de ella y, al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una desviación material en la otra información por algún otro motivo.

Cuando leamos el Prospecto presentado a la CNBV, si concluimos que contiene una desviación material, estamos obligados a comunicar el asunto a los responsables del gobierno de la Compañía y emitir la declaratoria sobre el Prospecto requerida por la CNBV, en la cual se describirá el asunto. No tenemos nada para informar a este respecto.

### *Responsabilidades de la Administración y de los responsables del Gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados*

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

### *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados*

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría, también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Compañía deje de continuar como negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos con los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otros asuntos, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos los más significativos en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de la auditoría. Describimos dichos asuntos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debería comunicar en nuestro informe cuando se espera razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían a los beneficios de interés público de dicho asunto.

El socio responsable de la auditoría es quién suscribe este informe.

Mancera, S.C.  
Integrante de  
Ernst & Young Global Limited



C.P.C. Juan Luis Aguilar Bustos

BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de situación financiera consolidados

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
<b>Activos</b>		
<b>Activo corrientes:</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 3)	\$ 897,113	\$ 220,620
Cuentas por cobrar:		
Clientes (Nota 5)	514,861	686,555
Partes relacionadas (Nota 4a)	14,624	34,128
Documentos por cobrar a partes relacionadas (Nota 4b)	260,999	153,729
Impuestos por recuperar (Nota 6)	205,088	111,190
Otras cuentas por cobrar (Nota 7)	127,042	111,001
	<u>1,122,614</u>	<u>1,096,603</u>
Inventarios para producción (Nota 8)	919,765	943,067
Pagos anticipados (Nota 9)	131,971	135,290
Activos disponibles para venta (Nota 11b)	89,865	-
<b>Total activos corrientes</b>	<u>3,161,328</u>	<u>2,395,580</u>
<b>Activos no corrientes:</b>		
Documentos por cobrar	-	1,100
Inversión en compañías asociadas y otras inversiones (Nota 10)	1,642,461	1,513,747
Propiedad, planta y equipo, neto (Nota 11)	5,381,514	5,806,176
Activos por derecho de uso (Nota 11a)	83,793	87,561
Activos intangibles, neto (Nota 12)	246,174	264,202
Crédito mercantil (Nota 13)	527,002	527,002
Activo por impuestos diferidos (Nota 21c)	281,530	299,887
Otros activos no corrientes	7,390	7,554
<b>Total activos no corrientes</b>	<u>8,169,864</u>	<u>8,507,229</u>
<b>Total del activo</b>	<u>\$ 11,331,192</u>	<u>\$ 10,902,809</u>
<b>Pasivo y patrimonio</b>		
<b>Pasivos corrientes:</b>		
Parte corriente de préstamos bancarios (Nota 14a)	\$ 2,009,997	\$ 1,713,627
Pasivo por arrendamiento corto plazo (Nota 11a)	23,197	23,931
Instrumentos financieros derivados (Nota 15)	83,908	31,944
Proveedores	708,765	950,953
Partes relacionadas (Nota 4a)	88,521	156,321
Impuestos a la utilidad por pagar	123,286	151,620
Otras cuentas por pagar (Nota 16)	994,879	827,935
Obligaciones corrientes por beneficios a los empleados (Nota 18)	123,411	132,682
<b>Total pasivo corriente</b>	<u>4,155,964</u>	<u>3,989,013</u>
<b>Pasivos no corrientes:</b>		
Préstamos bancarios (Nota 14a)	1,571,366	1,032,590
Arrendamiento largo plazo (Nota 11a)	65,361	66,946
Impuestos a la utilidad por pagar	123,782	41,691
Impuesto a la utilidad diferido (Nota 21c)	261,994	218,862
Obligaciones por beneficios a los empleados (Nota 19)	714,955	718,562
<b>Total del pasivo</b>	<u>6,893,422</u>	<u>6,067,664</u>
<b>Capital contable (Nota 20)</b>		
Capital social	2,063,619	2,063,619
Utilidades acumuladas	2,726,390	3,077,450
Otras partidas de utilidad integral	( 352,239)	( 305,924)
<b>Total del capital contable</b>	<u>4,437,770</u>	<u>4,835,145</u>
<b>Total del pasivo y capital contable</b>	<u>\$ 11,331,192</u>	<u>\$ 10,902,809</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de resultados

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2020	2019
Ingresos:		
Ingresos por venta de bebidas	\$ 12,689,511	\$ 14,285,719
Ingresos por servicios	282,793	277,987
Otros ingresos	146,787	152,248
Total de ingresos	13,119,091	14,715,954
Costo de ventas	6,675,889	7,810,089
Utilidad bruta	6,443,202	6,905,865
Gastos de operación:		
Gastos de venta	3,985,179	4,401,272
Gastos de administración	1,199,411	1,281,241
Otros ingresos, neto (Nota 22)	( 1,068)	( 52,021)
Deterioro en el valor de los activos de larga duración	( 772)	14,771
Utilidad de operación	1,260,452	1,260,602
Ingresos y gastos financieros:		
Intereses a favor	28,210	14,381
Intereses a cargo y otros costos financieros	( 317,756)	( 324,771)
Pérdida cambiaria, neto	( 31,689)	( 105,472)
	( 321,235)	( 415,862)
Participación en la utilidad de compañías asociadas (Nota 10)	128,840	120,699
Utilidad antes de impuesto a la utilidad	1,068,057	965,439
Impuesto a la utilidad (Nota 21b)	313,901	274,629
Utilidad del ejercicio	\$ 754,156	\$ 690,810
Número de acciones	18,634,024	18,634,024
Utilidad por acción básica en pesos	\$ 40.47	\$ 37.07
Utilidad por acción diluida en pesos	\$ 40.47	\$ 37.07

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de resultados integrales

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2020	2019
Utilidad del ejercicio	\$ 754,156	\$ 690,810
Otras partidas de utilidad integral:		
Efecto por conversión	( 33,399)	( 111,723)
Remediación del pasivo por beneficios definidos (Nota 19)	23,572	( 189,445)
Pérdidas de las coberturas de flujos de efectivo	( 38,684)	( 11,692)
Efecto del impuesto a la utilidad diferido, relacionado con otras partidas de utilidad integral	4,536	61,008
Total de otras partidas de utilidad integral del ejercicio, netas de impuesto a la utilidad diferido	( 43,975)	( 251,852)
Utilidad integral del ejercicio	\$ 710,181	\$ 438,958
Número de acciones	18,634,024	18,634,024
Ganancia por acción básica en pesos	\$ 38.11	\$ 23.56
Ganancia por acción diluida en pesos	\$ 38.11	\$ 23.56

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Capital social	Utilidades acumuladas	Otras partidas de pérdida integral	Utilidad integral	Total del capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2018	\$ 2,063,619	\$ 2,798,640	\$ ( 54,072)	\$ -	\$ 4,808,187
Decreto de dividendos (Nota 20c)	-	( 412,000)	-	-	( 412,000)
Utilidad neta	-	690,810	-	690,810	690,810
Otras partidas de utilidad integral, neto del impuesto a la utilidad diferido	-	-	( 251,852)	( 251,852)	( 251,852)
Utilidad integral del año	-	-	-	438,958	-
Saldos al 31 de diciembre de 2019	2,063,619	3,077,450	( 305,924)		4,835,145
Ajustes de períodos pasados reconocidos directamente en resultados acumulados		( 5,216)	( 2,340)		( 7,556)
Decreto de dividendos (Nota 20c)	-	( 1,100,000)	-	-	( 1,100,000)
Utilidad neta	-	754,156	-	754,156	754,156
Otras partidas de utilidad integral, neto del impuesto a la utilidad diferido	-	-	( 43,975)	( 43,975)	( 43,975)
Utilidad integral del año	-	-	-	\$ 710,181	-
Saldos al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 2,063,619</u>	<u>\$ 2,726,390</u>	<u>\$ ( 352,239)</u>		<u>\$ 4,437,770</u>

Las notas adjuntas son parte integrante del estado financiero



BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de flujo de efectivo

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2020	2019
<b>Operación</b>		
Cobro a clientes	\$ 16,335,802	\$ 17,703,040
Otros cobros	347,083	315,654
Pagos a proveedores	( 10,502,223)	( 11,507,203)
Pagos a empleados	( 2,480,086)	( 2,872,866)
Participación a los trabajadores en las utilidades	( 30,133)	( 30,862)
Pago de impuesto a la utilidad	( 163,724)	( 363,992)
Otros impuestos pagados	( 1,879,451)	( 1,653,305)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	<u>1,627,268</u>	<u>1,590,466</u>
<b>Inversión</b>		
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo y activos intangibles	( 388,954)	( 763,708)
Cobros por venta de propiedad, planta y equipo	6,580	18,899
Dividendos cobrados asociadas	14,876	14,036
Préstamos otorgados	-	-
Cobros de préstamos otorgados a terceros	700	1,100
Préstamos otorgados a partes relacionadas	( 3,392,000)	( 2,962,000)
Cobro de préstamos a partes relacionadas	3,284,730	3,112,255
Intereses cobrados a partes relacionadas	11,334	10,618
Inversiones en asociadas y otras	( 5,784)	( 37,922)
Intereses cobrados por inversiones en efectivo y equivalentes	17,656	2,898
Devolución por depósitos en garantía	-	108
Ingresos por venta de acciones	-	79,152
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	<u>( 450,862)</u>	<u>( 524,564)</u>
<b>Financiamiento</b>		
Préstamos bancarios recibidos	4,955,192	12,083,227
Préstamos recibidos de la tenedora	-	320,000
Pago de préstamos bancarios	( 4,089,175)	( 12,391,665)
Préstamos pagados a la tenedora	-	( 320,000)
Intereses pagados por préstamos bancarios	( 247,462)	( 266,067)
Intereses pagados por préstamos recibidos de la tenedora	( 87)	( 16)
Dividendos pagados	( 1,100,000)	( 412,000)
Pagos de arrendamiento	( 37,668)	( 36,317)
Flujos netos de efectivo aplicados en actividades de financiamiento	<u>( 519,200)</u>	<u>( 1,022,838)</u>
Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	657,206	43,064
Ajuste al flujo de efectivo por variación en el tipo de cambio y efecto por conversión	19,287	( 88,534)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	220,620	266,090
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	<u>\$ 897,113</u>	<u>\$ 220,620</u>

Las notas adjuntas son parte integrante del estado financiero.

# BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

## Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de pesos mexicanos, excepto que se indique otra denominación)

### 1. Información General

Bepensa Bebidas, S.A. de C.V. (en lo sucesivo “Bepensa Bebidas” o, la “Compañía,”) a través de sus empresas predecesoras, inició sus operaciones en 1947. Es una compañía constituida de conformidad con las leyes mexicanas como una sociedad anónima de capital variable con domicilio en Mérida, Yucatán. Bepensa Bebidas es subsidiaria de Bepensa, S.A. de C.V., quien a su vez es subsidiaria Fomento Corporativo Peninsular, S.A. de C.V. (última controladora).

Las actividades de la Compañía se describen a continuación:

- En el sector Bebidas, la Compañía se dedica a la producción y distribución de bebidas gaseosas, no gaseosas y de agua purificada, bajo las marcas registradas propiedad de The Coca-Cola Company de acuerdo con los términos de los contratos celebrados con esta compañía.
- El sector Servicios, la Compañía se dedica principalmente a la prestación de servicios de nómina y arrendamiento de Inmuebles.

El periodo de operaciones de la Compañía y el ejercicio fiscal, comprenden del 1 de enero al 31 diciembre.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 incluyen las cifras de la Compañía y de sus subsidiarias, en las cuales la Compañía ejerce control. Ver Nota 2.2.

La emisión de los estados financieros y las notas correspondientes fue autorizada por el Lic. Alonso Gasque Toraya, Director de la División Bebidas y el C.P. Juan Carlos Martín Ruíz, Director de Finanzas, el día 7 de junio de 2021, para la posterior aprobación del Comité de Auditoría. Estos estados financieros deberán ser aprobados en fecha posterior por la Asamblea de Accionistas.

#### 1.1 Eventos relevantes

##### i. Pandemia COVID-19

El brote del COVID-19 ha tenido un impacto adverso en la economía mundial. Sin embargo, la Compañía supo afrontarse al escenario que se presentó y estableció diversas medidas para seguir operando de manera continua. La Compañía llevó a cabo las siguientes iniciativas por el aislamiento social que provocó la pandemia de COVID-19 con la finalidad de mitigar los efectos en los resultados operativos y en el flujo de efectivo:

2.

- Acuerdos con los colaboradores para la disminución de salarios y compensaciones variables durante los primeros meses de la pandemia que permitió a la Compañía mantener un flujo de efectivo suficiente para el cumplimiento de sus obligaciones.
- Reducción de inversiones presupuestadas, también se pospuso para los próximos años la apertura de nuevas sucursales, bodegas y proyectos de tecnología de la información.
- Reducción de contrataciones de nuevo personal y hubo una disminución en la plantilla laboral de algunas compañías, se redujo al mínimo las actividades relacionadas con el personal, como son las capacitaciones, festividades y celebraciones.
- Reestructuración de la cartera de crédito de ciertos clientes, en la parte operativa se realizaron planes de ahorro con la reducción de promociones, gastos de publicidad y derechos de venta, replanteamiento del mantenimiento industrial de acuerdo con los volúmenes de venta, se eficientizó el uso de combustible y los desplazamientos del personal.
- Se realizó la disposición del 100% de las líneas de créditos bancarias.

La Compañía también implementó protocolos, procedimientos y estrategias para continuar operando y contener la propagación del Covid-19 en las instalaciones y reducir los riesgos de contagio, entre los que destacan los siguientes:

- Implementación de "Home office" para el personal administrativo, así como a personal operativo que sea parte de la población vulnerable.
- Instalación de las medidas preventivas sanitarias en cada una de las plantas.
- Pláticas, campañas de difusión y encuestas al personal de todos los niveles y atención personalizada de los doctores de la compañía.

La Administración supervisa periódicamente la posición de efectivo de la Compañía y los riesgos de liquidez a lo largo del año para garantizar que tenga fondos suficientes para cumplir con los requisitos de financiación operativos y de inversión previstos.

Teniendo en cuenta las condiciones del entorno macroeconómico, el desempeño de las operaciones y la posición de efectivo de la Compañía, al 31 de diciembre de 2020, la Administración han emitido un juicio, al momento de aprobar los estados financieros, respecto a que existe una expectativa razonable de que la Compañía pueda cumplir con todas sus obligaciones en el futuro previsible. Por esta razón, estos estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de negocio en marcha.

## ii. Proceso de colocación de deuda y propósito de estos estados financieros

A la fecha de emisión de estos estados financieros, la Compañía se encuentra en el proceso de obtener autorización de registro por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para la emisión de deuda pública en el mercado mexicano de valores.

### 2.1 Bases de medición y presentación

Los estados financieros consolidados de la Compañía se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés) referidas de aquí en adelante como (“NIIF”).

Los estados financieros consolidados fueron elaborados sobre la base de costo histórico excepto por los instrumentos financieros derivados (activos y pasivos), los activos del fondo de beneficios posteriores al empleo y otros beneficios a empleados. El valor en libros de los activos y pasivos considerados como partidas cubiertas de las coberturas de valor razonable, que se habrían registrado al costo amortizado, se han ajustado para registrar los cambios en el valor razonable atribuibles a los riesgos que están siendo cubiertos en las relaciones de cobertura eficaz. Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos y todos los valores están redondeados a miles de pesos (000), salvo que se indique lo contrario.

A partir del 1 de enero de 2008, la economía mexicana se encuentra en un entorno no inflacionario, de acuerdo con la NIIF 29 “Información financiera en economías hiperinflacionarias”. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se mantiene un entorno no inflacionario.

El peso mexicano es la moneda funcional de las operaciones mexicanas de la Compañía y del reporte consolidado de la Compañía.

#### Presentación del estado consolidado de resultados

La Compañía clasifica sus costos y gastos por función en el estado consolidado de resultados, de acuerdo con las prácticas de la industria.

#### Presentación del estado consolidado de flujos de efectivo

El estado consolidado de flujos de efectivo de la Compañía se presenta utilizando el método directo.

4.

## 2.2 Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados comprenden los estados financieros de la Compañía y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019. Se obtiene control cuando la Compañía se encuentra expuesta, o tiene derechos, a los rendimientos variables derivados de su implicación en una subsidiaria y tiene la posibilidad de influir en dichos rendimientos a través del ejercicio de su poder sobre la subsidiaria. Concretamente, Bepensa Bebidas controla una subsidiaria sí, y solo si, Bepensa Bebidas tiene:

- Poder sobre la subsidiaria (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria)
- Exposición o derechos, a los rendimientos variables derivados de su involucración en la subsidiaria
- Puede influir en dichos rendimientos mediante el ejercicio de su poder sobre la subsidiaria

Generalmente, existe la presunción de que la mayoría de derechos de voto suponen el control. Para apoyar esta presunción y cuando la Compañía no dispone de la mayoría de los derechos de voto o derechos similares de la subsidiaria, la Compañía considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si tiene poder sobre la misma, lo cual incluye:

- Acuerdo(s) contractual(es) con otros propietarios sobre los derechos de voto de la subsidiaria
- Derechos surgidos de otros acuerdos contractuales
- Derechos de voto potenciales de la Compañía.

Bepensa Bebidas realiza una reevaluación sobre si tiene o no tiene control sobre una subsidiaria si los hechos y circunstancias indican que existen cambios en uno o más de los elementos que determinan control. La consolidación de una subsidiaria comienza en el momento en que la Compañía obtiene control sobre la misma y finaliza cuando la Compañía pierde el control sobre la subsidiaria. Los activos, pasivos, ingresos y gastos de una subsidiaria que se ha adquirido o enajenado durante el ejercicio se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en la que la Compañía obtiene control o hasta la fecha en la que la Compañía pierde el control.

Los beneficios o pérdidas y cada uno de los componentes de otro resultado integral son atribuidos a los propietarios de las acciones de la Compañía y a los socios externos incluso si ello implica que los socios externos pasen a tener un saldo deudor.

Todos los activos, pasivos, patrimonio neto, ingresos, gastos y flujos de efectivo derivados de transacciones intercompañías se eliminan de forma íntegra en el proceso de consolidación.

Una variación en el porcentaje de participación en una subsidiaria, sin pérdida del control, se registra como una transacción con instrumentos de patrimonio.

Cuando la Compañía pierde el control de una subsidiaria, da de baja los activos relacionados (incluyendo el crédito mercantil), los pasivos relacionados, las participaciones no dominantes y los otros componentes del patrimonio neto, registrando cualquier beneficio o pérdida en el resultado del ejercicio. Cualquier inversión que se mantenga en la antigua subsidiaria se reconocerá a valor razonable.

Para la elaboración de los estados financieros consolidados, fueron utilizados los estados financieros de las subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019, y por los periodos que terminaron en dichas fechas. Los estados financieros de las compañías subsidiarias son preparados considerando el mismo periodo contable y empleando políticas contables consistentes.

La participación no controlada representa la porción de las utilidades o pérdidas y activos netos que no pertenecen a la Compañía y es presentada por separado en los estados consolidados de resultados integrales y dentro del capital contable en los estados consolidados de situación financiera de la Compañía. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el saldo de la participación no controladora es inmaterial.

Los estados financieros consolidados que se acompañan incorporan la información financiera de las siguientes subsidiarias, en las cuales Bepensa Bebidas es propietaria, directa e indirectamente con los siguientes porcentajes:

Nombre	Operación preponderante	Porcentaje de tenencia accionaria	
		2020	2019
Bepensa Dominicana, S.A. (BEDOM) <sup>1</sup>	Embotelladora	99.99%	99.99%
Embotelladoras Bepensa, S.A. de C.V.	Prestadora de servicios y Embotelladora	99.99%	99.99%
Serviequipo, S.A. de C.V.	Inmobiliaria	99.99%	99.99%
Embe Inmuebles, S.A. de C.V.	Inmobiliaria	99.99%	99.99%
Consolidación del Caribe Corp.	Controladora	100.00%	100.00%
Propiedades Quantum Inc. <sup>2</sup>	Tenedora	100.00%	100.00%
B Latte, S.A.P.I. de C.V.	Tenedora	96.35%	96.35%
BB Latte, S.A.I. de C.V.	Propietaria de territorio	98.99%	98.99%

1: Subsidiaria extranjera con residencia en República Dominicana

2: Subsidiaria extranjera con residencia en Panamá

Bepensa Bebidas tiene inversiones en otras empresas asociadas, las cuales han sido valuadas mediante el método de participación:

	2020	2019
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	8.27%	8.27%
Koscab Holdings LTD.	35%	35%

6.

Adicionalmente, Bepensa Bebidas tiene otras inversiones en asociadas que han sido valuadas mediante el método de costo, permaneciendo con el mismo % para 2020 y 2019.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Industria Envasadora de Querétaro, S.A. de C.V.	14.45%	14.45%
Jugos del Valle, S.A.P.I. de C.V.	2.04%	2.04%

i) Bases de conversión de estados financieros de subsidiarias extranjeras

Los ingresos operativos de las subsidiarias ubicadas en el extranjero representan en forma conjunta aproximadamente el 23% de los ingresos de operación consolidados en 2020 y 2019, respectivamente, y aproximadamente el 22% y 25% del total de activos consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Los estados financieros de subsidiarias extranjeras han sido preparados bajo NIIF en la moneda local correspondiente a su moneda funcional y se convierten a la moneda de reporte de la Compañía de la siguiente forma:

- Todos los activos y pasivos monetarios fueron convertidos al tipo de cambio del cierre del ejercicio;
- todos los activos y pasivos no monetarios fueron convertidos al tipo de cambio del cierre del ejercicio;
- las cuentas del capital fueron convertidas al tipo de cambio de la fecha en que se efectuaron las aportaciones de capital y se generaron las utilidades;
- los ingresos, costos y gastos son convertidos al tipo de cambio promedio del periodo;
- los estados consolidados de flujo de efectivo presentados usando el método indirecto se convirtieron utilizando el tipo de cambio promedio ponderado del periodo de que se trate y la diferencia resultante se presenta en el estado de flujos de efectivo consolidado en el rubro denominado "Ajuste a los flujos de efectivo por variaciones en el tipo de cambio, neto".

## 2.3 Resumen de las políticas contables

### 2.3.1 Adquisiciones de negocios y crédito mercantil

Las adquisiciones de negocios se registran aplicando el método de adquisición. El costo de adquisición es la suma de la contraprestación transferida, medida a su valor razonable a la fecha de adquisición, y el monto de cualquier participación no controladora en la adquirida. Para cada combinación de negocios, Bepensa Bebidas opta si mide la participación no controladora en la adquirida ya sea a su valor razonable o con base en la participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida. Los costos incurridos en la adquisición se reconocen en gastos administrativos.

Cuando Bepensa Bebidas adquiere un negocio, evalúa los activos y pasivos financieros asumidos para su correspondiente clasificación y designación de conformidad con los términos contractuales, las circunstancias económicas y las condiciones pertinentes a la fecha de adquisición. Esto incluye separar los derivados implícitos, si los hubiera en los contratos principales de la entidad adquirida.

Cualquier contraprestación contingente que deba ser transferida por la adquirente se reconoce por su valor razonable en la fecha de adquisición. Las contraprestaciones contingentes que se clasifican como activos o pasivos financieros de acuerdo con la NIIF 9 Instrumentos financieros: Reconocimiento y Valoración se valoran al valor razonable, registrando los cambios en el valor razonable en el estado de resultados.

El crédito mercantil se mide inicialmente al costo, como el exceso de toda la contraprestación transferida y el monto reconocido para la participación no controladora sobre los activos netos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si esta contraprestación resultara menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce en resultados.

Después del reconocimiento inicial, el crédito mercantil se mide a su costo de adquisición menos cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor. Para fines de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil adquirido en una combinación de negocios se asigna, a partir de la fecha de adquisición, a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Compañía, que se espera serán beneficiadas con la combinación, independientemente de si otros activos o pasivos de la adquirida se asignan a dichas unidades.

Cuando el crédito mercantil forma parte de una unidad generadora de efectivo y parte de la operación dentro de esa unidad se vende, el crédito mercantil relacionado con la operación vendida se incluye en el valor en libros de la operación al momento de determinar la ganancia o pérdida por disposición de la operación. El crédito mercantil que se da de baja en esta circunstancia se mide sobre la base de los valores relativos de la operación de venta y de la porción retenida de la unidad generadora de efectivo.

### 2.3.2 Inversiones en asociadas

Una asociada es una entidad sobre la cual Bepensa Bebidas tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones sobre las políticas financieras y operativas de la empresa asociada, pero que no supone control o control conjunto sobre esas políticas.

Las consideraciones a realizar para determinar la existencia de influencia significativa son similares a las que hay que realizar para determinar la existencia de control sobre una subsidiaria.



8.

La Compañía ha evaluado que ejerce influencia significativa sobre sus asociadas; por lo que, la inversión en asociadas se reconoce utilizando el método de participación. Bajo el método de participación, la inversión en la asociada se reconoce en el estado de situación financiera al costo, más los cambios posteriores relacionados con la adquisición en la participación de Bepensa Bebidas en los activos netos de la asociada. El crédito mercantil que se relaciona con la asociada se incluye en el valor en libros de la inversión y no se amortiza ni se somete a pruebas individuales de deterioro.

El estado de resultados refleja la participación en los resultados de las operaciones de la asociada. Cuando se haya reconocido algún cambio directamente en el patrimonio de la asociada, Bepensa Bebidas reconoce su participación en los cambios y revela esto, cuando sea aplicable, en el estado de variaciones en el patrimonio. Las utilidades y pérdidas no realizadas resultantes de transacciones entre Bepensa Bebidas y la asociada se eliminan en el monto correspondiente a la participación en la asociada.

La participación en los resultados de una asociada se muestra en el estado de resultados. Ésta representa la utilidad atribuible a la participación controladora de la asociada y, por lo tanto, constituye la utilidad después de impuestos y de las participaciones no controladoras de las subsidiarias de la asociada.

Los estados financieros de la asociada se elaboran durante el mismo periodo de presentación de información que Bepensa Bebidas. Cuando sea necesario, se realizan ajustes para adecuarlos a las políticas contables de Bepensa Bebidas.

En aquellas asociadas en donde no existe influencia significativa, la inversión es valuada al costo.

La Compañía evalúa en cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de indicios de deterioro en la inversión en asociadas. De ser así la Compañía calcula el valor del deterioro como la diferencia entre el valor de recuperación de la asociada y su valor en libros.

### 2.3.3 Clasificación de corriente – no corriente

Bepensa Bebidas presenta los activos y pasivos en estado de situación financiera con base a la clasificación de corrientes o no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando:

- Se espera realizarlo, o se pretende venderlo o consumirlo, en el ciclo normal de explotación
- Se mantiene principalmente con fines de negociación
- Se espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa, o
- Es efectivo o equivalente de efectivo, a menos que tenga restricciones, para ser intercambiado o usado para cancelar un pasivo al menos durante doce meses a partir de la fecha del ejercicio sobre el que se informa

El resto de los activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando:

- Se espera sea cancelado en el ciclo normal de explotación
- Se mantiene principalmente con fines de negociación
- Deba liquidarse durante los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa, o
- No tenga un derecho incondicional para aplazar su cancelación, al menos, durante los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa.

Bepensa Bebidas clasifica el resto de sus pasivos como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como activos y pasivos no corrientes.

#### 2.3.4 Jerarquía de Valor Razonable de Instrumentos Financieros

Bepensa Bebidas valora los instrumentos financieros a su valor razonable a la fecha de cierre de los estados financieros.

El valor razonable es el precio que se recibiría para vender un activo o se pagaría para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado en la fecha de la transacción. El valor razonable se determina con base en la presunción de que la transacción para vender el activo o para transferir el pasivo tiene lugar;

- En el mercado principal del activo o del pasivo, o
- En ausencia de un mercado principal, en el mercado más ventajoso para la transacción de esos activos o pasivos

El mercado principal o el más ventajoso ha de ser un mercado accesible para la Compañía. El valor razonable de un activo o un pasivo se calcula utilizando las hipótesis que los participantes del mercado utilizarían a la hora de realizar una oferta por ese activo o pasivo, asumiendo que esos participantes de mercado actúan en su propio interés económico.

El cálculo del valor razonable de un activo no financiero toma en consideración la capacidad de los participantes del mercado para generar beneficios económicos derivados del mejor y mayor uso de dicho activo o mediante su venta a otro participante del mercado que pudiera hacer el mejor y mayor uso de dicho activo.

Bepensa Bebidas utiliza las técnicas de valoración apropiadas en las circunstancias y con la suficiente información disponible para el cálculo del valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

10.

Los activos y pasivos para los que se realizan cálculos o desgloses de su valor razonable en los estados financieros están categorizados dentro de la jerarquía de valor razonable que se describe a continuación, basada en la variable de menor nivel necesaria para el cálculo del valor razonable:

- Nivel 1: cuotas de mercado en mercados activos y considerando los mismos activos o pasivos valorizados.
- Nivel 2: datos de cotizaciones de mercado, no incluidos en el nivel 1, que sean observables para los activos y pasivos valorizados, ya sea directamente (precios) o indirectamente (derivado de precios).
- Nivel 3: técnicas que incluyan datos sobre activos y pasivos valorizados y que no se sustenten en datos de mercados observables.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía calcula el valor razonable de sus activos y pasivos financieros clasificados como nivel 1 y 2, utilizando el método de ingreso, el cual consiste en determinar el valor razonable a través de flujos esperados, descontados. Los valores razonables de los activos y pasivos financieros clasificados de nivel 1 y 2, son similares a su costo amortizado.

La siguiente tabla resume los activos y pasivos financieros a valor razonable al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020	2020	2019	2019
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel1	Nivel 2
Clientes	\$ -	\$ 514,861	\$ -	\$ 686,555
Inversiones en instrumentos financieros	456,621	-	-	-
Instrumentos financieros derivados	-	( 83,908)	-	( 31,944)
Partes relacionadas por cobrar	-	14,624	-	34,128
Documentos por cobrar a partes relacionadas	-	260,999	-	153,729
Documentos por cobrar	-	-	-	1,100
Partes relacionadas por pagar	-	88,521	-	156,321
Préstamos bancarios	-	3,581,363	-	2,746,217

El valor razonable de los pasivos bancarios de largo plazo se determina con el valor de los flujos descontados. La tasa de descuento se estima utilizando las tasas actuales ofrecidas para deudas con montos y vencimientos similares, que se considera en el nivel 2 en la jerarquía del valor razonable.

### 2.3.5 Reconocimiento de ingresos

#### Ingresos por venta de bebidas

Los ingresos por venta de bebidas Incluyen principalmente la venta de bebidas bajo la marca Coca Cola. Estos ingresos se reconocen en el momento en que los productos se entregan a los clientes, de conformidad con la NIIF 15 “Ingresos por Contratos con Clientes”

Bajo la NIIF 15, para aquellos contratos con clientes en los que la venta de bebidas y otros productos es la única obligación de desempeño, la Compañía reconoce los ingresos en el momento en que se transfiere el control al cliente, lo que generalmente ocurre cuando se entregan dichos productos.

#### Ingresos por prestación de servicios

Los ingresos por prestación de servicios se reconocen cuando se cumple con la obligación de desempeño, lo que generalmente ocurre en el periodo en que los servicios son prestados a sus clientes. Los ingresos se reconocen por el monto que refleja la contraprestación a la cual la Compañía espera tener derecho a cambio de dichos servicios. No hay consideraciones variables creadas para estos servicios prestados.

#### - Incentivos recibidos de The Coca-Cola Company

The Coca-Cola Company ha participado en los programas de propaganda y publicidad de Bepensa Bebidas. Los recursos recibidos por incentivos de propaganda y publicidad se incluyen como una reducción de los gastos de venta. El gasto de propaganda y publicidad son cargados al resultado del ejercicio conforme se realizan. El gasto de propaganda y publicidad fue de \$627,099 y \$770,883 en 2020 y 2019, respectivamente, netos de participaciones recibidas por \$455,027 y \$424,096, respectivamente.

### 2.3.6 Impuestos

#### - Impuesto a la utilidad corriente

Los activos y pasivos por impuesto a la utilidad corriente por el periodo actual se miden al monto que se espera recuperar o pagar a las autoridades fiscales. La legislación y tasas fiscales utilizadas para calcular dichos importes son aquéllas que están aprobadas o cuyo procedimiento de aprobación se encuentra próximo a completarse en la fecha de presentación de información, en los países en los que la Compañía opera y genera utilidades gravables.

El gasto por impuesto a la utilidad corriente relacionado con los conceptos reconocidos directamente en el capital contable se reconoce en el patrimonio y no en el estado de resultados.

Periódicamente, la administración evalúa las posiciones tomadas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en donde las regulaciones fiscales aplicables están sujetas a interpretación y crea provisiones, cuando sea necesario.

12.

- Impuesto a la utilidad diferido

El impuesto a la utilidad diferido se determina utilizando el método del pasivo, con base en las diferencias temporales entre los valores fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros a la fecha de presentación de los estados financieros consolidados.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se miden con base en las tasas fiscales que se estima estarán vigentes en el ejercicio en que el activo se materialice o el pasivo se liquide, con base en las tasas fiscales (y legislación fiscal) que estén aprobadas o cuyo procedimiento de aprobación este sustancialmente completo a la fecha de los estados financieros consolidados.

El valor de los activos por impuestos diferidos se revisa por la Compañía en cada fecha de presentación de los estados financieros consolidados y se disminuye en la medida en que sea probable que la Compañía no tenga utilidades fiscales futuras suficientes para permitir la recuperación de la extensión o una parte del activo por impuestos diferidos. Los impuestos diferidos no reconocidos se reevalúan en cada fecha de reporte de los estados financieros consolidados y se reconocen cuando sea más probable que haya suficientes utilidades fiscales futuras para permitir la realización de estos activos. Los impuestos diferidos relacionados con partidas reconocidas en utilidad integral se reconocen junto con la partida que generó dichos impuestos diferidos.

Los impuestos diferidos, consecuencia de las ganancias no reembolsadas de subsidiarias y asociadas, se consideran como diferencias temporarias, cuando se puede controlar el momento de la reversión de las diferencias temporarias y es probable que las diferencias temporarias no se reviertan en el futuro previsible. Los impuestos retenidos sobre las ganancias extranjeras remitidas son acreditables a los impuestos mexicanos, por lo tanto, en la medida en que se realice una remesa, el impuesto diferido se limitaría a la diferencia incremental entre la tasa impositiva mexicana y la tasa del país remitente. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía no ha registrado impuesto diferido por las ganancias del extranjero no repatriadas.

La Compañía compensa activos y pasivos por impuestos si tiene un derecho legalmente exigible de compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes y los activos y pasivos por impuestos diferidos que se refieren a los impuestos a la utilidad que corresponden a la misma autoridad fiscal.

Impuesto sobre las ventas (IEPS<sup>1</sup> IVA<sup>2</sup> e ITBIS<sup>3</sup>)

Los ingresos, gastos y activos se reconocen netos del monto del impuesto sobre ventas, salvo:

- Cuando el impuesto sobre las ventas incurrido en una adquisición de activos o servicios no pueda recuperarse de la autoridad fiscal, en cuyo caso el impuesto sobre ventas se reconoce como parte del costo de adquisición del activo o como parte de la partida de gastos, según corresponda.

---

<sup>1</sup> Impuesto especial sobre producción y servicios, aplicable a México

<sup>2</sup> Impuesto al valor agregado, aplicable a México

<sup>3</sup> Impuesto sobre transferencias de bienes industrializados y servicios, aplicable a República Dominicana

- Las cuentas por cobrar y por pagar se valúan incluyendo el monto del impuesto sobre ventas.

El monto neto del impuesto sobre las ventas que se pueda recuperar o que se deba pagar a la autoridad fiscal se incluye como parte de las cuentas por cobrar o por pagar en el estado de situación financiera.

### 2.3.7 Conversión de moneda extranjera

#### Transacciones en moneda extranjera

Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos, que también es la moneda funcional de la entidad controladora. Cada entidad dentro Bepensa Bebidas determina su propia moneda funcional y las partidas incluidas en los estados financieros de cada entidad se miden utilizando la moneda funcional. Las sociedades que mantienen una moneda funcional distinta a la moneda de presentación de la controladora son las siguientes:

<u>Subsidiaria</u>	<u>Moneda funcional</u>
Bepensa Dominicana, S.A.	Peso dominicano RD\$

#### Transacciones y saldos

Bepensa Bebidas registra inicialmente las operaciones en moneda extranjera a los tipos de cambio de la moneda funcional aplicables a la fecha de su celebración.

Los activos y pasivos provenientes de inversiones extranjeras se convierten en moneda nacional utilizando el tipo de cambio vigente a la fecha de presentación de información y sus estados de resultados se convierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha de su celebración. Las diferencias cambiarias que surjan de la conversión se reconocen en otras partidas de utilidad integral. Al momento de enajenación de una inversión extranjera, el componente de otras partidas de utilidad integral relacionado con esa inversión extranjera específica se reconoce en el estado de resultados.

Todas las subsidiarias operan en economías que no se consideran hiperinflacionarias de acuerdo a NIC 29.

En la nota 16 se muestran los saldos en moneda extranjera al cierre de cada período.

### 2.3.8 Activos no circulantes disponibles para la venta y operaciones discontinuas

Los activos no corrientes y los grupos enajenables se clasifican como mantenidos para la venta de la Compañía si su valor en libros se recuperará fundamentalmente a través de una operación de venta, en lugar de por su uso continuado. Dichos activos no corrientes y los grupos de activos clasificados como disponibles para la venta se miden al menor entre su valor neto libros y el valor razonable menos el costo de venta. Los costos de venta son los costos incrementales directamente atribuibles a la baja del activo, excluyendo los gastos financieros e impuestos.

14.

El criterio para la clasificación de los activos como mantenidos para la venta se considera que se cumple solo cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo está disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata. Los pasos a dar para efectuar la venta son los que indican que es improbable que haya cambios significativos en la venta a realizar o que la decisión de la venta se cancelará. La Administración debe haberse comprometido a realizar un plan para vender el activo y dicha venta se espera que sea completada durante el ejercicio siguiente a la fecha de clasificación como mantenido para la venta.

Una vez que se clasifica a las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles como mantenidos para la venta no se deprecian ni amortizan.

Los activos y pasivos clasificados como mantenidos para la venta se clasifican de forma separada como partidas corrientes del estado de situación financiera.

Un grupo enajenable califica como operación interrumpida si es un componente de una entidad que ha sido o bien dispuesto, o se ha clasificado como mantenido para la venta, y:

- Representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa e independiente del resto.
- Forma parte de un plan individual y coordinado para enajenar o disponer por otra vía de una línea de negocio de un área geográfica de la explotación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto; o
- Es una subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla

Las operaciones discontinuas se presentan separadas de los ingresos y gastos de operaciones continuadas en el estado de resultados, incluyéndose en una única línea como resultado después de impuestos procedente de operaciones discontinuas.

Durante los ejercicios 2020 y 2019, la Compañía no presentó partidas discontinuas.

#### 2.3.9 Dividendos en efectivo

La Compañía reconoce un pasivo por el pago de dividendos a los accionistas cuando la distribución está autorizada y ya no depende de la voluntad de la Compañía.

#### 2.3.10 Pagos anticipados

Los pagos anticipados se reconocen inicialmente como un activo por el monto pagado en el momento en que este se realiza, siempre y cuando se estima que los beneficios económicos futuros asociados fluyan hacia la Compañía.

El monto de los pagos anticipados en moneda extranjera es reconocido considerando el tipo de cambio de la fecha de la transacción, sin modificarse posteriormente por fluctuaciones cambiarias en la moneda extranjera correspondiente a los precios de los bienes y servicios relacionados con tales pagos anticipados.

Una vez que el bien o servicio es recibido, la Compañía reconoce el importe relativo a los pagos anticipados como un activo, en el rubro al que corresponda el bien adquirido, o como un gasto del periodo, dependiendo si se tiene o no la certeza de que el bien adquirido le generará un beneficio económico futuro.

La Compañía evalúa periódicamente la capacidad de que los pagos anticipados pierdan su capacidad para generar beneficios económicos futuros, así como la recuperabilidad de los mismos, el importe que se considera como no recuperable se reconoce como una pérdida por deterioro en el resultado del periodo en que esto suceda. La pérdida por deterioro es revertida cuando surgen nuevas expectativas de recuperación de los pagos anticipados previamente afectados por una pérdida por deterioro; siempre que dichas expectativas sean permanentes o definitivas, revirtiendo el deterioro reconocido en periodos anteriores, afectando el estado de resultado integral del periodo actual.

### 2.3.11 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se expresan a su costo de adquisición, menos la depreciación acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro, si las hubiera.

Dicho costo incluye el costo de sustituir los componentes de las propiedades, planta y equipo y los costos por préstamos para proyectos de construcción a largo plazo, si se cumple con los criterios de reconocimiento. Cuando sea necesario sustituir a intervalos partes importantes de las propiedades, planta y equipo, la Compañía deja de reconocer la parte reemplazada, y reconoce la nueva parte con su propia vida útil y depreciación relacionadas. Asimismo, cuando se realiza una reparación mayor, su costo se reconoce en el valor neto en libros de la planta y equipo como costo de reposición, si se satisfacen los criterios de reconocimiento. Todos los demás costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren. El valor presente del costo esperado para el desmantelamiento del activo después de su uso se incluye dentro del costo del activo respectivo si se cumple con los criterios de reconocimiento de una provisión.

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que es el costo de un activo, menos su valor residual, tomando en cuenta lo siguiente:

- Los terrenos no se amortizan, ya que se entiende que tienen una vida infinita.
- La depreciación del resto de los elementos de propiedad, planta y equipo se realiza sobre una base de línea recta durante la vida útil estimada de cada elemento, y los componentes principales que son depreciados por separado, de manera que reflejen de manera más fiel el patrón esperado de consumo de los beneficios económicos futuros incorporados al activo.
- Los activos en construcción no se deprecian.
- Las botellas y cajas retornables son clasificadas como activos de larga duración en el rubro de propiedad, planta y equipo en el apartado de otros activos. Las botellas y cajas retornables son registradas a su costo de adquisición, la rotura de envases se carga directamente a resultados del periodo en el que ocurren, lo cual es equivalente a la depreciación calculada utilizando el método de línea recta, considerando su vida útil estimada.



16.

- Las botellas y cajas retornables, que han sido entregadas a los clientes bajo un esquema de promoción o venta, se registran en resultados a su valor depreciado cuando son entregadas a los distribuidores.

Las vidas útiles estimadas para los años actuales y comparativos son las siguientes:

Elementos de propiedad planta y equipo	Rangos de vida útil estimada en años
Edificios y construcciones	20 a 50
Planta y equipo	4 a 20
Otros activos	2 a 20

Una partida de propiedad, planta y equipo y cualquier parte importante inicialmente reconocida se deja de reconocer al momento de la venta o cuando no se esperan beneficios económicos futuros de su uso o venta.

Toda ganancia o pérdida que surja del no reconocimiento del activo (calculada como la diferencia entre los productos netos de la venta y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados cuando se deja de reconocer el activo.

### 2.3.12 Arrendamiento

#### Bepensa Bebidas como Arrendatario

La Compañía renta oficinas, almacenes, vehículos, entre otros bienes y realiza un análisis al inicio de cada contrato para identificar si contiene un arrendamiento. Es decir, si el contrato transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de un pago.

La Compañía aplica un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos, excepto los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor, los componentes adicionales de arrendamiento se reconocen de manera separada, es decir no se incluyen en la medición del arrendamiento y por tanto se reconocen en el resultado en el momento en que se realizan. La Compañía reconoce los pasivos por arrendamiento para realizar pagos por arrendamiento y activos por derecho de uso que representan el derecho a utilizar los activos subyacentes.

#### i. Derecho de uso

La Compañía reconoce los activos por derecho de uso en la fecha de inicio del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdidas por deterioro y se ajustan para cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento. El costo de los activos por derecho de uso incluye el monto de los pasivos por arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos, costos de desmantelamiento y los pagos de arrendamiento realizados en la fecha de inicio o antes, menos los incentivos de arrendamiento recibidos. Los activos por derecho de uso se deprecian de forma lineal durante el plazo del arrendamiento, los cuales pueden estar dentro de los siguientes rangos:

- Planta y maquinaria de 2 a 10 años.
- Vehículos de motor y otros equipos de 2 a 4 años.

Si la propiedad del activo arrendado se transfiere a la Compañía al final del plazo del arrendamiento o el costo refleja el ejercicio de una opción de compra, la depreciación se calcula utilizando la vida útil estimada del activo.

Los activos por derecho de uso también están sujetos a deterioro. Al 31 de diciembre de 2020 el beneficio por la reversión del deterioro es de \$772 y el castigo en 2019 fue de \$14,771.

#### ii. Pasivo por arrendamiento

En la fecha de inicio del arrendamiento, la Compañía reconoce los pasivos por arrendamiento medidos al valor presente de los pagos por arrendamiento que se realizarán durante el plazo del arrendamiento, considerando las opciones de extensión con certeza razonable de ser ejercidas. Los pagos de arrendamiento incluyen pagos fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia) menos cualquier incentivo de arrendamiento por cobrar, pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y montos que se espera pagar bajo garantías de valor residual. Los pagos de arrendamiento también incluyen el precio de que la Compañía ejerza una opción de compra razonablemente segura y los pagos de penalizaciones por terminación anticipada.

Los pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gastos (a menos que se incurra para producir inventarios) en el período en el que ocurre el evento o condición que desencadena el pago.

Al calcular el valor presente de los pagos de arrendamiento, la Compañía utiliza su tasa de interés incremental en la fecha de inicio del arrendamiento porque la tasa de interés implícita en el arrendamiento no es fácilmente determinable. Después de la fecha de inicio, el monto de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses y se reduce por los pagos de arrendamiento realizados. Además, el importe en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos del arrendamiento (por ejemplo, cambios en pagos futuros como resultado de un cambio en un índice o tasa utilizada para determinar tales pagos de arrendamiento) o un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente.

18.

iii) Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor.

La Compañía aplica la exención de reconocimiento de arrendamientos a corto plazo para aquellos contratos que tienen un plazo de 12 meses o menos desde la fecha de inicio y no contienen una opción de compra. También aplica la exención de reconocimiento de arrendamientos que contengan activos de bajo valor, se considera bajo valor un monto de 5 mil dólares o menos por activo de manera individual, no por contrato ni por grupo de activos. Los pagos de los arrendamientos a corto plazo y arrendamientos con activos de bajo valor se reconocen como gastos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

Bepensa Bebidas como arrendador

La Compañía clasifica cada uno de sus arrendamientos como un arrendamiento operativo o un arrendamiento financiero, dependiendo de su naturaleza, los arrendamientos en los que la Compañía no transfiere sustancialmente todos los riesgos y recompensas relacionados con la propiedad de un activo se consideran arrendamientos operativos. Los ingresos por rentas que surgen se contabilizan linealmente sobre los términos del arrendamiento y se incluyen en los ingresos en el estado de resultados debido a su naturaleza operativa. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y organización de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo arrendado y se reconocen durante el plazo del arrendamiento sobre la misma base que los ingresos por alquiler.

2.3.13 Costos por intereses

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo cuya puesta en marcha o venta requiere necesariamente un periodo dilatado de tiempo son capitalizados como parte del costo del activo. El resto de costos por intereses se reconocen como gastos en el periodo en el que se incurren. Los gastos financieros incluyen los intereses y otros costos en los que incurre la Compañía en relación con la financiación obtenida.

2.3.14 Activos intangibles

Los activos intangibles son activos no monetarios identificables, sin sustancia física y representan erogaciones cuyos beneficios serán recibidos en el futuro. Los activos intangibles adquiridos individualmente se valoran inicialmente al costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios es el valor razonable a la fecha de adquisición. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se registran al costo menos su amortización acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los gastos de desarrollo capitalizados, no se activan, y el gasto correspondiente se registra en el estado de resultados del ejercicio en el que se haya incurrido.

La vida útil de los activos intangibles se clasifica ya sea como definida o indefinida, de acuerdo con el periodo en el cual se esperan recibir los beneficios.

Los activos intangibles con vida útil definida se amortizan a lo largo de su vida útil económica y se evalúa su deterioro cuando haya indicios de que puedan estar deteriorados. El periodo de amortización y el método de amortización para los activos intangibles con vida útil definida se revisan por lo menos al final de cada ejercicio. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no se presentaron indicios de deterioro.

Los cambios en la vida útil esperada o en la pauta esperada de consumo de los beneficios económicos futuros materializados en el activo se toman en consideración al objeto de cambiar el periodo o método de amortización, si corresponde, y se tratan como un cambio de estimación contable. El gasto por amortización de los activos intangibles con vida útil definida se reconoce en el estado de resultados en el rubro correspondiente de acuerdo con la función del elemento intangible en cuestión.

Los activos intangibles con vida definida están representados principalmente por:

- Costos de tecnología de información y sistemas de administración incurridos durante la etapa de desarrollo que están actualmente en uso. Tales costos fueron capitalizados y después amortizados bajo el método lineal durante la vida útil de dichos activos. Los gastos que no cumplan con los requisitos para su capitalización se llevarán a gastos al momento en que se incurren.
- Las licencias adquiridas para el uso de programas, software y otros sistemas son capitalizadas al valor de los costos incurridos para su adquisición y preparación para usarlas. Otros costos de desarrollo que no cumplen con estos criterios y los gastos de investigación, así como los de mantenimiento, se reconocen como gastos conforme se incurren. Los costos de desarrollo previamente reconocidos como gastos no se reconocen como un activo en periodos subsecuentes.

Los activos intangibles con vida útil indefinida, tales como territorios, el crédito mercantil y algunas marcas, no se amortizan, sino que se evalúa anualmente la existencia de indicios de deterioro, individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo. La vida útil de un activo intangible con vida indefinida se revisa anualmente para determinar si la evaluación de vida indefinida continúa siendo razonable. Si no es así, el cambio en la evaluación de vida útil indefinida a definida se realiza de forma prospectiva.

La pérdida o ganancia surgida al dar de baja un activo intangible se determina como la diferencia entre el importe neto obtenido por su enajenación y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados cuando el activo se da de baja.

Los activos intangibles de vida definida se amortizan mediante el método de línea recta y con base en su vida útil estimada, como sigue:

Activos intangibles	Rangos de vida útil estimada en años
Licencias y software	4 a 5
Marcas y otros	10 a 20

20.

### 2.3.15 Instrumentos financieros - reconocimiento inicial y medición posterior

Un instrumento financiero es cualquier contrato que da lugar al reconocimiento de un activo financiero en una entidad y a un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra entidad.

#### i) Activos financieros

##### - Reconocimiento inicial y medición

Los activos financieros se clasifican, en su reconocimiento inicial, como valorados posteriormente al costo amortizado, al valor razonable con cambios en otro resultado integral y al valor razonable con cambios en resultados.

La clasificación de los activos financieros en el momento del reconocimiento inicial depende de las características de los activos financieros desde el punto de vista de los flujos de efectivo contractuales y del modelo de negocio de la Compañía para la gestión de los activos financieros. Con la excepción de las cuentas a cobrar comerciales que no tienen un componente de financiación significativo o para las que la Compañía ha aplicado la solución práctica, la Compañía valora inicialmente los activos financieros a su valor razonable más, en el caso de los activos financieros que no se valoran a su valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción. Las cuentas a cobrar comerciales que no contienen un componente de financiación significativo o por las que la Compañía ha aplicado la solución práctica se valoran al precio de la transacción determinado según la NIIF 15.

Para que un activo financiero sea clasificado y valorado al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral, debe dar lugar a flujos de efectivo que son "únicamente pagos de principal e intereses (SPPI)" sobre el importe de principal pendiente. Esta evaluación se conoce como la prueba SPPI y se realiza a nivel de instrumento.

Las compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de los activos en un plazo establecido por la regulación o por una convención establecida en el mercado correspondiente (compras o ventas convencionales) se reconocen en la fecha de contratación, por ejemplo, la fecha en la que la Compañía se comprometa a comprar o vender el activo.

##### - Medición posterior

A los efectos de su medición posterior, los activos financieros se clasifican en cuatro categorías:

- Activos financieros a costo amortizado
- Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral con reciclaje de las ganancias y pérdidas acumuladas (instrumentos de deuda)
- Activos financieros designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral sin reciclaje de las ganancias y pérdidas acumuladas en su enajenación (instrumentos de capital)
- Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

La Compañía solo mantiene instrumentos financieros a su costo amortizado

#### Activos financieros a costo amortizado

La Compañía valora los activos financieros al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- El activo financiero se mantiene en el marco de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales, y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el importe de principal pendiente.

Los activos financieros a costo amortizado se valoran posteriormente utilizando el método de interés efectivo y están sujetos a deterioro. Las ganancias y pérdidas se reconocen en resultados cuando el activo se da de baja, modifica o deteriora.

Los activos financieros a costo amortizado incluyen las cuentas a cobrar comerciales y el préstamo a una entidad asociada y el préstamo a un consejero incluido en otros activos financieros no corrientes.

#### Cancelación

Un activo financiero (o, cuando sea aplicable, una parte de un activo financiero o una parte de un grupo de activos financieros similares) se da de baja inicialmente (por ejemplo, se cancela en los estados financieros consolidados de la Compañía) cuando:

- El derecho para recibir los flujos de efectivo del activo ha expirado.
- La Compañía transfirió su derecho para recibir flujos de efectivo del activo o asumió la obligación de pagar los flujos de efectivo recibidos en su totalidad sin demora material para el tercero bajo un acuerdo "de transferencia" y;
  - a) la Compañía transfirió prácticamente todos los riesgos y recompensas del activo, o
  - b) la Compañía no transfirió ni retuvo prácticamente todos los riesgos y recompensas del activo, pero transfirió el control del activo.

Cuando la Compañía haya transferido su derecho para recibir flujos de efectivo del activo o haya celebrado un acuerdo "de transferencia" y no haya transferido ni retenido prácticamente todos los riesgos y recompensas del activo, ni transferido el control del mismo, el activo se reconoce en la medida de la participación continua de la Compañía en el activo.

En ese caso, la Compañía también reconoce el pasivo relacionado. El activo transferido y el pasivo relacionado se miden sobre una base que refleje los derechos y obligaciones que la Compañía haya retenido.

22.

La participación continua que toma la forma de garantía sobre el activo transferido se mide al menor entre el valor neto en libros original del activo y el monto máximo de la contraprestación que la Compañía tendría que pagar.

#### Deterioro de activos financieros

Las cuentas por cobrar derivadas de la actividad comercial de la Compañía no se reconocen a costo amortizado dado que su vigencia es menor a 12 meses. Además, dichas cuentas por cobrar no califican como instrumentos de deuda ya que no contienen un componente significativo de financiamiento.

El modelo de pérdida esperada para estas cuentas por cobrar está basado en el enfoque simplificado descrito en la NIIF 9, por medio de un análisis de antigüedad de saldos se determinó una matriz de transición para bandas de tiempo corriente, 1-30 días, 31-60 días, 61-90 días y mayores a 90 días. De este análisis se determinó una probabilidad de incumplimiento (PI) por cada banda, que adicional a la exposición en riesgo (Exposure at Risk EAD), se utilizó para la determinación de la reserva por pérdida esperada. Otro elemento importante es la severidad de pérdida (LGD), la cual se estimó con base en la cobranza de la Compañía o análisis de recuperación de la cartera vigente.

Bepensa Bebidas reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- Los activos financieros medidos al corto amortizado.
- Las inversiones en instrumentos de deuda medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales.
- Los activos del contrato.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las perdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las perdidas crediticias esperadas, e la Compañía considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esto incluye información cuantitativa, cualitativa y análisis basándonos en la experiencia histórica de la Compañía y en una evaluación de crédito informada e incluyendo información prospectiva.

Bepensa Bebidas asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora de más de 120 días, con excepción de los casos en que la Compañía tenga información de que el riesgo no se ha incrementado significativamente.

Bepensa Bebidas considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- No es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo a Bepensa Bebidas, sin un recurso por parte de Bepensa Bebidas o tal como acciones para la ejecución de la garantía (en caso de existir alguna).

- El activo financiero tiene una mora de 90 días, o bien cuando Fomento tenga información razonable y respaldada para considerar que un plazo mayor es un criterio más apropiado.

Bepensa Bebidas considera que un instrumento de deuda tiene un riesgo crediticio bajo cuando su calificación de riesgo crediticio es equivalente a la definición globalmente entendida de "grado de inversión".

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resulten de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero, sobre eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

El periodo máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el periodo contractual máximo durante el que Bepensa Bebidas está expuesto al riesgo de crédito.

#### Medición de las pérdidas crediticias esperadas

Las pérdidas crediticias esperadas se determinan con base en la probabilidad de incumplimiento y la probabilidad de recuperación de la cartera analizada de los últimos 3 años, así como en la evidencia de eventos conocidos como:

- Negativa de pago por falta de flujo del cliente.
- Indicios de quiebra del cliente.
- Falta de evidencia o soporte para reclamar la cobranza al cliente.
- Documentos turnados al área legal para recuperación.

Las pérdidas crediticias esperadas son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero.

#### Activos financieros con deterioro crediticio

A la fecha de los estados financieros, Bepensa Bebidas evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda a valor razonable con cambios en otros resultados integrales tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene "deterioro crediticio" cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

Algunos datos observables que demuestran que un activo financiero tiene deterioro crediticio son:

- Dificultades financieras significativas del emisor o del prestatario.
- Infracción al contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora.
- La reestructuración de un préstamo.
- Probabilidad que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera.
- Desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.



24.

Presentación de la estimación para pérdidas crediticias esperadas en el estado de situación financiera. Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos a costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

En el caso de los instrumentos de deuda a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, la estimación de pérdida debe reconocerse antes de incorporar el cambio en su valor razonable, con cargo en resultados, reconociéndose en otros resultados integrales.

### Castigo

El importe en libros bruto de un activo financiero es castigado, parcialmente o por completo, en la medida que no exista una posibilidad realista de recuperación. Para los clientes individuales, normalmente Bepensa Bebidas tiene una política de cancelación del valor bruto en libros cuando el activo financiero tiene 12 meses de vencido o antes si existen evidencias comprobables de no recuperación y cuando se valide que se agotaron todas las diligencias posibles de cobro del activo financiero a través de la gestión corporativa y legal de Bepensa Bebidas.

### Activos financieros reconocidos a su costo amortizado

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas (ECL) para todos los instrumentos de deuda que no se valoran a valor razonable con cambios en resultados.

Las pérdidas crediticias esperadas se reconocen en dos etapas. Para las exposiciones crediticias para las que no ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial, la corrección de valor se dota para las pérdidas crediticias esperadas en los siguientes doce meses. Para aquellas exposiciones crediticias para las cuales ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial, la corrección de valor se realiza para las pérdidas crediticias esperadas durante la vida restante del activo, independientemente del momento del incumplimiento.

### Metodología para el reconocimiento de ECL

El monto de la ELC por cada crédito comercial y de consumo es el resultado de multiplicar los factores de Exposición al Incumplimiento, Probabilidad de Incumplimiento incluyendo la categorización de etapas y la Severidad de la pérdida de cada crédito, los cuales se explican y definen de la siguiente manera:

- Segmentación de etapas

El primer paso para determinar la ELC es la segmentación por etapas de los créditos comerciales y de consumo, dicha determinación se realiza en apego a su situación actual y posible deterioro futuro, brindando así cumplimiento a la visión prospectiva requerida en el modelo de deterioro establecido por la Compañía.

Un elemento fundamental para la asignación de etapas es el periodo de estudio de la información histórica. Lo anterior, con el fin de encontrar patrones de comportamiento en la cartera y determinar cuáles son los elementos que indicarán un deterioro en los créditos. Este periodo de información está compuesto por el periodo histórico y el de observación:

Periodo histórico: Se analizan los 12 meses anteriores a la fecha de calificación con la finalidad de encontrar características de los créditos que pudieran predecir su comportamiento futuro o calidad crediticia.

Periodo de observación: En los siguientes 12 meses se analiza si el acreditado cayó o no en incumplimiento dadas las características que se determinaron en el periodo histórico.

### *Asignación de etapas*

Etapa 1: Créditos con bajo riesgo de incumplimiento. Son todos aquellos créditos en los que el riesgo de incumplimiento no se ha incrementado significativamente desde su reconocimiento inicial. Los Créditos sanos que no presentan indicios de deterioro en el periodo de observación definido se alojan en esta etapa.

Etapa 2: Créditos con incremento significativo de riesgo de incumplimiento. Se considerará a un crédito en etapa 2 cuando se encuentra un incremento significativo en el riesgo del crédito desde el reconocimiento inicial hasta la fecha de evaluación. La característica definida para esta etapa será diferente para los créditos comerciales y de consumo:

- Cartera comercial: Se consideran en etapa 2 los créditos con dos atrasos en los últimos 12 meses o créditos que se encuentren reestructurados
- Cartera de consumo: Se considerarán en etapa 2 a los créditos con 2 atrasos en los últimos 12 meses o créditos que se encuentren reestructurados.

Etapa 3: Créditos con riesgo alto de incumplimiento. Se considera a un crédito en etapa 3 cuando se tiene una Probabilidad de Incumplimiento igual al 100% que se encuentren en estatus de vencido a la fecha de análisis.

La asignación de etapas para cada uno de los créditos de la cartera comercial y de consumo requiere de un análisis de incumplimiento observado en un periodo de análisis de acuerdo con las características mencionadas anteriormente. En otras palabras, se han agrupado los créditos con base en su desempeño de pago de doce meses y se calculó una probabilidad de incumplimiento para cada segmento.

- Probabilidad de Incumplimiento (PI)

Posterior a la asignación de etapas, la PI inicial se determina con base en la experiencia que la Compañía ha demostrado de manera histórica en sus créditos y se mide como un porcentaje entre 0% y 100%, que se puede incrementar por diversos factores derivados de la experiencia de pago del acreditado.

26.

El modelo de PI implica el desarrollo de un método que utilice la información histórica de la Compañía. Este método se utiliza para el cálculo de la PI de doce meses y la PI de la vida completa del crédito. En el caso de que exista un incumplimiento constatado o el atraso sea igual o mayor a cuatro meses, la PI tomará el valor de 100%.

Dependiendo de la etapa en la que se encuentre el crédito será asignada la PI que se utilizará para calcular la reserva. Si el crédito se encuentra en Etapa 1, se debe calcular con la PI de 12 meses, si se encuentra en Etapa 2 se debe calcular con la PI de la vida completa del crédito (lifetime) y, si se encuentra en Etapa 3 la PI será del 100%.

El cálculo de la PI de 12 meses y lifetime se genera mediante la utilización de matrices de transición, las cuales buscan la estimación de la probabilidad de migración de los créditos entre los diferentes niveles de atrasos después de cierto periodo de tiempo. Para determinar las probabilidades de transición se analiza el comportamiento de los saldos en el tiempo, incluyendo el efecto de prepagos.

La cartera comercial de la Compañía tiene un promedio de vida de 24 meses, mientras que la cartera de consumo es de 45 meses.

- Severidad de la pérdida (SP)

La SP se define como la intensidad de la pérdida en caso de incumplimiento expresada como porcentaje del saldo insoluto, una vez tomados en cuenta el valor de las garantías y costos de recuperación.

La SP se determina considerando experiencia histórica y condiciones actuales. La SP es el resultado de recuperar una parte o el total de los flujos de efectivo de los créditos que cayeron en incumplimiento. Al determinar la SP se consideran los colaterales y otras garantías crediticias que se tengan.

La Compañía considera dentro de su metodología de calificación el parámetro de severidad de pérdida instruido en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito (en adelante las Disposiciones) emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (en adelante CNBV). Los porcentajes aplicables para cada tipo de crédito de la Compañía de acuerdo con las Disposiciones son porcentajes que se calculan en base a información histórica del mercado siendo confiable y sustentado estadísticamente.

- Exposición al Incumplimiento (EAD)

La exposición se define como la posición esperada, bruta de reservas, de la operación de crédito si se produce el incumplimiento del deudor. La exposición al Incumplimiento se resume al saldo insoluto que presentan los créditos al momento del cálculo de las reservas.

## ii) Pasivos financieros

### - Reconocimiento inicial y medición

Los pasivos financieros se clasifican a la fecha de su reconocimiento inicial, según corresponda, como pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y créditos, cuentas a pagar o derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficaz.

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable y para los préstamos y créditos y las cuentas a pagar se netean los costos de transacción directamente atribuibles.

Los pasivos financieros de la Compañía incluyen cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar, préstamos, contratos de garantía financiera e instrumentos financieros derivados.

### - Medición posterior

La medición posterior de los pasivos financieros depende de su clasificación de la siguiente manera:

#### Préstamos

Tras el reconocimiento inicial, los préstamos y los créditos se valoran al costo amortizado usando el método del tipo de interés efectivo. Las pérdidas y ganancias se reconocen en el estado de resultados cuando se dan de baja los pasivos, así como los intereses devengados de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

El costo amortizado se calcula teniendo en cuenta cualquier descuento o prima de adquisición y las cuotas o costos que sean parte integral del método del tipo de interés efectivo. Los intereses devengados de acuerdo con dicho tipo de interés efectivo se incluyen en el epígrafe de "Intereses a cargo y otros costos financieros" del estado de resultados.

Esta categoría es la que generalmente se aplica a los préstamos y créditos con intereses.

#### Baja o cancelación de pasivos financieros

Un pasivo financiero se da de baja cuando la obligación se extingue, cancela o vence. Cuando un pasivo financiero existente se reemplaza por otro del mismo prestamista en condiciones sustancialmente diferentes, o cuando las condiciones de un pasivo existente son sustancialmente modificadas, dicho intercambio o modificación se tratan como una baja del pasivo original y el reconocimiento de la nueva obligación. La diferencia en los valores en libros respectivos se reconoce en el estado de resultados.

28.

### iii) Compensación de instrumentos financieros

Los activos financieros y los pasivos financieros son objeto de compensación, presentándose el importe neto correspondiente en el estado de situación financiera, si:

- Se tiene actualmente un derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos, y
- Se tiene la intención de liquidarlos por el importe neto o de realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente.

#### 2.3.16 Instrumentos financieros derivados y coberturas contables

##### Reconocimiento inicial y valoración posterior

La Compañía utiliza tales como compraventas a plazo de divisas, permutas de tipos de interés con el objetivo de mitigar el riesgo de tasas de interés y riesgo de tipo de cambio.

Los derivados se registran inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan al valor razonable en cada fecha de cierre. Si su valor es positivo, se registran en el rubro "Instrumentos financieros derivados". Si su valor es negativo, se registran en el rubro "otros pasivos financieros corrientes".

En 2020 y 2019, la Compañía utilizó la contabilidad de cobertura. Para contabilizar las coberturas, éstas se clasifican como:

- Coberturas del valor razonable, cuando cubren la exposición a cambios en el valor razonable de un activo o pasivo registrado o de un compromiso firme no registrado.
- Coberturas de flujos de efectivo, cuando cubren la exposición a la variabilidad de los flujos de efectivo que es atribuible bien a un riesgo concreto asociado a un activo o pasivo registrado o a una transacción prevista altamente probable, bien al riesgo de tipo de cambio en un compromiso firme no registrado.
- Coberturas de la inversión neta en un negocio en el extranjero

Al principio de la relación de cobertura, la Compañía designa y documenta formalmente la relación de cobertura que se desea aplicar y el objetivo de gestión del riesgo y la estrategia para aplicar la cobertura.

La documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, el elemento cubierto, la naturaleza del riesgo cubierto y la forma en que la Compañía evaluará si la relación de cobertura cumple los requisitos de eficacia de la cobertura (junto con su análisis de las causas de ineficacia de la cobertura y el modo de determinar la razón de cobertura). Una relación de cobertura califica para la contabilidad de cobertura si cumple con todos los requisitos de eficacia siguientes:

- Existe una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.
- El riesgo de crédito no ejerce un efecto dominante sobre los cambios de valor resultantes de esa relación económica.
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Compañía realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la Compañía realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Las coberturas que cumplen todos los criterios para la contabilización de coberturas se registran del siguiente modo:

#### *Coberturas de flujos de efectivo*

La parte eficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce directamente en otros resultados integrales, mientras que la parte ineficaz se reconoce inmediatamente en el estado de resultados. La reserva por cobertura de flujos de efectivo se ajusta para que sea igual al menor de la ganancia o pérdida acumulada del instrumento de cobertura y al cambio acumulado en el valor razonable de la partida cubierta.

Para cualquier otra cobertura de flujos de efectivo, la cantidad acumulada en otro resultado integral se reclasifica a resultados como un ajuste por reclasificación en el mismo ejercicio o ejercicios durante los cuales los flujos de efectivo cubiertos afecten al resultado.

Si se interrumpe la contabilidad de la cobertura de flujos de efectivo, la cantidad que se ha acumulado en otros resultados integrales debe permanecer en otro resultado integral acumulado si aún se espera que ocurran los flujos de efectivo futuros cubiertos. De lo contrario, la cantidad debe ser reclasificada inmediatamente a resultados como un ajuste por reclasificación. Después de la interrupción, una vez que se produce el flujo de efectivo cubierto, cualquier cantidad restante incluida en otros resultados integrales debe contabilizarse según la naturaleza de la transacción cubierta como se ha descrito anteriormente.

En la nota 15 se describen las características de los instrumentos financieros derivados contratados por la Compañía.

#### 2.3.17 Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor entre su costo y a su valor neto realizable. El costo se determina por el método promedio ponderado. El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye, las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación indirectos destinados a dejar los bienes en condiciones de ser comercializados. No incluyen los costos por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta y distribución aplicables.

30.

Adicionalmente se efectúan estimaciones por obsolescencia de materias primas y productos terminados, con base a la rotación y antigüedad de las partidas involucradas.

#### 2.3.18 Deterioro de activos no financieros

La Compañía evalúa a la fecha de los estados financieros si existen indicios de que un activo pudiera estar deteriorado. Si existe algún indicio, o cuando se requieren pruebas anuales de deterioro para un activo, la Compañía estima el monto por recuperar del activo. El monto por recuperar de un activo es el mayor entre el valor razonable del activo o de la UGE menos el costo de venta y su valor de uso. El monto por recuperar se determina para los activos individuales, a menos de que el activo no genere flujos de entrada de efectivo que no dependan en gran medida de los de otros activos o grupos de activos. Cuando el valor neto en libros de un activo o UGE excede su monto por recuperar, se considera que el activo está deteriorado y se castiga a su monto por recuperar.

Para calcular el valor en uso, los flujos de efectivo estimados futuros son descontados a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales de mercado del valor del dinero a través del tiempo y los riesgos específicos del activo. Para determinar el valor razonable menos los costos de venta, se toman en cuenta las transacciones recientes de mercado, si se pueden identificar. Si no pueden identificarse dichas transacciones, se utiliza un modelo apropiado de valuación.

La Compañía basa su cálculo de deterioro en presupuestos detallados y cálculos proyectados, los cuales se elaboran por separado para cada una de las unidades generadoras de efectivo a las que se asignan los activos individuales. Estos presupuestos y cálculos proyectados por lo general cubren un periodo de cinco años. Para mayores periodos, la tasa de crecimiento a largo plazo se calcula y aplica a los flujos de efectivo futuros del proyecto después del quinto año.

Las pérdidas por deterioro de las operaciones continuas, incluyendo deterioro de los inventarios, se reconocen en el estado de resultados en las categorías de gastos congruentes con la función del activo deteriorado.

Los siguientes criterios también se aplican para evaluar el deterioro de los activos específicos:

- Crédito mercantil

El crédito mercantil se somete a pruebas de deterioro en forma anual (al 31 de diciembre) y cuando las circunstancias indican que el valor neto en libros podría estar deteriorado.

El deterioro se determina para el crédito mercantil evaluando el monto por recuperar de cada unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) con la que se relaciona el crédito mercantil. Cuando el monto por recuperar de la unidad generadora de efectivo es menor que su valor neto en libros, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro que se relacionan con el crédito mercantil no pueden revertirse en periodos futuros.

### 2.3.19 Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo están representados por depósitos bancarios e inversiones en instrumentos líquidos, con vencimientos menores a tres meses. Estos montos se presentan al costo más intereses devengados, importe que es similar a su valor de mercado.

### 2.3.20 Provisiones

#### - Aspectos Generales

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía:

- Tiene una obligación presente (legal o asumida) como resultado de un evento pasado,
- Es probable que se requiera la salida de recursos que incorporan beneficios económicos para liquidar la obligación y cuando,
- Pueda hacerse una estimación confiable del monto de la obligación.

En los casos en los que la Compañía espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, por ejemplo, en el caso de un contrato de seguros, el reembolso se reconoce como un activo separado, pero únicamente en los casos en los que dicho reembolso sea virtualmente cierto.

El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado de resultados neto de los reembolsos efectuados.

Si el efecto del valor del dinero a través del tiempo es significativo, las provisiones se descuentan utilizando la tasa vigente antes de impuestos que refleja, en su caso, el riesgo específico del pasivo correspondiente. En estos casos, el incremento en la provisión se reconoce como costo de financiamiento.

#### Provisiones por reestructuración

Las provisiones por reestructuración solo se registran cuando se cumplen los criterios de reconocimiento para las provisiones:

(i) hay un plan formal detallado que identifica el correspondiente negocio o parte del negocio en reestructuración, su ubicación y número de empleados afectados, una estimación detallada de los costos relacionados y el calendario establecido; y (ii) los trabajadores afectados han sido informados de las líneas principales del plan.

### 2.3.21 Beneficios posteriores al empleo y otros beneficios a empleados

Se tiene la política de otorgar pensiones de retiro mediante planes de pensiones definidos que cubren a todos sus trabajadores. Las pensiones se determinan con base en las compensaciones de los empleados en su último año de trabajo, los años de antigüedad en la Compañía y su edad al momento del retiro, a excepción de la Subsidiaria Bepensa Dominicana que se rige con la Ley 87-01 del Código de Trabajo de República Dominicana donde la Compañía reconoce



32.

mensualmente los aportes efectuados al Sistema de Seguridad Social, al igual que los aportes de los empleados, como una acumulación, hasta el momento que son depositados en las entidades financieras autorizadas por la Superintendencia de Pensiones de la República Dominicana. Los aportes son efectuados por la Compañía y el empleado sobre los parámetros determinados en la referida Ley hasta que el empleado llegue a la edad de retiro.

Las primas de antigüedad que se cubren al personal se determinan con base en lo establecido en la Ley Federal del Trabajo (LFT) en el caso de las subsidiarias establecidas en México.

Asimismo, la LFT de México y el Código de Trabajo de República Dominicana establecen la obligación de hacer ciertos pagos al personal que deje de prestar sus servicios en ciertas circunstancias.

Los costos de pensiones, primas de antigüedad y beneficios por terminación, se reconocen anualmente con base en cálculos efectuados por actuarios independientes, mediante el método de crédito unitario proyectado utilizando hipótesis financieras en términos nominales. La última valuación actuarial se efectuó en el mes de noviembre de 2019. Los costos derivados de ausencias compensadas, como lo son las vacaciones, se reconocen de forma acumulativa por la que se crea la provisión respectiva.

El gasto por Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) causada se presenta dentro del costo de venta y de los gastos de venta y administración en el estado de resultados.

### 2.3.22 Concentración de riesgos

La Compañía invierte una porción de sus excedentes de efectivo en instrumentos financieros de instituciones financieras y ha seguido la práctica de dar seguimiento a su portafolio de inversiones y sus vencimientos correspondientes para mantener su seguridad y liquidez a un nivel razonable.

La Compañía considera no tener una concentración de riesgo importante en sus cuentas por cobrar, debido a la alta rotación de estas cuentas y una porción importante de las ventas se hacen en efectivo. A pesar de que la mayoría de las compras de gas carbónico, botellas de vidrio y tapas se efectúan a proveedores únicos, la Compañía considera que existen fuentes alternativas para la compra de estos insumos.

Los principales riesgos a los que se encuentra expuesta la Compañía son riesgos en el flujo de efectivo, riesgo de liquidez, riesgo de mercado y riesgo de crédito. El riesgo de crédito representa la pérdida que sería reconocida en caso de que las contrapartes no cumplieran de manera integral las obligaciones contratadas. La Compañía también está expuesta a riesgos de mercado provenientes de cambios en tasas de interés y de las fluctuaciones en los tipos de cambio, ver nota 15.

Los instrumentos financieros que potencialmente ocasionarían concentraciones de riesgo crediticio, son el efectivo y equivalentes, cuentas por cobrar a clientes e instrumentos financieros derivados. El efectivo y equivalentes e instrumentos financieros derivados se mantienen con distintas instituciones financieras.

El riesgo crediticio en cuentas por cobrar está diversificado, debido a la base de clientes y su dispersión geográfica. Se realizan evaluaciones de crédito continuas de las condiciones crediticias de los clientes y no se requiere de colateral para garantizar su recuperabilidad.

#### Riesgo de crédito

Representa la pérdida que sería reconocida por la Compañía en caso de que los clientes o contrapartes de un instrumento financiero no cumplieran de manera integral las obligaciones contratadas. Este riesgo se origina principalmente por el efectivo y equivalentes, las inversiones en valores y las cuentas por cobrar a clientes.

El riesgo crediticio en fondos líquidos e instrumentos financieros está limitado porque las contrapartes son bancos con altas calificaciones crediticias asignadas por agencias calificadoras de créditos internacionales.

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito está influenciada principalmente por las características individuales de cada cliente. También se consideran situaciones tales como garantías otorgadas, ubicación geográfica, tipo de industria, experiencia de recuperación de saldos vencidos y calificación crediticia. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía reconoce una estimación para riesgos crediticios para hacer frente al riesgo de crédito, la cual se mide con base en metodologías empleadas por la banca múltiple en el mercado mexicano y que permiten medir las pérdidas esperadas del portafolio.

El riesgo crediticio en cuentas por cobrar está diversificado, debido a la base de clientes y su dispersión geográfica. La Compañía ha adoptado una política de tratar únicamente con contrapartes solventes, en su caso, como un medio para mitigar el riesgo de pérdida financiera por incumplimientos. Antes de formalizar los contratos financieros, la solvencia económica del cliente es evaluada siguiendo las políticas establecidas por la Compañía. Las cuentas y documentos por cobrar están respaldadas por el equipo de transporte y maquinaria objeto del contrato. Como una condición de los contratos, el cliente es obligado a mantener asegurado el bien objeto del contrato.

La Compañía cuenta con una alta rotación de cuentas por cobrar en la división de bebidas, de ahí que la administración piensa que el riesgo crediticio es mínimo debido a la naturaleza de sus negocios, donde una gran parte de sus ventas son liquidadas en efectivo.

#### Riesgo de mercado

El riesgo de mercado se refiere a las pérdidas financieras en las que se puede incurrir debido a los cambios en los precios de variables del mercado, tales como tasas de interés y tipos de cambio de moneda extranjera.

34.

El riesgo de tasas de interés se refiere a la posible pérdida financiera derivada de que el valor de mercado o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen como resultado de cambios en las tasas de interés de mercado.

La Compañía invierte una porción de sus excedentes de efectivo en instrumentos financieros de instituciones financieras y ha seguido la práctica de dar seguimiento a su portafolio de inversiones y sus vencimientos correspondientes para mantener su seguridad y liquidez a un nivel razonable.

#### Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable o flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a cambios en las tasas de interés del mercado.

La Compañía está expuesta al riesgo de tasa de interés porque ésta y sus subsidiarias piden prestados fondos a tasas de interés fijas y variables. La Compañía maneja el riesgo manteniendo una combinación apropiada entre préstamos a tasa fija y variable y por el uso de los diferentes instrumentos financieros derivados. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que, junto con las perspectivas de las tasas de interés y el afán del riesgo definido, se asegure que se aplican las estrategias de cobertura más rentables.

El Comité de Inversión de la Compañía, ha autorizado la compra de instrumentos financieros denominados CAP's de tasas de interés y Collares de opciones de tasas de interés para reducir su exposición al riesgo de tasas de interés. Estos instrumentos se reconocen en el estado de situación financiera a su valor razonable, el cual se determina con información de mercado. En todos los casos, la Compañía mantiene una posición larga (call largo), razón por la cual, la máxima exposición de pérdida corresponde al monto de las primas pagadas al momento de la contratación. Estos instrumentos se valúan con base en el modelo Black & Scholes.

#### Riesgo de liquidez

Cada una de las compañías subsidiarias de la Compañía generalmente financia sus requerimientos operacionales y de capital de manera independiente.

Actualmente, la administración de la Compañía espera continuar financiando sus operaciones y requerimientos de capital principalmente al nivel de sus compañías subsidiarias. No obstante, pueden decidir incurrir en deuda en la Compañía controladora en el futuro para financiar las operaciones y requerimientos de capital de las subsidiarias de la Compañía o adquisiciones, inversiones o gastos de capital significativos. Como Compañía controladora, Bepensa depende de dividendos y otras distribuciones de sus subsidiarias para amortizar los intereses de la deuda de la Compañía.

La principal fuente de liquidez de la Compañía ha sido generalmente el efectivo generado de sus operaciones.

La máxima responsabilidad de la administración de riesgos de liquidez descansa en el consejo de administración, quien ha establecido un marco apropiado de administración de riesgos de liquidez para poder administrar los requerimientos de fondeo y liquidez a corto, mediano y largo plazo de la Compañía. La Compañía administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas y compromisos en líneas de crédito, continuamente monitoreando el pronóstico y flujos de efectivo reales y cotejando los perfiles de vencimiento de activos y pasivos financieros. La Compañía tiene acceso a obtener crédito para enfrentar necesidades en tesorería.

La administración de la Compañía estima que sus fuentes de liquidez al 31 de diciembre de 2020 fueron adecuadas para conducir los negocios de sus subsidiarias y que tendrá suficiente capital de trabajo disponible para cumplir sus demandas de gastos y necesidades financieras en 2020 y en los años posteriores.

La Compañía presenta las fechas de vencimiento asociadas con sus pasivos a largo plazo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, ver Nota 14.

La Compañía generalmente realiza pagos asociados con sus pasivos a largo plazo con efectivo generado de sus operaciones.

#### Gestión del capital

El Comité de Riesgos y el Consejo de Administración monitorean el riesgo de liquidez y establecen políticas para la Administración del capital, además, revisan los flujos esperados por cobrar y por pagar derivados de las operaciones de crédito y sus fuentes de fondeo. Esos órganos también evalúan el nivel de flujos de efectivo necesarios para la operación de la Compañía con el propósito de establecer el monto de dividendos disponibles para los accionistas de manera anual.

#### Riesgo operativo

Es la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento, almacenamiento y registro de las operaciones de la Compañía. Al respecto, la Compañía considera que se encuentra expuesta a un nivel de riesgo bajo, ya que cuenta con diversas actualizaciones y certificaciones de procesos requeridas para su operación, además de que el área de auditoría interna y contraloría interna se enfocan a la identificación de riesgos y seguimiento a la implementación de los controles correspondientes en los procesos con el fin de minimizar la posibilidad de su materialización.

#### Riesgo tecnológico

Este riesgo corresponde a la pérdida potencial por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información. Respecto a este riesgo, la Compañía cuenta con manuales de políticas y procedimientos en donde se establece, entre otros, los controles implementados para mitigar la exposición a este riesgo. El área de sistemas identifica constantemente aquellos casos en donde los equipos, software y otros recursos tecnológicos empleados por la Compañía presentan fallas por errores de programación, obsolescencia u otros factores, haciendo los requerimientos de inversión correspondientes a la Dirección General para su revisión y aprobación.

## Riesgo legal

El riesgo legal es la pérdida potencial por el incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas y judiciales desfavorables y la aplicación de sanciones. El área legal, el área fiscal y el área de normatividad dan seguimiento a los asuntos legales, fiscales y regulatorios de la Compañía, mientras que las áreas de auditoría interna y de normatividad realizan revisiones de cumplimiento sobre esos asuntos.

## 2.4 Cambios en políticas contables y desgloses

### Normas e interpretaciones nuevas y modificadas

La Compañía ha aplicado por primera vez ciertas normas y modificaciones las cuales son efectivas para períodos que comiencen a partir del 1 de enero de 2020. La Compañía no ha adoptado anticipadamente ninguna otra norma, interpretación o enmienda que se ha emitido pero que aún no está en vigor.

### Modificaciones a la NIIF 3: Definición de un negocio

La modificación a la NIIF 3 Combinaciones de negocios aclara que, para ser considerado un negocio, un conjunto de actividades y activos debe incluir, como mínimo, un insumo y un proceso sustantivo que, en conjunto, contribuya significativamente a la capacidad de crear productos. Además, aclara que un negocio puede existir sin incluir todos los insumos y procesos necesarios para crear productos. La Compañía aplicó estas modificaciones a partir de 2020 en el reconocimiento de la combinación de negocios con AB&C Leasing y se aplicará en periodos futuros si la Compañía entra en cualquier combinación de negocios.

### Modificaciones a las NIIF 7, NIIF 9 y NIC 39 Reforma de la tasa de interés de referencia

Las modificaciones a la NIIF 9 y la NIC 39 Instrumentos financieros: reconocimiento y medición proporcionan un número de exenciones, que se aplican a todas las relaciones de cobertura que se ven directamente afectadas por la reforma a la tasa de interés reforma de referencia. Una relación de cobertura se ve afectada si la reforma da lugar a incertidumbre sobre el momento y / o el monto de los flujos de efectivo basados en índices de referencia de la partida cubierta o del instrumento de cobertura. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía ya que no relaciones de cobertura de tipos de interés no está expuesta a tasas de interés de referencia que hayan sido reformadas.

### Modificaciones a la NIC 1 y la NIC 8 Definición de material

Las modificaciones proporcionan una nueva definición de material que establece, "la información es material si con omitirla, equivocarla u oscurecerla podría esperarse razonablemente que se influya en las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros elaboran sobre la base de esos estados financieros, que proporcionan información

financiera sobre una entidad informante específica". Las modificaciones aclaran que la materialidad dependerá sobre la naturaleza o magnitud de la información, ya sea individualmente o en combinación con otra información, en el contexto de los estados financieros. Una incorrección de la información es material si se puede esperar razonablemente que influya en las decisiones tomadas por los usuarios principales. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados de, ni se espera que haya ningún impacto futuro en la Compañía.

Marco conceptual para la información financiera emitido el 29 de marzo de 2018

El Marco Conceptual no es un estándar, y ninguno de los conceptos contenidos en él prevalece sobre el concepto o requisitos en cualquier norma. El propósito del Marco Conceptual es ayudar al IASB en el desarrollo de normas, para ayudar a los preparadores a desarrollar políticas contables consistentes donde no hay norma aplicable en su lugar y para ayudar a todas las partes a comprender e interpretar las normas. Esta voluntad afectar a aquellas entidades que desarrollaron sus políticas contables con base en el Marco Conceptual. El Marco Conceptual revisado incluye algunos conceptos nuevos, definiciones actualizadas y criterios de reconocimiento para activos y pasivos y aclara algunos conceptos importantes. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Modificaciones a la NIIF 16 Concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19

El 28 de mayo de 2020, el IASB emitió concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19 - modificaciones a la NIIF 16 Arrendamientos. Las modificaciones brindan orientación y alivio a los arrendatarios sobre la aplicación de la NIIF 16 orientación sobre la contabilidad de modificaciones de arrendamientos para concesiones de alquiler que surjan como consecuencia directa de la pandemia Covid-19. Como expediente práctico, un arrendatario puede optar por no evaluar si una concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de un arrendador es una modificación de arrendamiento. Un arrendatario que hace esta elección contabiliza cualquier cambio en los pagos de arrendamiento que resulten de la concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de la misma manera que como contabilizaría el cambio según la NIIF 16 si el cambio no fuera una modificación de arrendamiento. La modificación se aplica a los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de junio de 2020. La Compañía no celebró concesiones de alquiler relacionadas con el Covid-19; por lo que, no optó por el expediente práctico.

## 2.5 Corrección de errores

En el ejercicio 2020, Bepensa Bebidas registró un complemento al reconocimiento del método de participación de su asociada Koscab correspondiente al ejercicio 2019 y anteriores, teniendo como registro un cargo a los resultados acumulados de \$9,224, un abono de \$5,420 a otras partidas de utilidad integral y un abono a inversiones Koscab por \$3,804.

38.

En el ejercicio 2020, Bepensa Bebidas registró un complemento al método de participación de su asociada Beta San Miguel, El efecto de esta corrección fue un abono a los resultados acumulados de \$4,008, un cargo de \$7,760 a otras partidas de utilidad integral y un abono a la inversión en asociadas por \$3,752.

## 2.6. Juicios y estimaciones contables

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la Nota 2.3, la administración requiere hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre el valor en libros de los activos y pasivos que no son fácilmente observables de otras fuentes. Las estimaciones y supuestos asociados se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las estimaciones y supuestos subyacentes se revisan continuamente. Las revisiones de estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se revisa la estimación, si la revisión afecta únicamente ese periodo o durante el periodo de revisión, y a futuros periodos si la revisión de la estimación afecta tanto el periodo de revisión como futuros periodos.

### *Juicios*

En el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía, la administración ha emitido los siguientes juicios los cuáles tienen los más significativos efectos en el reconocimiento de los montos en los estados financieros consolidados.

#### Fuentes clave de incertidumbre de la estimación

Los siguientes son supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre de la estimación al final del ejercicio, que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material al valor en libros de los activos y pasivos en el siguiente ejercicio anual. Sin embargo, las circunstancias y supuestos existentes sobre desarrollos futuros pueden cambiar debido a los cambios en el mercado o circunstancias que surjan más allá del control de la Compañía. Estos cambios se reflejan en los supuestos cuando ocurren.

#### Deterioro de activos intangibles de vida indefinida y crédito mercantil

Los activos intangibles con vida indefinida así como el crédito mercantil están sujetos a pruebas de deterioro anuales. Existe deterioro cuando el valor en libros de un activo o la unidad generadora de efectivo excede su valor de recuperación, que es el mayor entre su valor razonable menos costos por venta y su valor en uso. El cálculo del valor razonable menos costos de venta se basa en información disponible de transacciones de venta obligatorias en operaciones a valor de mercado de activos similares o precios de mercado observables menos costos incrementales por disposición del activo. Para determinar si los activos están deteriorados, la Compañía calcula inicialmente un estimado del valor en uso de las unidades generadoras de efectivo a las cuales se han asignado esos activos. El cálculo del valor en uso requiere que la administración estime los flujos de efectivo futuros que se esperan generar de la unidad generadora de efectivo y la tasa de descuento conveniente para calcular el valor

presente. La Compañía revisa anualmente el valor en libros de los activos intangibles con vida indefinida y el crédito mercantil por deterioro con base en técnicas de valuación reconocidas. Mientras que la Compañía piensa que sus estimaciones son razonables, diferentes supuestos sobre esas estimaciones podrían afectar materialmente sus evaluaciones. Las pérdidas por deterioro se reconocen en los resultados del ejercicio en el periodo en que se determina el deterioro correspondiente.

La Compañía evalúa cada año si existe indicio de que un activo puede estar deteriorado. Si existe algún indicio o cuando se requiere una prueba anual de deterioro para un activo, la Compañía estima el valor de recuperación del activo. Cuando el valor en libros de un activo o unidad generadora de efectivo (UGE) excede su valor de recuperación, el activo se considera deteriorado y su valor es reducido a su valor de recuperación. Al evaluar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros esperados a su valor presente, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos para el activo. Al determinar el valor razonable menos costos de venta, se toman en cuenta las operaciones de mercado recientes, en caso de que existan. Si no se pueden identificar tales operaciones, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos se comparan con múltiplos de valuación u otros indicadores de valor razonable disponibles. Los supuestos claves utilizados para determinar el valor de recuperación para las UGEs de la Compañía, incluyendo, se explican más adelante en las Notas 13.

#### Vida útil de propiedad, planta y equipo y activos intangibles con vida útil definida

La propiedad, planta y equipo, incluyendo las botellas y cajas retornables de los cuales se espera obtener beneficios por un periodo mayor a un año; así como los activos intangibles con vida útil definida se deprecian o amortizan sobre su vida útil estimada. La Compañía basa sus estimaciones en la experiencia de su personal técnico, así como en su experiencia en la industria para activos similares.

#### Beneficios posteriores al retiro y otros beneficios a empleados

La Compañía evalúa anualmente la razonabilidad de los supuestos utilizados en los cálculos de beneficios posteriores al retiro y otros beneficios a empleados, tales como, la tasa de retorno, la tasa de incremento en los salarios, la tasa de descuento, la tasa de mortalidad y rotación de empleados y la tasa inflacionaria esperada. La información sobre estos supuestos se describe en la Nota 19.

#### Valor razonable de instrumentos financieros

El valor razonable de los activos y pasivos financieros reconocido en los estados financieros consolidados que no proviene de valores de mercado, fue determinado utilizando técnicas de valuación que consideran el uso de modelos matemáticos. La información alimentada a estos modelos proviene de datos observables del mercado, cuando es posible, en caso de no existir información disponible, el juicio es requerido para determinar el valor razonable. Los juicios incluyen consideraciones de liquidez y los datos del modelo, como la volatilidad de los derivados de más largo plazo y tasas de descuento, tasas de amortización anticipada y supuestos de incumplimiento de pago por parte de las contrapartes.



40.

#### Activos por impuesto a la utilidad diferido

Los activos por impuesto a la utilidad diferido se evalúan periódicamente, creando en su caso una estimación sobre aquellos montos por los que no existe una alta probabilidad de recuperación, con base en las utilidades fiscales futuras que se esperan generar. El juicio es requerido para determinar la estimación de los activos por impuesto a la utilidad diferido que puede reconocerse, basado en la probabilidad sobre la generación de utilidades y planeaciones fiscales futuras.

#### Contingencias fiscales, laborales y legales y provisiones

La Compañía está sujeta a varias demandas y contingencias relacionadas con procesos fiscales, laborales y legales como se describe en la Nota 23. Debido a su naturaleza, dichos procesos legales involucran incertidumbres inherentes que incluyen, pero no se limitan, a resoluciones de la corte, negociaciones entre partes afectadas y acciones gubernamentales. La administración evalúa periódicamente la probabilidad de pérdida por esas contingencias y acumula una provisión y/o revela las circunstancias relevantes, según sea el caso. Si se considera probable la pérdida potencial de alguna demanda o proceso legal y el monto se puede estimar razonablemente, la Compañía crea una provisión por la pérdida estimada. El juicio de la administración debe determinar la probabilidad de pérdida y estima la cantidad debido a la naturaleza subjetiva de la pérdida.

#### 2.7) Utilidad por acción

La utilidad neta básica y diluida por acción resulta de dividir la utilidad neta del año entre el promedio ponderado de las acciones en circulación durante el ejercicio. Para la determinación del promedio ponderado de las acciones en circulación.

#### 2.8) Segmentos operativos

La información por segmentos se presenta de acuerdo a la información que utiliza la administración para la toma de decisiones. La información se presenta considerando las áreas geográficas en que opera la Compañía.

La Administración de la Compañía es responsable de decidir sobre los recursos que deben asignarse a los diferentes segmentos, así como evaluar su rendimiento. Los ingresos entre segmentos y costos, los saldos intercompañía así como la inversión en acciones en las entidades consolidadas se eliminan en la consolidación y se reflejan en la columna de "eliminaciones".

En ningún segmento se registran ingresos de transacciones con un sólo cliente externo por un importe de al menos el 10% o más de los ingresos.

El Comité de Dirección Ejecutivo (“el comité” o “CODM” por sus siglas en inglés) es el responsable de la asignación de recursos y la evaluación del desempeño del segmento operativo. El Comité supervisa los resultados operativos y el desempeño de los indicadores, con el propósito de tomar decisiones sobre la ubicación de los recursos, la negociación global con los proveedores y la forma en que se gestionan los acuerdos con los clientes.

El Comité considera como un segmento a las áreas geográficas que desarrollan actividades de negocio de las que puede obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en gastos, cuyos resultados de operación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de la entidad para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento y evaluar su rendimiento. En relación a la generación de ingresos un 97% corresponde por venta de bebidas y un 3% de otros ingresos.

De acuerdo al mercado geográfico se presenta el estado de resultados:

	Al 31 de diciembre de 2020		
	México	República Dominicana	Grupo Bepensa Bebidas
Ingresos:			
Ventas netas	\$ 10,140,439	\$ 2,978,652	\$ 13,119,091
Costo de ventas	4,794,100	1,881,789	6,675,889
Utilidad bruta	5,346,339	1,096,863	6,443,202
Gastos de operación:			
Gastos de venta	3,135,239	849,940	3,985,179
Gastos de administración	1,085,309	114,102	1,199,411
Otros ingresos, neto	( 12,467)	11,399	( 1,068)
Deterioro en el valor de los activos de larga duración	( 772)	-	( 772)
Utilidad de operación	1,139,030	121,422	1,260,452
Ingresos y gastos financieros:			
Ingresos financieros	24,135	4,075	28,210
Costos financieros	( 253,665)	( 64,091)	( 317,756)
Pérdida cambiaria, neto	44,389	( 76,078)	( 31,689)
Utilidad por participación en las utilidades de compañías asociadas y negocios conjuntos	126,490	2,350	128,840
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	1,080,380	( 12,323)	1,068,057
Impuestos a la utilidad	290,248	23,653	313,901
Utilidad del ejercicio	\$ 790,132	\$ ( 35,976)	\$ 754,156

42.

	Al 31 de diciembre de 2019		
	México	República Dominicana	Grupo Bepensa Bebidas
<b>Ingresos:</b>			
Ventas netas	\$ 11,301,655	\$ 3,414,299	\$ 14,715,954
Costo de ventas	5,667,585	2,142,504	7,810,089
Utilidad bruta	5,634,070	1,271,795	6,905,865
<b>Gastos de operación:</b>			
Gastos de venta	3,366,744	1,034,528	4,401,272
Gastos de administración	1,143,015	138,226	1,281,241
Otros ingresos, neto	( 66,313)	14,292	( 52,021)
Deterioro en el valor de los activos de larga duración	14,771	-	14,771
Utilidad de operación	1,175,853	84,749	1,260,602
<b>Ingresos y gastos financieros:</b>			
Ingresos financieros	11,417	2,964	14,381
Costos financieros	( 281,523)	( 43,248)	( 324,771)
Pérdida cambiaria, neto	( 67,378)	( 38,094)	( 105,472)
<b>Utilidad por participación en las utilidades de compañías asociadas y negocios conjuntos</b>			
	120,699	-	120,699
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	959,069	6,371	965,440
Impuestos a la utilidad	246,429	28,200	274,629
Utilidad del ejercicio	\$ 712,640	\$ ( 21,830)	\$ 690,810

La siguiente información presenta los activos y pasivos para los segmentos operativos de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	México	República Dominicana	Grupo Bepensa Bebidas
	<b>Activos</b>		
31 de diciembre de 2020	\$ 8,812,342	\$ 2,518,850	\$ 11,331,192
31 de diciembre de 2019	\$ 8,222,197	\$ 2,680,612	\$ 10,902,809
<b>Pasivos</b>			
31 de diciembre de 2020	\$ 5,607,548	\$ 1,285,874	\$ 6,893,422
31 de diciembre de 2019	\$ 4,698,244	\$ 1,369,420	\$ 6,067,664

## 3. Efectivo y equivalentes de efectivo

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

	2020	2019
Caja y bancos	\$ 439,748	\$ 213,708
Inversiones temporales	457,365	6,912
	<u>\$ 897,113</u>	<u>\$ 220,620</u>

## 4. Partes relacionadas

Las compañías mencionadas en esta nota se consideran como afiliadas, ya que los accionistas de dichas compañías son también accionistas de la Compañía, salvo que se especifique explícitamente otra clasificación como asociada o controladora.

a) Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se integran como sigue:

	2020	2019
Por cobrar:		
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V. (afiliada).	\$ 12,983	\$ 21,834
Peninsular Inmobiliaria, S.A. de C.V. (afiliada)	697	784
GF Bepensa, S.A. de C.V. (afiliada)	552	517
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V. (afiliada)	164	5,814
Bepensa, S.A. de C.V. (afiliada)	90	1,143
Financiera Bepensa, S.A. de C.V. (afiliada)	73	89
Amsa Idealease, S.A. de C.V. (afiliada)	60	194
Megafix, S.A. de C.V. (afiliada)	4	3
Equinova, S.A. de C.V. (afiliada).	1	-
Bepensa Motriz, S.A. de C.V. (afiliada)	-	2,593
Rent Matic Itza, S.A. de C.V. (afiliada)	-	634
Vértice Servicios Integrados, S.A. de C.V. (afiliada)	-	238
Parque Industrial Yucatán, S.A. de C.V. (afiliada)	-	228
Bepensa Leasing, S.A. de C.V. (afiliada)	-	57
	<u>\$ 14,624</u>	<u>\$ 34,128</u>

44.

	2020	2019
Por pagar:		
Embe Personal, S.A. de C.V. (afiliada)	\$ 31,226	\$ 22,867
Mega Empack, S.A. de C.V. (afiliada)	24,255	27,050
Metaplus, S.A. de C.V. (afiliada)	8,431	48,655
Bepensa Motriz, S.A de C.V. (afiliada)	5,305	-
Aktium, S.A de C.V. (afiliada)	4,512	1,217
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V. (afiliada)	3,527	2,097
Yucatán Motors, S.A. de C.V. (afiliada)	3,253	502
B Partes, S.A. de C.V. (afiliada)	2,799	920
B Administración de Transportes, S.A. de C.V. (afiliada)	2,295	2,309
Bepensa Leasing, S.A. de C.V. (afiliada)	1,516	-
Rent Matic Itza, S.A. de C.V. (afiliada)	746	-
Kimpen, S.A. de C.V. (afiliada)	535	1,798
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V. (afiliada)	71	1,214
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V (Afiliada)	33	34
Parque Industrial Yucatán, S.A. de C.V. (Afiliada)	17	-
Industria Envasadora de Querétaro, S.A. de C.V. (asociada)	-	22,190
Jugos del Valle S.A.P.I. de C.V. (asociada)	-	13,669
Beta San Miguel, S.A. de C.V. (asociada)	-	9,455
Santa Clara Mercantil de Pachuca, S.A. de C.V. (asociada)	-	2,096
Equinova, S.A. de C.V. (afiliada)	-	248
	<u>\$ 88,521</u>	<u>\$ 156,321</u>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los saldos por cobrar y por pagar a partes relacionadas están formados por saldos de cuentas corrientes, sin intereses, pagaderos en efectivo en un plazo de 10 días para los cuales no existen garantías.

b) Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los documentos por cobrar a partes relacionadas se integran de la siguiente manera:

	2020	2019
Bepensa, S.A. de C.V. Contrato denominado en moneda nacional por crédito corriente para apoyo de capital, a una tasa anualizada equivalente a CETES 28 días, pagaderos mensualmente con disponibilidad inmediata.	\$ 260,999	\$ 153,729

c) Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía tuvo las siguientes operaciones con partes relacionadas:

	2020	2019
Ingresos		
Servicios:		
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.	\$ 112,500	\$ 96,341
Mega Empack, S.A. de C.V.	29,332	33,001
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	29,336	32,105
Bepensa Motriz, S.A. de C.V.	22,438	18,875
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	10,867	12,397
Bepensa Leasing, S.A. de C.V.	9,448	12,010
Metaplus, S.A. de C.V.	9,458	10,290
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	8,194	8,958
Kimpen, S.A. de C.V.	6,887	7,279
Rent a Matic Itza, S.A. de C.V.	4,996	6,532
GF Bepensa, S.A. de C.V.	7,033	6,270
Peninsular Inmobiliaria, S.A. de C.V.	5,269	5,597
Embe Personal, S.A. de C.V.	3,540	-
B Partes, S.A. de C.V.	3,457	4,248
Amsa Idealease, S.A. de C.V.	1,774	1,993
Yucatán Motors, S.A. de C.V.	1,773	3,011
Parque industrial Yucatán, S.A. de C.V.	1,458	1,254
Aktium, S.A. de C.V.	1,188	2,506
B Administración de Transportes, S.A. de C.V.	549	568
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	14	1,577
Equinova, S.A. de C.V.	13	-
Vértices Servicios Integrados, S.A. de C.V.	-	2,069
	<u>\$ 269,524</u>	<u>\$ 266,881</u>
Venta de activos fijos y bienes adjudicados:		
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	\$ 21,339	\$ -
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	331	-
Mega Empack, S.A. de C.V.	-	43
	<u>\$ 21,670</u>	<u>\$ 43</u>
Ingreso por arrendamiento:		
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	\$ 136	\$ -
Peninsular Inmobiliaria S.A. de C.V.	2,255	2,516
	<u>\$ 2,391</u>	<u>\$ 2,516</u>
Ingresos por intereses:		
Bepensa, S.A. de C.V.	<u>\$ 9,211</u>	<u>\$ 9,144</u>

	2020	2019
Otros ingresos:		
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	\$ 1,144	\$ -
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	57	-
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	56	-
Yucatán Motor, S.A. de C.V.	4	-
B Partes, S.A. de C.V.	13	-
Mega Empack, S.A. de C.V.	1,306	2,035
B Administración de Transportes, S. A. de C. V.	-	62
Kimpen, S.A. de C.V.	61	-
Amsa Idealease, S.A de C.V.	5	-
Rent a Matic Itza, S.A. de C.V.	35	-
Aktium, S.A. de C.V.	11	-
Bepensa Motriz, S.A. de C.V.	28	-
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	29	-
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.	310	-
Vértice servicios Integrados, S.A. de C.V.	115	2
	<u>\$ 3,174</u>	<u>\$ 2,099</u>
Venta de productos, materia prima y refacciones:		
Jugos del Valle, S.A.P.I de C.V. (Asociada)	\$ 23,135	\$ -
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.	82	1,861
Vértices Servicios Integrados, S.A. de C.V.	122	394
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	401	818
Metaplus, S.A. de C.V.	189	359
Bepensa Motriz, S.A. de C.V.	133	294
Megafix, S.A. de C.V.	1	3
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	169	426
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	170	274
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	321	491
Yucatán Motors, S.A. de C.V.	267	379
Amsa Idealease, S.A. de C.V.	33	86
Mega Empack, S.A. de C.V.	2,405	61
Renta Matic Itza, S.A. de C.V.	105	163
B Partes, S.A. de C.V.	119	27
Kimpen, S.A. de C.V.	58	70
Parque Industrial Yucatán, S.A. de C.V.	11	10
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	97	61
Aktium, S.A. de C.V.	60	205
Bepensa Leasing, S.A. de C.V.	2	4
GF Bepensa, S.A. de C.V.	61	46
	<u>\$ 4,806</u>	<u>\$ 6,228</u>

	2020	2019
Egresos:		
Compra de activos fijos:		
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	\$ 15,188	\$ -
Metaplus, S.A. de C.V.	61,900	128,629
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	26,905	-
Aktium, S.A. de C.V.	9,899	-
Mega Empack, S. A. de C. V..	335	-
Yucatán Motors, S.A. de C.V.	5,553	-
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	96	-
B Partes, S.A. de C.V.	-	21
	<u>\$ 119,876</u>	<u>\$ 128,650</u>
Compra producto terminado, materia prima y envases:		
Operaciones con asociadas:		
Industria Envasadora de Querétaro, S.A. de C.V.	\$ 200,723	\$ 349,500
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	168,407	203,369
Jugos del Valle, S.A.P.I de C.V.	198,081	112,500
Santa Clara Mercantil de Pachuca, S.A. de C.V.	5,553	30,945
	<u>\$ 572,764</u>	<u>\$ 696,314</u>
Operaciones con afiliadas:		
Mega Empack, S.A. de C.V.	196,942	172,552
Kimpen, S.A. de C.V.	17,423	21,075
Metaplus, S.A. de C.V.	140	3,998
B Partes, S.A. de C.V.		1,193
	<u>\$ 214,505</u>	<u>\$ 198,818</u>
Compra de servicios y de refacciones:		
Mega Empack, S.A. de C.V.	\$ 111,141	\$ 142,089
Embe Personal, S.A. de C.V.	222,268	219,113
B Administración de Transportes, S.A. de C.V.	45,483	41,152
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	37,965	70,810
Bepensa Motriz, S.A. de C.V.	27,789	-
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	16,882	15,320
B Partes, S.A. de C.V.	23,286	19,369
Bepensa Leasing, S.A. de C.V.	1,509	-
Metaplus, S.A. de C.V.	6,206	8,973
Kimpen, S.A. de C.V.	4,044	4,774
Aktium, S.A. de C.V.	5,453	27,100
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	7,056	29,239
Vértice Servicios Integrados, S.A. de C.V.		100
Amsa Idealease, S.A. de C.V.	60	77



48.

	2020	2019
Compra de servicios y de refacciones (continúa):		
Megafix, S.A. de C.V.	1	1
Equinova, S.A. de C.V.	127	129
Yucatan Motors, S.A. de C.V.	718	4,374
Parque Industrial Yucatán, S.A. de C.V.	60	146
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	13	78
Financiera Bepensa, S.A. de C.V. SOFOM ER	4,277	36
Rent a Matic Itza,, S.A. de C.V.	8	-
	<u>\$ 514,346</u>	<u>\$ 582,880</u>
Intereses pagados:		
Bepensa, S.A. de C.V.	\$ 416	\$ 70
	<u>\$ 416</u>	<u>\$ 70</u>
Arrendamientos de Edificios y Montacargas (muebles/inmuebles):		
Financiera Bepensa, S.A. de C.V. SOFOM ER	\$ -	\$ 4,994
Parque Industrial Yucatán, S.A. de C.V.	5,730	5,665
Mega Empack, S.A. de C.V.	3,797	3,693
Bepensa Leasing, S.A. de C.V.	-	1,975
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	-	104
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	9,726	9,361
Kimpen, S.A. de C.V.	278	270
	<u>\$ 19,531</u>	<u>\$ 26,062</u>
Otros gastos		
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	\$ 4	\$ 73
Rent a Matic, S.A. de C.V.	-	30
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.	2,365	-
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	215	-
Bepensa Leasing, S.A. de C.V.	34	-
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	3	-
Metaplus, S.A. de C.V.	319	96
Kimpen, S.A. de C.V.	2,104	6
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	-	19
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	-	40
	<u>\$ 5,044</u>	<u>\$ 264</u>

d) Los términos y condiciones con partes relacionadas son como sigue:

Los saldos por cobrar a partes relacionadas se consideran recuperables. Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, no existe gasto por incobrabilidad relacionada con saldos por cobrar con partes relacionadas.

La evaluación de incobrabilidad es realizada cada año a través de examinar la posición financiera de la parte relacionada y el mercado en que la Compañía opera.

## 5. Clientes

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

	2020	2019
Cientes	\$ 553,316	\$ 713,484
Estimación de cuentas incobrables	( 38,455)	( 26,929)
	<u>\$ 514,861</u>	<u>\$ 686,555</u>

Las cuentas por cobrar a clientes no devengan intereses y tienen plazos de 30 a 90 días.

A continuación, se presenta la conciliación de la reserva por deterioro de Clientes

	Importe
Saldos al 31 de diciembre de 2018	\$ 21,290
Importe cargado a resultados en 2019	12,024
Importe aplicado a la reserva en 2019	( 5,994)
Efecto por conversión 2019	( 391)
Saldos al 31 de diciembre de 2019	<u>26,929</u>
Importe cargado a resultados en 2020	19,121
Importe aplicado a la reserva en 2020	( 7,488)
Trasposos	-
Efecto por conversión 2020	( 107)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	<u><u>\$ 38,455</u></u>

## 6. Impuestos por recuperar

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

	2020	2019
Impuesto sobre la renta (República Dominicana)	\$ 55,283	\$ 63,840
Impuesto sobre la renta a favor (México)	84,059	5
Impuesto especial sobre productos y servicios	245	41,388
Otros impuestos	65,501	5,957
	<u>\$ 205,088</u>	<u>\$ 111,190</u>

50.

7. Otras cuentas por cobrar

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

	2020	2019
Anticipos de derechos de venta	\$ 53,075	\$ 60,283
Deudores diversos	58,855	34,617
Participaciones Coca Cola	14,117	11,323
Funcionarios y empleados	995	4,778
	<u>\$ 127,042</u>	<u>\$ 111,001</u>

8. Inventarios para producción

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

	2020	2019
Materias primas	\$ 741,447	\$ 735,610
Inventario de producción en proceso	7,649	7,541
Producto terminado	194,372	220,176
Otros	555	2,057
	<u>944,023</u>	<u>965,384</u>
Reserva por deterioro	( 24,258)	( 22,317)
Total	<u>\$ 919,765</u>	<u>\$ 943,067</u>

A continuación, se presenta la conciliación de la reserva por deterioro de inventarios:

	Importe
Saldos al 31 de diciembre de 2018	\$ 19,508
Importe cargado a resultados en 2019	8,525
Importe aplicado a la reserva en 2019	( 2,145)
Traspos	( 2,458)
Efecto por conversión	( 1,113)
Saldos al 31 de diciembre de 2019	<u>22,317</u>
Importe cargado a resultados en 2020	18,877
Importe aplicado a la reserva en 2020	( 16,521)
Efecto por conversión	( 415)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 24,258</u>

## 9. Pagos anticipados

Este rubro se integra de la siguiente manera:

	2020	2019
Seguros por devengar	\$ 98,341	\$ 113,275
Anticipos a cuenta de compras y servicios	33,630	13,292
Otros	-	8,723
<b>Total</b>	<b>\$ 131,971</b>	<b>\$ 135,290</b>

## 10. Inversión en compañías asociadas y otras inversiones

Este rubro se integra de la siguiente manera:

	2020	2019
Inversión en compañías asociadas:		
Inversiones valuadas por el método de participación:		
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	\$ 1,113,884	\$ 1,001,688
Koscab Holdings LTD	329,718	317,597
<b>Total inversiones valuadas método de participación</b>	<b>\$ 1,443,602</b>	<b>\$ 1,319,285</b>
Otras inversiones:		
Inversiones valuadas por el método del costo:		
Jugos del Valle, S.A.P.I. de C.V.	123,849	122,069
Industria Envasadora de Querétaro, S.A. de C.V.	70,106	70,106
Koscab Holdings LTD	-	-
Otras inversiones	4,904	2,287
	198,859	194,462
<b>Total de inversiones en acciones</b>	<b>\$ 1,642,461</b>	<b>\$ 1,513,747</b>

A continuación, se incluye la información financiera relevante de las asociadas:

## 10.1 Beta San Miguel, S.A. de C.V. (asociada)

Beta San Miguel (BSM) es el segundo productor de azúcar en México y el primer productor privado del país, operando ingenios azucareros.

52.

	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
Beta San Miguel		
Participación del	8.27%	8.27%
Posición financiera de la asociada:		
Activos corrientes	\$ 12,235,887	\$ 10,428,769
Activos no corrientes	10,901,936	10,561,757
Pasivos corrientes	( 5,218,142)	( 3,756,646)
Pasivos no corrientes	( 4,455,266)	( 5,125,676)
Capital neto de la asociada	<u>\$ 13,464,415</u>	<u>\$ 12,108,204</u>
	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
Ingresos y utilidades de la asociada:		
Ingresos	\$ 17,949,326	\$ 15,981,333
Utilidad del ejercicio	1,528,985	1,084,127
Valor en libros de la inversión en acciones	<u>\$ 1,113,884</u>	<u>\$ 1,001,688</u>

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se recibieron dividendos por \$6,205 y \$4,136, respectivamente.

## 10.2 Koscab Holdings, LTD (asociada)

Koscab es un socio regional de embotellado de Coca-Cola, el cual tiene operaciones en Granada, San Vicente, San Cristóbal, Antigua y Granados, es uno de los principales operadores de embotellado en el sur del Caribe.

Koscab	<u>2020</u>
Porcentaje de participación	35.00%
Posición financiera de la asociada:	
Activos corrientes	\$ 501,026
Activos no corrientes	1,362,021
Pasivos corrientes	( 864,502)
Pasivos no corrientes	( 56,492)
Capital neto de la asociada	<u>\$ 942,053</u>
Ingresos y utilidades de la asociada:	
Ingresos	\$ 772,228
Utilidad del ejercicio	6,714
Valor en libros de la inversión en acciones	<u>\$ 329,718</u>

## 11. Propiedades, planta y equipo

El detalle de los saldos y movimientos ocurridos en propiedad planta y equipo es el siguiente:

	Terrenos, edificios y construcciones	Planta y equipo	Otros activos	Activos en proceso	Total
<b>Costo</b>					
Al 31 de diciembre de 2018	\$ 2,404,803	\$ 6,647,690	\$ 768,673	\$ 420,064	\$ 10,241,230
Adquisiciones	35,978	586,577	269,723	248,946	1,141,224
Disposiciones	( 22,797)	( 223,059)	( 300,920)	( 254,301)	( 801,077)
Trasposos	80,741	75,723	36	( 156,500)	-
Efecto de conversión	( 27,784)	( 250,429)	( 24,218)	( 15,631)	( 318,062)
Al 31 de diciembre de 2019	2,470,941	6,836,502	713,294	242,578	10,263,315
Adquisiciones		155,969	317,360	105,558	578,887
Disposiciones	( 115,548)	( 220,096)	( 280,896)	( 11,998)	( 628,538)
Trasposos	38,597	125,383	-	( 163,980)	-
Efecto de conversión	( 11,750)	( 59,808)	( 6,463)	( 2,607)	( 80,628)
Al 31 de diciembre de 2020	\$ 2,382,240	\$ 6,837,950	\$ 743,295	\$ 169,551	\$ 10,133,036
Al 31 de diciembre de 2018	\$ 364,455	\$ 3,499,235	\$ 388,210	\$ ( 600)	\$ 4,251,300
Cargos del ejercicio	58,359	461,758	96,834		616,951
Disposiciones	( 770)	( 178,712)	( 81,045)		( 260,527)
Efecto escisión de subsidiarias	-	12,676	274		12,950
Efecto de conversión	( 10,910)	( 140,233)	( 12,392)		( 163,535)
Al 31 de diciembre de 2019	411,134	3,654,724	391,882	( 600)	4,457,139
Cargos del ejercicio	36,742	492,350	99,517		628,609
Disposiciones	( 6,157)	( 199,463)	( 76,502)	600	( 281,522)
Otros	-	( 5,897)	581		( 5,316)
Efecto de conversión	( 5,510)	( 36,439)	( 5,439)		( 47,388)
Al 31 de diciembre de 2020	\$ 436,209	\$ 3,905,275	\$ 410,038	\$ -	\$ 4,751,522
Neto al 31 de diciembre de 2020	\$ 1,946,031	\$ 2,932,675	\$ 333,257	\$ 169,551	\$ 5,381,514
Neto al 31 de diciembre de 2019	\$ 2,059,807	\$ 3,181,778	\$ 321,413	\$ 243,178	\$ 5,806,176

### 11a. Arrendamientos

La Compañía ha celebrado diversos contratos de arrendamiento para distintas partidas de inmuebles y vehículos utilizado en sus operaciones. Los arrendamientos de inmuebles normalmente tienen plazos de arrendamiento de entre 2 y 10 años, mientras que los de vehículos normalmente tienen plazos de arrendamiento de entre 2 y 4 años.

La Compañía también ha celebrado ciertos contratos de arrendamiento de maquinaria con plazos de arrendamiento de 12 meses o menos y contratos de arrendamiento de equipo de oficina de bajo valor. La Compañía aplica las exenciones al reconocimiento respecto de los "arrendamientos a corto plazo" y "arrendamientos de activos de bajo valor".

54.

A continuación, se detallan los valores netos en libros de los activos por derecho de uso reconocidos y los movimientos durante el periodo:

	<u>Inmuebles</u>
Adopción inicial arrendamientos NIIF 16	\$ 96,340
Adiciones	17,352
Cargos por depreciación	( 26,131)
Valor neto al 31 de diciembre de 2019	<u>87,561</u>
Adiciones	23,662
Cancelaciones	( 740)
Actualizaciones	895
Depreciaciones	( 27,457)
Ajustes	( 128)
Valor neto al 31 de diciembre de 2020	<u>83,793</u>
Activos por Impuestos diferidos	<u>\$ 411</u>

A continuación, se detallan los valores netos en libros de los pasivos por arrendamiento y los movimientos durante el periodo:

	<u>Pasivo por arrendamientos</u>
Adopción inicial arrendamientos NIIF 16	\$ 96,340
Adiciones	17,352
Interés acumulado	8,492
Pagos	( 31,307)
Valor neto al 31 de diciembre de 2019	<u>90,877</u>
Adiciones	23,406
Interés acumulado	6,728
Pagos	( 32,472)
Cancelación	( 735)
Actualización	895
Diferencia en cambios	( 91)
Ajustes	( 50)
Valor neto al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 88,558</u>

	<u>2020</u>
Pasivos por arrendamiento corto plazo	\$ 23,197
Pasivos por arrendamiento largo plazo	65,361

Vencimientos anuales

1 año	\$ 23,197
2 año	41,098
3 año	14,464
4 año	2,711
5 año	7,088
Valor neto al 31 de diciembre de 2020	88,558

A continuación, se presentan los montos reconocidos en resultados:

	2020
Gasto por depreciación de los activos por derecho de uso	\$ 27,457
Gasto por intereses sobre los pasivos por arrendamiento	6,728
Efecto por actualización de arrendamientos en moneda extranjera	( 91)
Gasto relacionado con arrendamientos de activos de bajo valor ( <i>incluidos en gastos administrativos</i> )	11,412
Monto total reconocido en resultados	<u>\$ 45,506</u>

La Compañía tuvo salidas de efectivo por arrendamientos por \$32,472 en 2020. También se realizaron adiciones distintas al efectivo a los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento por un monto total de \$23,406 en 2020.

La Compañía ha celebrado varios contratos de arrendamiento que incluyen opciones de renovación. La Compañía considera que las opciones de renovación serán ejercidas al 100%. Dichas opciones son negociadas por la Administración para ofrecer flexibilidad en el manejo de la cartera de activos arrendados y para ajustarse a las necesidades de negocio de la Compañía.

En ninguno de los contratos celebrados por la Compañía existen opciones de terminación anticipada.

11b) Activos disponibles para venta:

	Terrenos	Edificios	Total
Costo:			
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ -	\$ -	\$ -
Adiciones	87,469	2,396	89,865
Bajas	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 87,469</u>	<u>\$ 2,396</u>	<u>\$ 89,865</u>
Neto:			
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 87,469	\$ 2,396	\$ 89,865
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ -	\$ -	\$ -

Las adiciones de activos disponibles para la venta en el ejercicio 2020 se integra por el valor de terrenos de \$87,469, edificios de \$2,396. Las compañías que realizaron estas adiciones fueron Embe Inmuebles, S.A. de C.V. y Serviequipo, S.A. de C.V., de acuerdo a decisiones estratégicas la división de negocio.



56.

La clasificación de activos disponibles para la venta cumple con las siguientes consideraciones:

- I. La administración está comprometida con un plan de venta y no espera cambios significativos en el futuro.
- II. La administración inició de forma activa un programa para encontrar un comprador y concluirlo.
- III. La venta se negociará a un precio razonable, en relación con su valor razonable actual.
- IV. La administración se encuentra dentro del plazo de los 12 meses siguientes a la fecha de clasificación, por aquellos inmuebles que exceden los 12 meses existe evidencia suficiente de que las premisas anteriores se siguen cumpliendo por lo cual manteniendo la clasificación de activos mantenidos para la venta.

La administración espera que la venta se realice en un corto plazo gracias a la gestión del equipo especialista y a que existe comunicación constante para conocer el estatus de cada inmueble

Los inmuebles no tienen ningún indicio de deterioro que implique una reducción de su valor en libros ya que su valor comercial es mayor.

## 12. Activos intangibles

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los activos intangibles se integran de la siguiente manera:

	Licencias y software	Marcas	Territorio	Total
Valor neto al 31 de diciembre de 2018	\$ 48,882	\$ 159,558	\$ 55,025	\$ 263,465
Adiciones	14,575	-	11,408	25,983
Bajas	-	-	-	-
Cargos por amortizaciones y deterioro	( 15,929)	( 9,317)	-	( 25,246)
Valor neto al 31 de diciembre de 2019	47,528	150,241	66,433	264,202
Adiciones	4,679	-	-	4,679
Cargos por amortizaciones y deterioro	( 13,381)	( 9,326)	-	( 22,707)
Valor neto al 31 de diciembre de 2020	\$ 38,826	\$ 140,915	\$ 66,433	\$ 246,174

Dentro de las marcas se encuentran las siguientes:

- Marca ADES adquirida en marzo de 2017 por \$155,840 a Unilever de México, S. de R.L. de C.V., con una vida útil estimada de 20 años.
- Marca Monster adquirida en mayo de 2017 por \$15,280 a Monster Energy México, S. de R.L. de C.V. Con una vida útil estimada de 10 años.
- En territorio y otros la adición de \$11,408, es resultado de la escisión de Jugos del Valle S.A.P.I de C.V. en enero 2019, registrado por la subsidiaria B Latte.

### 13. Crédito mercantil

La integración del crédito mercantil para 2020 y 2019, es la siguiente:

	2020	2019
Bepensa Dominicana	\$ 514,540	\$ 514,540
Jugos del Valle	12,462	12,462
Valor neto al 31 de diciembre	<u>\$ 527,002</u>	<u>\$ 527,002</u>

Con fecha 6 de septiembre de 2006, la Compañía, a través de sus subsidiarias, adquirió Refrescos Nacionales, C. por A. (ahora Bepensa Dominicana); esta transacción generó un crédito mercantil equivalente a \$514,540.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el crédito mercantil asciende a un monto de \$527,002, de los cuales \$514,540 corresponden al crédito mercantil de Bepensa Dominicana y \$12,462 a un crédito mercantil que se dio como resultado de la escisión de Jugos del Valle, S.A.P.I de C.V.

El crédito mercantil adquirido en combinaciones de negocios es asignado en la fecha de adquisición a la UGE que se espera se beneficien de las sinergias de dicha combinación la cual, como se comentó en el párrafo anterior, corresponde principalmente a Bepensa Dominicana, S.A.

Al 31 diciembre de 2020 y 2019, la estimación del valor de recuperación de las UGE identificada, se realizó a través del valor en uso, utilizando el enfoque de ingresos. El valor en uso se determinó al descontar los flujos futuros de efectivo generados por el uso continuo de la UGE, utilizando entre otros, los siguientes supuestos claves:

El crédito mercantil adquirido en combinaciones de negocios es asignado en la fecha de adquisición a la UGE que se espera se beneficien de las sinergias de dicha combinación la cual corresponde principalmente a Bepensa Dominicana, S.A.

Al 31 diciembre de 2020 y 2019, la estimación del valor de recuperación de las UGE identificada, se realizó a través del valor en uso, utilizando el enfoque de ingresos. El valor en uso se determinó al descontar los flujos futuros de efectivo generados por el uso continuo de la UGE, utilizando entre otros, los siguientes supuestos claves:

Tasa de descuento (1) 5.9%

(1) Antes de impuestos

Al 31 diciembre de 2020 y 2019, el valor de recuperación fue calculado mediante la estimación del valor en uso, utilizando el enfoque de ingresos en dicha UGE. El valor en uso se determinó al descontar los flujos futuros de efectivo generados por el uso continuo de la UGE, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos de 5.9%, con un crecimiento esperado promedio de volumen de basado en datos reales para los años de 2021 a 2024.

58.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la determinación de los flujos de efectivo se basó en las proyecciones financieras aprobadas por la Administración para un período de 10 años y son dependientes de las tasas esperadas de crecimiento del volumen, las cuales se basan en desempeños históricos y la expectativa de crecimiento de la industria en que opera la Compañía.

La tasa de descuento se calculó con base en el promedio ponderado del capital (a valor de mercado) del costo de todas las fuentes de financiamiento que forman parte de la estructura de capital de las UGE (pasivos con costo y capital accionario) y reflejan los riesgos específicos relativos a los segmentos operativos relevantes de la compañía.

Como resultado de las pruebas anuales por deterioro, la Compañía no reconoció pérdidas por deterioro en los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Con relación al cálculo del valor de uso de las UGE, la Administración de la Compañía considera que un posible cambio en los supuestos clave utilizados, dentro de un rango razonable alrededor de los supuestos clave utilizados, no causaría que el valor en libros de las UGE exceda materialmente a su valor de uso.

#### 14. Préstamos bancarios

##### a) Generales

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía tiene los siguientes préstamos bancarios:

	2020	2019
Crédito simple denominado en pesos con vencimiento el 8 abril de 2025 a tasa de interés variable de TIE más puntos porcentuales que va desde .47% hasta 1.80%.	\$ 1,634,212	\$ 1,701,535
Crédito en cuenta corriente denominado en pesos con vencimiento el 3 de diciembre de 2023 a tasa de interés variable de TIE más puntos porcentuales que va desde .40% hasta 1.95%.	1,361,647	444,000
Crédito en cuenta corriente denominado en pesos dominicanos, con vencimientos a 2021, a tasas de interés de 8% a 9%.	129,311	539,053
Crédito en cuenta corriente. denominado en pesos, con vencimiento el 8 de abril de 2020 a tasa de interés variable de TIE más 0.40 puntos porcentuales.		61,629

	2020	2019
Crédito simple denominado en dólares americanos con vencimiento el 29 de julio de 2024 a tasa de interés LIBOR a 3 meses más 4.00% de TIEE más 0.69 puntos porcentuales.	149,615	-
Crédito simple denominado en pesos dominicanos con vencimiento el 31 de octubre de 2024 a tasa de interés de un 8% a un 10.50%.	306,030	-
Intereses devengados	548	-
Total de préstamos bancarios	3,581,363	2,746,217
Parte corriente de los préstamos bancarios	2,009,997	1,713,627
Parte no corriente de los préstamos bancarios	<u>\$ 1,571,366</u>	<u>\$ 1,032,590</u>

Los valores razonables de los préstamos a tasa fija son aproximadamente razonables a los importes registrados en libros por lo cual no se detallan por separado.

Los vencimientos de los préstamos bancarios se detallan en la siguiente tabla:

	2020	2019
2020	\$ -	\$ 1,713,627
2021	2,009,997	270,904
2022	518,491	761,686
2023 y más	1,052,875	-
	<u>\$ 3,581,363</u>	<u>\$ 2,746,217</u>

b) Conciliación de pasivos originados de actividades financiamiento

	Valor de realización al 31 de diciembre de 2019	Pagos de préstamos	Obtención de préstamos	Fluctuación cambiaria	Efecto de conversión	Valor de realización al 31 de diciembre de 2020
Prestamos Bancarios	<u>\$ 2,746,217</u>	<u>\$ ( 4,089,175)</u>	<u>\$ 4,955,192</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ ( 30,871)</u>	<u>\$ 3,581,63</u>
	Valor de realización al 31 de diciembre de 2018	Pagos de préstamos	Obtención de préstamos	Fluctuación cambiaria	Efecto de conversión	Valor de realización al 31 de diciembre de 2019
Prestamos Bancarios	<u>\$ 3,100,845</u>	<u>\$ (12,391,665)</u>	<u>\$ 12,083,227</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ ( 46,190)</u>	<u>\$ 2,746,217</u>

60.

c) Obligaciones de hacer y no hacer

De conformidad con los contratos de crédito suscritos, se deben cumplir con ciertos compromisos financieros y operativos. Dichos compromisos limitan la capacidad de la Compañía para constituir gravámenes sobre los activos, pagar dividendos en caso de existir incumplimiento de pago, o la realización de cualquier operación de contrato de pasivos, disminución de capital social, otorgamiento de crédito a terceros o filiales que pudieran afectar las obligaciones de pago establecidas en los contratos.

En los diversos contratos celebrados se establecen diversas fechas de entrega de Estados Financieros dictaminados a la institución de crédito. Citibanamex ha establecido 180 días naturales como máximo contados a partir de la fecha de cierre del ejercicio social. Los contratos de BBVA Bancomer exigen que Bepensa y Subsidiarias mantenga una relación de Activos de Corto Plazo a Pasivos de Largo Plazo mayor o igual a uno, un índice de apalancamiento menor de 1.5 veces y una cobertura de interés mayor a 2.

Santander, S.A. tiene como obligado solidario a su tenedora Bepensa S.A. de C.V.

BBVA Bancomer, S.A. tiene como obligados solidarios a sus partes relacionadas Bepensa, S.A. de C.V. y Embotelladoras Bepensa, S.A. de C.V.

Citibanamex, S.A. de C.V. tiene como obligados solidarios a sus partes relacionadas Embotelladoras, S.A. de C.V., Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V., GF Bepensa, S.A. de C.V. y Bepensa Spirits S.A. de C.V.

Scotiabank tiene como obligados solidarios a sus partes relacionadas Embotelladoras Bepensa, S.A. de C.V., Metaplus, S.A. de C.V. y Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.

La Compañía revisa de manera periódica los cumplimientos de sus obligaciones de hacer, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía cumple cabalmente con todas estas obligaciones con sus acreedores y cuenta con las correspondientes dispensas emitidas por la institución financiera para los casos de incumplimiento de obligaciones.

15. Instrumentos financieros derivados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía cuenta con 3 tipos de instrumentos financieros derivados; Contratos de Opción de tasa de interés Cap's, Collar's, y Forwards los cuales se describen a continuación, relacionados con su información cualitativa, cuantitativa y valores razonables, el análisis de sensibilidad de estos instrumentos se analiza a continuación.

### 15.1 Contratos de opción CAP's y Collar's de tasa de interés

Con el fin de disminuir el riesgo de futuros incrementos en las tasas de interés para el pago de la deuda a largo plazo, se contrataron contratos de operación de opción (Cap's y Collar's) de tasas de interés celebradas con las instituciones financieras con las cuales se tienen contratados los préstamos. El techo máximo del CAP a nivel grupo en relación a la TIIE es 9.00% y la tasa mínima en el Collar es del 4.50%.

### 15.2 Forwards

La Compañía tiene contratos forward con el objetivo de cubrir el riesgo cambiario entre el peso mexicano y el dólar americano, principal moneda extranjera. Los contratos forward de tipo de cambio valuados a valor razonable son instrumentos de cobertura asignados en la cobertura de flujo de efectivo de transacciones pronosticadas por salidas de flujo en dólares americanos principalmente por compras de materias primas, activos fijos u algunos gastos. Estas transacciones pronosticadas son altamente probables. Los forwards más importantes están contratados por un nocional de \$31,772,000 dólares americanos USD a un rango de tipo cambiario entre \$23.1377 y \$19.5304 con vencimiento durante el ejercicio 2021.

Estos instrumentos son reconocidos en el estado consolidado de situación financiera a su valor razonable, el cual se estima con la cotización de los tipos de cambio del mercado para dar por terminados los contratos a la fecha del cierre del periodo. El precio acordado en el instrumento se compara con el precio actual de la moneda forward del mercado y se descuenta a valor presente con la curva de tasas de la moneda correspondiente.

Estos instrumentos no califican con los elementos necesarios para realizar una contabilidad de coberturas por ello, los cambios en el valor razonable de estos forwards se reconocen como parte de los resultados integrales de financiamiento (RIF).

### 15.3 Commodities

Con el fin de disminuir el riesgo de futuros incrementos en el precio de la resina que se requiere para la elaboración de productos del sector bebidas, durante el ejercicio 2019 se contrataron commodities cuyo vencimiento se realizó en febrero 2020 y no se volvieron a contratar.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el valor los instrumentos financieros derivados, el cual es el equivalente al valor razonable de la prima pagada por la Compañía, es como sigue:

	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
CAPs de tasas de interés	\$ 94	\$ -
Collars de tasas de interés	( 9,896)	( 1,295)
Forwards	( 62,544)	( 30,523)
Swap	( 11,562)	
Commodities	( -)	( 126)
	<u>\$ ( 83,908)</u>	<u>\$ ( 31,944)</u>



Al 31 de diciembre de 2019

Banco cobertura	Valor Banco	Valor MTM Bepensa	Sensibilidad					
			-15 cts	-10 cts	-5 cts	+5 cts	+10 cts	+15 cts
BBVA/Scotia bank	\$ ( 29,553)	\$ ( 30,523)	\$ ( 34,671)	\$ ( 32,965)	\$ ( 31,259)	\$ ( 27,847)	\$ ( 26,141)	\$ ( 24,435)
Valor total	<u>\$ ( 29,553)</u>							

A continuación se presenta el análisis de sensibilidad por Swap:

Al 31 de diciembre de 2020

Banco cobertura	*Nocional crédito original		Instrument o	Subyacent e	Cap	Valor Banco	Valor MTM Bepensa	Sensibilidad	
	Nocional crédito MM	Nocional Cubierto						-100pb	+100pb
Citibank	Colocación	8	Swap	LIBOR	10.65%	\$ ( 11,562)	\$ ( 11,497)	\$ -	\$ -
						<u>Total \$ ( 11,562)</u>			

A continuación, se presenta los efectos que se registraron por las coberturas de flujo de efectivo en otros resultados integrales a diciembre 2020 y 2019:

	2020	2019
Coberturas de flujo de efectivo:		
Contratos a plazo de divisas	\$ ( 40,402)	\$ ( 9,577)
Primas por amortizar de derivados	1,718	( 2,115)
Instrumentos de deuda a valor razonable a través de ORI	<u>\$ ( 38,684)</u>	<u>\$ ( 11,692)</u>

Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo del valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero puedan fluctuar como consecuencia de variaciones en las tasas de interés de mercado.

La exposición de la Compañía al riesgo de variaciones en las tasas de interés de mercado se relaciona principalmente con las obligaciones de deuda a largo plazo de la Compañía con tasas de interés variables.

La Compañía administra su riesgo de tasas de interés mediante la contratación de instrumentos financieros derivados, ya sean CAPS, Collares o Swaps, a través de los cuales se establecen techos para la tasa de interés. La política de la Compañía establece un nivel máximo de cobertura del 70% de los créditos que sean contratados a tasa variable.

Para el riesgo de liquidez, no existe una política para determinar un porcentaje máximo entre los pasivos a corto plazo y a largo plazo, la estrategia que tenemos es la mezcla entre ambos.



64.

## Riesgo de liquidez

La Compañía monitorea su riesgo de una escasez de fondos utilizando una herramienta de planeación de liquidez.

El objetivo de la Compañía consiste en mantener un equilibrio entre la continuidad del financiamiento y la flexibilidad a través del uso de giros bancarios, préstamos bancarios, obligaciones, acciones preferenciales, y contratos de arrendamiento. La política de la Compañía consiste en que no más del 25% de los préstamos deberá vencer en el próximo periodo de 12 meses. Aproximadamente el 10% de la deuda de la Compañía vencerá en un plazo menor a un año al 31 de diciembre de 2019 (11% en 2018), con base en el valor en libros de los préstamos que se reflejen los estados financieros. La Compañía evaluó la concentración del riesgo con respecto al refinanciamiento de su deuda.

La Compañía cuenta con acceso a una gran variedad de financiamiento y la deuda que venza en los próximos 12 meses podrá renovarse con los prestamistas existentes.

### 15.4 Derivados implícitos

La Compañía revisa constantemente los contratos que celebra para evaluar la existencia de derivados implícitos en contratos financieros y no financieros. En caso de identificar derivados implícitos incluidos en los contratos principales se reconocen como derivados separados y se registran a su valor razonable si las características económicas y los riesgos no están relacionados estrechamente con los de los contratos principales y estos últimos no son para fines de negociación o están designados a su valor razonable a través resultados.

Estos derivados implícitos se miden a su valor razonable, reconociendo los cambios en el valor razonable en los resultados del ejercicio. La revaluación únicamente tiene lugar si existe algún cambio en los términos del contrato que modifique los flujos de efectivo que de otra manera se requerirían.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, por la naturaleza de los créditos que contratamos, no existen derivados implícitos.

## 16. Otras cuentas por pagar

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, esta cuenta se integra de la siguiente manera:

	2020	2019
Acreedores diversos	\$ 425,634	\$ 406,714
Impuestos por pagar	286,681	226,154
The Coca Cola Company	114,527	128,487
Anticipos de clientes	168,037	66,580
Total	<u>\$ 994,879</u>	<u>\$ 827,935</u>

## 17. Saldos en moneda extranjera

El análisis de los activos y pasivos denominados en moneda extranjera (principalmente US\$) es el siguiente:

	Cifras en miles de dólares			
	Al 31 de diciembre de			
	2020		2019	
Activos:				
Efectivo y equivalentes	US\$ 8,122	US\$	4,392	
Cuentas por cobrar	3		133	
Anticipo a proveedores	132		966	
Total activos	8,257		5,491	
Pasivos:				
Proveedores (dólar)	10,291		19,449	
Préstamos bancarios	5,500		-	
Partes relacionadas	-		1,626	
Total pasivos	15,791		21,075	
Posición pasiva, neta	US\$( 7,534)	US\$(	15,584)	

Los tipos de cambio utilizados para convertir los importes anteriores a moneda nacional fueron \$19.9487 y \$18.8452 por dólar de los Estados Unidos de América al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente. Al 7 de junio, fecha de emisión de los estados financieros, el tipo de cambio es de \$19.9328 por dólar.

La Compañía utiliza moneda extranjera principalmente para el pago de maquinaria, equipo, refacciones y préstamos bancarios.

## 18. Obligaciones corrientes por beneficios a los empleados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, esta cuenta se integra de la siguiente manera:

	2020	2019
Vacaciones	\$ 33,256	\$ 34,364
Prima vacacional	18,440	17,960
Sueldos	353	480
PTU	71,362	79,878
	\$ 123,411	\$ 132,682

## 19. Obligaciones a largo plazo por beneficios a los empleados.

La Compañía ha establecido fondos de fideicomiso irrevocable para cubrir las obligaciones por pensiones y primas de antigüedad, mediante contribuciones anuales.

Las tasas utilizadas en el estudio actuarial son las siguientes:

	Al 31 de diciembre	
	2020	2019
Tasa de descuento	7.00%	7.25%
Tasa de incremento de sueldo	4.50%	4.50%
Tasa de incremento del salario mínimo	3.50%	3.50%
Tasa de inflación	3.50%	3.50%

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el costo neto del periodo, las obligaciones por beneficios definidos y los activos del plan relacionados con el plan de retiro (plan de pensiones y prima de antigüedad a la jubilación) y de beneficios de retiro (prima de antigüedad por muerte, invalidez, despido y separación voluntaria antes de la jubilación y los beneficios por indemnización legal por despido) se integran en las siguientes tablas:

	Plan de pensión			
	Plan de pensión	Prima de antigüedad	Beneficios al retiro	Total
Conciliación de los activos del plan:				
Saldo de los activos al inicio del año 2019	\$ 150,705			
Rendimiento esperado de los activos	13,805			
Rendimiento real de los activos	10,634			
Saldo de los activos del plan al 31 dic 2019	\$ 175,144			
Rendimiento esperado de los activos	12,258			
Rendimiento real de los activos	918			
Saldo de los activos del plan al 31 dic 2020	\$ 188,320			
Conciliación de la obligación por beneficios definidos (OBD)				
OBD al cierre del año 2018	579,049	69,030	50,533	698,612
Costos reconocidos en resultados:				
Costo laboral actual	16,219	7,644	3,736	27,599
Costo financieros sobre la OBD	52,279	5,978	4,747	63,004
Pérdida (ganancia) actuarial	58,735	4,757	( 7,287)	56,205
Pérdida actuariales por cambio de hipótesis	114,938	12,476	17,469	144,882
Beneficios pagados por la compañía	( 132,859)	( 11,642)	-	( 144,501)
Costo laboral modificaciones del plan	( 12,811)	-	-	( 12,811)
Efecto de reducción de obligaciones	60,716	-	-	60,716
OBD al cierre del año 2019	\$ 736,266	\$ 88,243	\$ 69,198	\$ 893,707
Costo laboral actual	22,442	9,154	5,644	37,240
Costo financieros sobre la OBD	51,265	5,920	5,001	62,186
Pérdida (ganancia) actuarial	( 19,212)	344	( 21,660)	( 40,528)
Pérdida actuariales por cambio de hipótesis	13,653	1,723	1,898	17,274
Beneficios pagados por la Compañía	( 55,312)	( 10,657)	( 635)	( 66,604)
OBD al cierre del año 2020	\$ 749,102	\$ 94,727	\$ 59,445	\$ 903,275

A continuación, se presenta un análisis de sensibilidad sobre OBD al 31 de diciembre de 2020 y 2019 por los incrementos y disminuciones de descuento seleccionado.

	2020	2019
Sensibilidad en OBD por incremento en tasa de descuento de(+) 1%:		
Plan de pensión	\$ 487,685	\$ 442,726
Prima de antigüedad	93,002	82,200
Beneficios al retiro	57,547	60,584
Plan de pensión contribución definida	247,765	237,165
	<u>\$ 885,999</u>	<u>\$ 822,675</u>
Sensibilidad en OBD por disminución en tasa de descuento de (-) 1%:		
Plan de pensión	\$ 487,454	\$ 438,810
Prima de antigüedad	92,936	81,222
Beneficios al retiro	57,460	58,880
Plan de pensión contribución definida	247,550	238,639
	<u>\$ 885,400</u>	<u>\$ 817,551</u>

Conciliación del pasivo neto proyectado (PNP)	Plan de pensión	Prima de antigüedad	Beneficios al retiro	Total
PNP al 31 de diciembre de 2018	\$ 428,343	\$ 69,030	\$ 50,533	\$ 547,906
Costo laboral	64,125	7,643	3,737	75,505
Costo financiero	38,474	5,978	4,747	49,199
Subtotal del costo del Período	102,599	13,621	8,484	124,704
Beneficios pagados por la Compañía	( 132,859)	( 11,644)	-	( 144,503)
Remediación en otras partidas de utilidad	163,041	17,233	10,181	190,455
PNP al 31 de diciembre de 2019	561,124	88,240	69,198	718,562
Costo laboral	22,442	9,153	5,644	37,239
Costo financiero	39,007	5,920	5,001	49,928
Subtotal del costo del Período	61,449	15,073	10,645	87,167
Beneficios pagados por la Compañía	( 55,313)	( 10,657)	( 635)	( 66,605)
Remediación en otras partidas de utilidad	( 6,474)	2,067	( 19,762)	( 24,169)
PNP al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 560,786</u>	<u>\$ 94,723</u>	<u>\$ 59,446</u>	<u>\$ 714,955</u>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, aproximadamente el 26.64% y 24.25% de los activos del plan están invertidos en instrumentos de renta variable y el 73.36% y 75.75% en instrumentos de renta fija, respectivamente.

Los fondos de pensiones los opera Invex y Vector, las inversiones se rigen a través de un mandato autorizado por el Comité de fondo de pensiones para tasa fija, las principales inversiones están en papeles gubernamentales, emisiones privadas y bonos. Para las de renta variable son acciones que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores.

El costo neto del período está integrado por el costo laboral, el costo financiero, los cuales se cargan a los resultados del ejercicio correspondiente, y por el efecto de pérdidas y ganancias actuariales que se registra en el renglón de otras partidas de utilidad integral.

68.

## 20. Capital contable

### a) Capital social

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el capital social de la Compañía se integra como sigue (valor nominal de cien pesos por acción):

	Numero acciones		
	2020	2020	2019
Mínimo fijo, Serie "A"	\$ 6,953	\$ 695	\$ 695
Variable, Serie "B"	15,826,309	1,582,633	1,582,633
Variable, Serie "C"	2,800,762	280,076	280,076
Total de acciones	<u>\$ 18,634,024</u>	<u>\$ 1,863,405</u>	<u>\$ 1,863,405</u>

Todas las acciones son nominativas con valor nominal de 100 pesos y con los mismos derechos de voto y patrimoniales. El saldo total no incluye los efectos de la inflación.

### a1) Utilidad por acción

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la utilidad por acción se integra de la siguiente manera:

	2020	2019
Utilidad del ejercicio	\$ 754,156	\$ 690,810
Número de acciones	18,634,024	18,634,024
Utilidad por acción básica en pesos	\$ 40.47	\$ 37.07
Utilidad por acción diluida en pesos	\$ 40.47	\$ 37.07

### b) Reserva legal

De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, las Compañías deben separar de la utilidad neta de cada año por lo menos el 5% para incrementar la reserva legal hasta que ésta alcance el 20% del capital social.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la reserva legal asciende a \$274,080 y \$231,462, respectivamente, y se presenta incluida dentro del saldo de utilidades acumuladas.

### c) Dividendos

El 15 de abril 2020 la Asamblea General de Accionistas aprobó el decreto de dividendos por \$1,100,000, equivalentes a \$100 pesos por acción común en circulación. Estos dividendos fueron pagados en efectivo, \$1,001,000 el 15 de abril y \$99,000 el 11 agosto de 2020.

El 15 de enero 2019 la Asamblea General de Accionistas aprobó el decreto de dividendos por \$412,000, equivalentes a \$100 pesos por acción común en circulación. Estos dividendos fueron pagados en efectivo, \$150,000 el 15 de abril, \$162,000 el 25 de marzo y \$100,000 el 9 de mayo de 2019.

Los dividendos se generaron de CUFIN y no generaron pago de impuestos.

El importe de los dividendos decretados después del 31 de diciembre de 2020 y antes de que se autorice la emisión de los estados financieros es de \$184,000.

#### d) Cuenta de utilidad fiscal neta

Las utilidades que se distribuyan en exceso al saldo de la cuenta CUFIN (cuenta de utilidad fiscal neta), estarán sujetas al pago del ISR corporativo a la tasa vigente al momento de su distribución. El pago de dicho impuesto podrá ser acreditado contra el ISR.

Los dividendos que se paguen a personas físicas y a personas morales residentes en el extranjero sobre utilidades generadas a partir de 2014, están sujetas a una retención de un impuesto adicional del 10%.

#### Administración de capital

La Compañía administra su capital para asegurar que sus subsidiarias puedan seguir operando como negocio en marcha, mientras maximizan el rendimiento a los accionistas a través de la optimización de su deuda y saldos de capital para obtener el menor costo de capital disponible. La Compañía administra su estructura de capital y hace ajustes a ésta en función de los cambios en las condiciones económicas. Para mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar el pago de dividendos a los accionistas, reembolsar capital a los accionistas o emitir nuevas acciones. No se hicieron cambios a los objetivos, políticas o procesos para administrar el capital durante los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019.

La Compañía no está sujeta a ningún requerimiento de capital impuesto externamente, otro distinto a la reserva legal (Nota 20b).

#### 21. Impuestos a la utilidad

El 30 de octubre de 2019 el Congreso de la Unión, aprobó la Reforma Fiscal 2020 aplicable en todo el país, la cual entró en vigor el 1 de enero de 2020. Entre otros aspectos, ésta reforma establece para efectos del Impuesto Sobre la Renta, una limitación en la deducción de los intereses netos del ejercicio, equivalente al monto que resulte de multiplicar la utilidad fiscal ajustada del contribuyente por el 30%. Existe una excepción con un límite de 20 millones de pesos para intereses deducibles. Lo anterior, será aplicable en caso de sociedades a nivel de Grupo en México. Los intereses que sean no deducibles en el ejercicio podrán deducirse en los diez ejercicios siguientes hasta agotarlos.

70.

a) Impuesto Sobre la Renta (ISR)

Por los ejercicios fiscales 2020 y 2019, conforme a la Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR) la tasa corporativa del ISR es del 30%.

La LISR, establece criterios y límites para la aplicación de algunas deducciones, como son: la deducción de pagos que a su vez sean ingresos exentos para los trabajadores, las aportaciones para la creación o incrementos de reservas a fondos de pensiones, las aportaciones al Instituto Mexicano del Seguro Social a cargo del trabajador que sean pagadas por el patrón; así como la posible no deducibilidad de pagos efectuados a partes relacionadas en caso de no cumplirse con ciertos requisitos.

b) En 2020 y 2019, el Impuesto a la utilidad cargado a resultados se integra como sigue:

	2020	2019
Impuesto a la utilidad causado	\$ 243,818	\$ 406,813
Impuesto a la utilidad diferido	70,083	( 132,184)
	<u>\$ 313,901</u>	<u>\$ 274,629</u>

c) El impuesto a la utilidad diferido que se muestran en los estados de situación financiera se integra como sigue:

	2020	2019
Activos por impuesto a la utilidad diferido:		
Provisiones de pasivos	\$ 244,336	\$ 244,666
Provisiones de pasivos y anticipos de clientes	163,016	151,884
Reserva para cuentas incobrables e inventarios	8,572	10,454
Arrendamientos	412	995
Participación de los trabajadores en las utilidades	502	579
Intangibles e instrumentos financieros	5,909	25,840
	<u>422,747</u>	<u>434,418</u>
Pasivos por impuestos diferidos:		
Propiedad, planta y equipo, neto	188,564	125,144
Pagos anticipados	80,090	93,693
Inversión en compañías asociadas	134,557	134,556
	<u>403,211</u>	<u>353,393</u>
Activo por impuesto sobre la renta diferido, neto	<u>\$ 19,536</u>	<u>\$ 81,025</u>
Activo por impuesto renta la utilidad diferido según estado de situación financiera	\$ 281,530	\$ 299,887
Pasivo por impuesto renta la utilidad diferido según estado de situación financiera	<u>261,994</u>	<u>218,862</u>
Neto por impuesto renta la utilidad diferido según estado de situación financiera	<u>\$ 19,536</u>	<u>\$ 81,025</u>

Conciliación del impuesto renta la utilidad diferido:	
Saldos al 31 de diciembre de 2018	\$ ( 129,446)
Importe abonado a resultados en 2019	132,184
Importe aplicado a ORI 2019	61,008
Otros efectos	17,279
Saldos al 31 de diciembre de 2019	<u>81,025</u>
Importe abonado a resultados en 2020	( 70,083)
Importe aplicado a ORI 2020	4,536
Otros efectos	4,058
Saldos al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 19,536</u>

A continuación, se presenta una conciliación entre la tasa del impuesto establecida por la ley y la tasa efectiva del ISR reconocida contablemente por la Compañía:

	2020	2019
Utilidad antes de impuesto a la utilidad	\$ 1,068,057	\$ 965,439
Más (menos):		
Ajuste anual por inflación	73,364	87,374
Ingresos no acumulables	( 178,942)	( 41,306)
Gastos no deducibles	199,812	69,384
Participación en el resultado de asociadas	( 128,840)	( 120,699)
Efecto por actualización de activos fijos	( 98,232)	( 151,784)
Efecto por impuestos dominicanos	44,658	94,000
Otras partidas	66,461	13,022
Utilidad antes de impuestos	<u>1,046,338</u>	<u>915,430</u>
Tasa estatutaria aprobada del impuesto a la utilidad	30%	30%
Total del impuesto a la utilidad	<u>\$ 313,901</u>	<u>\$ 274,629</u>
Tasa efectiva	<u>29%</u>	<u>28%</u>

Las diferencias entre la tasa estatutaria y la tasa efectiva en 2020 y 2019 se refieren principalmente al reconocimiento del método de participación en la inversión en asociada y efectos fiscales relacionados, al cambio en la base de tributación en 2020 en República Dominicana para la determinación del impuesto a la utilidad y otras partidas no deducibles e ingresos no gravables.

d) La LISR establece un régimen opcional para empresas de grupo denominado: "Del Régimen Opcional para Grupos de Sociedades" (en adelante Régimen de Integración). Para estos efectos, la empresa integradora (controladora), deberá ser propietaria de más del 80% de las acciones con derecho a voto de las sociedades integradas (controladas).

En términos generales el régimen de Integración permite diferir, por cada una de las empresas que conforman el grupo, y hasta por tres años, o antes si se dan determinados supuestos, el entero del ISR que resulta de considerar en la determinación del ISR individual a su cargo el efecto que se deriva de reconocer, indirectamente, las pérdidas fiscales en que incurren por el año de que se trate las empresas integrantes de la Compañía.



72.

De acuerdo con las disposiciones de la LISR los grupos que consolidaron fiscalmente al 31 de diciembre de 2013, podrían optar por aplicar este régimen a partir de 2014, mediante la presentación de un aviso ante las autoridades fiscales.

Bepensa Bebidas y sus subsidiarias tributan bajo el Régimen de Integración a partir de 2014.

## 22. Otros ingresos, neto

En 2020 y 2019, los otros, gastos (ingresos), neto se integran como sigue:

	2020	2019
Otros ingresos	\$ ( 4,453)	\$ ( 668)
Inventarios obsoletos	33,044	-
Resultado por venta de acciones	-	( 37,671)
Beneficios por acreditamientos fiscales	( 40,745)	( 41,134)
Resultado por venta de activo fijo	11,086	27,452
	<u>\$ ( 1,068)</u>	<u>\$ ( 52,021)</u>

## 23. Contingencias y compromisos

El 1 de diciembre de 2012, entraron en vigor las reformas a la Ley Federal del Trabajo, misma que puede tener una implicación dentro de la situación financiera de la Compañía, que puede ir desde una revelación en los estados financieros hasta el reconocimiento de un pasivo adicional por la participación de los trabajadores en las utilidades o por otro pasivo relacionado con la prestación de servicios de los empleados. Al 31 de diciembre de 2018, la administración de la Compañía evaluó el impacto de dichas reformas en su información financiera y concluyó que éstas no tienen un impacto al cierre del ejercicio de 2018 sin embargo esta situación pudiera cambiar en el futuro, por lo que la administración continuará evaluando los impactos de dicha reforma.

De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.

De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En el caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta del 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

## 24. Eventos subsecuente

El 23 de abril de 2021 se publicó en el Diario Oficial de la Federación, la reforma a la Ley Federal del Trabajo y de diversas leyes para regular la subcontratación de personal. La entrada en vigor de estas nuevas disposiciones serpa el 1 de agosto de 2021- La Compañía realizó un análisis de las nuevas disposiciones y estima que éstas no tendrán un efecto significativo en las cifras de los estados financieros consolidados.

## 25. Nuevos pronunciamientos contables

Las normas e interpretaciones nuevas y modificadas que se han emitido, pero que aún no están vigentes, hasta la fecha de emisión de los estados financieros de la Compañía se describen a continuación. La Compañía tiene la intención de adoptar estas normas e interpretaciones nuevas y modificadas, si son aplicables, cuando entren en vigor.

### NIIF 17 Contratos de seguro

En mayo de 2017, el IASB emitió la NIIF 17 Contratos de seguro, una nueva norma de contabilidad integral para los contratos de seguro que cubre el reconocimiento, la valoración, la presentación y los desgloses. Una vez esté vigente, la NIIF 17 reemplazará a la NIIF 4 Contratos de seguro que fue emitida en 2005. La NIIF 17 se aplica a todos los tipos de contratos de seguro (es decir, seguro de vida, no vida, seguro directo y reaseguro), independientemente del tipo de entidades que los emitan, así como a ciertas garantías e instrumentos financieros con determinadas características de participación discrecional. Solo se contempla alguna excepción dentro del alcance. El objetivo general de la NIIF 17 es proporcionar un modelo contable para los contratos de seguro que sea más útil y uniforme para las entidades aseguradoras. A diferencia de los requisitos de la NIIF 4, que se basan en gran medida en la aplicación de las políticas contables locales, la NIIF 17 proporciona un modelo integral para los contratos de seguro, que cubre todos los aspectos contables relevantes. El núcleo de la NIIF 17 es el modelo general, complementado por:

- Una adaptación específica para los contratos con características de participación directa (el enfoque de tarifa variable)
- Un enfoque simplificado (el enfoque de asignación de primas) principalmente para contratos de corta duración

74.

La NIIF 17 es efectiva para los ejercicios que comiencen el 1 de enero de 2021 o posteriormente, requiriéndose que se incluyan cifras comparativas. Se permite la aplicación anticipada, siempre que la entidad también aplique la NIIF 9 y la NIIF 15 en la fecha en la que aplique por primera vez la NIIF 17. Esta norma no es aplicable a la Compañía.

Mejoras a la NIC 1: Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

En enero de 2020, el IASB emitió modificaciones a los párrafos 69 a 76 de la NIC 1 para especificar los requerimientos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las enmiendas aclaran:

- ¿Qué se entiende por derecho a aplazar la liquidación?
- Que debe existir un derecho a diferir al final del período sobre el que se informa
- Esa clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que una entidad ejerza su derecho de diferimiento.
- Que solo si un derivado implícito en un pasivo convertible es en sí mismo un instrumento de patrimonio, los términos de un pasivo no afecta su clasificación

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2023 y deben ser aplicado retrospectivamente. La Compañía está evaluando actualmente el impacto que tendrán las modificaciones en los práctica y si los acuerdos de préstamo existentes pueden requerir renegociación.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en la Compañía.

Referencia al marco conceptual - Modificaciones a la NIIF 3

En mayo de 2020, el IASB emitió Enmiendas a la NIIF 3 Combinaciones de negocios - Referencia al Marco de referencia. Las modificaciones están destinadas a reemplazar una referencia al Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros, emitida en 1989, con referencia al Marco Conceptual del Informe financiero emitido en marzo de 2018 sin cambiar significativamente sus requisitos.

El Consejo también agregó una excepción al principio de reconocimiento de la NIIF 3 para evitar el problema del potencial "día 2" ganancias o pérdidas que surgen de pasivos y pasivos contingentes que estarían dentro del alcance de la NIC 37 o CINIIF 21 Gravámenes, si se incurren por separado.

Al mismo tiempo, el Consejo decidió aclarar las guías existentes en la NIIF 3 para activos contingentes que no verse afectado por la sustitución de la referencia al Marco para la Preparación y Presentación de Declaraciones.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y se aplican prospectivamente.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en la Compañía.

#### Propiedades, planta y equipo: Producto antes del uso previsto - Enmiendas a la NIC 16

En mayo de 2020, el IASB emitió Propiedades, planta y equipo - Ingresos antes del uso previsto, que prohíbe Entidades que deducen del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, cualquier producto de la venta de elementos. producido mientras se lleva ese activo a la ubicación y condición necesarias para que sea capaz de operar en la manera prevista por la dirección. En su lugar, una entidad reconoce el producto de la venta de dichos elementos, y los costos de producción de esos artículos, en resultados.

La enmienda es efectiva para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y debe ser aplicado retroactivamente a elementos de propiedades, planta y equipo puestos a disposición para su uso en o después del comienzo del primer período presentado cuando la entidad aplica por primera vez la modificación.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en la Compañía.

#### Contratos onerosos - Costos de cumplir un contrato - Enmiendas a la NIC 37

En mayo de 2020, el IASB emitió modificaciones a la NIC 37 para especificar qué costos debe incluir una entidad cuando evaluar si un contrato es oneroso o deficitario.

Las modificaciones aplican un "enfoque de costos directamente relacionado". Los costos que se relacionan directamente con un contrato para proporcionar los bienes o servicios incluyen tanto costos incrementales como una asignación de costos directamente relacionados con el contrato.

Los costos generales y administrativos no se relacionan directamente con un contrato y están excluidos a menos que son explícitamente imputables a la contraparte en virtud del contrato.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022. La Compañía aplicará estas modificaciones a los contratos para los que aún no haya cumplido con todas sus obligaciones al inicio del período anual sobre el que se informa en el que aplica por primera vez las modificaciones.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en la Compañía.

76.

#### NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera - Subsidiaria por primera vez adoptante

Como parte de sus mejoras anuales 2018-2020 al proceso de las normas IFRS, el IASB emitió una modificación a NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. La enmienda permite una subsidiaria que opta por aplicar el párrafo D16 (a) de la NIIF 1 para medir las diferencias de conversión acumuladas utilizando la montos informados por la matriz, con base en la fecha de transición de la matriz a las NIIF. Esta enmienda también aplicado a una asociada o negocio conjunto que opte por aplicar el párrafo D16 (a) de la NIIF 1.

La modificación es efectiva para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 con adopción permitida.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en la Compañía.

BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020  
con informe de los auditores independientes

BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

Contenido:

Informe de los auditores independientes

Estados financieros consolidados:

- Estados de situación financiera
- Estados de resultados integrales
- Estados de cambios en el capital contable
- Estados de flujos de efectivo
- Notas a los estados financieros

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo de Administración y a los Accionistas  
de Bepensa Bebidas, S.A. de C.V.

### *Opinión*

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Bepensa Bebidas, S.A. de C.V. y subsidiarias ("la Compañía"), que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2021, los estados consolidados de resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Bepensa Bebidas, S.A. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

### *Fundamento de la opinión*

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "*Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados*" de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el "*Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo las Normas Internacionales de Independencia)*" ("Código de Ética del IESBA") junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México por el "*Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos*" ("Código de Ética del IMCP") y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



### *Asuntos clave de la auditoría*

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido los más significativos en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichos asuntos. Para cada asunto clave de auditoría, describimos cómo se abordó el mismo en el contexto de nuestra auditoría.

Hemos cumplido las responsabilidades descritas en la sección *“Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados”* de nuestro informe, incluyendo las relacionadas con los asuntos clave de auditoría. Consecuentemente, nuestra auditoría incluyó la aplicación de procedimientos diseñados a responder a nuestra evaluación de los riesgos de desviación material de los estados financieros consolidados adjuntos. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría, incluyendo los procedimientos aplicados para abordar los asuntos clave de la auditoría descritos más adelante, proporcionan las bases para nuestra opinión de auditoría de los estados financieros consolidados adjuntos.

### *Evaluación de deterioro del crédito mercantil en República Dominicana*

#### *Descripción y por qué se consideró como asunto clave de la auditoría*

Como se indica en la Nota 13 de los estados financieros, al 31 de diciembre de 2021, el saldo del crédito mercantil por la adquisición de la inversión en República Dominicana asciende a \$514,540 miles de pesos mexicanos. Como se explica en la Nota 2.3.1 de los estados financieros consolidados, el crédito mercantil se asigna a las unidades generadoras de efectivo ("UGE") y se deben realizar pruebas de deterioro anualmente, y en cualquier momento en el que exista un indicio de deterioro. El crédito mercantil y el deterioro del valor de los activos intangibles de las "UGE" se evalúa con base en estimaciones de valor de uso y con base en los flujos de efectivo futuros estimados. Debido a la subjetividad involucrada en las proyecciones financieras y el descuento de los flujos de efectivo futuros y el reconocimiento significativo del crédito mercantil por parte de la Compañía, hemos considerado dicho asunto como una cuestión clave de la auditoría.

La evaluación de la administración acerca del deterioro de las "UGE" involucra supuestos significativos y con alto grado de juicio profesional debido a las estimaciones requeridas para determinar el valor de uso de las "UGE", incluidas las tasas de crecimiento de los ingresos, márgenes operativos y el costo promedio ponderado del capital, las cuales son sensibles y se ven afectadas por los cambios económicos, tecnológicos, condiciones del mercado, entre otros factores.

#### *Cómo respondimos al asunto clave de auditoría*

Evaluamos el control interno establecido por la Administración de la Compañía para mitigar los riesgos de desviación material relacionada con la determinación del valor de uso para la "UGE", sobre la revisión de la Administración de los supuestos significativos descritos anteriormente, información financiera proyectada y el modelo de valuación utilizada para desarrollar tales estimaciones.

Como parte de nuestros procedimientos de auditoría evaluamos la metodología aplicada, los supuestos importantes mencionados anteriormente y los datos subyacentes utilizados por la Compañía. Por ejemplo, comparamos la exactitud histórica de las estimaciones y presupuestos pasados comparándolos contra los resultados actuales y obtuvimos explicaciones apropiadas para las variaciones significativas, también las comparamos contra tendencias económicas y de industria, incluyendo datos de otros participantes del mercado; evaluamos la metodología de la administración para determinar el costo promedio ponderado del capital que refleja las condiciones económicas de la UGE; probamos la integridad y precisión de los datos subyacentes, y evaluamos otros factores que pudieran afectar significativamente la información financiera proyectada y, por lo tanto, el valor de uso de la UGE.

También involucramos a nuestros especialistas para asistirnos en la evaluación de los supuestos clave como las tasas de descuento y de crecimiento, en comparación con los datos de la industria, económicos y financieros disponibles y los datos históricos propios de la Compañía, así como también la metodología utilizada por la Administración de la Compañía en su análisis de deterioro según la norma correspondiente al deterioro del valor de activos de larga duración.

Evaluamos lo adecuado de las revelaciones relacionadas con el deterioro del crédito mercantil descritas en las notas 2.3.1 y 13 de los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2021.

#### *Otra información*

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y considerar la otra información que identificamos anteriormente cuando dispongamos de ella y, al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una desviación material en la otra información por algún otro motivo.

#### *Responsabilidades de la Administración y de los responsables del Gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados*

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

*Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados*

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría, también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Compañía deje de continuar como negocio en marcha.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

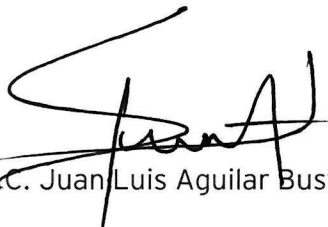
Comunicamos con los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otros asuntos, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos los más significativos en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de la auditoría. Describimos dichos asuntos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debería comunicar en nuestro informe cuando se espera razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían a los beneficios de interés público de dicho asunto.

El socio responsable de la auditoría es quién suscribe este informe.

Mancera, S.C.  
Integrante de  
Ernst & Young Global Limited



C.P.C. Juan Luis Aguilar Bustos

Ciudad de México  
20 de abril de 2022

BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de situación financiera consolidados

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Al 31 de diciembre de	
	2021	2020
<b>Activos</b>		
<b>Activo corrientes:</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 3)	\$ 669,570	\$ 897,113
Cuentas por cobrar:		
Clientes (Nota 5)	749,158	514,861
Partes relacionadas (Nota 4a)	6,848	14,624
Documentos por cobrar a partes relacionadas (Nota 4b)	644,199	260,999
Impuestos por recuperar (Nota 6)	208,664	205,088
Otras cuentas por cobrar (Nota 7)	171,414	127,042
	<u>1,780,283</u>	<u>1,122,614</u>
Inventarios (Nota 8)	939,056	919,765
Pagos anticipados (Nota 9)	213,615	131,971
Otros activos	97,116	89,865
<b>Total activos corrientes</b>	<u>3,699,640</u>	<u>3,161,328</u>
<b>Activos no corrientes:</b>		
Inversión en compañías asociadas y otras inversiones (Nota 10)	552,412	1,642,461
Propiedad, planta y equipo, neto (Nota 11)	5,673,717	5,381,514
Activos por derecho de uso (Nota 11a)	108,573	83,793
Activos intangibles, neto (Nota 12)	236,332	246,174
Crédito mercantil (Nota 13)	527,002	527,002
Activo por impuestos diferidos (Nota 21c)	339,162	281,530
Otros activos no corrientes	7,562	7,390
<b>Total activos no corrientes</b>	<u>7,444,760</u>	<u>8,169,864</u>
<b>Total del activo</b>	<u>\$ 11,144,400</u>	<u>\$ 11,331,192</u>
<b>Pasivo y capital contable</b>		
<b>Pasivos corrientes:</b>		
Parte corriente de préstamos bancarios (Nota 14a)	\$ 199,015	\$ 2,009,997
Pasivos bursátiles e intereses (Nota 14b)	10,623	-
Pasivo por arrendamiento corto plazo (Nota 11a)	21,435	23,197
Instrumentos financieros derivados (Nota 15)	9,908	83,908
Proveedores	1,120,810	708,765
Partes relacionadas (Nota 4a)	140,107	88,521
Impuestos a la utilidad por pagar	248,527	123,286
Otras cuentas por pagar (Nota 16)	1,163,034	994,879
Obligaciones corrientes por beneficios a los empleados (Nota 18)	135,485	123,411
<b>Total pasivo corriente</b>	<u>3,048,944</u>	<u>4,155,964</u>
<b>Pasivos no corrientes:</b>		
Préstamos bancarios (Nota 14a)	226,295	1,571,366
Pasivos bursátiles (Nota 14b)	2,500,000	-
Arrendamiento largo plazo (Nota 11a)	88,928	65,361
Impuestos a la utilidad por pagar	166,302	123,782
Impuesto a la utilidad diferido (Nota 21c)	193,111	261,994
Obligaciones por beneficios a los empleados (Nota 19)	603,968	714,955
<b>Total del pasivo</b>	<u>6,827,548</u>	<u>6,893,422</u>
<b>Capital contable (Nota 20)</b>		
Capital social	1,783,544	2,063,619
Utilidades acumuladas	2,716,103	2,726,390
Otras partidas de pérdida integral	( 182,795)	( 352,239)
<b>Total del capital contable</b>	<u>4,316,852</u>	<u>4,437,770</u>
<b>Total del pasivo y capital contable</b>	<u>\$ 11,144,400</u>	<u>\$ 11,331,192</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de resultados

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2021	2020
Ingresos:		
Ingresos por venta de bebidas	\$ 15,028,821	\$ 12,689,511
Ingresos por servicios	146,963	282,793
Otros ingresos	167,950	146,787
Total de ingresos	15,343,734	13,119,091
Costo de ventas y servicios	7,717,273	6,675,889
Utilidad bruta	7,626,461	6,443,202
Gastos de operación:		
Gastos de venta	4,574,799	3,985,179
Gastos de administración	1,237,910	1,199,411
Otros gastos (ingresos), neto (Nota 22)	7,687	( 1,840)
Utilidad de operación	1,806,065	1,260,452
Ingresos y gastos financieros:		
Intereses a favor	31,676	28,210
Intereses a cargo y otros costos financieros	( 261,284)	( 317,756)
Pérdida cambiaria, neto	( 93,611)	( 31,689)
	( 323,219)	( 321,235)
Participación en la utilidad de compañías asociadas (Nota 10)	36,998	128,840
Utilidad antes de impuesto a la utilidad	1,519,844	1,068,057
Impuesto a la utilidad (Nota 21b)	476,704	313,901
Utilidad neta	\$ 1,043,140	\$ 754,156
Número de acciones (en miles)	15,833	18,634
Utilidad neta por acción básica en pesos	\$ 65.88	\$ 40.47

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de resultados integrales

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2021	2020
Utilidad neta	\$ 1,043,140	\$ 754,156
Otras partidas de utilidad integral:		
Efecto por conversión	66,980	( 33,399)
Remediación del pasivo por beneficios definidos (Nota 19)	55,717	23,572
Pérdida en instrumentos financieros de cobertura	69,756	( 38,684)
Impuesto a la utilidad diferido, de las otras partidas de utilidad integral	( 37,642)	4,536
Total de otras partidas de utilidad integral, neto de impuesto a la utilidad diferido	154,811	( 43,975)
Utilidad integral del ejercicio	\$ 1,197,951	\$ 710,181
Número de acciones (en miles)	15,833	18,634
Utilidad integral por acción básica en pesos	\$ 75.66	\$ 38.11

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Capital social	Utilidades acumuladas	Otras partidas de utilidad (pérdida) integral	Utilidad integral	Total del capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 2,063,619	\$ 3,077,450	\$ ( 305,924)	\$	\$ 4,835,145
Ajustes de períodos pasados reconocidos directamente en resultados acumulados		( 5,216)	( 2,340)		( 7,556)
Decreto de dividendos (Nota 20c)	-	( 1,100,000)	-		( 1,100,000)
Utilidad neta	-	754,156	-	754,156	754,156
Otras partidas de utilidad integral, neto del impuesto a la utilidad diferido	-	-	( 43,975)	( 43,975)	( 43,975)
Utilidad integral del año	-	-	-	\$ 710,181	-
Saldos al 31 de diciembre de 2020	2,063,619	2,726,390	( 352,239)		4,437,770
Aportaciones de capital	1				1
Efecto de escisión (Nota 1.1)	( 280,076)	( 742,427)	14,633		( 1,007,870)
Decreto de dividendos (Nota 20c)	-	( 311,000)	-		( 311,000)
Utilidad neta	-	1,043,140	-	1,043,140	1,043,140
Otras partidas de utilidad integral, neto del impuesto a la utilidad diferido	-	-	154,811	154,811	154,811
Utilidad integral del año	-	-	-	\$ 1,197,951	-
Saldos al 31 de diciembre de 2021	\$ 1,783,544	\$ 2,716,103	\$ ( 182,795)		\$ 4,316,852

Las notas adjuntas son parte integrante del estado financiero.



BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de flujo de efectivo

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2021	2020
<b>Operación</b>		
Cobro a clientes	\$ 18,503,835	\$ 16,335,802
Otros cobros	427,838	347,083
Pagos a proveedores	( 11,115,365)	( 10,155,953)
Pagos a empleados	( 2,828,872)	( 2,480,086)
Participación a los trabajadores en las utilidades	( 22,379)	( 30,133)
Pago de impuesto a la utilidad	( 308,480)	( 163,724)
Otros impuestos pagados	( 1,920,529)	( 1,879,451)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	<u>2,736,048</u>	<u>1,973,538</u>
<b>Inversión</b>		
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo y activos intangibles	( 1,345,946)	( 735,224)
Cobros por venta de propiedad, planta y equipo	46,913	6,580
Cobro de dividendos de asociadas	20,419	14,876
Cobros de préstamos	-	700
Aportaciones a asociadas y otras inversiones permanentes	( 7,618)	( 5,784)
Intereses ganados en inversiones	8,461	17,656
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	<u>( 1,277,771)</u>	<u>( 701,196)</u>
<b>Financiamiento</b>		
Aportaciones de capital	1	-
Obtención de préstamos bancarios	5,404,700	4,955,192
Préstamos recibidos de partes relacionadas	5,347,200	3,284,730
Intereses cobrados a partes relacionadas	18,171	11,247
Emisión de certificados bursátiles	2,500,000	-
Pago de préstamos bancarios	( 8,584,095)	( 4,089,175)
Pago de préstamos a partes relacionadas	( 5,730,400)	( 3,392,000)
Intereses pagados por préstamos bancarios	( 199,994)	( 247,462)
Dividendos pagados	( 311,000)	( 1,100,000)
Pagos de arrendamiento	( 42,556)	( 37,668)
Pago de otros cargos financieros	( 2,900)	-
Flujos netos de efectivo aplicados en actividades de financiamiento	<u>( 1,600,873)</u>	<u>( 615,136)</u>
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	( 142,596)	657,206
Ajuste al flujo de efectivo por variación en el tipo de cambio y efecto por conversión	( 84,947)	19,287
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período	897,113	220,620
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	<u>\$ 669,570</u>	<u>\$ 897,113</u>

Las notas adjuntas son parte integrante del estado financiero.

# BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

## Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de pesos mexicanos, excepto que se indique otra denominación)

### 1. Información General

Bepensa Bebidas, S.A. de C.V. (en lo sucesivo "Bepensa Bebidas" o, la "Compañía," o, el "Grupo") a través de sus empresas predecesoras, inició sus operaciones en 1947. Es una compañía constituida de conformidad con las leyes mexicanas como una sociedad anónima de capital variable con domicilio en Mérida, Yucatán. Bepensa Bebidas es subsidiaria de Bepensa, S.A. de C.V., quien a su vez es subsidiaria Fomento Corporativo Peninsular, S.A. de C.V. (última controladora).

Las actividades de la Compañía se describen a continuación:

- En el sector bebidas, la Compañía se dedica a la producción y distribución de bebidas gaseosas, no gaseosas y de agua purificada, bajo las marcas registradas propiedad de The Coca-Cola Company de acuerdo con los términos de los contratos celebrados con esta compañía.
- El sector servicios, la Compañía se dedica principalmente a la prestación de servicios de nómina y arrendamiento de inmuebles, principalmente a partes relacionadas.

El periodo de operaciones de la Compañía y el ejercicio fiscal, comprenden del 1 de enero al 31 de diciembre.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 incluyen las cifras de la Compañía y de sus subsidiarias, en las cuales la Compañía ejerce control. Ver Nota 2.2.

La emisión de los estados financieros y las notas correspondientes fue autorizada por el Lic. Alonso Gasque Toraya, Director de la División Bebidas y el C.P. Juan Carlos Martín Ruíz, Director de Finanzas, el día 20 de abril de 2022, para la posterior aprobación del Comité de Auditoría. Estos estados financieros consolidados deberán ser aprobados en fecha posterior por la Asamblea de Accionistas.

#### 1.1 Eventos relevantes

##### i. Escisión

Con fecha 30 de junio de 2021, los accionistas de Bepensa Bebidas aprobaron la escisión de la Compañía, mediante Actas Asamblea general extraordinaria. Para efectuar la escisión se constituyó Bepensa BSM, S.A. de C.V. a la cual se aportó, en bloque, parte del activo y el capital de Bepensa Bebidas. Los activos aportados correspondieron a la inversión que Bepensa Bebidas tenía del 8.27% del capital social de Beta San Miguel S.A. de C.V. (Beta San Miguel) y que a esa fecha tenían un valor de \$1,142,427. (Véase Nota 10).

2.

La escisión fue efectiva a partir del 30 de junio de 2021, fecha en la cual quedo legalmente constituida Bepensa BSM, S.A. de C.V. como una empresa mexicana independiente.

Al momento de la escisión cada accionista de Bepensa Bebidas se convirtió en accionista de Bepensa BSM, S.A. de C.V. y con consecuencia, ambas compañías son controladas actualmente por el mismo grupo de accionistas. Debido a lo anterior, Bepensa Bebidas deja de participar en Beta San Miguel. a partir del 30 de junio de 2021.

Un resumen de los efectos de la escisión en Bepensa Bebidas, se muestran a continuación:

	<u>Cifras al 30 de junio de 2021</u>
Activos no corrientes:	
Inversiones en compañías asociadas	\$ 1,142,427
Total activo	<u>\$ 1,142,427</u>
Pasivos no corrientes:	
Pasivos por impuestos diferidos	\$ 134,557
Capital contable:	
Capital social	\$ 280,076
Resultados acumulados	742,427
Otros resultados de pérdida integral	<u>( 14,633)</u>
Total capital contable	<u>1,007,870</u>
Total pasivo y capital contable	<u>\$ 1,142,427</u>

La escisión no cumplió las condiciones establecidas por Norma Internacional de Información Financiera 5 "Activos no Corrientes Mantenedos Para la Venta y Operaciones Discontinuas", para ser clasificada como una operación discontinuada, dado que la inversión en Beta San Miguel no representa una línea de negocios, un área geográfica de operaciones, ni fue una asociada adquirida ser vendida con posterioridad, es más bien, es una inversión estratégica, dada la naturaleza de las operaciones de la Compañía. Las operaciones mantenidas con Beta San Miguel se limitan a la compra de azúcar.

## ii) Reforma Laboral

El 23 de abril de 2021 se publicó en el Diario Oficial de la Federación, la reforma a la Ley Federal del Trabajo y de diversas leyes para regular la subcontratación de personal. La entrada en vigor de estas nuevas disposiciones fue el 1 de septiembre de 2021.

La Compañía realizó un análisis de las nuevas disposiciones y no tuvo un efecto significativo en las cifras de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021.

### iii) Pandemia COVID-19

El brote del COVID-19 ha tenido un impacto adverso en la economía mundial. Sin embargo, la Compañía supo afrontarse al escenario que se presentó y estableció diversas medidas para seguir operando de manera continua. La Compañía llevó a cabo las siguientes iniciativas por el aislamiento social que provocó la pandemia de COVID-19 con la finalidad de mitigar los efectos en los resultados operativos y en el flujo de efectivo.

La Compañía también implementó protocolos, procedimientos y estrategias para continuar operando y contener la propagación del Covid-19 en las instalaciones y reducir los riesgos de contagio.

La Administración supervisa periódicamente la posición de efectivo del Grupo y los riesgos de liquidez a lo largo del año para garantizar que tenga fondos suficientes para cumplir con los requisitos de financiación operativos y de inversión previstos.

Teniendo en cuenta las condiciones del entorno macroeconómico, el desempeño de las operaciones y la posición de efectivo del Grupo, al 31 de diciembre de 2021, la Administración ha emitido un juicio respecto a que, al momento de aprobar los estados financieros consolidados existe una expectativa razonable de que el Grupo pueda cumplir con todas sus obligaciones en el futuro previsible. Por esta razón, estos estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de negocio en marcha.

#### 2.1 Bases de medición y presentación

Los estados financieros consolidados de la Compañía se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) referidas de aquí en adelante como ("NIIF").

Los estados financieros consolidados fueron elaborados sobre la base de costo histórico excepto por los instrumentos financieros derivados (activos y pasivos), los activos del fondo de beneficios posteriores al empleo y otros beneficios a empleados. El valor en libros de los activos y pasivos considerados como partidas cubiertas de las coberturas de valor razonable, que se habrían registrado al costo amortizado, se han ajustado para registrar los cambios en el valor razonable atribuibles a los riesgos que están siendo cubiertos en las relaciones de cobertura eficaz. Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos y todos los valores están redondeados a miles de pesos (000), salvo que se indique lo contrario.

A partir del 1 de enero de 2008, la economía mexicana se encuentra en un entorno no inflacionario, de acuerdo con la NIIF 29 "Información financiera en economías hiperinflacionarias". Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se mantiene un entorno no inflacionario.

4.

El peso mexicano es la moneda funcional de las operaciones mexicanas de la Compañía y del reporte consolidado de la Compañía.

Presentación del estado consolidado de resultados

La Compañía clasifica sus costos y gastos por función en el estado consolidado de resultados, de acuerdo con las prácticas de la industria.

Presentación del estado consolidado de flujos de efectivo

El estado consolidado de flujos de efectivo de la Compañía se presenta utilizando el método directo.

## 2.2 Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados comprenden los estados financieros de la Compañía y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020. Se obtiene control cuando la Compañía se encuentra expuesta, o tiene derechos, a los rendimientos variables derivados de su implicación en una subsidiaria y tiene la posibilidad de influir en dichos rendimientos a través del ejercicio de su poder sobre la subsidiaria. Concretamente, Bepensa Bebidas controla una subsidiaria sí, y solo si, Bepensa Bebidas tiene:

- Poder sobre la subsidiaria (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria)
- Exposición o derechos, a los rendimientos variables derivados de su involucración en la subsidiaria
- Puede influir en dichos rendimientos mediante el ejercicio de su poder sobre la subsidiaria

Generalmente, existe la presunción de que la mayoría de derechos de voto suponen el control. Para apoyar esta presunción y cuando la Compañía no dispone de la mayoría de los derechos de voto o derechos similares de la subsidiaria, la Compañía considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si tiene poder sobre la misma, lo cual incluye:

- Acuerdo(s) contractual(es) con otros propietarios sobre los derechos de voto de la subsidiaria
- Derechos surgidos de otros acuerdos contractuales
- Derechos de voto potenciales de la Compañía.

Bepensa Bebidas realiza una reevaluación sobre si tiene o no tiene control sobre una subsidiaria si los hechos y circunstancias indican que existen cambios en uno o más de los elementos que determinan control. La consolidación de una subsidiaria comienza en el momento en que la Compañía obtiene control sobre la misma y finaliza cuando la Compañía pierde el control sobre la subsidiaria. Los activos, pasivos, ingresos y gastos de una subsidiaria que se ha adquirido o enajenado durante el ejercicio se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en la que la Compañía obtiene control o hasta la fecha en la que la Compañía pierde el control.

Los beneficios o pérdidas y cada uno de los componentes de otro resultado integral son atribuidos a los propietarios de las acciones de la Compañía y a los socios externos incluso si ello implica que los socios externos pasen a tener un saldo deudor.

Todos los activos, pasivos, patrimonio neto, ingresos, gastos y flujos de efectivo derivados de transacciones con partes relacionadas del grupo de consolidación se eliminan de forma íntegra en el proceso de consolidación.

Una variación en el porcentaje de participación en una subsidiaria, sin pérdida del control, se registra como una transacción con instrumentos de patrimonio.

Cuando la Compañía pierde el control de una subsidiaria, da de baja los activos relacionados (incluyendo el crédito mercantil), los pasivos relacionados, las participaciones no dominantes y los otros componentes del patrimonio neto, registrando cualquier beneficio o pérdida en el resultado del ejercicio. Cualquier inversión que se mantenga en la antigua subsidiaria se reconocerá a valor razonable.

Para la elaboración de los estados financieros consolidados, fueron utilizados los estados financieros de las subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y por los periodos que terminaron en dichas fechas. Los estados financieros de las compañías subsidiarias son preparados considerando el mismo periodo contable y empleando políticas contables consistentes.

La participación no controlada representa la porción de las utilidades o pérdidas y activos netos que no pertenecen a la Compañía y es presentada por separado en los estados consolidados de resultados integrales y dentro del capital contable en los estados consolidados de situación financiera de la Compañía. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el saldo de la participación no controladora es inmaterial.

Los estados financieros consolidados que se acompañan incorporan la información financiera de las siguientes subsidiarias, en las cuales Bepensa Bebidas es propietaria, directa e indirectamente con los siguientes porcentajes:

Nombre	Operación preponderante	Porcentaje de tenencia accionaria	
		2021	2020
Bepensa Dominicana, S.A. (BEDOM) <sup>1</sup>	Embotelladora	99.99%	99.99%
Embotelladoras Bepensa, S.A. de C.V. <sup>3</sup>	Prestadora de servicios y embotelladora	99.99%	99.99%
Serviequipo, S.A. de C.V. <sup>3</sup>	Inmobiliaria	99.99%	99.99%
Embe Inmuebles, S.A. de C.V. <sup>3</sup>	Inmobiliaria	99.99%	99.99%
Consolidación del Caribe Corp. <sup>2</sup>	Tenedora de acciones	100.00%	100.00%
Propiedades Quantum Inc. <sup>2</sup>	Tenedora de acciones	100.00%	100.00%
B Latte, S.A.P.I. de C.V. <sup>3</sup>	Tenedora de acciones	96.35%	96.35%
BB Latte, S.A.I. de C.V. <sup>3</sup>	Embotelladora	98.99%	98.99%

6.

1. Subsidiaria extranjera con residencia en República Dominicana
2. Subsidiaria extranjera con residencia en Panamá
3. Subsidiaria mexicana

Bepensa Bebidas tiene inversiones en empresas asociadas, las cuales son valuadas mediante el método de participación:

	Al 31 de diciembre de	
	2021	2020
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	-%	8.27%
Koscab Holdings LTD.	35%	35%

Bepensa Bebidas tiene otras inversiones valuadas al costo, como sigue:

	Al 31 de diciembre de	
	2021	2020
Industria Envasadora de Querétaro, S.A. de C.V.	14.45%	14.45%
Jugos del Valle, S.A.P.I. de C.V.	2.04%	2.04%

i) Bases de conversión de estados financieros de subsidiarias extranjeras

Los ingresos operativos de las subsidiarias ubicadas en el extranjero representan en forma conjunta aproximadamente el 22% y el 23% de los ingresos de operación consolidados en 2021 y 2020, respectivamente, y aproximadamente el 25% y 22% del total de activos consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Los estados financieros de subsidiarias extranjeras han sido preparados bajo NIIF en la moneda local correspondiente a su moneda funcional y se convierten a la moneda de reporte de la Compañía de la siguiente forma:

- Todos los activos y pasivos monetarios fueron convertidos al tipo de cambio del cierre del ejercicio;
- todos los activos y pasivos no monetarios fueron convertidos al tipo de cambio del cierre del ejercicio;
- las cuentas del capital fueron convertidas al tipo de cambio de la fecha en que se efectuaron las aportaciones de capital y se generaron las utilidades;
- los ingresos, costos y gastos son convertidos al tipo de cambio promedio del periodo;
- los estados consolidados de flujo de efectivo presentados usando el método indirecto se convirtieron utilizando el tipo de cambio promedio ponderado del periodo de que se trate y la diferencia resultante se presenta en el estado de flujos de efectivo consolidado en el rubro denominado "Ajuste a los flujos de efectivo por variaciones en el tipo de cambio, neto".

## 2.3 Resumen de las políticas contables

### 2.3.1 Adquisiciones de negocios y crédito mercantil

Las adquisiciones de negocios se registran aplicando el método de adquisición. El costo de adquisición es la suma de la contraprestación transferida, medida a su valor razonable a la fecha de adquisición, y el monto de cualquier participación no controladora en la adquirida. Para cada combinación de negocios, Bepensa Bebidas opta si mide la participación no controladora en la adquirida ya sea a su valor razonable o con base en la participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida. Los costos incurridos en la adquisición se reconocen en gastos administrativos.

Cuando Bepensa Bebidas adquiere un negocio, evalúa los activos y pasivos financieros asumidos para su correspondiente clasificación y designación de conformidad con los términos contractuales, las circunstancias económicas y las condiciones pertinentes a la fecha de adquisición. Esto incluye separar los derivados implícitos, si los hubiera en los contratos principales de la entidad adquirida.

Cualquier contraprestación contingente que deba ser transferida por la adquirente se reconoce por su valor razonable en la fecha de adquisición. Las contraprestaciones contingentes que se clasifican como activos o pasivos financieros de acuerdo con la NIIF 9 Instrumentos financieros: Reconocimiento y Valoración se valoran al valor razonable, registrando los cambios en el valor razonable en el estado de resultados.

El crédito mercantil se mide inicialmente al costo, como el exceso de toda la contraprestación transferida y el monto reconocido para la participación no controladora sobre los activos netos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si esta contraprestación resultara menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce en resultados.

Después del reconocimiento inicial, el crédito mercantil se mide a su costo de adquisición menos cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor. Para fines de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil adquirido en una combinación de negocios se asigna, a partir de la fecha de adquisición, a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Compañía, que se espera serán beneficiadas con la combinación, independientemente de si otros activos o pasivos de la adquirida se asignan a dichas unidades.

Cuando el crédito mercantil forma parte de una unidad generadora de efectivo y parte de la operación dentro de esa unidad se vende, el crédito mercantil relacionado con la operación vendida se incluye en el valor en libros de la operación al momento de determinar la ganancia o pérdida por disposición de la operación. El crédito mercantil que se da de baja en esta circunstancia se mide sobre la base de los valores relativos de la operación de venta y de la porción retenida de la unidad generadora de efectivo.



8.

### 2.3.2 Inversiones en asociadas

Una asociada es una entidad sobre la cual Bepensa Bebidas tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones sobre las políticas financieras y operativas de la empresa asociada, pero que no supone control o control conjunto sobre esas políticas.

Si la Compañía tiene, directa o indirectamente, 20 por ciento o más del poder de voto en la entidad participada, se presume que tiene influencia significativa, salvo que pueda demostrarse claramente que tal influencia no existe. Si la Compañía tiene, directa o indirectamente, menos del 20 por ciento del poder de voto en la empresa participada, se presume que la Compañía no tiene influencia significativa, salvo que pueda demostrarse claramente que existe tal influencia.

La Compañía ha evaluado que ejerce influencia significativa sobre sus asociadas; por lo que, la inversión en asociadas se reconoce utilizando el método de participación. Bajo el método de participación, la inversión en la asociada se reconoce en el estado de situación financiera al costo, más los cambios posteriores relacionados con la adquisición en la participación de Bepensa Bebidas en los activos netos de la asociada. El crédito mercantil que se relaciona con la asociada se incluye en el valor en libros de la inversión y no se amortiza ni se somete a pruebas individuales de deterioro.

El estado de resultados refleja la participación en los resultados de las operaciones de la asociada. Cuando se haya reconocido algún cambio directamente en el patrimonio de la asociada, Bepensa Bebidas reconoce su participación en los cambios y revela esto, cuando sea aplicable, en el estado de variaciones en el patrimonio. Las utilidades y pérdidas no realizadas resultantes de transacciones entre Bepensa Bebidas y la asociada se eliminan en el monto correspondiente a la participación en la asociada.

La participación en los resultados de una asociada se muestra en el estado de resultados. Ésta representa la utilidad atribuible a la participación controladora de la asociada y, por lo tanto, constituye la utilidad después de impuestos y de las participaciones no controladoras de las subsidiarias de la asociada.

Los estados financieros de la asociada se elaboran durante el mismo periodo de presentación de información que Bepensa Bebidas. Cuando sea necesario, se realizan ajustes para adecuarlos a las políticas contables de Bepensa Bebidas.

En aquellas asociadas en donde no existe influencia significativa, la inversión es valuada al costo.

La Compañía evalúa en cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de indicios de deterioro en la inversión en asociadas. De ser así la Compañía calcula el valor del deterioro como la diferencia entre el valor de recuperación de la asociada y su valor en libros.

### 2.3.3 Clasificación de corriente – no corriente

Bepensa Bebidas presenta los activos y pasivos en estado de situación financiera con base a la clasificación de corrientes o no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando:

- Se espera realizarlo, o se pretende venderlo o consumirlo, en el ciclo normal de explotación
- Se mantiene principalmente con fines de negociación
- Se espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa, o
- Es efectivo o equivalente de efectivo, a menos que tenga restricciones, para ser intercambiado o usado para cancelar un pasivo al menos durante doce meses a partir de la fecha del ejercicio sobre el que se informa

El resto de los activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando:

- Se espera sea cancelado en el ciclo normal de explotación
- Se mantiene principalmente con fines de negociación
- Deba liquidarse durante los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa, o
- No tenga un derecho incondicional para aplazar su cancelación, al menos, durante los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa.

Bepensa Bebidas clasifica el resto de sus pasivos como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como activos y pasivos no corrientes.

### 2.3.4 Jerarquía de Valor Razonable de Instrumentos Financieros

Bepensa Bebidas mide los instrumentos financieros a su valor razonable a la fecha de cierre de los estados financieros consolidados.

El valor razonable es el precio que se recibiría para vender un activo o se pagaría para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado en la fecha de la transacción. El valor razonable se determina con base en la presunción de que la transacción para vender el activo o para transferir el pasivo tiene lugar;

- En el mercado principal del activo o del pasivo, o
- En ausencia de un mercado principal, en el mercado más ventajoso para la transacción de esos activos o pasivos

El mercado principal o el más ventajoso ha de ser un mercado accesible para la Compañía. El valor razonable de un activo o un pasivo se calcula utilizando las hipótesis que los participantes del mercado utilizarían a la hora de realizar una oferta por ese activo o pasivo, asumiendo que esos participantes de mercado actúan en su propio interés económico.

10.

El cálculo del valor razonable de un activo no financiero toma en consideración la capacidad de los participantes del mercado para generar beneficios económicos derivados del mejor y mayor uso de dicho activo o mediante su venta a otro participante del mercado que pudiera hacer el mejor y mayor uso de dicho activo.

Bepensa Bebidas utiliza las técnicas de valoración apropiadas en las circunstancias y con la suficiente información disponible para el cálculo del valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Compañía calcula el valor razonable de sus activos y pasivos financieros clasificados como nivel 1 y 2, utilizando el método de ingreso, el cual consiste en determinar el valor razonable a través de flujos esperados, descontados. Los valores razonables de los activos y pasivos financieros clasificados de nivel 1 y 2, son similares a su costo amortizado.

Los activos y pasivos para los que se realizan cálculos o desgloses de su valor razonable en los estados financieros consolidados están categorizados dentro de la jerarquía de valor razonable que se describe a continuación, con base en la información de nivel inferior que sea relevante para la medición del valor razonable:

- Nivel 1: precios de mercado en mercados activos y considerando los mismos activos o pasivos valorizados.
- Nivel 2: datos de cotizaciones de mercado, no incluidos en el nivel 1, que sean observables para los activos y pasivos valorizados, ya sea directamente (precios) o indirectamente (derivado de precios).
- Nivel 3: técnicas que incluyan datos sobre activos y pasivos valorizados y que no se sustenten en datos de mercados observables.

Para los activos y pasivos que se reconocen en los estados financieros de forma recurrente, la Compañía determina si las transferencias han ocurrido entre los niveles de la jerarquía reevaluando las categorías (basado en la información de nivel inferior que sea relevante para la medición del valor razonable en su totalidad) al final de cada período.

### 2.3.5 Reconocimiento de ingresos

La Compañía reconoce los ingresos conforme se transfiere el control del bien o servicio al cliente. El control se refiere a la habilidad que tiene el cliente de dirigir el uso y de obtener substancialmente todos los beneficios del producto transferido. Además, también implica que el cliente tenga la habilidad de prevenir que terceros dirijan el uso y obtengan substancialmente todos los beneficios de dicho bien transferido. La administración toma en cuenta las siguientes consideraciones para analizar el momento en el que se transfiere el control de los bienes o servicios al cliente:

- Identificar el contrato (por escrito, oralmente o de acuerdo con otras prácticas tradicionales del negocio).
- Evaluar los bienes o servicios comprometidos en el contrato con un cliente e identificar las obligaciones de desempeño incluidas.
- Considerar los términos del contrato y las prácticas tradicionales de negocio para determinar el precio de la transacción. El precio de la transacción es el importe de la contraprestación a la que la Compañía espera tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios al cliente, excluyendo los importes recaudados en nombre de terceros como algunos impuestos sobre las ventas. La contraprestación que se compromete en un contrato con un cliente puede incluir importes fijos, importes variables, o ambos.
- Distribuir el precio de la transacción a cada obligación de desempeño (a cada bien o servicio que sean distintos) por un importe que represente la parte de la contraprestación a la cual la entidad espera tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos con el cliente.
- Reconocer los ingresos cuando (o a medida que) se satisfaga una obligación de desempeño mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos.

Todas las condiciones anteriores se cumplen normalmente en el momento en el que la totalidad de los bienes o servicios se entregan al cliente y dicho momento se considera en un punto en el tiempo. Las ventas netas reflejan las unidades entregadas a precio de lista, neto de promociones y descuentos.

La Compañía genera ingresos por las siguientes actividades principales:

Ingresos por venta de bebidas

Los ingresos por venta de bebidas Incluyen principalmente la venta de bebidas bajo la marca Coca Cola. Estos ingresos se reconocen en el momento en que los productos se entregan a los clientes.

Ingresos por prestación de servicios

Los ingresos por prestación de servicios se reconocen cuando se cumple con la obligación de desempeño, lo que generalmente ocurre en el periodo en que los servicios son prestados a sus clientes. Los ingresos se reconocen por el monto que refleja la contraprestación a la cual la Compañía espera tener derecho a cambio de dichos servicios. No hay consideraciones variables creadas para estos servicios prestados.

Contraprestaciones variables concedidas a los clientes

La Compañía ajusta el precio de la transacción en función de las estimaciones de las promociones, descuentos o cualquier otra asignación variable que pueda otorgarse a los clientes. Estas estimaciones se basan en los acuerdos comerciales celebrados con los clientes y en el rendimiento histórico para el cliente.

12.

Los descuentos de ventas se registran como una consideración variable y se reflejan en la factura del cliente. Los descuentos se registran al momento de la venta (neto de descuentos).

- Incentivos recibidos de The Coca-Cola Company

The Coca-Cola Company ha participado en los programas de propaganda y publicidad de Bepensa Bebidas. Los recursos recibidos por incentivos de propaganda y publicidad se incluyen como una reducción de los gastos de venta. El gasto de propaganda y publicidad son cargados al resultado del ejercicio conforme se realizan. Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, el gasto de publicidad fue de \$1,032,716 y \$627,099, respectivamente, netos de participaciones recibidas de The Coca-Cola Company por \$821,141y \$455,027, respectivamente.

### 2.3.6 Impuestos

- Impuesto a la utilidad corriente

El impuesto a la utilidad causado se presenta como un pasivo a corto plazo neto de los anticipos efectuados durante el año.

- Impuesto a la utilidad diferido

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se determinan con base en las diferencias temporales entre las bases contables y fiscales de los activos y pasivos. La Compañía registra un activo por impuesto diferido por pérdidas fiscales no utilizadas y por otros créditos fiscales, y se revisa regularmente su recuperabilidad tomando en consideración la probabilidad del momento y el monto impuesto a la utilidad futura el tiempo en el que se espera se reversen las diferencias temporales existentes, ver Nota 21.

### Impuesto sobre las ventas

Los ingresos, gastos y activos se reconocen netos del monto del impuesto sobre ventas, salvo:

- Cuando el impuesto sobre las ventas incurrido en una adquisición de activos o servicios no pueda recuperarse de la autoridad fiscal, en cuyo caso el impuesto sobre ventas se reconoce como parte del costo de adquisición del activo o como parte de la partida de gastos, según corresponda.
- Las cuentas por cobrar y por pagar se valúan incluyendo el monto del impuesto sobre ventas.

El monto neto del impuesto sobre las ventas que se pueda recuperar o que se deba pagar a la autoridad fiscal se incluye como parte de las cuentas por cobrar o por pagar en el estado de situación financiera.

### 2.3.7 Conversión de moneda extranjera

#### Transacciones en moneda extranjera

Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos, que también es la moneda funcional de la entidad controladora. Cada entidad dentro Bepensa Bebidas determina su propia moneda funcional y las partidas incluidas en los estados financieros de cada entidad se miden utilizando la moneda funcional. Las sociedades que mantienen una moneda funcional distinta a la moneda de presentación de la controladora son las siguientes:

Subsidiaria	Moneda funcional
Bepensa Dominicana, S.A.	Peso dominicano RD\$

#### Transacciones y saldos

Bepensa Bebidas registra inicialmente las operaciones en moneda extranjera a los tipos de cambio de la moneda funcional aplicables a la fecha de su celebración.

Los activos y pasivos provenientes de inversiones extranjeras se convierten en moneda nacional utilizando el tipo de cambio vigente a la fecha de presentación de información y sus estados de resultados se convierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha de su celebración. Las diferencias cambiarias que surjan de la conversión se reconocen en otras partidas de utilidad integral. Al momento de enajenación de una inversión extranjera, el componente de otras partidas de utilidad integral relacionado con esa inversión extranjera específica se reconoce en el estado de resultados.

Todas las subsidiarias operan en economías que no se consideran hiperinflacionarias de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 29 (NIC 29).

En la nota 16 se muestran los saldos en moneda extranjera al cierre de cada período.

### 2.3.8 Activos no corrientes disponibles para la venta

Los activos no corrientes y los grupos enajenables se clasifican como mantenidos para la venta de la Compañía si su valor en libros se recuperará fundamentalmente a través de una operación de venta, en lugar de por su uso continuado. Dichos activos no corrientes y los grupos de activos clasificados como disponibles para la venta se miden al menor entre su valor neto libros y el valor razonable menos el costo de venta. Los costos de venta son los costos incrementales directamente atribuibles a la baja del activo, excluyendo los gastos financieros e impuestos.

El criterio para la clasificación de los activos como mantenidos para la venta se considera que se cumple solo cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo está disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata. Los pasos a dar para efectuar la venta son los que indican que es improbable que haya cambios significativos en la venta a realizar o que la decisión de la venta se cancelará. La Administración debe haberse comprometido a realizar un plan para vender el activo y dicha venta se espera que sea completada durante el ejercicio siguiente a la fecha de clasificación como mantenido para la venta.

14.

Una vez que se clasifican las propiedad, planta y equipo y los activos intangibles como mantenidos para la venta no se deprecian ni amortizan.

Los activos y pasivos clasificados como mantenidos para la venta se clasifican de forma separada como partidas corrientes del estado de situación financiera consolidado.

#### 2.3.9 Dividendos en efectivo

La Compañía reconoce un pasivo por el pago de dividendos a los accionistas cuando la distribución está autorizada y ya no depende de la voluntad de la Compañía.

#### 2.3.10 Pagos anticipados

Los pagos anticipados se reconocen inicialmente como un activo por el monto pagado en el momento en que este se realiza, siempre y cuando se estima que los beneficios económicos futuros asociados fluyan hacia la Compañía.

El monto de los pagos anticipados en moneda extranjera es reconocido considerando el tipo de cambio de la fecha de la transacción, sin modificarse posteriormente por fluctuaciones cambiarias en la moneda extranjera correspondiente a los precios de los bienes y servicios relacionados con tales pagos anticipados.

Una vez que el bien o servicio es recibido, la Compañía reconoce el importe relativo a los pagos anticipados como un activo, en el rubro al que corresponda el bien adquirido, o como un gasto del periodo, dependiendo si se tiene o no la certeza de que el bien adquirido le generará un beneficio económico futuro.

La Compañía evalúa periódicamente la capacidad de que los pagos anticipados pierdan su capacidad para generar beneficios económicos futuros, así como la recuperabilidad de los mismos, el importe que se considera como no recuperable se reconoce como una pérdida por deterioro en el resultado del periodo en que esto suceda. La pérdida por deterioro es revertida cuando surgen nuevas expectativas de recuperación de los pagos anticipados previamente afectados por una pérdida por deterioro; siempre que dichas expectativas sean permanentes o definitivas, revirtiendo el deterioro reconocido en periodos anteriores, afectando el estado de resultado integral del periodo actual.

#### 2.3.11 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se expresan a su costo de adquisición, menos la depreciación acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro, si las hubiera.

Dicho costo incluye el costo de sustituir los componentes de la propiedad, planta y equipo y los costos por préstamos para proyectos de construcción a largo plazo, si se cumple con los criterios de reconocimiento. Cuando sea necesario sustituir a intervalos partes importantes de la propiedad, planta y equipo, la Compañía deja de reconocer la parte reemplazada,

y reconoce la nueva parte con su propia vida útil y depreciación relacionadas. Asimismo, cuando se realiza una reparación mayor, su costo se reconoce en el valor neto en libros de la planta y equipo como costo de reposición, si se satisfacen los criterios de reconocimiento. Todos los demás costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren. El valor presente del costo esperado para el desmantelamiento del activo después de su uso se incluye dentro del costo del activo respectivo si se cumple con los criterios de reconocimiento de una provisión.

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que es el costo de un activo, menos su valor residual, tomando en cuenta lo siguiente:

- Los terrenos no se amortizan, ya que se entiende que tienen una vida infinita.
- La depreciación del resto de los elementos de propiedad, planta y equipo se realiza sobre una base de línea recta durante la vida útil estimada de cada elemento, y los componentes principales que son depreciados por separado, de manera que reflejen de manera más fiel el patrón esperado de consumo de los beneficios económicos futuros incorporados al activo.
- Los activos en construcción no se deprecian.  
Las botellas y cajas retornables son clasificadas como activos de larga duración en el rubro de propiedad, planta y equipo en el apartado de otros activos. Las botellas y cajas retornables son registradas a su costo de adquisición, la rotura de envases se carga directamente a resultados del periodo en el que ocurren, lo cual es equivalente a la depreciación calculada utilizando el método de línea recta, considerando su vida útil estimada.
- Las botellas y cajas retornables, que han sido entregadas a los clientes bajo un esquema de promoción o venta, se registran en resultados a su valor depreciado cuando son entregadas a los distribuidores.

Las vidas útiles estimadas para los años actuales y comparativos son las siguientes:

Elementos de propiedad planta y equipo	Rango de vida útil estimada en años
Edificios y construcciones	20 a 50
Planta y equipo	4 a 20
Otros activos	2 a 20

Una partida de propiedad, planta y equipo y cualquier parte importante inicialmente reconocida se deja de reconocer al momento de la venta o cuando no se esperan beneficios económicos futuros de su uso o venta.

Toda ganancia o pérdida que surja del no reconocimiento del activo (calculada como la diferencia entre los productos netos de la venta y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados cuando se deja de reconocer el activo.



16.

### 2.3.12 Arrendamiento

#### Bepensa Bebidas como arrendatario

La Compañía renta oficinas, almacenes, vehículos, entre otros bienes y realiza un análisis al inicio de cada contrato para identificar si contiene un arrendamiento. Es decir, si el contrato transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de un pago.

La Compañía aplica un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos, excepto los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor, los componentes adicionales de arrendamiento se reconocen de manera separada, es decir no se incluyen en la medición del arrendamiento y por tanto se reconocen en el resultado en el momento en que se realizan. La Compañía reconoce los pasivos por arrendamiento para realizar pagos por arrendamiento y activos por derecho de uso que representan el derecho a utilizar los activos subyacentes.

#### i. Derecho de uso

La Compañía reconoce los activos por derecho de uso en la fecha de inicio del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdidas por deterioro y se ajustan para cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento. El costo de los activos por derecho de uso incluye el monto de los pasivos por arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos, costos de desmantelamiento y los pagos de arrendamiento realizados en la fecha de inicio o antes, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

Los activos por derecho de uso se deprecian de forma lineal durante el plazo del arrendamiento, los cuales pueden estar dentro de los siguientes rangos:

- Planta y maquinaria de 2 a 10 años.
- Vehículos de motor y otros equipos de 2 a 4 años.

Si la propiedad del activo arrendado se transfiere a la Compañía al final del plazo del arrendamiento o el costo refleja el ejercicio de una opción de compra, la depreciación se calcula utilizando la vida útil estimada del activo.

Los activos por derecho de uso también están sujetos a deterioro.

## ii. Pasivo por arrendamiento

En la fecha de inicio del arrendamiento, la Compañía reconoce los pasivos por arrendamiento medidos al valor presente de los pagos por arrendamiento que se realizarán durante el plazo del arrendamiento, considerando las opciones de extensión con certeza razonable de ser ejercidas. Los pagos de arrendamiento incluyen pagos fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia) menos cualquier incentivo de arrendamiento por cobrar, pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y montos que se espera pagar bajo garantías de valor residual. Los pagos de arrendamiento también incluyen el precio de que la Compañía ejerza una opción de compra razonablemente segura y los pagos de penalizaciones por terminación anticipada.

Los pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gastos (a menos que se incurra para producir inventarios) en el período en el que ocurre el evento o condición que desencadena el pago.

Al calcular el valor presente de los pagos de arrendamiento, la Compañía utiliza su tasa de interés incremental en la fecha de inicio del arrendamiento porque la tasa de interés implícita en el arrendamiento no es fácilmente determinable. Después de la fecha de inicio, el monto de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses y se reduce por los pagos de arrendamiento realizados. Además, el importe en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos del arrendamiento (por ejemplo, cambios en pagos futuros como resultado de un cambio en un índice o tasa utilizada para determinar tales pagos de arrendamiento) o un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente.

## iii) Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor.

La Compañía aplica la exención de reconocimiento de arrendamientos a corto plazo para aquellos contratos que tienen un plazo de 12 meses o menos desde la fecha de inicio y no contienen una opción de compra. También aplica la exención de reconocimiento de arrendamientos que contengan activos de bajo valor, se considera bajo valor un monto de 5 mil dólares o menos por activo de manera individual, no por contrato ni por grupo de activos. Los pagos de los arrendamientos a corto plazo y arrendamientos con activos de bajo valor se reconocen como gastos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

## Bepensa Bebidas como arrendador

La Compañía clasifica cada uno de sus arrendamientos como un arrendamiento operativo o un arrendamiento financiero, dependiendo de su naturaleza, los arrendamientos en los que la Compañía no transfiere sustancialmente todos los riesgos y recompensas relacionados con la propiedad de un activo se consideran arrendamientos operativos. Los ingresos por rentas que surgen se contabilizan linealmente sobre los términos del arrendamiento y se incluyen en los ingresos en el estado de resultados debido a su naturaleza operativa. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y organización de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo arrendado y se reconocen durante el plazo del arrendamiento sobre la misma base que los ingresos por alquiler.

18.

### 2.3.13 Costos por intereses

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo cuya puesta en marcha o venta requiere necesariamente un periodo dilatado de tiempo son capitalizados como parte del costo del activo. El resto de costos por intereses se reconocen como gastos en el periodo en el que se incurren. Los gastos financieros incluyen los intereses y otros costos en los que incurre la Compañía en relación con la financiación obtenida.

### 2.3.14 Activos intangibles

Los activos intangibles son activos no monetarios identificables, sin sustancia física y representan erogaciones cuyos beneficios serán recibidos en el futuro. Los activos intangibles adquiridos individualmente se valoran inicialmente al costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios es el valor razonable a la fecha de adquisición. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se registran al costo menos su amortización acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los gastos de desarrollo capitalizados, no se activan, y el gasto correspondiente se registra en el estado de resultados del ejercicio en el que se haya incurrido.

La vida útil de los activos intangibles se clasifica ya sea como definida o indefinida, de acuerdo con el periodo en el cual se esperan recibir los beneficios.

Los activos intangibles con vida útil definida se amortizan a lo largo de su vida útil económica y se evalúa su deterioro cuando haya indicios de que puedan estar deteriorados. El periodo de amortización y el método de amortización para los activos intangibles con vida útil definida se revisan por lo menos al final de cada ejercicio. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no se presentaron indicios de deterioro.

Los cambios en la vida útil esperada o en la pauta esperada de consumo de los beneficios económicos futuros materializados en el activo se toman en consideración al objeto de cambiar el periodo o método de amortización, si corresponde, y se tratan como un cambio de estimación contable. El gasto por amortización de los activos intangibles con vida útil definida se reconoce en el estado de resultados en el rubro correspondiente de acuerdo con la función del elemento intangible en cuestión.

Los activos intangibles con vida definida están representados principalmente por:

- Costos de tecnología de información y sistemas de administración incurridos durante la etapa de desarrollo que están actualmente en uso. Tales costos fueron capitalizados y después amortizados bajo el método lineal durante la vida útil de dichos activos. Los gastos que no cumplan con los requisitos para su capitalización se llevarán a gastos al momento en que se incurren.

- Las licencias adquiridas para el uso de programas, software y otros sistemas son capitalizadas al valor de los costos incurridos para su adquisición y preparación para usarlas. Otros costos de desarrollo que no cumplen con estos criterios y los gastos de investigación, así como los de mantenimiento, se reconocen como gastos conforme se incurren. Los costos de desarrollo previamente reconocidos como gastos no se reconocen como un activo en periodos subsecuentes.

Los activos intangibles con vida útil indefinida, tales como territorios, el crédito mercantil y algunas marcas, no se amortizan, sino que se evalúa anualmente la existencia de indicios de deterioro, individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo. La vida útil de un activo intangible con vida indefinida se revisa anualmente para determinar si la evaluación de vida indefinida continúa siendo razonable. Si no es así, el cambio en la evaluación de vida útil indefinida a definida se realiza de forma prospectiva.

La pérdida o ganancia surgida al dar de baja un activo intangible se determina como la diferencia entre el importe neto obtenido por su enajenación y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados cuando el activo se da de baja.

Los activos intangibles de vida definida se amortizan mediante el método de línea recta y con base en su vida útil estimada, como sigue:

Activos intangibles	Rango de vida útil estimada en años
Licencias y software	4 a 5
Marcas y otros	10 a 20

### 2.3.15 Instrumentos financieros - reconocimiento inicial y medición posterior

Un instrumento financiero es cualquier contrato que da lugar al reconocimiento de un activo financiero en una entidad y a un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra entidad.

#### i) Activos financieros

- Reconocimiento inicial y medición

Los activos financieros se clasifican, en su reconocimiento inicial, como valorados posteriormente al costo amortizado, al valor razonable con cambios en otro resultado integral y al valor razonable con cambios en resultados.

20.

La clasificación de los activos financieros en el momento del reconocimiento inicial depende de las características de los activos financieros desde el punto de vista de los flujos de efectivo contractuales y del modelo de negocio de la Compañía para la gestión de los activos financieros. Con la excepción de las cuentas a cobrar comerciales que no tienen un componente de financiación significativo o para las que la Compañía ha aplicado la solución práctica, la Compañía valora inicialmente los activos financieros a su valor razonable más, en el caso de los activos financieros que no se valoran a su valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción. Las cuentas a cobrar comerciales que no contienen un componente de financiación significativo o por las que la Compañía ha aplicado la solución práctica se valoran al precio de la transacción determinado según la NIIF 15.

Para que un activo financiero sea clasificado y valorado al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral, debe dar lugar a flujos de efectivo que son "únicamente pagos de principal e intereses (SPPI)" sobre el importe de principal pendiente. Esta evaluación se conoce como la prueba SPPI y se realiza a nivel de instrumento.

Las compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de los activos en un plazo establecido por la regulación o por una convención establecida en el mercado correspondiente (compras o ventas convencionales) se reconocen en la fecha de contratación, por ejemplo, la fecha en la que la Compañía se comprometa a comprar o vender el activo.

- Medición posterior

A los efectos de su medición posterior, los activos financieros se clasifican en cuatro categorías:

- Activos financieros a costo amortizado
- Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral con reciclaje de las ganancias y pérdidas acumuladas (instrumentos de deuda)
- Activos financieros designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral sin reciclaje de las ganancias y pérdidas acumuladas en su enajenación (instrumentos de capital)
- Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

La Compañía solo mantiene instrumentos financieros a su costo amortizado

Activos financieros a costo amortizado

La Compañía valora los activos financieros al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- El activo financiero se mantiene en el marco de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales, y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el importe de principal pendiente.

Los activos financieros a costo amortizado se valoran posteriormente utilizando el método de interés efectivo y están sujetos a deterioro. Las ganancias y pérdidas se reconocen en resultados cuando el activo se da de baja, modifica o deteriora.

Los activos financieros a costo amortizado incluyen las cuentas a cobrar comerciales y el préstamo a una entidad asociada y el préstamo a un consejero incluido en otros activos financieros no corrientes.

#### Método de tasa de interés

El método de tasa de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de préstamos, cuentas por cobrar y otros activos financieros (designados como mantenidos al vencimiento) y de asignar el ingreso/gasto por interés durante la vida esperada del instrumento.

La tasa de interés efectiva es la tasa que iguala exactamente los pagos o cobros de efectivo futuros estimados (incluyendo todas las comisiones pagadas o recibidas que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del activo financiero, o (cuando sea apropiado) durante un periodo más corto, en función al valor en libros neto en el reconocimiento inicial.

#### Cancelación

Un activo financiero (o, cuando sea aplicable, una parte de un activo financiero o una parte de un grupo de activos financieros similares) se da de baja inicialmente (por ejemplo, se cancela en los estados financieros consolidados de la Compañía) cuando:

- El derecho para recibir los flujos de efectivo del activo ha expirado.
- La Compañía transfirió su derecho para recibir flujos de efectivo del activo o asumió la obligación de pagar los flujos de efectivo recibidos en su totalidad sin demora material para el tercero bajo un acuerdo "de transferencia" y;
  - a) la Compañía transfirió prácticamente todos los riesgos y recompensas del activo, o
  - b) la Compañía no transfirió ni retuvo prácticamente todos los riesgos y recompensas del activo, pero transfirió el control del activo.

Cuando la Compañía haya transferido su derecho para recibir flujos de efectivo del activo o haya celebrado un acuerdo "de transferencia" y no haya transferido ni retenido prácticamente todos los riesgos y recompensas del activo, ni transferido el control del mismo, el activo se reconoce en la medida de la participación continua de la Compañía en el activo.

En ese caso, la Compañía también reconoce el pasivo relacionado. El activo transferido y el pasivo relacionado se miden sobre una base que refleje los derechos y obligaciones que la Compañía haya retenido.

22.

La participación continua que toma la forma de garantía sobre el activo transferido se mide al menor entre el valor neto en libros original del activo y el monto máximo de la contraprestación que la Compañía tendría que pagar.

#### Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar derivadas de la actividad comercial de la Compañía no se reconocen a costo amortizado dado que su vigencia es menor a 12 meses. Además, dichas cuentas por cobrar no califican como instrumentos de deuda ya que no contienen un componente significativo de financiamiento.

El modelo de pérdida esperada para estas cuentas por cobrar está basado en el enfoque simplificado descrito en la NIIF 9, por medio de un análisis de antigüedad de saldos se determinó una matriz de transición para bandas de tiempo corriente, 1-30 días, 31-60 días, 61-90 días y mayores a 90 días. De este análisis se determinó una probabilidad de incumplimiento (PI) por cada banda, que adicional a la exposición en riesgo (Exposure at Risk EAD), se utilizó para la determinación de la reserva por pérdida esperada. Otro elemento importante es la severidad de pérdida (LGD), la cual se estimó con base en la cobranza de la Compañía o análisis de recuperación de la cartera vigente.

#### Deterioro de activos financieros

Bepensa Bebidas reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas (ECL por sus siglas en inglés) en:

- Los activos financieros medidos al corto amortizado.
- Las inversiones en instrumentos de deuda medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales.
- Los activos del contrato.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas (ECL) durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas, e la Compañía considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esto incluye información cuantitativa, cualitativa y análisis basándonos en la experiencia histórica de la Compañía y en una evaluación de crédito informada e incluyendo información prospectiva.

Bepensa Bebidas asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora de más de 120 días, con excepción de los casos en que la Compañía tenga información de que el riesgo no se ha incrementado significativamente.

Bepensa Bebidas considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- No es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo a Bepensa Bebidas, sin un recurso por parte de Bepensa Bebidas o tal como acciones para la ejecución de la garantía (en caso de existir alguna).
- El activo financiero tiene una mora de 90 días, o bien cuando Fomento tenga información razonable y respaldada para considerar que un plazo mayor es un criterio más apropiado.

Bepensa Bebidas considera que un instrumento de deuda tiene un riesgo crediticio bajo cuando su calificación de riesgo crediticio es equivalente a la definición globalmente entendida de "grado de inversión".

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resulten de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero, sobre eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

El periodo máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el periodo contractual máximo durante el que Bepensa Bebidas está expuesto al riesgo de crédito.

#### Medición de las pérdidas crediticias esperadas

Las pérdidas crediticias esperadas se determinan con base en la probabilidad de incumplimiento y la probabilidad de recuperación de la cartera analizada de los últimos 3 años, así como en la evidencia de eventos conocidos como:

- Negativa de pago por falta de flujo del cliente.
- Indicios de quiebra del cliente.
- Falta de evidencia o soporte para reclamar la cobranza al cliente.
- Documentos turnados al área legal para recuperación.

Las pérdidas crediticias esperadas son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero.

#### Castigo

El importe en libros bruto de un activo financiero es castigado, parcialmente o por completo, en la medida que no exista una posibilidad realista de recuperación. Para los clientes individuales, normalmente Bepensa Bebidas tiene una política de cancelación del valor bruto en libros cuando el activo financiero tiene 12 meses de vencido o antes si existen evidencias comprobables de no recuperación y cuando se valide que se agotaron todas las diligencias posibles de cobro del activo financiero a través de la gestión corporativa y legal de Bepensa Bebidas.



24.

ii) Pasivos financieros

- Reconocimiento inicial y medición

Los pasivos financieros se clasifican a la fecha de su reconocimiento inicial, según corresponda, como pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y créditos, cuentas a pagar o derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficaz.

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable y para los préstamos y créditos y las cuentas a pagar se netean los costos de transacción directamente atribuibles.

Los pasivos financieros de la Compañía incluyen cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar, préstamos, contratos de garantía financiera e instrumentos financieros derivados.

- Medición posterior

La medición posterior de los pasivos financieros depende de su clasificación de la siguiente manera:

Préstamos

Tras el reconocimiento inicial, los préstamos y los créditos se valoran al costo amortizado usando el método del tipo de interés efectivo. Las pérdidas y ganancias se reconocen en el estado de resultados cuando se dan de baja los pasivos, así como los intereses devengados de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

El costo amortizado se calcula teniendo en cuenta cualquier descuento o prima de adquisición y las cuotas o costos que sean parte integral del método del tipo de interés efectivo. Los intereses devengados de acuerdo con dicho tipo de interés efectivo se incluyen en el epígrafe de "Intereses a cargo y otros costos financieros" del estado de resultados.

Esta categoría es la que generalmente se aplica a los préstamos, pasivos bursátiles y créditos con intereses.

Baja o cancelación de pasivos financieros

Un pasivo financiero se da de baja cuando la obligación se extingue, cancela o vence. Cuando un pasivo financiero existente se reemplaza por otro del mismo prestamista en condiciones sustancialmente diferentes, o cuando las condiciones de un pasivo existente son sustancialmente modificadas, dicho intercambio o modificación se tratan como una baja del pasivo original y el reconocimiento de la nueva obligación. La diferencia en los valores en libros respectivos se reconoce en el estado de resultados.

### iii) Compensación de instrumentos financieros

Los activos financieros y los pasivos financieros son objeto de compensación, presentándose el importe neto correspondiente en el estado de situación financiera consolidado, si:

- Se tiene actualmente un derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos, y
- Se tiene la intención de liquidarlos por el importe neto o de realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente.

#### 2.3.16 Instrumentos financieros derivados y coberturas contables

##### Reconocimiento inicial y valoración posterior

La Compañía utiliza tales como compraventas a plazo de divisas, permutas de tipos de interés con el objetivo de mitigar el riesgo de tasas de interés y riesgo de tipo de cambio.

Los derivados se registran inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan al valor razonable en cada fecha de cierre. Si su valor es positivo, se registran en el rubro "Instrumentos financieros derivados". Si su valor es negativo, se registran en el rubro "otros pasivos financieros corrientes".

En 2021 y 2020, la Compañía utilizó la contabilidad de cobertura. Para contabilizar las coberturas, la Compañía sigue lo siguiente:

- Coberturas del valor razonable, cuando cubren la exposición a cambios en el valor razonable de un activo o pasivo registrado o de un compromiso firme no registrado.
- Coberturas de flujos de efectivo, cuando cubren la exposición a la variabilidad de los flujos de efectivo que es atribuible bien a un riesgo concreto asociado a un activo o pasivo registrado o a una transacción prevista altamente probable, bien al riesgo de tipo de cambio en un compromiso firme no registrado.
- Coberturas de la inversión neta en un negocio en el extranjero

Al principio de la relación de cobertura, la Compañía designa y documenta formalmente la relación de cobertura que se desea aplicar y el objetivo de gestión del riesgo y la estrategia para aplicar la cobertura.

La documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, el elemento cubierto, la naturaleza del riesgo cubierto y la forma en que la Compañía evaluará si la relación de cobertura cumple los requisitos de eficacia de la cobertura (junto con su análisis de las causas de ineficacia de la cobertura y el modo de determinar la razón de cobertura). Una relación de cobertura califica para la contabilidad de cobertura si cumple con todos los requisitos de eficacia siguientes:

26.

- Existe una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.
- El riesgo de crédito no ejerce un efecto dominante sobre los cambios de valor resultantes de esa relación económica.
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Compañía realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la Compañía realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Al 3 de diciembre de 2021 y 2020, la Compañía únicamente mantiene instrumentos financieros de cobertura de flujos de efectivo.

#### *Coberturas de flujos de efectivo*

La parte eficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce directamente en otros resultados integrales, mientras que la parte ineficaz se reconoce inmediatamente en el estado de resultados. La reserva por cobertura de flujos de efectivo se ajusta para que sea igual al menor de la ganancia o pérdida acumulada del instrumento de cobertura y al cambio acumulado en el valor razonable de la partida cubierta.

Para cualquier otra cobertura de flujos de efectivo, la cantidad acumulada en otro resultado integral se reclasifica a resultados como un ajuste por reclasificación en el mismo ejercicio o ejercicios durante los cuales los flujos de efectivo cubiertos afecten al resultado.

Si se interrumpe la contabilidad de la cobertura de flujos de efectivo, la cantidad que se ha acumulado en otros resultados integrales debe permanecer en otro resultado integral acumulado si aún se espera que ocurran los flujos de efectivo futuros cubiertos. De lo contrario, la cantidad debe ser reclasificada inmediatamente a resultados como un ajuste por reclasificación. Después de la interrupción, una vez que se produce el flujo de efectivo cubierto, cualquier cantidad restante incluida en otros resultados integrales debe contabilizarse según la naturaleza de la transacción cubierta como se ha descrito anteriormente.

En la nota 15 se describen las características de los instrumentos financieros derivados contratados por la Compañía.

#### 2.3.17 Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor entre su costo y a su valor neto realizable. El costo se determina por el método promedio ponderado. El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye, las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación indirectos destinados a dejar los bienes en condiciones de ser comercializados. No incluyen los costos por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta y distribución aplicables.

Adicionalmente se efectúan estimaciones por obsolescencia de materias primas y productos terminados, con base a la rotación y antigüedad de las partidas involucradas.

#### 2.3.18 Deterioro de activos no financieros

La Compañía evalúa a la fecha de los estados financieros consolidados si existen indicios de que un activo pudiera estar deteriorado. Si existe algún indicio, o cuando se requieren pruebas anuales de deterioro para un activo, la Compañía estima el monto por recuperar del activo. El monto por recuperar de un activo es el mayor entre el valor razonable del activo o de la UGE menos el costo de venta y su valor de uso. El monto por recuperar se determina para los activos individuales, a menos de que el activo no genere flujos de entrada de efectivo que no dependan en gran medida de los de otros activos o grupos de activos. Cuando el valor neto en libros de un activo o UGE excede su monto por recuperar, se considera que el activo está deteriorado y se castiga a su monto por recuperar.

Para calcular el valor en uso, los flujos de efectivo estimados futuros son descontados a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales de mercado del valor del dinero a través del tiempo y los riesgos específicos del activo. Para determinar el valor razonable menos los costos de venta, se toman en cuenta las transacciones recientes de mercado, si se pueden identificar. Si no pueden identificarse dichas transacciones, se utiliza un modelo apropiado de valuación.

La Compañía basa su cálculo de deterioro en presupuestos detallados y cálculos proyectados, los cuales se elaboran por separado para cada una de las unidades generadoras de efectivo a las que se asignan los activos individuales. Estos presupuestos y cálculos proyectados por lo general cubren un periodo de cinco años. Para mayores periodos, la tasa de crecimiento a largo plazo se calcula y aplica a los flujos de efectivo futuros del proyecto después del quinto año.

Las pérdidas por deterioro de las operaciones continuas, incluyendo deterioro de los inventarios, se reconocen en el estado de resultados en las categorías de gastos congruentes con la función del activo deteriorado.

Los siguientes criterios también se aplican para evaluar el deterioro de los activos específicos:

- Crédito mercantil

El crédito mercantil se somete a pruebas de deterioro en forma anual (al 31 de diciembre) y cuando las circunstancias indican que el valor neto en libros podría estar deteriorado.

El deterioro se determina para el crédito mercantil evaluando el monto por recuperar de cada unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) con la que se relaciona el crédito mercantil. Cuando el monto por recuperar de la unidad generadora de efectivo es menor que su valor neto en libros, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro que se relacionan con el crédito mercantil no pueden revertirse en periodos futuros.

28.

### 2.3.19 Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo están representados por depósitos bancarios e inversiones en instrumentos líquidos, con vencimientos menores a tres meses. Estos montos se presentan al costo más intereses devengados, importe que es similar a su valor de mercado.

### 2.3.20 Provisiones

- Aspectos generales

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía:

- Tiene una obligación presente (legal o asumida) como resultado de un evento pasado,
- Es probable que se requiera la salida de recursos que incorporan beneficios económicos para liquidar la obligación y cuando,
- Pueda hacerse una estimación confiable del monto de la obligación.

En los casos en los que la Compañía espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, por ejemplo, en el caso de un contrato de seguros, el reembolso se reconoce como un activo separado, pero únicamente en los casos en los que dicho reembolso sea virtualmente cierto.

El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado de resultados neto de los reembolsos efectuados.

Si el efecto del valor del dinero a través del tiempo es significativo, las provisiones se descuentan utilizando la tasa vigente antes de impuestos que refleja, en su caso, el riesgo específico del pasivo correspondiente. En estos casos, el incremento en la provisión se reconoce como costo de financiamiento.

#### Provisiones por reestructuración

Las provisiones por reestructuración solo se registran cuando se cumplen los criterios de reconocimiento para las provisiones:

(i) hay un plan formal detallado que identifica el correspondiente negocio o parte del negocio en reestructuración, su ubicación y número de empleados afectados, una estimación detallada de los costos relacionados y el calendario establecido; y (ii) los trabajadores afectados han sido informados de las líneas principales del plan.

### 2.3.21 Beneficios posteriores al empleo y otros beneficios a empleados

Se tiene la política de otorgar pensiones de retiro mediante planes de pensiones definidos que cubren a todos sus trabajadores. Las pensiones se determinan con base en las compensaciones de los empleados en su último año de trabajo, los años de antigüedad en la Compañía y su edad al momento del retiro, a excepción de la Subsidiaria Bepensa Dominicana que se rige con la Ley 87-01 del Código de Trabajo de República Dominicana donde la Compañía reconoce mensualmente los aportes efectuados al Sistema de Seguridad Social, al igual que los aportes de los empleados, como una acumulación, hasta el momento que son depositados en las entidades financieras autorizadas por la Superintendencia de Pensiones de la República Dominicana. Los aportes son efectuados por la Compañía y el empleado sobre los parámetros determinados en la referida Ley hasta que el empleado llegue a la edad de retiro.

Las primas de antigüedad que se cubren al personal se determinan con base en lo establecido en la Ley Federal del Trabajo (LFT) en el caso de las subsidiarias establecidas en México.

Asimismo, la LFT de México y el Código de Trabajo de República Dominicana establecen la obligación de hacer ciertos pagos al personal que deje de prestar sus servicios en ciertas circunstancias.

Los costos de pensiones, primas de antigüedad y beneficios por terminación, se reconocen anualmente con base en cálculos efectuados por actuarios independientes, mediante el método de crédito unitario proyectado utilizando hipótesis financieras en términos nominales. La última valuación actuarial se efectuó en el mes de noviembre de 2019. Los costos derivados de ausencias compensadas, como lo son las vacaciones, se reconocen de forma acumulativa por la que se crea la provisión respectiva.

El gasto por Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) causada se presenta dentro del costo de venta y de los gastos de venta y administración en el estado de resultados.

### 2.3.22 Concentración de riesgos

La Compañía invierte una porción de sus excedentes de efectivo en instrumentos financieros de instituciones financieras y ha seguido la práctica de dar seguimiento a su portafolio de inversiones y sus vencimientos correspondientes para mantener su seguridad y liquidez a un nivel razonable.

La Compañía considera no tener una concentración de riesgo importante en sus cuentas por cobrar, debido a la alta rotación de estas cuentas y una porción importante de las ventas se hacen en efectivo. A pesar de que la mayoría de las compras de gas carbónico, botellas de vidrio y tapas se efectúan a proveedores únicos, la Compañía considera que existen fuentes alternativas para la compra de estos insumos.

30.

Los principales riesgos a los que se encuentra expuesta la Compañía son riesgos en el flujo de efectivo, riesgo de liquidez, riesgo de mercado y riesgo de crédito. El riesgo de crédito representa la pérdida que sería reconocida en caso de que las contrapartes no cumplieran de manera integral las obligaciones contratadas. La Compañía también está expuesta a riesgos de mercado provenientes de cambios en tasas de interés y de las fluctuaciones en los tipos de cambio, ver nota 15.

Los instrumentos financieros que potencialmente ocasionarían concentraciones de riesgo crediticio son el efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar a clientes e instrumentos financieros derivados. El efectivo y equivalentes de efectivo e instrumentos financieros derivados se mantienen con distintas instituciones financieras.

El riesgo crediticio en cuentas por cobrar está diversificado, debido a la base de clientes y su dispersión geográfica. Se realizan evaluaciones de crédito continuas de las condiciones crediticias de los clientes y no se requiere de colateral para garantizar su recuperabilidad.

#### Riesgo de crédito

Representa la pérdida que sería reconocida por la Compañía en caso de que los clientes o contrapartes de un instrumento financiero no cumplieran de manera integral las obligaciones contratadas. Este riesgo se origina principalmente por el efectivo y equivalentes, las inversiones en valores y las cuentas por cobrar a clientes.

El riesgo crediticio en fondos líquidos e instrumentos financieros está limitado porque las contrapartes son bancos con altas calificaciones crediticias asignadas por agencias calificadoras de créditos internacionales.

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito está influenciada principalmente por las características individuales de cada cliente. También se consideran situaciones tales como garantías otorgadas, ubicación geográfica, tipo de industria, experiencia de recuperación de saldos vencidos y calificación crediticia. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Compañía reconoce una estimación para riesgos crediticios para hacer frente al riesgo de crédito, la cual se mide con base en metodologías empleadas por la banca múltiple en el mercado mexicano y que permiten medir las pérdidas esperadas del portafolio.

El riesgo crediticio en cuentas por cobrar está diversificado, debido a la base de clientes y su dispersión geográfica. La Compañía ha adoptado una política de tratar únicamente con contrapartes solventes, en su caso, como un medio para mitigar el riesgo de pérdida financiera por incumplimientos. Antes de formalizar los contratos financieros, la solvencia económica del cliente es evaluada siguiendo las políticas establecidas por la Compañía. Las cuentas y documentos por cobrar están respaldadas por el equipo de transporte y maquinaria objeto del contrato. Como una condición de los contratos, el cliente es obligado a mantener asegurado el bien objeto del contrato.

La Compañía cuenta con una alta rotación de cuentas por cobrar en la división de bebidas, de ahí que la administración piensa que el riesgo crediticio es mínimo debido a la naturaleza de sus negocios, donde una gran parte de sus ventas son liquidadas en efectivo.

#### Riesgo de mercado

El riesgo de mercado se refiere a las pérdidas financieras en las que se puede incurrir debido a los cambios en los precios de variables del mercado, tales como tasas de interés y tipos de cambio de moneda extranjera.

El riesgo de tasas de interés se refiere a la posible pérdida financiera derivada de que el valor de mercado o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen como resultado de cambios en las tasas de interés de mercado.

La Compañía invierte una porción de sus excedentes de efectivo en instrumentos financieros de instituciones financieras y ha seguido la práctica de dar seguimiento a su portafolio de inversiones y sus vencimientos correspondientes para mantener su seguridad y liquidez a un nivel razonable.

#### Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable o flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a cambios en las tasas de interés del mercado.

La Compañía está expuesta al riesgo de tasa de interés porque ésta y sus subsidiarias piden prestados fondos a tasas de interés fijas y variables. La Compañía maneja el riesgo manteniendo una combinación apropiada entre préstamos a tasa fija y variable y por el uso de los diferentes instrumentos financieros derivados. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que, junto con las perspectivas de las tasas de interés y el afán del riesgo definido, se asegure que se aplican las estrategias de cobertura más rentables.

El Comité de Inversión de la Compañía, ha autorizado la compra de instrumentos financieros denominados CAP's de tasas de interés y Collares de opciones de tasas de interés para reducir su exposición al riesgo de tasas de interés. Estos instrumentos se reconocen en el estado de situación financiera a su valor razonable, el cual se determina con información de mercado. En todos los casos, la Compañía mantiene una posición larga (call largo), razón por la cual, la máxima exposición de pérdida corresponde al monto de las primas pagadas al momento de la contratación. Estos instrumentos se valúan con base en el modelo Black & Scholes.

#### Riesgo de liquidez

Cada una de las compañías subsidiarias de la Compañía generalmente financia sus requerimientos operacionales y de capital de manera independiente.



32.

Actualmente, la administración de la Compañía espera continuar financiando sus operaciones y requerimientos de capital principalmente al nivel de sus compañías subsidiarias. No obstante, pueden decidir incurrir en deuda en la Compañía controladora en el futuro para financiar las operaciones y requerimientos de capital de las subsidiarias de la Compañía o adquisiciones, inversiones o gastos de capital significativos. Como Compañía controladora, Bepensa depende de dividendos y otras distribuciones de sus subsidiarias para amortizar los intereses de la deuda de la Compañía.

La principal fuente de liquidez de la Compañía ha sido generalmente el efectivo generado de sus operaciones.

La máxima responsabilidad de la administración de riesgos de liquidez descansa en el consejo de administración, quien ha establecido un marco apropiado de administración de riesgos de liquidez para poder administrar los requerimientos de fondeo y liquidez a corto, mediano y largo plazo de la Compañía. La Compañía administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas y compromisos en líneas de crédito, continuamente monitoreando el pronóstico y flujos de efectivo reales y cotejando los perfiles de vencimiento de activos y pasivos financieros. La Compañía tiene acceso a obtener crédito para enfrentar necesidades en tesorería.

La administración de la Compañía estima que sus fuentes de liquidez al 31 de diciembre de 2021 fueron adecuadas para conducir los negocios de sus subsidiarias y que tendrá suficiente capital de trabajo disponible para cumplir sus demandas de gastos y necesidades financieras en 2021 y en los años posteriores.

La Compañía presenta las fechas de vencimiento asociadas con sus pasivos a largo plazo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, ver Nota 14.

La Compañía generalmente realiza pagos asociados con sus pasivos a largo plazo con efectivo generado de sus operaciones.

#### Gestión del capital

El Comité de Riesgos y el Consejo de Administración monitorean el riesgo de liquidez y establecen políticas para la Administración del capital, además, revisan los flujos esperados por cobrar y por pagar derivados de las operaciones de crédito y sus fuentes de fondeo. Esos órganos también evalúan el nivel de flujos de efectivo necesarios para la operación de la Compañía con el propósito de establecer el monto de dividendos disponibles para los accionistas de manera anual.

### Riesgo operativo

Es la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento, almacenamiento y registro de las operaciones de la Compañía. Al respecto, la Compañía considera que se encuentra expuesta a un nivel de riesgo bajo, ya que cuenta con diversas actualizaciones y certificaciones de procesos requeridas para su operación, además de que el área de auditoría interna y contraloría interna se enfocan a la identificación de riesgos y seguimiento a la implementación de los controles correspondientes en los procesos con el fin de minimizar la posibilidad de su materialización.

### Riesgo tecnológico

Este riesgo corresponde a la pérdida potencial por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información. Respecto a este riesgo, la Compañía cuenta con manuales de políticas y procedimientos en donde se establece, entre otros, los controles implementados para mitigar la exposición a este riesgo. El área de sistemas identifica constantemente aquellos casos en donde los equipos, software y otros recursos tecnológicos empleados por la Compañía presentan fallas por errores de programación, obsolescencia u otros factores, haciendo los requerimientos de inversión correspondientes a la Dirección General para su revisión y aprobación.

### Riesgo legal

El riesgo legal es la pérdida potencial por el incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas y judiciales desfavorables y la aplicación de sanciones. El área legal, el área fiscal y el área de normatividad dan seguimiento a los asuntos legales, fiscales y regulatorios de la Compañía, mientras que las áreas de auditoría interna y de normatividad realizan revisiones de cumplimiento sobre esos asuntos.

## 2.4 Cambios en políticas contables y revelaciones

### Normas e interpretaciones nuevas y modificadas

La Compañía ha aplicado por primera vez ciertas normas y modificaciones las cuales son efectivas para períodos que comiencen a partir del 1 de enero de 2021. La Compañía no ha adoptado anticipadamente ninguna otra norma, interpretación o enmienda que se ha emitido pero que aún no está en vigor.

34.

#### Reforma de la tasa de interés de referencia - Fase 2: Enmiendas a las NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16

Las enmiendas proporcionan exenciones temporales que abordan los efectos de la información financiera cuando se reemplaza una tasa de oferta interbancaria (IBOR) por una tasa de interés alternativa casi libre de riesgo (RFR). Las enmiendas incluyen los siguientes expedientes prácticos:

- Un expediente práctico para requerir cambios contractuales o cambios en los flujos de efectivo que se requieren directamente por la reforma, para ser tratado como cambios en una tasa de interés flotante, equivalente a un movimiento en una tasa de interés de mercado.
- Permitir que los cambios requeridos por la reforma del IBOR se realicen en las designaciones de cobertura y en la documentación de cobertura sin que se interrumpa la relación de cobertura.
- Proporcionar alivio temporal a las entidades de tener que cumplir con el requerimiento identificable por separado cuando un instrumento IFR se designa como cobertura de un componente de riesgo.

Estas modificaciones no han tenido impacto en los estados financieros consolidados del Grupo. El Grupo tiene la intención de utilizar los expedientes prácticos en períodos futuros si llegan a ser aplicables.

#### Concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19 después del 30 de junio de 2021 Modificaciones a la NIIF 16

El 28 de mayo de 2020, el IASB emitió concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19 - enmienda a la NIIF 16 Arrendamientos.

Las modificaciones brindan alivio a los arrendatarios de la aplicación de la guía IFRS 16 sobre la contabilización de modificaciones de arrendamientos para concesiones de alquiler que surgen como consecuencia directa de la pandemia Covid-19. Como solución práctica, un arrendatario puede optar por no evaluar si una concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de un arrendador es una modificación de arrendamiento. Un arrendatario que realiza esta elección contabiliza cualquier cambio en los pagos de arrendamiento que resulten de la concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de la misma manera que contabilizaría el cambio según la NIIF 16, si el cambio no fuera una modificación del arrendamiento.

La enmienda estaba destinada a aplicarse hasta el 30 de junio de 2021, pero como el impacto de la pandemia Covid-19 continúa, el 31 de marzo de 2021, el IASB extendió el período de aplicación del expediente práctico hasta el 30 de junio de 2022. La enmienda se aplica a los períodos de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de abril de 2021. Sin embargo, el Grupo no ha recibido concesiones de alquiler relacionadas con Covid 19, pero planea aplicar el expediente práctico si se vuelve aplicable dentro del período de aplicación permitido.

## 2.5 Juicios y estimaciones críticas contables

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la Nota 2.3, la administración requiere hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre el valor en libros de los activos y pasivos que no son fácilmente observables de otras fuentes. Las estimaciones y supuestos asociados se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las estimaciones y supuestos subyacentes se revisan continuamente. Las revisiones de estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se revisa la estimación, si la revisión afecta únicamente ese periodo o durante el periodo de revisión, y a futuros periodos si la revisión de la estimación afecta tanto el periodo de revisión como futuros periodos.

### *Juicios*

En el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía, la administración ha emitido los siguientes juicios los cuáles tienen los más significativos efectos en el reconocimiento de los montos en los estados financieros consolidados.

#### Fuentes clave de incertidumbre de la estimación

Los siguientes son supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre de la estimación al final del ejercicio, que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material al valor en libros de los activos y pasivos en el siguiente ejercicio anual. Sin embargo, las circunstancias y supuestos existentes sobre desarrollos futuros pueden cambiar debido a los cambios en el mercado o circunstancias que surjan más allá del control de la Compañía. Estos cambios se reflejan en los supuestos cuando ocurren.

#### Deterioro de activos intangibles de vida indefinida y crédito mercantil

Los activos intangibles con vida indefinida, así como el crédito mercantil están sujetos a pruebas de deterioro anuales. Existe deterioro cuando el valor en libros de un activo o la unidad generadora de efectivo excede su valor de recuperación, que es el mayor entre su valor razonable menos costos por venta y su valor en uso. El cálculo del valor razonable menos costos de venta se basa en información disponible de transacciones de venta obligatorias en operaciones a valor de mercado de activos similares o precios de mercado observables menos costos incrementales por disposición del activo. Para determinar si los activos están deteriorados, la Compañía calcula inicialmente un estimado del valor en uso de las unidades generadoras de efectivo a las cuales se han asignado esos activos. El cálculo del valor en uso requiere que la administración estime los flujos de efectivo futuros que se esperan generar de la unidad generadora de efectivo y la tasa de descuento conveniente para calcular el valor presente. La Compañía revisa anualmente el valor en libros de los activos intangibles con vida indefinida y el crédito mercantil por deterioro con base en técnicas de valuación reconocidas.

36.

Mientras que la Compañía piensa que sus estimaciones son razonables, diferentes supuestos sobre esas estimaciones podrían afectar materialmente sus evaluaciones. Las pérdidas por deterioro se reconocen en los resultados del ejercicio en el periodo en que se determina el deterioro correspondiente.

La Compañía evalúa cada año si existe indicio de que un activo puede estar deteriorado. Si existe algún indicio o cuando se requiere una prueba anual de deterioro para un activo, la Compañía estima el valor de recuperación del activo. Cuando el valor en libros de un activo o unidad generadora de efectivo (UGE) excede su valor de recuperación, el activo se considera deteriorado y su valor es reducido a su valor de recuperación. Al evaluar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros esperados a su valor presente, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos para el activo. Al determinar el valor razonable menos costos de venta, se toman en cuenta las operaciones de mercado recientes, en caso de que existan. Si no se pueden identificar tales operaciones, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos se comparan con múltiplos de valuación u otros indicadores de valor razonable disponibles. Los supuestos claves utilizados para determinar el valor de recuperación para las UGEs de la Compañía, incluyendo, se explican más adelante en las Notas 13.

Vida útil de propiedad, planta y equipo y activos intangibles con vida útil definida

La propiedad, planta y equipo, incluyendo las botellas y cajas retornables de los cuales se espera obtener beneficios por un periodo mayor a un año; así como los activos intangibles con vida útil definida se deprecian o amortizan sobre su vida útil estimada. La Compañía basa sus estimaciones en la experiencia de su personal técnico, así como en su experiencia en la industria para activos similares ver Notas 11 y 12.

Beneficios posteriores al retiro y otros beneficios a empleados

La Compañía evalúa anualmente la razonabilidad de los supuestos utilizados en los cálculos de beneficios posteriores al retiro y otros beneficios a empleados, tales como, la tasa de retorno, la tasa de incremento en los salarios, la tasa de descuento, la tasa de mortalidad y rotación de empleados y la tasa inflacionaria esperada. La información sobre estos supuestos se describe en la Nota 19.

Activos por impuesto a la utilidad diferido

Los activos por impuesto a la utilidad diferido se evalúan periódicamente, creando en su caso una estimación sobre aquellos montos por los que no existe una alta probabilidad de recuperación, con base en las utilidades fiscales futuras que se esperan generar. El juicio es requerido para determinar la estimación de los activos por impuesto a la utilidad diferido que puede reconocerse, basado en la probabilidad sobre la generación de utilidades y planeaciones fiscales futuras.

## 2.6 Utilidad por acción

La utilidad neta básica y diluida por acción resulta de dividir la utilidad neta del año entre el promedio ponderado de las acciones en circulación durante el ejercicio. Para la determinación del promedio ponderado de las acciones en circulación.

## 2.7 Segmentos operativos

La información por segmentos se presenta de acuerdo con la información que utiliza la administración para la toma de decisiones. La información se presenta considerando las áreas geográficas en que opera la Compañía.

La Administración de la Compañía es responsable de decidir sobre los recursos que deben asignarse a los diferentes segmentos, así como evaluar su rendimiento. Los ingresos entre segmentos y costos, los saldos intercompañía así como la inversión en acciones en las entidades consolidadas se eliminan en la consolidación y se reflejan en la columna de "eliminaciones".

En ningún segmento se registran ingresos de transacciones con un sólo cliente externo por un importe de al menos el 10% o más de los ingresos.

El Comité de Dirección Ejecutivo ("el comité" o "CODM" por sus siglas en inglés) es el responsable de la asignación de recursos y la evaluación del desempeño del segmento operativo. El Comité supervisa los resultados operativos y el desempeño de los indicadores, con el propósito de tomar decisiones sobre la ubicación de los recursos, la negociación global con los proveedores y la forma en que se gestionan los acuerdos con los clientes.

Para la Compañía el segmento de República Dominicana coincide con la unidad generadora de efectivo (UGE) identificada y utilizada en el análisis del deterioro del crédito mercantil.

## 2.8 Reclasificaciones retrospectivas al flujo de efectivo.

A partir del ejercicio 2021 en el flujo de efectivo se incluyeron en las adquisiciones de propiedad, planta y equipo las adquisiciones de los envases, motivo por el cual se aplicó de forma retrospectiva en el ejercicio 2020 para hacerlo comparable, los rubros que se reclasificaron fueron los pagos a proveedores e inversiones en adquisiciones de propiedad planta y equipo, a continuación, se detalla la reclasificación de las cuentas:

	Saldo original 2020	Reclasificación	Saldos reclasificados 2020
Operación			
Pagos a proveedores	\$ ( 10,502,223)	\$ 346,270	\$ ( 10,155,953)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	\$ 1,627,268	\$ 346,270	\$ 1,973,538

38.

	Saldo original 2020	Reclasificación	Saldos reclasificados 2020
Inversión			
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo y activos intangibles	\$ ( 388,954)	\$ ( 346,270)	\$ ( 735,224)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	<u>\$ ( 450,862)</u>	<u>\$ ( 346,270)</u>	<u>\$ ( 797,132)</u>

### 3. Efectivo y equivalentes de efectivo

La integración de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

	Al 31 de diciembre de	
	2021	2020
Caja y bancos	\$ 534,033	\$ 439,748
Inversiones temporales	135,537	457,365
	<u>\$ 669,570</u>	<u>\$ 897,113</u>

### 4. Partes relacionadas

Las compañías mencionadas en esta nota se consideran como afiliadas, ya que los accionistas de dichas compañías son también accionistas de la Compañía, salvo que se especifique explícitamente otra clasificación como asociada o controladora.

a) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se integran como sigue:

	2021	2020
Por cobrar:		
Jugos del Valle, S.A.P.I (asociada)	\$ 4,850	\$ -
Bepensa, S.A. de C.V. (controladora)	1,702	90
Peninsular Inmobiliaria, S.A. de C.V. (afiliada)	237	697
Vértice Servicios Integrados, S.A. de C.V. (afiliada)	34	-
Consultora Administrativa Peninsular Yucatán, S.A. de C.V. (afiliada)	13	-
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V. (afiliada)	12	164
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V. (afiliada).	-	12,983
GF Bepensa, S.A. de C.V. (afiliada)	-	552
Financiera Bepensa, S.A. de C.V. (afiliada)	-	73
Amsa Idealease, S.A. de C.V. (afiliada)	-	60
Megafix, S.A. de C.V. (afiliada)	-	4
Equinova, S.A. de C.V. (afiliada).	-	1
	<u>\$ 6,848</u>	<u>\$ 14,624</u>

	2021	2020
Por pagar:		
Mega Empack, S.A. de C.V. (afiliada)	\$ 32,774	\$ 24,255
Metaplus, S.A. de C.V. (afiliada)	32,663	8,431
Beta San Miguel, S.A. de C.V. (afiliada)	23,500	7,979
Embe Personal, S.A. de C.V. (afiliada)	18,419	31,226
Industria Envasadora de Querétaro, S.A. de C.V. (asociada)	12,457	5,684
B Administración de Transportes, S.A. de C.V. (afiliada)	5,659	2,295
B Partes, S.A. de C.V. (afiliada)	2,635	2,799
Rent Matic Itza, S.A. de C.V. (afiliada)	2,531	746
Equinova, S.A. de C.V. (afiliada)	2,373	-
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V. (afiliada)	1,985	3,527
Bepensa Leasing, S.A. de C.V. (afiliada)	1,467	1,516
Kimpen, S.A. de C.V. (afiliada)	1,097	535
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V (Afiliada)	979	33
Santa Clara Mercantil de Pachuca, S.A. de C.V. (afiliada)	931	768
Parque Industrial Yucatán, S.A. de C.V. (Afiliada)	323	17
Aktium, S.A de C.V. (afiliada)	266	4,512
Amsa Idealease, S.A de C.V.(afiliada)	23	-
GF Bepensa, S.A de C.V.(afiliada)	20	-
Yucatán Motors, S.A. de C.V. (afiliada)	3	3,253
Financiera Bepensa, S.A. de C.V (afiliada)	2	-
Bepensa Motriz, S.A de C.V. (afiliada)	-	5,305
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V. (afiliada)	-	71
Jugos del Valle S.A.P.I. de C.V. (asociada)	-	1,657
	<u>\$ 140,107</u>	<u>\$ 104,609</u>

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los saldos por cobrar y por pagar a partes relacionadas están formados por saldos de cuentas corrientes, sin intereses, pagaderos en efectivo en un plazo de 10 días para los cuales no existen garantías.

b) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los documentos por cobrar a partes relacionadas se integran de la siguiente manera:

	2021	2020
Bepensa, S.A. de C.V. Contrato denominado en moneda nacional por crédito corriente para apoyo de capital, a una tasa anualizada equivalente a CETES 28 días, pagaderos mensualmente con disponibilidad inmediata.	<u>\$ 644,199</u>	<u>\$ 260,999</u>



40.

El límite de crédito es hasta 2,500 millones de pesos, el plazo es de 2 años renovable de forma automática.

c) Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Compañía tuvo las siguientes operaciones con partes relacionadas:

	2021	2020
Ingresos por		
Prestación de servicios a afiliada:		
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.	\$ 53,751	\$ 112,500
Mega Empack, S.A. de C.V.	16,684	29,332
Bepensa Motriz, S.A. de C.V.	11,707	22,438
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	7,583	29,336
Bepensa Leasing, S.A. de C.V.	5,819	9,448
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	5,254	8,194
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	4,549	10,867
AB&C Leasing, S.A. de C.V.	4,709	-
Metaplus, S.A. de C.V.	4,701	9,458
Kimpen, S.A. de C.V.	3,767	6,887
GF Bepensa, S.A. de C.V.	3,312	7,033
Rent a Matic Itza, S.A. de C.V.	2,369	4,996
Peninsular Inmobiliaria, S.A. de C.V.	1,634	5,269
Embe Personal, S.A. de C.V.	1,888	3,540
B Partes, S.A. de C.V.	1,918	3,457
Yucatán Motors, S.A. de C.V.	1,109	1,773
Amsa Idealease, S.A. de C.V.	768	1,774
Parque industrial Yucatán, S.A. de C.V.	710	1,458
Aktium, S.A. de C.V.	939	1,188
B Administración de Transportes, S.A. de C.V.	551	549
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	505	14
Equinova, S.A. de C.V.	488	13
Bepensa Spirits, S.A. de C.V.	146	-
Bepensa Industrial, S.A. de C.V.	93	-
Vértices Servicios Integrados, S.A. de C.V.	51	-
	<u>\$ 135,005</u>	<u>\$ 269,524</u>
Venta de activos fijos y bienes adjudicados a afiliadas:		
Embe Personal, S.A. de C.V.	\$ 48,400	\$ -
Aktium, S.A. de C.V.	629	-
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	-	21,339
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	-	331
	<u>\$ 49,029</u>	<u>\$ 21,670</u>

	2021	2020
Ingreso por arrendamiento de afiliadas:		
Peninsular Inmobiliaria S.A. de C.V.	\$ 2,453	\$ 2,255
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	210	136
	<u>\$ 2,663</u>	<u>\$ 2,391</u>
Ingresos por intereses con la controladora:		
Bepensa, S.A. de C.V.	<u>\$ 17,411</u>	<u>\$ 9,211</u>
Otros ingresos con afiliadas:		
Embe Personal, S.A. de	\$ 2,719	\$ -
Mega Empack, S.A. de C.V.	2,650	1,306
Kimpem, S.A. de C.V.	72	61
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	7	-
Parque Industrial, S. A. de C. V.	6	-
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	5	57
Aktium, S.A. de C.V.	4	11
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	-	1,144
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	-	56
Yucatán Motor, S.A. de C.V.	-	4
B Partes, S.A. de C.V.	-	13
Amsa Idealease, S.A de C.V.	-	5
Rent a Matic Itza, S.A. de C.V.	-	35
Bepensa Motriz, S.A. de C.V.	-	28
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	-	29
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.	-	310
Vértice servicios Integrados, S.A. de C.V.	-	115
	<u>\$ 5,463</u>	<u>\$ 3,174</u>
Venta de productos, materia prima y refacciones:		
Operaciones con asociadas		
Jugos del Valle, S.A.P.I de C.V.	\$ 27,862	\$ 23,135
Operaciones con afiliadas		
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.	-	82
Vértices Servicios Integrados, S.A. de C.V.	61	122
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	382	401
Metaplus, S.A. de C.V.	275	189
Bepensa Motriz, S.A. de C.V.	51	133
Megafix, S.A. de C.V.	-	1
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	148	169
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	247	170
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	128	321

42.

	2021	2020
Venta de productos, materia prima y refacciones:		
Operaciones con afiliadas (continúa)		
Yucatán Motors, S.A. de C.V.	\$ 267	\$ 267
Amsa Idealease, S.A. de C.V.	29	33
Mega Empack, S.A. de C.V.	199	2,405
Renta Matic Itza, S.A. de C.V.	70	105
B Partes, S.A. de C.V.	152	119
Kimpen, S.A. de C.V.	57	58
Parque Industrial Yucatán, S.A. de C.V.	16	11
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	130	97
Aktium, S.A. de C.V.	50	60
Equinova, S.A. de C.V.	4	-
Embe Personal, S.A. de C.V.	3	-
Bepensa Leasing, S.A. de C.V.	-	2
GF Bepensa, S.A. de C.V.	41	61
	<u>\$ 30,172</u>	<u>\$ 4,806</u>
Egresos:		
Compra de activos fijos:		
Operaciones con afiliadas		
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	\$ 111,003	\$ 15,188
Metaplus, S.A. de C.V.	136,694	61,900
Aktium, S.A. de C.V.	30,543	9,899
Embe Personal, S.A. de C.V.	12,336	-
Equinova, S.A. de C.V.	10,801	-
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	-	26,905
Mega Empack, S. A. de C. V..	-	335
Yucatán Motors, S.A. de C.V.	7,015	5,553
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	-	96
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	181	-
B Administración de Transporte S.A. de C.V.	334	-
Rent a Matic, Itza, S.A. de C.V.	4,502	-
	<u>\$ 313,409</u>	<u>\$ 119,876</u>
Compra producto terminado, materia prima y envases:		
Operaciones con asociadas:		
Industria Envasadora de Querétaro, S.A. de C.V.	\$ 325,794	\$ 200,723
Jugos del Valle, S.A.P.I de C.V.	273,928	198,081
Beta San Miguel, S.A. de C.V.*	152,824	168,407
Santa Clara Mercantil de Pachuca, S.A. de C.V.	8,095	5,553
	<u>\$ 760,641</u>	<u>\$ 572,764</u>

	2021	2020
Operaciones con afiliadas:		
Mega Empack, S.A. de C.V.	\$ 238,334	\$ 196,942
Kimpem, S.A. de C.V.	6,826	17,423
Metaplus, S.A. de C.V.	-	140
	<u>\$ 245,160</u>	<u>\$ 214,505</u>
Compra de servicios y de refacciones:		
Operaciones con afiliadas		
Embe Personal, S.A. de C.V.	\$ 286,956	\$ 222,268
Mega Empack, S.A. de C.V.	86,535	111,141
Metaplus, S.A. de C.V.	54,994	6,206
B Administración de Transportes, S.A. de C.V.	54,883	45,483
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	34,126	37,965
B Partes, S.A. de C.V.	31,623	23,286
Equinova, S.A. de C.V.	7,712	127
Consultora Administrativa Peninsular, S.A. de C.V.	7,110	16,882
Aktium, S.A. de C.V.	4,793	5,453
Kimpem, S.A. de C.V.	3,042	4,044
Financiera Bepensa, S.A. de C.V. SOFOM ER	3,557	4,277
Amsa Idealease, S.A. de C.V.	1,210	60
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	815	7,056
Yucatán Motors, S.A. de C.V.	539	718
Bepensa Leasing, S.A. de C.V.	423	1,509
Parque Industrial Yucatán, S.A. de C.V.	70	60
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	24	13
Rent a Matic Itza, S.A. de C.V.	9	8
Bepensa Motriz, S.A. de C.V.	-	27,789
Megafix, S.A. de C.V.	-	1
	<u>\$ 578,421</u>	<u>\$ 514,346</u>
Intereses pagados:		
Operaciones con controladora		
Bepensa, S.A. de C.V.	\$ -	\$ 416
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 416</u>
Arrendamientos:		
Operaciones con afiliadas		
Parque Industrial Yucatán, S.A. de C.V.	\$ 4,629	\$ 5,730
Mega Empack, S.A. de C.V.	3,917	3,797
Fomento Desarrollos, S.A. de C.V.	9,146	9,726
Kimpem, S.A. de C.V.	285	278
	<u>\$ 17,977</u>	<u>\$ 19,531</u>

44.

	2021	2020
Otros gastos		
Bepensa Motriz, S.A. de C.V.	\$ 8,771	\$ -
Kimpen, S.A. de C.V.	394	2,104
Metaplus, S.A. de C.V.	259	319
Embe Personal, S.A. de C.V.	170	-
Agencias Mercantiles, S.A. de C.V.	156	3
Distribuidora Megamak, S.A. de C.V.	10	4
Mega Empack, S.A. de C.V.	16	-
Financiera Bepensa, S.A. de C.V.	15	215
Bebidas Internacionales Bepensa, S.A. de C.V.	-	2,365
Bepensa Leasing, S.A. de C.V.	-	34
	<u>\$ 9,791</u>	<u>\$ 5,044</u>

\* Cabe Mencionar que Bepensa Bebidas deja de participar en Beta San Miguel. a partir del 30 de junio de 2021, debido a que las inversiones por el efecto de la escisión se transfieren a Bepensa BSM, S.A. de C.V.

d) Los términos y condiciones con partes relacionadas son como sigue:

Los saldos por cobrar a partes relacionadas se consideran recuperables. Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, no existe gasto por incobrabilidad relacionada con saldos por cobrar con partes relacionadas.

La evaluación de incobrabilidad es realizada cada año a través de examinar la posición financiera de la parte relacionada y el mercado en que la Compañía opera.

## 5. Clientes

La integración de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

	2021	2020
Clientes	\$ 771,775	\$ 553,316
Deterioro de cuentas por cobrar a clientes	( 22,617)	( 38,455)
	<u>\$ 749,158</u>	<u>\$ 514,861</u>

Las cuentas por cobrar a clientes no devengan intereses y tienen plazos de 30 a 90 días.

A continuación, se presenta la conciliación de la reserva por deterioro de clientes

	Importe
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 26,929
Importe cargado a resultados en 2020	19,121
Importe aplicado a la reserva en 2020	( 7,488)
Efecto por conversión 2020	( 107)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	38,455
Importe cargado a resultados en 2021	12,581
Importe aplicado a la reserva en 2021	( 29,120)
Efecto por conversión 2021	701
Saldos al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 22,617</u>

#### 6. Impuestos por recuperar

La integración de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

	2021	2020
Impuesto Sobre la Renta a favor en República Dominicana	\$ 59,669	\$ 55,283
Impuesto Sobre la Renta a favor en México	70,631	84,059
Otros impuestos	78,364	65,746
	<u>\$ 208,664</u>	<u>\$ 205,088</u>

#### 7. Otras cuentas por cobrar

La integración de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

	2021	2020
Anticipos de derechos de venta	\$ 44,443	\$ 53,075
Deudores diversos	63,762	58,855
Participaciones Coca Cola	59,584	14,117
Funcionarios y empleados	3,625	995
	<u>\$ 171,414</u>	<u>\$ 127,042</u>

46.

## 8. Inventarios

La integración de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

	2021	2020
Materias primas	\$ 704,513	\$ 741,447
Inventario de producción en proceso	17,200	7,649
Producto terminado	246,434	194,372
Otros	190	555
	<u>968,337</u>	<u>944,023</u>
Reserva por deterioro	( 29,281)	( 24,258)
Total	<u>\$ 939,056</u>	<u>\$ 919,765</u>

A continuación, se presenta la conciliación de la reserva por deterioro de inventarios:

	Importe
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 22,317
Importe cargado a resultados en 2020	18,877
Importe aplicado a la reserva en 2020	( 16,521)
Efecto por conversión	( 415)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	<u>24,258</u>
Importe cargado a resultados en 2021	( 6,472)
Importe aplicado a la reserva en 2021	10,512
Efecto por conversión	983
Saldos al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 29,281</u>

## 9. Pagos anticipados

Este rubro se integra de la siguiente manera:

	Saldo al 31 de diciembre de	
	2021	2020
Seguros por devengar	\$ 85,032	\$ 98,341
Anticipos a cuenta de compras y servicios	128,583	33,630
Total	<u>\$ 213,615</u>	<u>\$ 131,971</u>

## 10. Inversión en compañías asociadas y otras inversiones

Este rubro se integra de la siguiente manera:

	Saldos al 31 de diciembre de	
	2021	2020
Inversión en compañías asociadas:		
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	\$ -	\$ 1,113,884
Koscab Holdings LTD	345,564	329,718
Total inversiones valuadas método de participación	<u>\$ 345,564</u>	<u>\$ 1,443,602</u>
Jugos del Valle, S.A.P.I. de C.V.	127,846	123,849
Industria Envasadora de Querétaro, S.A. de C.V.	70,106	70,106
Otras inversiones	8,896	4,904
	<u>206,848</u>	<u>198,859</u>
Total de inversiones en acciones	<u>\$ 552,412</u>	<u>\$ 1,642,461</u>

A continuación, se incluye la información financiera relevante de las asociadas:

## 10.1 Beta San Miguel, S.A. de C.V.

Beta San Miguel es el segundo productor de azúcar en México y el primer productor privado del país, operando ingenios azucareros.

	Al 31 de diciembre 2020
Beta San Miguel	
Participación del	8.27%
Estado de situación financiera de la asociada:	
Activos corrientes	\$ 12,235,887
Activos no corrientes	10,901,936
Pasivos corrientes	( 5,218,142)
Pasivos no corrientes	( 4,455,266)
Capital contable de la asociada	<u>\$ 13,464,415</u>
	<u>2020</u>
Ingresos y utilidades de la asociada:	
Ingresos	\$ 17,949,326
Utilidad del ejercicio	1,528,985
Valor en libros de la inversión en acciones	<u>\$ 1,113,884</u>



48.

## 10.2 Koscab Holdings, LTD

Koscab es un socio regional de embotellado de Coca-Cola, el cual tiene operaciones en Granada, San Vicente, San Cristóbal, Antigua y Granados, es uno de los principales operadores de embotellado en el sur del Caribe.

Koscab	2021	2020
Porcentaje de participación	35.00%	35.00%
Posición financiera de la asociada:		
Activos corrientes	\$ 508,531	\$ 501,026
Activos no corrientes	1,457,563	1,362,021
Pasivos corrientes	( 805,010)	( 864,502)
Pasivos no corrientes	( 173,759)	( 56,492)
Capital neto de la asociada	<u>\$ 987,325</u>	<u>\$ 942,053</u>
Ingresos y utilidades de la asociada:		
Ingresos	\$ 758,000	\$ 772,228
Utilidad del ejercicio	16,909	6,714
Valor en libros de la inversión en acciones	<u>\$ 345,564</u>	<u>\$ 329,718</u>

## 11. Propiedad, planta y equipo

El detalle de los saldos y movimientos ocurridos en propiedad planta y equipo es el siguiente:

	Terrenos, edificios y construcciones	Planta y equipo	Otros activos	Activos en proceso	Total
Inversión					
Al 31 de diciembre de 2019	\$ 2,470,941	\$ 6,836,502	\$ 713,294	\$ 242,578	\$ 10,263,315
Adquisiciones		155,969	317,360	105,558	578,887
Disposiciones	( 115,548)	( 220,096)	( 280,896)	( 11,998)	( 628,538)
Trasposos	38,597	125,383	-	( 163,980)	-
Efecto de conversión	( 11,750)	( 59,808)	( 6,463)	( 2,607)	( 80,628)
Al 31 de diciembre de 2020	2,382,240	6,837,950	743,295	169,551	10,133,036
Adquisiciones	6,850	426,697	385,467	438,035	1,257,049
Disposiciones	( 13,413)	( 416,558)	( 455,480)	( 22,594)	( 908,045)
Trasposos	18,820	59,897	19,248	( 97,965)	-
Efecto de conversión	14,898	122,185	10,018	3,847	150,948
Al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 2,409,395</u>	<u>\$ 7,030,171</u>	<u>\$ 702,548</u>	<u>\$ 490,874</u>	<u>\$ 10,632,988</u>

	Terrenos, edificios y construcciones	Planta y equipo	Otros activos	Activos en proceso	Total
Depreciación acumulada					
Al 31 de diciembre de 2019	\$ ( 411,134)	\$ ( 3,654,724)	\$ ( 391,881)	\$ 600	\$ ( 4,457,139)
Cargos del ejercicio	( 36,742)	( 492,350)	( 99,517)		( 628,609)
Disposiciones	6,157	199,463	76,502	( 600)	281,522
Otros	-	5,897	( 581)		5,316
Efecto de conversión	5,510	36,439	5,439		47,388
Al 31 de diciembre de 2020	( 436,209)	( 3,905,275)	( 410,038)	-	( 4,751,522)
Cargos del ejercicio	( 36,531)	( 478,373)	( 102,015)		( 616,919)
Disposiciones	2,260	328,413	182,313		512,986
Castigo por deterioro	-	( 16,083)	759		( 15,324)
Efecto de conversión	( 6,328)	( 76,084)	( 6,080)		( 88,492)
Al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ ( 476,808)</u>	<u>\$ ( 4,147,402)</u>	<u>\$ ( 335,061)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ ( 4,959,271)</u>
Neto al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 1,932,587</u>	<u>\$ 2,882,769</u>	<u>\$ 367,487</u>	<u>\$ 490,874</u>	<u>\$ 5,673,717</u>
Neto al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 1,946,031</u>	<u>\$ 2,932,675</u>	<u>\$ 333,257</u>	<u>\$ 169,551</u>	<u>\$ 5,381,514</u>

### 11a. Arrendamientos

A continuación, se detallan los valores netos en libros de los activos por derecho de uso reconocidos y los movimientos durante el periodo:

	Inmuebles
Valor neto al 31 de diciembre de 2019	\$ 87,561
Adiciones	23,662
Cancelaciones	( 740)
Actualizaciones	895
Depreciaciones	( 27,457)
Ajustes	( 128)
Valor neto al 31 de diciembre de 2020	83,793
Adiciones	121,387
Cancelaciones*	( 57,572)
Actualizaciones	2,044
Depreciaciones	( 41,217)
Ajustes	138
Valor neto al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 108,573</u>
Activos por impuestos diferidos	<u>\$ ( 892)</u>

50.

- \* Los movimientos de cancelaciones, corresponden a terminaciones de contratos que se dieron dentro de la división bebidas, originado por diversos movimientos de reestructura de operaciones que se dio dentro de la misma división. El incremento en las adiciones se debe a que muchos de los contratos dentro de "cancelaciones" fueron renovados durante el ejercicio con Bepensa Bebidas o alguna otra empresa de la misma división BB.

A continuación, se detallan el análisis de los vencimientos anuales de los pasivos por arrendamiento:

#### Análisis de vencimientos anuales

	2021	2020
1 año	\$ 21,435	\$ 23,197
2 año	28,235	41,098
3 año	2,487	14,464
Más de 4 años	58,206	9,9799
Valor neto al 31 de diciembre de 2021	<u>110,363</u>	<u>88,558</u>
Corriente	<u>21,435</u>	<u>23,197</u>
No corriente	<u>88,928</u>	<u>65,361</u>

El gasto financiero por arrendamientos reconocido en el estado de resultados consolidado por lo periodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, fue de \$7,796 y \$6,728, respectivamente

A continuación, se presentan los montos reconocidos en resultados:

	2021
Gasto por depreciación de los activos por derecho de uso	\$ 41,217
Gasto por intereses sobre los pasivos por arrendamiento	( 7,796)
Efecto por actualización de arrendamientos en moneda extranjera	115
Gasto relacionado con arrendamientos de activos de bajo valor ( <i>incluidos en gastos administrativos</i> )	10,234
Monto total reconocido en resultados	<u>\$ 43,770</u>

La Compañía tuvo salidas de efectivo por arrendamientos por \$36,686 y 32,472 en 2021 y 2020. También se realizaron adiciones distintas al efectivo a los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento por un monto total de \$121,387 y 23,406 en 2021 y 2020.

La Compañía ha celebrado varios contratos de arrendamiento que incluyen opciones de renovación. La Compañía considera que las opciones de renovación serán ejercidas al 100%. Dichas opciones son negociadas por la Administración para ofrecer flexibilidad en el manejo de la cartera de activos arrendados y para ajustarse a las necesidades de negocio de la Compañía.

En ninguno de los contratos celebrados por la Compañía existen opciones de terminación anticipada.

## 12. Activos intangibles

	Licencias y software	Marcas y uso de marcas	Territorio	Total
<b>Inversión</b>				
Al 31 de diciembre de 2019	\$ 150,212	\$ 171,120	\$ 66,433	\$ 387,765
Adquisiciones	4,679			4,679
Al 31 de diciembre de 2020	154,891	171,120	66,433	392,444
Adquisiciones	11,484			11,484
Al 31 de diciembre de 2021	\$ 166,375	\$ 171,120	\$ 66,433	\$ 403,928
<b>Amortización acumulada y deterioro</b>				
Al 31 de diciembre de 2019	\$ ( 102,684)	\$ ( 20,879)	\$ -	\$ ( 123,563)
Cargos del ejercicio	( 13,381)	( 9,326)	-	( 22,707)
Al 31 de diciembre de 2020	( 116,065)	( 30,205)	-	( 146,270)
Cargos del ejercicio	( 11,340)	( 9,313)	-	( 20,653)
Deterioro	-	-	( 673)	( 673)
Al 31 de diciembre de 2021	\$ ( 127,405)	\$ ( 39,518)	\$ 65	\$ ( 167,596)
Neto al 31 de diciembre de 2021	\$ 38,970	\$ 131,602	\$ 65,760	\$ 236,332
Neto al 31 de diciembre de 2020	\$ 38,826	\$ 140,915	\$ 66,433	\$ 246,174

Dentro de las marcas se encuentran las siguientes:

- Derechos de explotación de la marca ADES adquirida en marzo de 2017 por \$155,840 a Unilever de México, S. de R.L. de C.V., con una vida útil estimada de 20 años.
- Derechos de explotación de la marca Monster por un monto de \$15,280 a Monster Energy México, S. de R.L. de C.V., con una vida útil estimada de 10 años.
- En territorio y otros se encuentran \$11,408, es resultado de la escisión de Jugos del Valle S.A.P.I de C.V. en enero 2019, registrado por la subsidiaria B Latte.

## 13. Crédito mercantil

La integración del crédito mercantil para 2021 y 2020, es la siguiente:

	2021	2020
Bepensa Dominicana	\$ 514,540	\$ 514,540
Jugos del Valle	12,462	12,462
Valor neto al 31 de diciembre	\$ 527,002	\$ 527,002

52.

Con fecha 6 de septiembre de 2006, la Compañía, a través de sus subsidiarias, adquirió Refrescos Nacionales, C. por A. (ahora Bepensa Dominicana); esta transacción generó un crédito mercantil equivalente a \$514,540.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el crédito mercantil asciende a un monto de \$527,002, de los cuales \$514,540 corresponden al crédito mercantil de Bepensa Dominicana y \$12,462 a un crédito mercantil que se dio como resultado de la escisión de Jugos del Valle, S.A.P.I de C.V.

El crédito mercantil adquirido en combinaciones de negocios es asignado en la fecha de adquisición a la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) que se espera se beneficien de las sinergias de dicha combinación la cual, como se comentó en el párrafo anterior, corresponde principalmente a Bepensa Dominicana, S.A.

Al 31 diciembre de 2021 y 2020, la estimación del valor de recuperación de las UGE identificada, se realizó a través del valor en uso, utilizando el enfoque de ingresos. El valor en uso se determinó al descontar los flujos futuros de efectivo generados por el uso continuo de la UGE, utilizando entre otros, los siguientes supuestos claves:

El crédito mercantil adquirido en combinaciones de negocios es asignado en la fecha de adquisición a la UGE que se espera se beneficien de las sinergias de dicha combinación la cual corresponde principalmente a Bepensa Dominicana, S.A.

Al 31 diciembre de 2021 y 2020, la estimación del valor de recuperación de las UGE identificada, se realizó a través del valor en uso, utilizando el enfoque de ingresos. El valor en uso se determinó al descontar los flujos futuros de efectivo generados por el uso continuo de la UGE, utilizando entre otros, los siguientes supuestos claves:

Tasa de descuento (1) 3.6%

(1) Antes de impuestos

Al 31 diciembre de 2021 y 2020, el valor de recuperación fue calculado mediante la estimación del valor en uso, utilizando el enfoque de ingresos en dicha UGE. El valor en uso se determinó al descontar los flujos futuros de efectivo generados por el uso continuo de la UGE, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos de 3.6%, con un crecimiento esperado promedio de volumen de basado en datos reales para los años de 2021 a 2024.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la determinación de los flujos de efectivo se basó en las proyecciones financieras aprobadas por la Administración para un período de 10 años y son dependientes de las tasas esperadas de crecimiento del volumen, las cuales se basan en desempeños históricos y la expectativa de crecimiento de la industria en que opera la Compañía.

La tasa de descuento se calculó con base en el promedio ponderado del capital (a valor de mercado) del costo de todas las fuentes de financiamiento que forman parte de la estructura de capital de las UGE (pasivos con costo y capital accionario) y reflejan los riesgos específicos relativos a los segmentos operativos relevantes de la compañía.

Como resultado de las pruebas anuales por deterioro, la Compañía no reconoció pérdidas por deterioro en los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Con relación al cálculo del valor de uso de las UGE, la Administración de la Compañía considera que un posible cambio en los supuestos clave utilizados, dentro de un rango razonable alrededor de los supuestos clave utilizados, no causaría que el valor en libros de las UGE exceda materialmente a su valor de uso.

#### 14. Préstamos bancarios

##### a) Generales

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Compañía tiene los siguientes préstamos bancarios:

	2021	2020
Crédito simple denominado en pesos mexicanos con vencimiento el 8 abril de 2025 a tasa de interés variable de TIIE más puntos porcentuales entre 0.47% y 1.80%. \$	-	\$ 1,634,212
Crédito en cuenta corriente denominado en pesos mexicanos con vencimiento el 3 de diciembre de 2023 a tasa de interés variable de TIIE más puntos porcentuales entre 0.40% y 1.95%.	109	1,361,647
Denominados en pesos dominicanos, con vencimientos a octubre de 2024, a tasas de interés de 10.50%.	311,192	435,341
Crédito simple denominado en dólares americanos con vencimiento el 29 de julio de 2024 y con tasa una interés equivalente a LIBOR a 3 meses más 4.00%	114,009	149,615
Intereses devengados	-	548
Total de préstamos bancarios	425,310	3,581,363
Porción corriente de los préstamos bancarios	199,015	2,009,997
Porción no corriente de los préstamos bancarios	\$ 226,295	\$ 1,571,366

54.

Los valores razonables de los préstamos a tasa fija son aproximadamente razonables a los importes registrados en libros por lo cual no se detallan por separado.

Los vencimientos de los préstamos bancarios se detallan en la siguiente tabla:

	2021	2020
2021		\$ 2,009,997
2022	\$ 199,015	518,491
2023	144,095	1,052,875
2024 y más	82,200	-
	<u>\$ 425,310</u>	<u>\$ 3,581,363</u>

De acuerdo a la modalidad de financiamiento, los créditos bancarios se agrupan:

	Corto plazo	Largo plazo
Al 31 de diciembre 2021		
Revolvente	\$ 125,265	\$ 226,295
Crédito simple	73,750	-
Intereses	-	-
Total	<u>\$ 199,015</u>	<u>\$ 226,295</u>
Al 31 de diciembre 2020		
Revolvente	\$ 1,490,958	\$ -
Crédito simple	518,491	1,571,366
Intereses	548	-
Total	<u>\$ 2,009,997</u>	<u>\$ 1,571,366</u>

b) Obligaciones de hacer y no hacer

De conformidad con los contratos de crédito suscritos por las empresas de la división Bepensa Bebidas y Subsidiarias, se deben cumplir con ciertos compromisos financieros y operativos. Dichos compromisos limitan la capacidad de la Compañía para constituir gravámenes sobre los activos, pagar dividendos en caso de existir incumplimiento de pago, o la realización de cualquier operación de contrato de pasivos, disminución de capital social, otorgamiento de crédito a terceros o filiales que pudieran afectar las obligaciones de pago establecidas en los contratos.

En los diversos contratos de crédito, celebrados con diferentes instituciones financieras, se establecen covenants financieros, que deben ser calculados con cifras de Bepensa y Subsidiarias.

Los contratos de BBVA Bancomer exigen que se mantenga una relación de Activos de Corto Plazo a Pasivos de Largo Plazo mayor o igual a uno, un índice de apalancamiento menor de 1.5 veces y una cobertura de interés mayor a 2, Scotiabank exige mantener un índice de cobertura de intereses mayor a 3.

Santander, S.A. tiene como Obligados Solidarios a las filiales: Bepensa S.A. de C.V.

BBVA Bancomer, S.A. tiene como obligados solidarios a Bepensa, S.A. de C.V. Embotelladoras Bepensa, S.A. de C.V., Bebidas Internacionales Bepensa S.A. de C.V. y Bepensa Bebidas S.A. de C.V.

Scotiabank tiene como obligados solidarios a Embotelladoras Bepensa, S.A. de C.V., Metaplus, S.A. de C.V. y Bebidas Internacionales Bepensa S.A. de C.V.

La Compañía revisa de manera periódica los cumplimientos de sus obligaciones de hacer, al 31 de diciembre de 2021, la Compañía cumple cabalmente con todas estas obligaciones con sus acreedores y cuenta con las correspondientes dispensas emitidas por la institución financiera para los casos de incumplimiento de obligaciones.

El costo promedio anual de la deuda para 2021 fue del 6.123%.

#### c) Pasivos Bursátiles (CEBUR)

##### Colocación de deuda Certificados Bursátiles

El 10 de diciembre de 2021, Bepensa Bebidas, S.A. de C.V. llevó a cabo la colocación de Certificados Bursátiles en el mercado mexicano de capitales, la cual consistió en dos emisiones por un valor conjunto de \$2,500 millones, de los cuales, \$500 millones fueron colocados a un plazo de 5 años devengando intereses a una tasa de TIIE a 28 días más 0.10 puntos porcentuales y \$2,000 millones a 7 años devengando intereses a una tasa fija de 7.77%.

Una parte de la colocación se efectuó el día 6 de diciembre de 2021, cuando Bepensa Bebidas realizó una emisión de deuda pública de 5,000,000 de certificados bursátiles con valor nominal de \$100 cada uno, equivalente a 500,000 millones de pesos M.N.

El día 10 de diciembre de 2021, se realizó la fecha de registro y liquidación en la Bolsa Mexicana de Valores de la oferta Pública primaria nacional, con clave de Pizarra BBPEN21, con un plazo de 1820 días que equivale aproximadamente a cinco años, el día 4 de diciembre de 2026, representados por 65 periodos de intereses de 28 días cada uno contado a partir de la fecha de Emisión.

La otra parte de la colocación se efectuó el día 6 de diciembre de 2021, cuando Bepensa Bebidas realizó otra emisión de 20,000,000 de certificados bursátiles con valor nominal de \$100 cada uno, equivalente a 2,000,000 millones de pesos M.N. El día 10 de diciembre de 2021, se realizó la fecha de registro y liquidación en la Bolsa Mexicana de Valores de la oferta Pública primaria nacional, con clave de Pizarra BBPEN21-2, con un plazo de 2,548 días que equivale aproximadamente a siete años, el día 1 de diciembre de 2028, representados por 14 periodos de intereses de 182 días cada uno contado a partir de la fecha de Emisión.



56.

d) Conciliación de pasivos originados de actividades financiamiento

	Valor de realización al 31 de diciembre de 2020	Pagos de préstamos	Obtención de préstamos	Fluctuación cambiaria	Efecto de conversión	Valor de realización al 31 de diciembre de 2021
Prestamos bancarios y pasivos bursátiles	\$ 3,581,363	\$ ( 9,334,095)	\$ 8,654,700	\$ -	\$ 33,965	\$ 2,935,933

	Valor de realización al 31 de diciembre de 2019	Pagos de préstamos	Obtención de préstamos	Fluctuación cambiaria	Efecto de conversión	Valor de realización al 31 de diciembre de 2020
Prestamos bancarios	\$ 2,746,217	\$ ( 4,089,175)	\$ 4,955,192	\$ -	\$ ( 30,871)	\$ 3,581,363

15. Instrumentos financieros derivados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Compañía cuenta con 3 tipos de instrumentos financieros derivados; Contratos de Opción de tasa de interés Cap's, Collar's, Forwards y Swap los cuales se describen a continuación, relacionados con su información cualitativa, cuantitativa y valores razonables, el análisis de sensibilidad de estos instrumentos se analiza a continuación.

15.1 Contratos de opción CAP's y Collar's de tasa de interés

Con el fin de disminuir el riesgo de futuros incrementos en las tasas de interés para el pago de la deuda a largo plazo, se contrataron contratos de operación de opción (Cap's y Collar's) de tasas de interés celebradas con las instituciones financieras con las cuales se tienen contratados los préstamos. El techo máximo del CAP a nivel grupo en relación a la TIIE es 9.00% y la tasa mínima en el Collar es del 4.50%. Para los créditos denominados en Dólares Americanos con una tasa LIBOR, se ha contratado un SWAP, para fijar la tasa en 10.65%.

15.2 Forwards

La Compañía tiene contratos forward con el objetivo de cubrir el riesgo cambiario entre el peso mexicano y el dólar americano, principal moneda extranjera. Los contratos forward de tipo de cambio valuados a valor razonable son instrumentos de cobertura asignados en la cobertura de flujo de efectivo de transacciones pronosticadas por salidas de flujo en dólares americanos principalmente por compras de materias primas, activos fijos u algunos gastos. Estas transacciones pronosticadas son altamente probables. Los forwards más importantes están contratados por un notional de \$34,420,000 USD a un rango de tipo cambiario entre 22.3105 y 20.7445 con vencimiento durante el ejercicio 2022.

Estos instrumentos son reconocidos en el estado consolidado de situación financiera a su valor razonable, el cual se estima con la cotización de los tipos de cambio del mercado para dar por terminados los contratos a la fecha del cierre del periodo. El precio acordado en el instrumento se compara con el precio actual de la moneda forward del mercado y se descuenta a valor presente con la curva de tasas de la moneda correspondiente.

Estos instrumentos no califican con los elementos necesarios para realizar una contabilidad de coberturas por ello, los cambios en el valor razonable de estos forwards se reconocen como parte de los resultados integrales de financiamiento.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el valor los instrumentos financieros derivados, el cual es el equivalente al valor razonable de la prima pagada por la Compañía, es como sigue:

	Al 31 de diciembre de	
	2021	2020
CAPs de tasas de interés	\$ 976	\$ 94
Collars de tasas de interés	929	( 9,896)
Forwards	( 6,104)	( 62,544)
Swap	( 5,709)	( 11,562)
	<u>\$ ( 9,908)</u>	<u>\$ ( 83,908)</u>

A continuación, se presenta los efectos que se registraron por las coberturas de flujo de efectivo en otros resultados integrales a diciembre 2021 y 2020:

	2021	2020
Coberturas de flujo de efectivo:		
Contratos a plazo de divisas	\$ 72,956	\$ ( 40,402)
Primas por amortizar de derivados	1,609	1,718
Instrumentos de deuda a valor razonable a través de ORI	<u>\$ 74,565</u>	<u>\$ ( 38,684)</u>

#### Instrumentos financieros

La siguiente tabla resume los activos y pasivos financieros a valor razonable al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021	2021	2020	2020
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel1	Nivel 2
Inversiones en instrumentos financieros	\$ -	\$ -	\$ 456,621	\$ -
Instrumentos financieros derivados	-	( 9,908)	-	( 83,908)
Préstamos bancarios	-	( 425,310)	-	( 3,581,363)
Pasivos bursátiles	-	( 2,510,623)	-	-

El valor razonable de los pasivos bancarios de largo plazo se determina con el valor de los flujos descontados. La tasa de descuento se estima utilizando las tasas actuales ofrecidas para deudas con montos y vencimientos similares, que se considera en el nivel 2 en la jerarquía del valor razonable.

58.

### Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo del valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero puedan fluctuar como consecuencia de variaciones en las tasas de interés de mercado.

La exposición de la Compañía al riesgo de variaciones en las tasas de interés de mercado se relaciona principalmente con las obligaciones de deuda a largo plazo de la Compañía con tasas de interés variables.

La Compañía administra su riesgo de tasas de interés mediante la contratación de instrumentos financieros derivados, ya sean CAPS, Collares o Swaps, a través de los cuales se establecen techos para la tasa de interés. La política de la Compañía establece un nivel máximo de cobertura del 70% de los créditos que sean contratados a tasa variable.

Para el riesgo de liquidez, no existe una política para determinar un porcentaje máximo entre los pasivos a corto plazo y a largo plazo, la estrategia que tenemos es la mezcla entre ambos.

### Riesgo de liquidez

La Compañía monitorea su riesgo de una escasez de fondos utilizando una herramienta de planeación de liquidez.

El objetivo de la Compañía consiste en mantener un equilibrio entre la continuidad del financiamiento y la flexibilidad a través del uso de giros bancarios, préstamos bancarios, obligaciones, acciones preferenciales, y contratos de arrendamiento. La política de la Compañía consiste en que no más del 25% de los préstamos deberá vencer en el próximo periodo de 12 meses. La Compañía evaluó la concentración del riesgo con respecto al refinanciamiento de su deuda.

La Compañía cuenta con acceso a una gran variedad de financiamiento y la deuda que venza en los próximos 12 meses podrá renovarse con los prestamistas existentes.

### 15.4 Derivados implícitos

La Compañía revisa constantemente los contratos que celebra para evaluar la existencia de derivados implícitos en contratos financieros y no financieros. En caso de identificar derivados implícitos incluidos en los contratos principales se reconocen como derivados separados y se registran a su valor razonable si las características económicas y los riesgos no están relacionados estrechamente con los de los contratos principales y estos últimos no son para fines de negociación o están designados a su valor razonable a través resultados.

Estos derivados implícitos se miden a su valor razonable, reconociendo los cambios en el valor razonable en los resultados del ejercicio. La revaluación únicamente tiene lugar si existe algún cambio en los términos del contrato que modifique los flujos de efectivo que de otra manera se requerirían.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, por la naturaleza de los créditos que contratamos, no existen derivados implícitos.

#### 16. Otras cuentas por pagar

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, esta cuenta se integra de la siguiente manera:

	2021		2020
Acreedores diversos	\$ 432,687	\$	425,634
Impuestos por pagar	252,974		286,681
The Coca Cola Company	336,194		114,527
Anticipos de clientes	141,179		168,037
Total	<u>\$ 1,163,034</u>	\$	<u>994,879</u>

#### 17. Saldos en moneda extranjera

El análisis de los activos y pasivos denominados en moneda extranjera (principalmente US\$) es el siguiente:

	Cifras en miles de dólares			
	Al 31 de diciembre de			
	2021		2020	
Activos:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	US\$ 7,854	US\$	8,122	
Cuentas por cobrar	-		3	
Anticipo a proveedores	13		132	
Total activos	<u>7,867</u>		<u>8,257</u>	
Pasivos:				
Proveedores	15,469		10,291	
Préstamos bancarios	5,500		7,500	
Partes relacionadas	1,534		-	
Total pasivos	<u>22,503</u>		<u>17,791</u>	
Posición pasiva, neta	<u>US\$( 14,636)</u>	US\$(	<u>9,534)</u>	

Los tipos de cambio utilizados para convertir los importes anteriores a moneda nacional fueron \$20.5835 y \$19.9487 por dólar de los Estados Unidos de América al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente. Al 20 de abril de 2022 fecha de emisión de los estados financieros consolidados, el tipo de cambio es de \$20.0383 por dólar.

60.

### 18. Obligaciones corrientes por beneficios a los empleados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, esta cuenta se integra de la siguiente manera:

	2021	2020
Vacaciones	\$ 40,247	\$ 33,256
Prima vacacional	18,796	18,440
Sueldos	395	353
PTU	76,047	71,362
	<u>\$ 135,485</u>	<u>\$ 123,411</u>

### 19. Obligaciones a largo plazo por beneficios a los empleados.

La Compañía ha establecido fondos de fideicomiso irrevocable para cubrir las obligaciones por pensiones y primas de antigüedad, mediante contribuciones anuales.

Las tasas utilizadas en el estudio actuarial son las siguientes:

	Al 31 de diciembre	
	2021	2020
Tasa de descuento	8%	7.00%
Tasa de incremento de sueldo	4.5%	4.50%
Tasa de incremento del salario mínimo	3.50%	3.50%
Tasa de inflación	3.50%	3.50%

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el costo neto del periodo, las obligaciones por beneficios definidos y los activos del plan relacionados con el plan de retiro (plan de pensiones y prima de antigüedad a la jubilación) y de beneficios de retiro (prima de antigüedad por muerte, invalidez, despido y separación voluntaria antes de la jubilación y los beneficios por indemnización legal por despido) se integran en las siguientes tablas:

	Plan de pensión
Conciliación de los activos del plan:	
Saldo de los activos del plan al 31 dic 2019	\$ 175,144
Rendimiento esperado de los activos	12,258
Rendimiento real de los activos	918
Saldo de los activos del plan al 31 dic 2020	<u>188,320</u>
Efecto por traspaso de personal	( 63,058)
Rendimiento real de los activos	6,361
Contribución de la empresa	6,614
Saldo de los activos del plan al 31 dic 2021	<u>\$ 138,237</u>

	Plan de pensión	Prima de antigüedad	Beneficios al retiro	Total
Conciliación de la obligación por beneficios definidos (OBD)				
OBD al cierre del año 2019	\$ 736,266	\$ 88,243	\$ 69,198	\$ 893,707
Costo laboral	22,442	9,154	5,644	37,240
Costo financiero sobre las obligaciones	51,265	5,920	5,001	62,186
Pérdida (ganancia) actuarial	( 19,212)	344	( 21,660)	( 40,528)
Pérdida actuariales por cambio de hipótesis financieras	13,653	1,723	1,898	17,274
Pagos directos de personal	( 55,312)	( 10,657)	( 635)	( 66,604)
OBD al cierre del año 2020	749,102	94,727	59,446	903,275
Costo laboral	( 41,525)	19,379	7,070	( 15,077)
Costo financiero sobre las obligaciones	33,783	6,461	4,225	44,469
Pérdida (ganancia) actuarial	( 60,689)	8,388	12,964	( 39,337)
Pérdida actuariales por cambio de hipótesis financieras	( 40,014)	( 11,852)	( 14,599)	( 66,465)
Pagos directos de personal	( 57,541)	( 12,575)	( 14,546)	( 84,662)
OBD al cierre del año 2021	\$ 583,116	\$ 104,528	\$ 54,560	\$ 742,204

A continuación, se presenta un análisis de sensibilidad sobre OBD al 31 de diciembre de 2021 y 2020 por los incrementos y disminuciones de descuento seleccionado.

	2021	2020
Sensibilidad en OBD por incremento en tasa de descuento de (+) 1%:		
Plan de pensión	\$ 420,820	\$ 487,685
Prima de antigüedad	102,699	93,002
Beneficios al retiro	52,875	57,547
Plan de pensión contribución definida	152,901	247,765
	<u>\$ 729,295</u>	<u>\$ 885,999</u>

Sensibilidad en OBD por disminución en tasa de descuento de (-) 1%:		
Plan de pensión	\$ 420,648	\$ 487,454
Prima de antigüedad	102,633	92,936
Beneficios al retiro	52,800	57,460
Plan de pensión contribución definida	152,790	247,550
	<u>\$ 728,871</u>	<u>\$ 885,400</u>

Conciliación del pasivo neto proyectado (PNP)	Plan de pensión	Prima de antigüedad	Beneficios al retiro	Total
PNP al 31 de diciembre de 2019	\$ 561,124	\$ 88,240	\$ 69,198	\$ 718,562
Costo laboral	22,442	9,153	5,644	37,239
Costo financiero	39,007	5,920	5,001	49,928
Subtotal del costo del período	61,449	15,073	10,645	87,167
Pagos directos al personal	( 55,313)	( 10,657)	( 635)	( 66,605)
Remediación en otras partidas de utilidad	( 6,474)	2,067	( 19,762)	( 24,169)
PNP al 31 de diciembre de 2020	560,786	94,723	59,446	714,955
Costo laboral	( 41,526)	19,378	7,070	( 15,078)
Costo financiero	33,783	6,461	4,225	44,469
Subtotal del costo del período	( 7,743)	25,839	11,295	29,391
Pagos directos al personal	( 57,540)	( 12,575)	( 14,546)	( 84,661)
Remediación en otras partidas de utilidad	( 50,618)	( 3,464)	( 1,635)	( 55,717)
PNP al 31 de diciembre de 2021	\$ 444,885	\$ 104,523	\$ 54,560	\$ 603,968

62.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, aproximadamente el 28.13% y 26.64% de los activos del plan están invertidos en instrumentos de renta variable y el 71.87% y 73.36% en instrumentos de renta fija, respectivamente.

Los fondos de pensiones los opera Invex y Vector, las inversiones se rigen a través de un mandato autorizado por el Comité de fondo de pensiones para tasa fija, las principales inversiones están en papeles gubernamentales, emisiones privadas y bonos. Para las de renta variable son acciones que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores.

El costo neto del período está integrado por el costo laboral, el costo financiero, los cuales se cargan a los resultados del ejercicio correspondiente, y por el efecto de pérdidas y ganancias actuariales que se registra en el renglón de otras partidas de utilidad integral.

## 20. Capital contable

### a) Capital social

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el capital social de la Compañía se integra como sigue (valor nominal de cien pesos por acción):

	Número de acciones en circulación		Valor capital	
	Al 31 de diciembre de 2021	Al 31 de diciembre de 2020	Al 31 de diciembre de 2021	Al 31 de diciembre de 2020
Mínimo fijo, Serie "A"	6,953	6,953	\$ 695	\$ 695
Variable, Serie "B"	15,826,309	15,826,309	1,582,631	1,582,631
Variable, Serie "C"	12	2,800,762	1	280,076
Total de acciones	<u>15,833,274</u>	<u>18,634,024</u>	1,583,327	1,863,402
Actualización			200,217	200,217
Total capital social			<u>\$ 1,783,544</u>	<u>\$ 2,063,619</u>

Todas las acciones son nominativas con valor nominal de 100 pesos y con los mismos derechos de voto y patrimoniales. El saldo total no incluye los efectos de la inflación.

En la nota 1.1 i se describen los efectos en el capital social y número de acciones, que tuvo la escisión de la inversión en asociadas.

## a1) Utilidad por acción

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la utilidad por acción se integra de la siguiente manera:

	2021	2020
Utilidad del ejercicio	\$ 1,043,140	\$ 754,156
Número de acciones (en miles)	15,833	18,634
Utilidad por acción básica en pesos	\$ 65.88	\$ 40.47
Utilidad por acción diluida en pesos	\$ 65.88	\$ 40.47

## b) Reserva legal

De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, las Compañías deben separar de la utilidad neta de cada año por lo menos el 5% para incrementar la reserva legal hasta que ésta alcance el 20% del capital social.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la reserva legal asciende a \$329,310 y \$274,080, respectivamente, y se presenta incluida dentro del saldo de utilidades acumuladas.

## c) Dividendos

El 26 de abril de 2021, mediante la Asamblea General Ordinaria de Accionistas aprobó el decreto de dividendos por \$311,000, equivalentes a \$16.6899 pesos por acción común en circulación.

El 26 de abril 2020, mediante la Asamblea General Ordinaria de Accionistas aprobó el decreto de dividendos por \$1,100,000, equivalentes a \$59.0318 pesos por acción común en circulación.

Los dividendos se generaron de CUFIN y no generaron pago de impuestos.

## d) Cuenta de utilidad fiscal neta

Las utilidades que se distribuyan en exceso al saldo de la cuenta CUFIN (cuenta de utilidad fiscal neta), estarán sujetas al pago del ISR corporativo a la tasa vigente al momento de su distribución. El pago de dicho impuesto podrá ser acreditado contra el ISR.

Los dividendos que se paguen a personas físicas y a personas morales residentes en el extranjero sobre utilidades generadas a partir de 2014, están sujetas a una retención de un impuesto adicional del 10%.



64.

## Administración de capital

La Compañía administra su capital para asegurar que sus subsidiarias puedan seguir operando como negocio en marcha, mientras maximizan el rendimiento a los accionistas a través de la optimización de su deuda y saldos de capital para obtener el menor costo de capital disponible. La Compañía administra su estructura de capital y hace ajustes a ésta en función de los cambios en las condiciones económicas. Para mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar el pago de dividendos a los accionistas, reembolsar capital a los accionistas o emitir nuevas acciones. No se hicieron cambios a los objetivos, políticas o procesos para administrar el capital durante los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020.

La Compañía no está sujeta a ningún requerimiento de capital impuesto externamente, otro distinto a la reserva legal (Nota 20b).

### 21. Impuestos a la utilidad

El 30 de octubre de 2019 el Congreso de la Unión, aprobó la Reforma Fiscal 2020 aplicable en todo el país, la cual entró en vigor el 1 de enero de 2020. Entre otros aspectos, ésta reforma establece para efectos del Impuesto Sobre la Renta, una limitación en la deducción de los intereses netos del ejercicio, equivalente al monto que resulte de multiplicar la utilidad fiscal ajustada del contribuyente por el 30%. Existe una excepción con un límite de 20 millones de pesos para intereses deducibles.

Lo anterior, será aplicable en caso de sociedades a nivel de Grupo en México. Los intereses que sean no deducibles en el ejercicio podrán deducirse en los diez ejercicios siguientes hasta agotarlos.

#### a) Impuesto Sobre la Renta (ISR)

##### México

Por los ejercicios fiscales 2021 y 2020, conforme a la Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR) la tasa corporativa del ISR es del 30%.

La LISR, establece criterios y límites para la aplicación de algunas deducciones, como son: la deducción de pagos que a su vez sean ingresos exentos para los trabajadores, las aportaciones para la creación o incrementos de reservas a fondos de pensiones, las aportaciones al Instituto Mexicano del Seguro Social a cargo del trabajador que sean pagadas por el patrón; así como la posible no deducibilidad de pagos efectuados a partes relacionadas en caso de no cumplirse con ciertos requisitos.

##### República Dominicana

El impuesto corriente es determinado tomando como base lo establecido en la Ley 11-92, Código Tributario de la República Dominicana, sus reglamentos y modificaciones. Por los ejercicios fiscales 2021 y 2020, la tasa del ISR es 27%.

La Compañía está sujeta al Impuesto sobre los activos a la tasa del 1%. El impuesto sobre los activos se considerará extinguido cuando el Impuesto sobre la Renta sea igual o superior al mismo.

b) Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Impuesto a la utilidad cargado a resultados se integra como sigue:

	2021	2020
Impuesto a la utilidad causado	\$ 509,580	\$ 243,818
Impuesto a la utilidad diferido	( 32,876)	70,083
	<u>\$ 476,704</u>	<u>\$ 313,901</u>

c) El impuesto a la utilidad diferido que se muestran en los estados de situación financiera se integra como sigue:

	2021	2020
Activos por impuesto a la utilidad diferido:		
Provisiones de pasivos	\$ 211,500	\$ 244,336
Provisiones de pasivos y anticipos de clientes	196,746	163,016
Reserva para cuentas incobrables e inventarios	5,618	8,572
Arrendamientos	( 481)	412
Participación de los trabajadores en las utilidades	359	502
Intangibles e instrumentos financieros	4,745	5,909
	<u>418,487</u>	<u>422,747</u>
Pasivos por impuestos diferidos:		
Propiedad, planta y equipo, neto	231,692	188,564
Pagos anticipados	40,744	80,090
Inversión en compañías asociadas	-	134,557
	<u>272,436</u>	<u>403,211</u>
Activo por impuesto sobre la renta diferido, neto	<u>\$ 146,051</u>	<u>\$ 19,536</u>
Activo por impuesto a la utilidad diferido	\$ 339,162	\$ 281,530
Pasivo por impuesto a la utilidad diferido	( 193,111)	( 261,994)
Neto	<u>\$ 146,051</u>	<u>\$ 19,536</u>
Conciliación del impuesto la utilidad diferido:		
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 81,025	
Importe abonado a resultados	( 70,083)	
Importe aplicado a ORI	4,536	
Otros efectos	4,058	
Saldos al 31 de diciembre de 2020	<u>19,536</u>	
Importe cargado a resultados	32,876	
Efectos de escisión	134,557	
Importe aplicado a ORI	( 37,642)	
Otros efectos	( 3,276)	
Saldos al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 146,051</u>	

66.

A continuación, se presenta una conciliación entre la tasa del impuesto establecida por la ley y la tasa efectiva del ISR reconocida contablemente por la Compañía:

	2021	2020
Utilidad antes de impuesto a la utilidad	\$ 1,519,844	\$ 1,068,057
Más (menos):		
Ajuste anual por inflación	168,298	73,364
Ingresos no acumulables	( 24,486)	( 178,942)
Gastos no deducibles	89,868	199,812
Participación en el resultado de asociadas	( 36,998)	( 128,840)
Efecto por actualización de activos fijos	( 234,771)	( 98,232)
Efecto por impuestos dominicanos	( 16,464)	44,658
Estímulo Diesel	40,490	-
Otras partidas	83,231	66,461
Utilidad antes de impuesto a la utilidad	1,589,012	1,046,338
Tasa estatutaria aprobada del impuesto a la utilidad	30%	30%
Total del impuesto a la utilidad	\$ 476,704	\$ 313,901
Tasa efectiva	31%	29%

Las diferencias entre la tasa estatutaria y la tasa efectiva en 2021 y 2020 se refieren principalmente al reconocimiento del método de participación en la inversión en asociada y efectos fiscales relacionados, al cambio en la base de tributación en 2021 en República Dominicana para la determinación del impuesto a la utilidad y otras partidas no deducibles e ingresos no gravables.

d) La LISR establece un régimen opcional para empresas de grupo denominado: "Del Régimen Opcional para Grupos de Sociedades" (en adelante Régimen de Integración). Para estos efectos, la empresa integradora (controladora), deberá ser propietaria de más del 80% de las acciones con derecho a voto de las sociedades integradas (controladas).

En términos generales el régimen de Integración permite diferir, por cada una de las empresas que conforman el grupo, y hasta por tres años, o antes si se dan determinados supuestos, el entero del ISR que resulta de considerar en la determinación del ISR individual a su cargo el efecto que se deriva de reconocer, indirectamente, las pérdidas fiscales en que incurren por el año de que se trate las empresas integrantes de la Compañía.

De acuerdo con las disposiciones de la LISR los grupos que consolidaron fiscalmente al 31 de diciembre de 2013, podrían optar por aplicar este régimen a partir de 2014, mediante la presentación de un aviso ante las autoridades fiscales.

Bepensa Bebidas y sus subsidiarias tributan bajo el Régimen de Integración a partir de 2014.

## 22. Otros gastos (ingresos), neto

En 2021 y 2020, los otros, gastos (ingresos), neto se integran como sigue:

	2021	2020
Dividendos	\$ ( 21,417)	\$ ( 4,453)
Inventarios obsoletos	( 8,749)	33,044
Beneficios por acreditamientos fiscales	( 12,769)	( 40,745)
Pérdida por venta de activo fijo	35,299	11,086
Deterioro en el valor de los activos de larga duración	15,323	( 772)
	<u>\$ 7,636</u>	<u>\$ ( 1,840)</u>

## 23. Información por segmentos

El Comité considera como un segmento a las áreas geográficas que desarrollan actividades de negocio de las que puede obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en gastos, cuyos resultados de operación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de la entidad para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento y evaluar su rendimiento. En relación a la generación de ingresos un 98% corresponde por venta de bebidas y un 2% de otros ingresos.

De acuerdo al mercado geográfico se presenta el estado de resultados:

	Al 31 de diciembre de 2021		
	México	República Dominicana	Consolidado Bepensa Bebidas
Ventas netas	\$ 12,005,534	\$ 3,338,200	\$ 15,343,734
Costo de ventas	5,609,423	2,107,850	7,717,273
Utilidad bruta	6,396,111	1,230,350	7,626,461
Gastos de operación:			
Gastos de venta	3,666,070	908,729	4,574,799
Gastos de administración	1,105,687	132,223	1,237,910
Otros ingresos, neto	( 15,494)	7,858	( 7,636)
Deterioro en el valor de los activos de larga duración	15,323	-	15,323
Utilidad de operación	1,624,525	181,540	1,806,065
Ingresos y gastos financieros:			
Ingresos financieros	27,228	4,448	31,676
Costos financieros	( 212,045)	( 49,239)	( 261,284)
Pérdida cambiaria, neto	( 67,704)	( 25,906)	( 93,610)
Utilidad por participación en las utilidades de compañías asociadas y negocios conjuntos	31,080	5,918	36,998
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	1,403,084	116,760	1,519,844
Impuestos a la utilidad	451,587	25,117	476,704
Utilidad del ejercicio	<u>\$ 951,497</u>	<u>\$ 91,643</u>	<u>\$ 1,043,140</u>

68.

	Al 31 de diciembre de 2020		
	México	República Dominicana	Consolidado Bepensa Bebidas
Ventas netas	\$ 10,140,439	\$ 2,978,652	\$ 13,119,091
Costo de ventas	4,794,100	1,881,789	6,675,889
Utilidad bruta	5,346,339	1,096,863	6,443,202
Gastos de operación:			
Gastos de venta	3,135,239	849,940	3,985,179
Gastos de administración	1,085,309	114,102	1,199,411
Otros ingresos, neto	( 12,467)	11,399	( 1,068)
Deterioro en el valor de los activos de larga duración	( 772)	-	( 772)
Utilidad de operación	1,139,030	121,422	1,260,452
Ingresos y gastos financieros:			
Ingresos financieros	24,135	4,075	28,210
Costos financieros	( 253,665)	( 64,091)	( 317,756)
Pérdida cambiaria, neto	44,389	( 76,078)	( 31,689)
Utilidad por participación en las utilidades de compañías asociadas y negocios conjuntos	126,490	2,350	128,840
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	1,080,380	( 12,323)	1,068,057
Impuestos a la utilidad	290,248	23,653	313,901
Utilidad del ejercicio	\$ 790,132	\$ ( 35,976)	\$ 754,156

La siguiente información presenta los activos y pasivos para los segmentos operativos de la Compañía al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	México	República Dominicana	Grupo Bepensa Bebidas
Activos			
31 de diciembre de 2021	\$ 8,315,139	\$ 2,829,261	\$ 11,144,400
31 de diciembre de 2020	\$ 8,812,342	\$ 2,518,850	\$ 11,331,192
Pasivos			
31 de diciembre de 2021	\$ 5,614,174	\$ 1,213,374	\$ 6,827,548
31 de diciembre de 2020	\$ 5,607,548	\$ 1,285,874	\$ 6,893,422

#### 24. Contingencias y compromisos

De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.

De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En el caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta del 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

## 25. Eventos subsecuentes

El 24 de marzo de 2022, mediante la Asamblea General Ordinaria de Accionistas aprobó el decreto de dividendos por \$260,000, los cuales fueron pagados en esa misma fecha.

## 26. Nuevos pronunciamientos contables

Las normas e interpretaciones nuevas y modificadas que se han emitido, pero que aún no están vigentes, hasta la fecha de emisión de los estados financieros consolidados de la Compañía se describen a continuación. La Compañía tiene la intención de adoptar estas normas e interpretaciones nuevas y modificadas, si son aplicables, cuando entren en vigor.

### NIIF 17 Contratos de seguro

En mayo de 2017, el IASB emitió la NIIF 17 Contratos de seguro, una nueva norma de contabilidad integral para los contratos de seguro que cubre el reconocimiento, la valoración, la presentación y los desgloses. Una vez esté vigente, la NIIF 17 reemplazará a la NIIF 4 Contratos de seguro que fue emitida en 2005. La NIIF 17 se aplica a todos los tipos de contratos de seguro (es decir, seguro de vida, no vida, seguro directo y reaseguro), independientemente del tipo de entidades que los emitan, así como a ciertas garantías e instrumentos financieros con determinadas características de participación discrecional. Solo se contempla alguna excepción dentro del alcance. El objetivo general de la NIIF 17 es proporcionar un modelo contable para los contratos de seguro que sea más útil y uniforme para las entidades aseguradoras. A diferencia de los requisitos de la NIIF 4, que se basan en gran medida en la aplicación de las políticas contables locales, la NIIF 17 proporciona un modelo integral para los contratos de seguro, que cubre todos los aspectos contables relevantes. El núcleo de la NIIF 17 es el modelo general, complementado por:

- Una adaptación específica para los contratos con características de participación directa (el enfoque de tarifa variable)
- Un enfoque simplificado (el enfoque de asignación de primas) principalmente para contratos de corta duración

70.

La NIIF 17 es efectiva para los ejercicios que comiencen el 1 de enero de 2021 o posteriormente, requiriéndose que se incluyan cifras comparativas. Se permite la aplicación anticipada, siempre que la entidad también aplique la NIIF 9 y la NIIF 15 en la fecha en la que aplique por primera vez la NIIF 17. Esta norma no es aplicable a la Compañía.

Mejoras a la NIC 1: Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

En enero de 2020, el IASB emitió modificaciones a los párrafos 69 a 76 de la NIC 1 para especificar los requerimientos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las enmiendas aclaran:

- ¿Qué se entiende por derecho a aplazar la liquidación?
- Que debe existir un derecho a diferir al final del período sobre el que se informa
- Esa clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que una entidad ejerza su derecho de diferimiento.
- Que solo si un derivado implícito en un pasivo convertible es en sí mismo un instrumento de patrimonio, los términos de un pasivo no afecta su clasificación

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2023 y deben ser aplicado retrospectivamente. La Compañía está evaluando actualmente el impacto que tendrán las modificaciones en los práctica y si los acuerdos de préstamo existentes pueden requerir renegociación.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en la Compañía.

Referencia al marco conceptual - Modificaciones a la NIIF 3

En mayo de 2020, el IASB emitió Enmiendas a la NIIF 3 Combinaciones de negocios - Referencia al Marco de referencia. Las modificaciones están destinadas a reemplazar una referencia al Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros, emitida en 1989, con referencia al Marco Conceptual del Informe financiero emitido en marzo de 2018 sin cambiar significativamente sus requisitos.

El Consejo también agregó una excepción al principio de reconocimiento de la NIIF 3 para evitar el problema del potencial "día 2" ganancias o pérdidas que surgen de pasivos y pasivos contingentes que estarían dentro del alcance de la NIC 37 o CINIIF 21 Gravámenes, si se incurren por separado.

Al mismo tiempo, el Consejo decidió aclarar las guías existentes en la NIIF 3 para activos contingentes que no verse afectado por la sustitución de la referencia al Marco para la Preparación y Presentación de Declaraciones.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y se aplican prospectivamente.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en la Compañía.

#### Propiedad, planta y equipo: Producto antes del uso previsto - Enmiendas a la NIC 16

En mayo de 2020, el IASB emitió Propiedad, planta y equipo - Ingresos antes del uso previsto, que prohíbe Entidades que deducen del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, cualquier producto de la venta de elementos producido mientras se lleva ese activo a la ubicación y condición necesarias para que sea capaz de operar en la manera prevista por la dirección. En su lugar, una entidad reconoce el producto de la venta de dichos elementos, y los costos de producción de esos artículos, en resultados.

La enmienda es efectiva para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y debe ser aplicado retroactivamente a elementos de propiedad, planta y equipo puestos a disposición para su uso en o después del comienzo del primer período presentado cuando la entidad aplica por primera vez la modificación.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en la Compañía.

#### Contratos onerosos - Costos de cumplir un contrato - Enmiendas a la NIC 37

En mayo de 2020, el IASB emitió modificaciones a la NIC 37 para especificar qué costos debe incluir una entidad cuando evaluar si un contrato es oneroso o deficitario.

Las modificaciones aplican un "enfoque de costos directamente relacionado". Los costos que se relacionan directamente con un contrato para proporcionar los bienes o servicios incluyen tanto costos incrementales como una asignación de costos directamente relacionados con el contrato.

Los costos generales y administrativos no se relacionan directamente con un contrato y están excluidos a menos que son explícitamente imputables a la contraparte en virtud del contrato.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022. La Compañía aplicará estas modificaciones a los contratos para los que aún no haya cumplido con todas sus obligaciones al inicio del período anual sobre el que se informa en el que aplica por primera vez las modificaciones.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en la Compañía.

#### NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera - Subsidiaria por primera vez adoptante

Como parte de sus mejoras anuales 2018-2020 al proceso de las normas IFRS, el IASB emitió una modificación a NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. La enmienda permite una subsidiaria que opta por aplicar el párrafo D16 (a) de la NIIF 1 para medir las diferencias de conversión acumuladas utilizando la montos informados por la matriz, con base en la fecha de transición de la matriz a las NIIF. Esta enmienda también aplicado a una asociada o negocio conjunto que opte por aplicar el párrafo D16 (a) de la NIIF 1.



72.

La modificación es efectiva para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 con adopción permitida.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en la Compañía.

**NIIF 9 Instrumentos financieros: comisiones en la prueba del '10 por ciento 'para la baja en cuentas de pasivos financieros**

Como parte de su proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las normas IFRS, el IASB emitió una enmienda a NIIF 9. La enmienda aclara los honorarios que una entidad incluye al evaluar si los términos de un pasivo financiero nuevo o modificado son sustancialmente diferentes de los términos del pasivo financiero original. Estas tarifas incluyen solo las pagadas o recibidas entre el prestatario y el prestamista, incluidas las tarifas pagadas o recibidas por el prestatario o el prestamista en nombre del otro. Una entidad aplica la enmienda a los pasivos financieros que se modifican o intercambian en o después del comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez la enmienda. La enmienda es efectiva para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 con adopción permitida.

El Grupo aplicará las modificaciones a los pasivos financieros que se modifiquen o intercambien en o después del comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez la modificación.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en la Compañía.

**NIC 41 Agricultura - Tributación en las mediciones del valor razonable**

Como parte de su proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las normas IFRS, el IASB emitió una enmienda a NIC 41 Agricultura. La enmienda elimina el requerimiento del párrafo 22 de la NIC 41 de que las entidades excluyan los flujos de efectivo por impuestos cuando midan el valor razonable de los activos dentro del alcance de la NIC 41. Una entidad aplica la enmienda de manera prospectiva a las mediciones del valor razonable en o después del comienzo de la primera Período anual de presentación de informes que comience a partir del 1 de enero de 2022 con la adopción anticipada permitida.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en la Compañía.

**Definición de estimaciones contables - Modificaciones a la NIC 8**

En febrero de 2021, el IASB emitió modificaciones a la NIC 8, en las que introduce una definición de "estimaciones contables". Las modificaciones aclaran la distinción entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables y la corrección de errores. Además, aclaran cómo las entidades utilizan técnicas de medición e insumos para desarrollar estimaciones contables. Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales de presentación de informes que comienzan a partir del 1 de enero de 2023 y se aplican a los cambios en las políticas contables y a los cambios en las estimaciones contables que se produzcan en o después del inicio de ese período. período. Se permite la aplicación anticipada siempre que se revele este hecho.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en la Compañía.

Información a revelar sobre políticas contables - Enmiendas a la NIC 1 y la Declaración de práctica de las NIIF 2.

En febrero de 2021, el IASB emitió enmiendas a la NIC 1 y la Declaración de práctica de las NIIF 2 Realización de juicios de materialidad, en la que proporciona orientación y ejemplos para ayudar a las entidades a aplicar juicios de materialidad a las revelaciones de política contable. Las modificaciones tienen como objetivo ayudar a las entidades a proporcionar información a revelar sobre políticas contables que sean más útiles al reemplazar el requerimiento de que las entidades revelen sus políticas contables 'significativas' por un requerimiento de revelar sus políticas contables 'materiales' y agregar guías sobre cómo las entidades aplican el concepto de materialidad. en la toma de decisiones sobre divulgaciones de política contable.

Las modificaciones a la NIC 1 son aplicables para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023 con aplicación permitida. Dado que las enmiendas al Documento de Práctica 2 proporcionan orientación no obligatoria sobre la aplicación de la definición de material a la información de política contable, no es necesaria una fecha de vigencia para estas enmiendas.

La Compañía está evaluando actualmente el impacto de las modificaciones para determinar el impacto que tendrán en las divulgaciones de la política contable de la Compañía.

## INFORME DEL COMISARIO

Mérida, Yucatán, México, 25 de abril del año 2022.

### **H. Asamblea General de Accionistas de BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V.:**

En mi carácter de Comisario, y en cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 166 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y a los Estatutos de BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. (la Sociedad), rindo a ustedes mi informe sobre la veracidad, suficiencia y razonabilidad de la información financiera que ha presentado a ustedes el H. Consejo de Administración, en relación con la marcha de la Sociedad por el año terminado el 31 de diciembre de 2021.

Asimismo, manifiesto que he asistido a las Asambleas y Sesiones del Consejo de Administración a las que he sido convocado y he obtenido de los directores y administradores, la información sobre las operaciones, documentación y registros que consideré necesario examinar. Mi revisión ha sido efectuada de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas.

En mi opinión, los criterios, las políticas contables y de información seguidas por la Sociedad y consideradas por los administradores para preparar la información presentada por los mismos a esta Asamblea, son adecuados, suficientes y se aplicaron en forma consistente con el ejercicio anterior; por lo tanto, dicha información refleja en forma veraz y suficiente la situación financiera de BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. al treinta y uno de diciembre del año 2021, los resultados de sus operaciones, las variaciones en el capital contable y los cambios en la situación financiera por el año que terminó en esa fecha de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.



**C.P. Henry González Duarte.**  
Comisario.

## INFORME DEL COMISARIO

Mérida, Yucatán, México, 23 de abril del año 2021.

### **H. Asamblea General de Accionistas de BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V.:**

En mi carácter de Comisario, y en cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 166 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y a los Estatutos de BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. (la Sociedad), rindo a ustedes mi informe sobre la veracidad, suficiencia y razonabilidad de la información financiera que ha presentado a ustedes el H. Consejo de Administración, en relación con la marcha de la Sociedad por el año terminado el 31 de diciembre de 2020.

Asimismo, manifiesto que he asistido a las Asambleas y Sesiones del Consejo de Administración a las que he sido convocado y he obtenido de los directores y administradores, la información sobre las operaciones, documentación y registros que consideré necesario examinar. Mi revisión ha sido efectuada de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas.

En mi opinión, los criterios, las políticas contables y de información seguidas por la Sociedad y consideradas por los administradores para preparar la información presentada por los mismos a esta Asamblea, son adecuados, suficientes y se aplicaron en forma consistente con el ejercicio anterior; por lo tanto, dicha información refleja en forma veraz y suficiente la situación financiera de BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. al treinta y uno de diciembre del año 2020, los resultados de sus operaciones, las variaciones en el capital contable y los cambios en la situación financiera por el año que terminó en esa fecha de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.



**C.P. Henry González Duarte.**  
**Comisario.**

## INFORME DEL COMISARIO

Mérida, Yucatán, México, 24 de abril del año 2020.

### **H. Asamblea General de Accionistas de BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V.**

En mi carácter de Comisario, y en cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 166 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y a los Estatutos de BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. (la Sociedad), rindo a ustedes mi informe sobre la veracidad, suficiencia y razonabilidad de la información financiera que ha presentado a ustedes el H. Consejo de Administración, en relación con la marcha de la Sociedad por el año terminado el 31 de diciembre de 2019.

Asimismo, manifiesto que he asistido a las Asambleas y Sesiones del Consejo de Administración a las que he sido convocado y he obtenido de los directores y administradores, la información sobre las operaciones, documentación y registros que consideré necesario examinar. Mi revisión ha sido efectuada de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas.

En mi opinión, los criterios, las políticas contables y de información seguidas por la Sociedad y consideradas por los administradores para preparar la información presentada por los mismos a esta Asamblea, son adecuados, suficientes y se aplicaron en forma consistente con el ejercicio anterior; por lo tanto, dicha información refleja en forma veraz y suficiente la situación financiera de BEPENSA BEBIDAS, S.A. DE C.V. al treinta y uno de diciembre del año 2019, los resultados de sus operaciones, las variaciones en el capital contable y los cambios en la situación financiera por el año que terminó en esa fecha de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.



**C.P. Henry González Duarte.**  
Comisario.